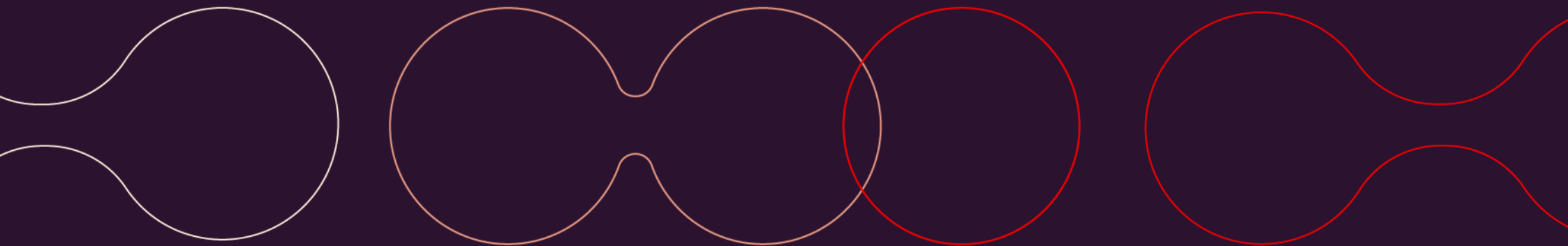


Kalmarin tilinpäätöstiedote

Tammi–joulukuu 2025

Jatkunut menestyksekkäs suoriutuminen vuonna 2025,
ennätykselliset tilaukset ja vankka liikevaihdon kasvu neljännellä
vuosineljänneksellä



Kalmarin tilinpäätöstiedote tammi–joulukuulta 2025: Jatkunut menestyksekkäs suoriutuminen vuonna 2025, ennätykselliset tilaukset ja vankka liikevaihdon kasvu neljännellä vuosineljänneksellä

- Saadut tilaukset kasvoivat ennätykselliseen 511 (486) miljoonaan euroon neljänneksen aikana muutamien merkittävien laitetilausten vauhdittamina
- Vahva liikevaihdon kasvu 11 prosenttia 487 (440) miljoonaan euroon
- Kysyntä pysyi kokonaisuudessaan vakaana markkinoiden epävarmuudesta ja kauppajännitteistä huolimatta
- Vertailukelpoinen liikevoitto parani 60,5 (53,1) miljoonaan euroon, ollen 12,4 (12,1) prosenttia liikevaihdosta
- Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisessä on saavutettu arviolta 34 miljoonaa euroa vuotuisia bruttoparannuksia tehokkuudessa
- Liiketoiminnan rahavirta kasvoi 76 prosenttia 112,8 (64,2) miljoonaan euroon, johon vaikutti positiivisesti varastojen pieneneminen
- Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2025 maksetaan osinkoa 1,09 (0,99) euroa kutakin A-sarjan osaketta ja 1,10 (1,00) euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden
- Vuoden 2026 ohjeistus: Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12,5 prosenttia vuonna 2026.

Tässä tilinpäätöstiedotteessa esitetyt luvut perustuvat Kalmar Oyj:n tilintarkastettuun tilinpäätökseen 2025.

Loka–joulukuu 2025 lyhyesti:

- Saadut tilaukset kasvoivat 5 prosenttia ja olivat 511 (486) miljoonaa euroa
- Tilauskanta oli 977 miljoonaa euroa (31.12.2024: 955 miljoonaa euroa)
- Liikevaihto kasvoi 11 prosenttia ja oli 487 (440) miljoonaa euroa
- Ekoratkaisujen¹ tuoteryhmän liikevaihto oli 43 (41) prosenttia konsernin liikevaihdosta, kasvoi 14 prosenttia ja oli 209 (182) miljoonaa euroa
- Liikevoitto oli 60 (39) miljoonaa euroa eli 12,3 (8,8) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto sisältää 0 (-14) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 61 (53) miljoonaa euroa eli 12,4 (12,1) prosenttia liikevaihdosta, kasvua oli 14 prosenttia
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 113 (64) miljoonaa euroa
- Kauden tulos oli 45 (27) miljoonaa euroa
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,71 (0,42) euroa
- Korollinen nettovelka / EBITDA² oli 0,0x (0,3x).

Tammi–joulukuu 2025 lyhyesti:

- Saadut tilaukset kasvoivat 8 prosenttia ja olivat 1 817 (1 679) miljoonaa euroa
- Tilauskanta oli 977 miljoonaa euroa (31.12.2024: 955 miljoonaa euroa)
- Liikevaihto kasvoi 1 prosenttia ja oli 1 741 (1 720) miljoonaa euroa
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 44 (41) prosenttia konsernin liikevaihdosta, kasvoi 9 prosenttia ja oli 763 (698) miljoonaa euroa
- Liikevoitto oli 220 (174) miljoonaa euroa eli 12,7 (10,1) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto sisältää -3 (-42) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 223 (217) miljoonaa euroa eli 12,8 (12,6) prosenttia liikevaihdosta, kasvua oli 3,0 prosenttia
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 246 (249) miljoonaa euroa
- Kauden tulos oli 163 (128) miljoonaa euroa
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 2,55 (1,99) euroa.³

¹ Ekoratkaisujen tuoteryhmään sisältyvät laitteet ja palvelut, jotka täyttävät tai niiden odotetaan lähitulevaisuudessa täyttävän EU:n taksonomian vaatimukset.

² Viimeisten 12 kuukauden EBITDA.

³ Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

Vuoden 2026 ohjeistus

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12,5 prosenttia vuonna 2026.

Toimitusjohtaja Sami Niiranen:

Vuonna 2025 Kalmar jatkoi menestyksestä suoriutumista. Se oli myös geopoliittisen kuohunnan ja kauppajännitteiden vuosi. Näissä haastavissa olosuhteissa Kalmar osoitti kestävyyttä parantamalla kannattavuuttaan ja edistämällä samalla alan johtavia kestävä kehityksen innovaatioita. Voimme katsoa taaksepäin vuoteen, jolloin avainasemassa olivat kykymme sopeutua nopeasti uusiin olosuhteisiin, keskittymisemme kohti palvelukeskeistä yhtiötä sekä pyrkimyksemme jatkuvaan innovointiin. Nämä panostukset johtivat tilauskannan vahvaan kasvuun, vakaaseen liikevaihtoon ja parantuneeseen kannattavuuteen.

Neljäs vuosineljännes oli vahva päätös vuodelle ennätyksellisen tilauskertymän ja vankan liikevaihdon kasvun myötä. Neljännes neljänneksen tilauskertymä oli 511 (486) miljoonaa euroa, mikä on 5 prosenttia enemmän kuin edellisvuonna, ja kasvua vauhdittivat muutamat merkittävät laitetilaukset. Hyvän tilauskehityksen ansiosta tilauskantamme kasvoi 977 (955) miljoonaan euroon.

Liikevaihto kasvoi 11 prosenttia 487 (440) miljoonaan euroon. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 60,5 (53,1) miljoonaa euroa korkeampien volyymien ja onnistuneen kustannustenhallinnan ansiosta. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli neljänneksellä 12,4 (12,1) prosenttia. Taseemme on vahvistunut entisestään. Vuoden 2025 lopussa korollinen nettovelkamme oli yhteensä 5 (76) miljoonaa euroa. Velkaantumisasaste oli 0,0 (0,3), mikä on selvästi alle pitkän aikavälin tavoitteemme (enintään 2x) ja joka mahdollistaa hyvän, taloudellisen joustavuuden. Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloitteessa saavutimme noin 34 miljoonan euron vuotuisia bruttoparannuksia tehokkuudessa neljännes vuosineljänneksen loppuun mennessä.

Makrotaloudellinen ympäristö säilyi epävarmana koko vuosineljänneksen ajan. Tästä huolimatta Kalmarin tuotteiden ja palveluiden kokonaiskysyntä pysyi suhteellisen vakaana edelliseen neljännekseen verrattuna. Tilaukskertymä kasvoi Amerikassa, laski EMEA-alueella ja pysyi periaatteessa muuttumattomana APAC-alueella. On erityisen rohkaisevaa nähdä, että Palveluiden tilauskertymä ja myynti kehittyivät edelleen suotuisasti kaikilla eri maantieteellisillä alueilla. Kasvava 70 000 maailmanlaajuinen asennettu laitekantamme toimii erinomaisena perustana matkallamme kohti palveluvetoista yritystä.

Vuoden aikana jatkoimme investointeja liiketoimintamme tulevaisuuden varmistamiseen useiden kumppanuusjulkistuksien ja tuotelanseerausten muodossa. Sähköistämisessä saavutettiin neljännellä vuosineljänneksellä useita tärkeitä virstanpylväitä. Lanseerasimme kattavan uuden DC-latausratkaisujen valikoiman yhteistyössä Kempowerin ja SINEXCELin kanssa sekä esittelimme uuden sukupolven litiumioniakkratkaisun (Li-ion) sähköiseen konttilukkiimme.

Vähähiilisten ja hiilineutraalien tuotteiden kysynnästä kertoo ekoratkaisujen tuoteryhmämme myynti, joka nousi neljänneksellä 43 (41) prosenttiin kokonaisliikevaihdosta.

Vuoteen 2026 katsottaessa ohjeistamme vertailukelpoisen liikevoittoprosenttimme olevan yli 12,5 prosenttia. Odotamme geopoliittisten haasteiden ja kauppajännitteiden jatkuvan, mikä luo jossain määrin epävarmuutta liiketoimintaympäristöömme myös vuonna 2026. Pysymme kuitenkin sitoutuneina strategisiin prioriteetteihimme ja kestävä kasvun edistämiseen johtamalla alaa automaatio- ja sähköistysinnovaatioilla, laajentamalla Palvelut-liiketoimintaamme ja läsnäoloamme sekä pyrkimällä operatiiviseen erinomaisuuteen pitkäaikaisen arvonluonnin varmistamiseksi.

Kiitos kaikille 5 300 Kalmarin työntekijälle ja kumppanille siitä, että olette tehneet jokaisesta liikkeestä merkityksellisen ja luoneet arvoa kaikille sidosryhmille vuonna 2025. Haluan myös kiittää asiakkaitamme ja osakkeenomistajiamme jatkuvasta luottamuksesta sekä tuesta Kalmaria kohtaan.

Visio ja strategia

Kalmar on yksi markkinajohtajista raskaiden materiaalien käsittelylaitteissa. Kalmarin vankan perustan muodostavat asiakasläheisyys, houkuttelevat markkinat, kokeneet ja lahjakkaat ihmiset ja vahva taloudellinen profiili.

Kalmarin myynti- ja huoltoverkosto kattaa yli 120 maata, tukien sen maailmanlaajuisesti hajautettua asiakaskuntaa ja sen laajaa laitekantaa, joka koostuu yli 70 000 laitteesta ympäri maailman. Yhtiö toimii pääasiassa suoramyynnin ja vahvan maailmanlaajuisen jälleenmyyjäverkoston kautta. Kokoonpanopohjaisen valmistusmallin, neljän tehtaan ja kahden innovaatiokeskuksen avulla Kalmar priorisoi vahvojen ja kestävien suhteiden rakentamista materiaalityöntekijänsä kanssa ympäri maailmaa. Kalmarin henkilöstöön kuuluu noin 5 300 työntekijää, joista noin 1 500 on huoltoinsinööriä. Yhtiö uskoo, että parhaiden osaajien houkutteleva ja pitävä on olennaista, jotta se voi olla arvostetuin liikekumppani asiakkailleen ja halutuin työnantaja nykyisille ja tuleville työntekijöilleen. Kalmar on sitoutunut vastuullisiin liiketoimintatapoihin ja odottaa, että sen toimittajat ja liikekumppanit noudattavat samoja korkeita juridisia ja eettisiä standardeja.

Ala kohtaa useita megatrendejä, jotka ajavat uudistumista koko kentällä. Tämä luo Kalmarille mahdollisuuksia tarjota ratkaisuja ja vastata asiakkaiden kohtaamiin haasteisiin. Joitakin keskeisiä mahdollisuuksia, joihin Kalmar on valmis tarttumaan, ovat:

- Turvallisuus
- Tuottavuus
- Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja sähköistyminen
- Muuttuva logistiikkaympäristö
- Työvoiman saatavuus
- Älykkäät toiminnot.

Vastatakseen näihin mahdollisuuksiin ja luodakseen lisäarvoa asiakkaille Kalmar keskittyy kolmeen strategiseen alueeseen:

- Investoimalla vastuullisiin innovaatioihin hiilidioksidipäästötöissä ja sähköisissä laitteissa, digitaalisissa ratkaisuissa ja automaatiossa
- Palveluiden kasvattaminen ja jälkimarkkinoiden jalanjäljen laajentaminen keskittyen laajan asennetun kantamme hyödyntämiseen, varaosien markkinaosuuden kasvattamiseen, toistuvan

liiketoiminnan osuuden kasvattamiseen palvelusopimusten avulla ja asiakkaan elinkaaren aikaisen arvon luomiseen älykkään palvelutarjonnan kautta

- Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen kannattavuuden ja rahavirran tuottamisen parantamiseksi hankinnan ja prosessiparannuksien kautta voidakseen investoida lisää tutkimus- ja tuotekehitystyöhön, orgaaniseen kasvuun sekä voitonjakoon osakkeenomistajille.

Tavoitteet

Kalmarin hallitus on asettanut Kalmarille seuraavat tavoitteet vuodelle 2028:

Taloudelliset tavoitteet

- Vuotuinen liikevaihdon kasvu 5 prosenttia syklin yli;
- 15 prosentin vertailukelpoinen liikevoittoprosentti;
- Yli 25 prosentin sijoitetun pääoman tuottoprosentti;

Vuonna 2025 Kalmar saavutti 1 prosentin liikevaihdon kasvun, 12,8 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin ja 23,0 prosentin tuoton sijoitetulle pääomalle.

Pääomarakenne ja kestävyyskehys

- Velkaantuneisuus (nettovelan suhde käyttökatteeseen) alle 2;
- 30-50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte;
- Yhdenmukaisuus SBTi-tavoitteiden kanssa 1,5 °C sitoumuksella.⁴

Yhtiön tiedot ja laadintaperiaatteet

Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisessa ("jakautuminen"), jonka täytäntöönpanopäivä oli 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmar Oyj:n osakkeilla alkoi Helsingin pörssin päälistalla 1.7.2024.

Tämän tilinpäätöstiedotteen taloudelliset tiedot ennen jakautumista on esitetty carve-out periaatteiden mukaisesti. Carve-out taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna kuvaa siitä, millaiset taloudelliset tiedot olisivat olleet, jos Kalmar olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen. Carve-out taloudelliset tiedot eivät myöskään välttämättä anna kuvaa Kalmarin tulevasta taloudellisesta kehityksestä. Carve-out laadintaperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 2. Laadimisperusta.

⁴ Suunnitelma Science Based Targets -aloitteen kriteerien mukaisesti.

Kalmarin avainluvut

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Saadut tilaukset	511	486	5 %	1 817	1 679	8 %
Tilaukanta kauden lopussa	977	955	2 %	977	955	2 %
Liikevaihto	487	440	11 %	1 741	1 720	1 %
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	209	182	14 %	763	698	9 %
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	43 %	41 %		44 %	41 %	
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset	214	n/a		789	n/a	
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset, % kaikista tilauksista	42 %	n/a		43 %	n/a	
Liikevoitto	60,1	38,9	55 %	220,4	174,4	26 %
Liikevoitto, %	12,3 %	8,8 %		12,7 %	10,1 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto	60,5	53,1	14 %	223,3	216,8	3 %
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	12,4 %	12,1 %		12,8 %	12,6 %	
Tulos ennen veroja	57,6	36,0	60 %	211,2	172,5	22 %
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	112,8	64,2	76 %	245,7	249,1	-1 %
Kauden tulos	45,4	27,0	68 %	163,3	127,9	28 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR*	0,71	0,42	68 %	2,55	1,99	28 %
Korollinen nettovelka kauden lopussa	5	76	-93 %	5	76	-93 %
Nettovelkaantumisaste, %	0,7 %	11,9 %		0,7 %	11,9 %	
Korollinen nettovelka / EBITDA**	0,0	0,3		0,0	0,3	
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, % ***	23,0 %	18,7 %		23,0 %	18,7 %	
Oman pääoman tuotto (ROE), viimeiset 12 kk, %	24,1 %	17,6 %		24,1 %	17,6 %	
Henkilöstö kauden lopussa	5 300	5 207	2 %	5 300	5 207	2 %

* Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

** Viimeisten 12 kuukauden EBITDA

*** Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa jakautumis- ja listautumiskuluihin, oli -0,3 (-4,1) prosenttiyksikön vaikutus ROCE:en koko vuonna.

Kaudet ennen 30.6.2024 tapahtunutta osittaisjakautumista on esitetty carve-out perusteisesti. Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset esitetään vuoden 2025 ensimmäisestä vuosineljänneksestä alkaen.

Raportointisegmenttien avainluvut

Saadut tilaukset

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Laitteet	344	330	5 %	1199	1099	9 %
Palvelut	166	156	6 %	618	580	7 %
Muut	–	–		–	0	
Yhteensä	511	486	5 %	1817	1679	8 %

Tilaukanta

MEUR	31.12.2025	30.9.2025	30.6.2025	31.3.2025	31.12.2024	Muutos verrattuna 31.12.2024
Laitteet	840	829	892	902	831	1 %
Palvelut	135	131	135	136	120	13 %
Muut	1	1	1	3	4	-65 %
Yhteensä	977	961	1029	1041	955	2 %

Liikevaihto

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Laitteet, ulkoinen liikevaihto	324	293	11 %	1137	1160	-2 %
Laitteet, sisäinen liikevaihto	0	0		1	1	
Palvelut	163	146	11 %	602	560	7 %
Muut ja sisäisen liikevaihdon eliminointi	0	0	< -100%	2	0	> 100%
Yhteensä	487	440	11 %	1741	1720	1 %

Kalmarin johto seuraa segmenttien ulkoista liikevaihtoa.

Liikevoitto

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Laitteet	44,0	24,8	77 %	147,1	139,4	6 %
Palvelut	26,3	25,7	3 %	105,3	97,8	8 %
Muut	-10,2	-11,6	12 %	-31,9	-62,7	49 %
Yhteensä	60,1	38,9	55 %	220,4	174,4	26 %

Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Laitteet	44,1	35,5	24 %	147,7	150,1	-2 %
Palvelut	26,4	25,7	3 %	105,9	97,8	8 %
Muut	-9,9	-8,1	-23 %	-30,3	-31,1	3 %
Yhteensä	60,5	53,1	14 %	223,3	216,8	3 %

Vertailukelpoinen liikevoitto, %

	Q4/25	Q4/24	Muutos %-yksikkö	2025	2024	Muutos %-yksikkö
Laitteet	13,6 %	12,1 %	1,5	13,0 %	12,9 %	0,0
Palvelut	16,2 %	17,5 %	-1,3	17,6 %	17,5 %	0,1
Muut	n/a	n/a		n/a	n/a	
Yhteensä	12,4 %	12,1 %	0,3	12,8 %	12,6 %	0,2

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille

Kansainvälinen puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille järjestetään julkaisupäivänä klo 10.00 Suomen aikaa. Tilaisuus on englanninkielinen. Raportin esittelevät toimitusjohtaja Sami Niiranen ja talous- ja rahoitusjohtaja Sakari Ahdekivi. Esitysmateriaalit ovat saatavilla osoitteessa <https://www.kalmar.fi/sijoittajat/> viimeistään klo 10.00 Suomen aikaa.

Puhelinkonferenssiin osallistuvien tulee rekisteröityä tilaisuuteen tämän linkin kautta: <https://events.inderes.com/kalmar/q4-2025/dial-in>. Rekisteröitymisen jälkeen osallistuja saa konferenssin puhelinnumeron sekä konferenssitunnuksen osallistumista varten. Konferenssin aikana voi esittää kysymyksiä.

Tilaisuutta voi myös seurata osoitteessa <https://kalmar.events.inderes.com/q4-2025>. Tilaisuus nauhoitetaan, ja tallenne on saatavilla Kalmarin verkkosivuilla myöhemmin samana päivänä.

Huomaa, että osallistumalla puhelinkonferenssiin osallistuja suostuu siihen, että keräämme hänestä henkilökohtaisia tietoja, kuten nimi ja yritystiedot.

Lisätietoja:

Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja, puh. 040 502 4697

Katariina Kataja, sijoittajasuhdepäällikkö, puh. 040 527 1427

Kalmar (Nasdaq Helsinki: KALMAR) liikuttaa hyödykkeitä kriittisissä toimitusketjuissa maailmanlaajuisesti, ja sen visiona on olla edelläkävijä kestäväen materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa. Yhtiö tarjoaa laajan valikoiman urauurtavia raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Kalmar toimii maailmanlaajuisesti yli 120 maassa ja työllistää noin 5 300 henkilöä. Kalmarin pääkonttori sijaitsee Helsingissä, Suomessa. Vuonna 2025 yhtiön liikevaihto oli yhteensä noin 1,7 miljardia euroa. www.kalmar.fi

Kalmarin tilinpäätöstiedote 2025

Tulevaisuutta koskevat arviot

Tilinpäätöstiedote sisältää tulevaa kehitystä koskevia arvioita, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä muita tekijöitä, joiden seurauksena Kalmarin tulos, toiminta ja saavutukset voivat poiketa olennaisesti arvioidusta. Tulevaisuutta koskeviin arvioihin sisältyy riskejä, epävarmuustekijöitä ja olettamuksia, ja arvioiden toteutuminen riippuu tulevasta liiketoimintaympäristöstä ja muista olosuhteista.

Markkinaympäristö

Kalmarilla on yhä monimutkaisempi liiketoimintaympäristö, jolle on ominaista epävarmuus, kasvavat geopoliittiset jännitteet, hillityt kasvunäkymät sekä epävakaut korot ja inflaatio. Globaalin kasvun tahti on edelleen arvaamaton.

Kalmarin laitteiden kysyntään vaikuttavat yleinen maailmanlaajuinen kasvukehitys, konttiliikenteen määrä sekä taloudelliset indikaattorit liittyen tuotantoaktiiviteettiin, varastointiin ja yritysten luottamusilmapiiriin. Inflaatio, korkeat korot ja geopoliittiset tekijät voivat muun muassa vaikuttaa asiakkaiden investointipäätöksiin.

Kauppajännitteet ja yleisen talousympäristön epävarmuus lisäävät laskusuhdanteen riskejä näkymissä, mutta vuonna 2025 markkinat olivat vakaammat kuin mitä aiemmin ennustettiin ja myös vuoden 2026 ulkoisia ennusteita on nostettu.

Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) tammikuussa 2026 julkaiseman suhdanne-ennusteen mukaan maailmantalouden ennustettiin kasvaneen 3,3 prosenttia vuonna 2025 ja sen ennustetaan kasvavan toiset 3,3 prosenttia vuonna 2026 (edelliset ennusteet Q3 2025: 3,2 ja 3,1 prosenttia). Niin sanottujen kehittyneiden talouksien ryhmässä (advanced economies, joka sisältää useita Kalmarin keskeisiä markkina-alueita, kuten Yhdysvallat, Iso-Britannia, Saksa) IMF arvioi kasvun olleen 1,7 prosenttia vuonna 2025 ja sen arvioidaan olevan 1,8 prosenttia vuonna 2026 (edelliset ennusteet Q3 2025: 1,6 prosenttia vuonna 2025 ja 2026).⁵ Kalmarin ratkaisujen kysyntään vaikuttaa myös satamissa maailmanlaajuisesti käsiteltävien konttien määrä, jonka arvioidaan kasvaneen 4,7 prosenttia neljännen vuosineljänneksen aikana ja 6,1 prosenttia vuonna 2025. Ennuste vuodelle 2026 on 2,1 prosenttia (edellinen ennuste Q3 2025: 1,3 prosenttia).⁶

Kysyntänäkymät

Kalmar odottaa markkinoiden seuraavien kuuden (6) kuukauden kokonaiskysynnän pysyvän noin samalla tasolla, kuten vuoden 2025 toisella puoliskolla. Kauppajännitteet ja lisääntynyt geopoliittinen epävakaus voivat kuitenkin vaikuttaa Kalmarin markkinoihin ja loppuasiakkaiden kysyntään.

⁵ International Monetary Fund: World Economic Outlook, tammikuu 2026

⁶ Drewry Container Forecaster, tammikuu 2026

Konsernin taloudellinen kehitys

Saadut tilaukset ja tilauskanta

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Saadut tilaukset	511	486	5 %	1817	1 679	8 %
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset	214	n/a		789	n/a	
Tilaukanta kauden lopussa	977	955	2 %	977	955	2 %

Loka–joulukuu 2025

Vuoden 2025 neljännen vuosineljänneksen saadut tilaukset kasvoivat 5 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 511 (486) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset olivat vahvat molemmissa segmenteissä. Laitteet-segmentin saadut tilaukset kasvoivat 5 prosenttia ja Palvelut-segmentin tilaukset kasvoivat 6 prosenttia vertailukaudesta, kattaen koko portfolion. Maantieteellisesti EMEAn osuus neljännellä vuosineljänneksellä saaduista tilauksista oli 45 (49) prosenttia, Amerikan 43 (38) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren alueen 12 (13) prosenttia. Edelliseen vuoteen verrattuna tilaukset kasvoivat Amerikassa muutaman merkittävän tilauksen ansiosta. EMEA-alueen lasku selittyy vertailukauden suurten tilausten ajoituksella. APAC-alueen saadut tilaukset pysyivät vakaana. Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset olivat 214 miljoonaa euroa, mikä vastaa 42 prosenttia kaikista saaduista tilauksista.

Yleinen kysyntä Kalmarin laitteita ja palveluita kohtaan pysyi suhteellisen vakaana neljännen vuosineljänneksen aikana. Asiakasaktiiviteetti on säilynyt hyvänä erityisesti satamissa ja terminaaleissa, ja se on pysynyt vakaana edelliseen neljännekseen verrattuna valmistavan teollisuuden ja raskaan logistiikan loppuasiakassegmenteissä. Kauppajännitteiden aiheuttama epävarmuus oli edelleen nähtävissä, ja se vaikutti päätöksentekoon jakelun loppuasiakassegmentissä Amerikoissa.

Tilaukanta kasvoi vuosineljänneksellä ollen 977 (955) miljoonaa euroa neljännen vuosineljänneksen lopussa.

Neljännen vuosineljänneksen tilauksiin sisältyivät seuraavat julkistetut tilaukset: 16 hybridikonttilukia Transnet Port Terminals -konttiterminaaliin Kapkaupunkiin ja Port Elizabethiin (Etelä-Afrikka), kolme Kalmarin hybridikonttilukia Forth Ports Grangemouthiin Skotlantiin

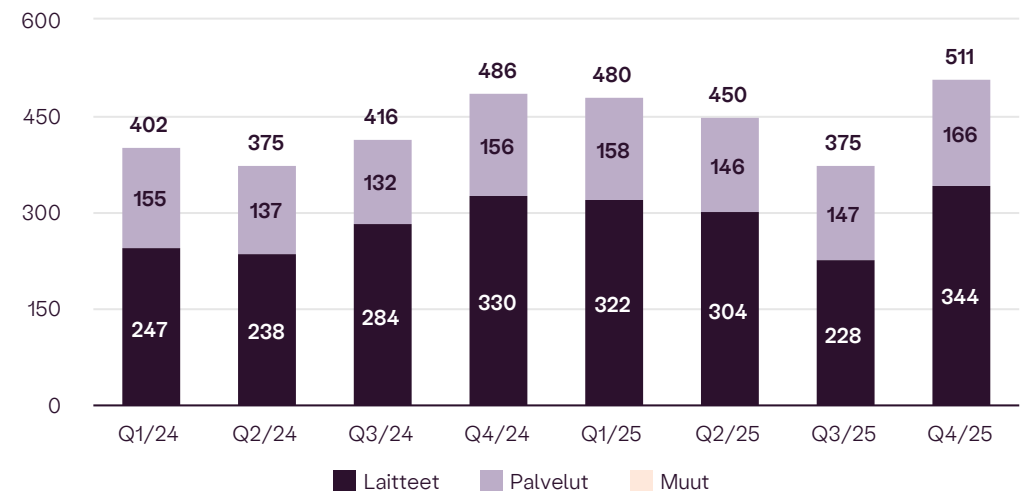
(Yhdistynyt kuningaskunta) sekä 30 hybridikonttilukia Maher Terminalsin merikonttiterminaaliin New Jerseyihin (Yhdysvallat). Kalmar solmi myös 10-vuotisen strategisen toimitussopimuksen Patrick Terminalsin kanssa Brisbane AutoStrad -terminaaliin (Australia) sekä modernisaatiopalvelu-sopimuksen Eurogaten kanssa kahden ZPMC-satamanosturin siirtämisestä ja modernisoinnista Wilhelmshavenin terminaaliin (Saksa).

Tammi–joulukuu 2025

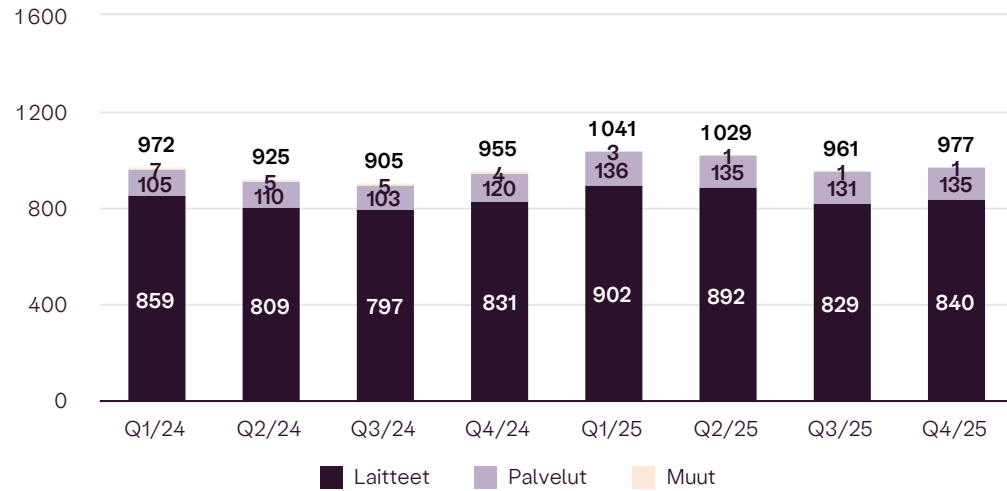
Saadut tilaukset kasvoivat vuonna 2025 8 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 1817 (1679) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat molempien segmenttien tukemana. Laitteet-segmentin saadut tilaukset kasvoivat 9 prosenttia ja Palvelut-segmentin kasvoivat 7 prosenttia vertailukaudesta. Vuonna 2025 EMEAn osuus saaduista tilauksista oli 51 (54) prosenttia, Amerikan 34 (31) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren alueen 15 (15) prosenttia. Palveluiden osuus saaduista tilauksista oli 34 (35) prosenttia.

Tilaukanta kasvoi 2 prosenttia vuoden 2024 lopun tasosta, ja vuoden 2025 lopussa se oli 977 miljoonaa euroa (31.12.2024: 955 miljoonaa euroa). Laitteet-segmentin tilaukanta oli 840 miljoonaa euroa (31.12.2024: 831 miljoonaa euroa) eli 86 (87) prosenttia, Palvelut-segmentin 135 miljoonaa euroa (31.12.2024: 120 miljoonaa euroa) eli 14 (13) prosenttia ja Muut 1 miljoonaa euroa (31.12.2024: 4 miljoonaa euroa) eli 0,1 (0,4) prosenttia konsernin tilaukannasta. Muut-tilaukanta koostuu raskaiden nostureiden vanhoista tilauksista.

Saadut tilaukset, MEUR



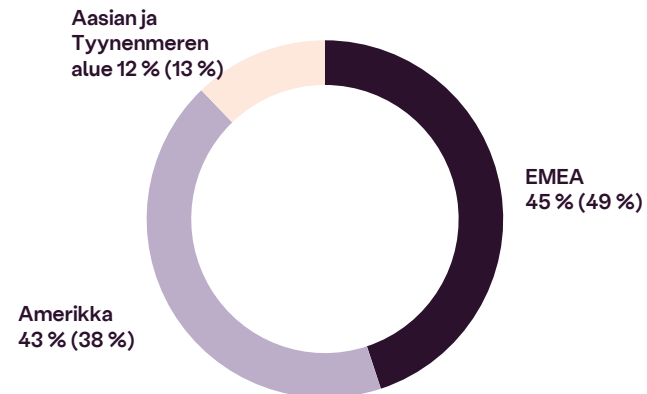
Tilaukset, MEUR



Saadut tilaukset segmenteittäin Q4/2025, %



Saadut tilaukset markkina-alueittain Q4/2025, %



Liikevaihto

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Liikevaihto	487	440	11 %	1741	1720	1 %
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	209	182	14 %	763	698	9 %

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Loka–joulukuu 2025

Vuoden 2025 neljännen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 11 prosenttia vertailukaudesta, ja 14 prosenttia kiinteillä valuuttakursseilla, ja oli 487 (440) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin liikevaihto kasvoi 11 prosenttia ja Palvelut-segmentin liikevaihto nousi 11 prosenttia vertailukaudesta.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi neljännellä vuosineljänneksellä 43 (41) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 209 (182) miljoonaa euroa ja kasvoi 14 prosenttia.

Liikevaihto kasvoi kaikilla alueilla vuosineljänneksen aikana. EMEA-alueen ja Amerikan liikevaihto parani sekä palveluiden että laitteiden myynnin vetämänä. Aasian ja Tyynenmeren alueella myynnin kehitys oli vahvaa Laitteet-segmentissä vuosineljänneksen aikana. EMEAn osuus konsernin liikevaihdosta oli 51 (53) prosenttia, Amerikan osuus 35 (33) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren osuus 15 (14) prosenttia.

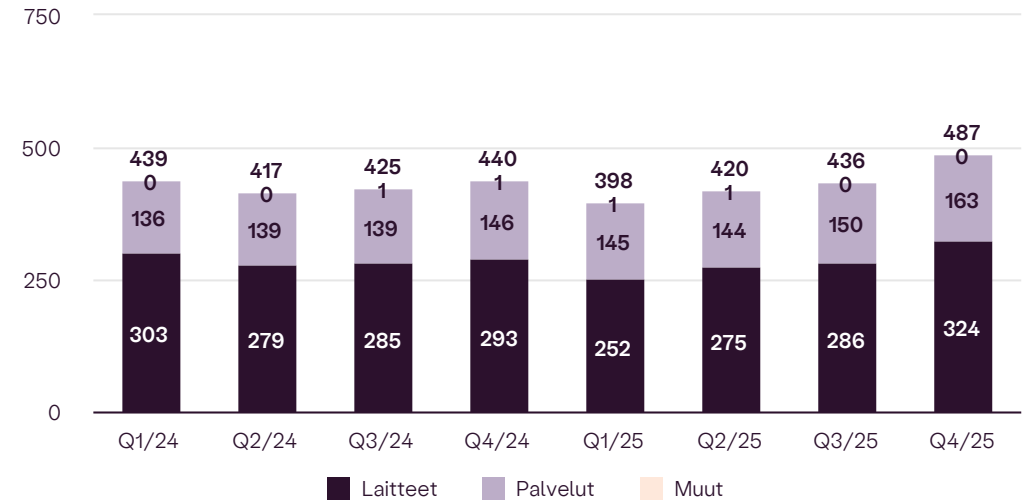
Tammi–joulukuu 2025

Vuoden 2025 liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 1 prosenttia ja kiinteillä valuuttakursseilla 3 prosenttia ja oli 1741 (1720) miljoonaa euroa. Liikevaihto nousi Palvelut-segmentissä 7 prosenttia ja laski Laitteet-segmentissä 2 prosenttia.

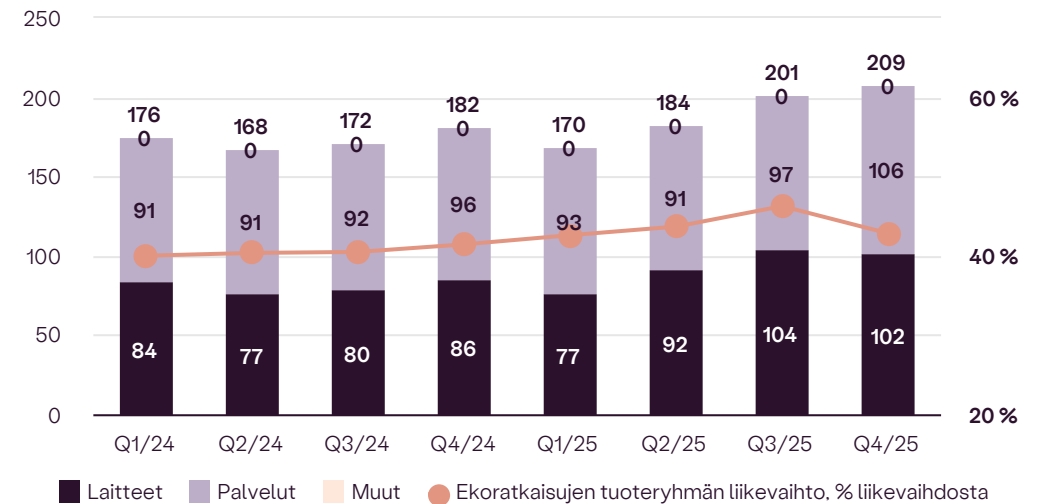
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi vuonna 2025 44 (41) prosenttiin kokonaisliikevaihdosta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 763 (698) miljoonaa euroa ja kasvoi 9 prosenttia.

Vuonna 2025 EMEAn osuus kokonaisliikevaihdosta oli 51 (48) prosenttia, Amerikan osuus 34 (38) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren osuus 15 (14) prosenttia. Myynti kasvoi EMEA- ja APAC-alueilla molempien segmenttien vetämänä, kun taas myynti laski Amerikassa pitkittyneen markkinatilanteen epävarmuuden vuoksi. Palveluiden osuus liikevaihdosta oli 35 (33) prosenttia.

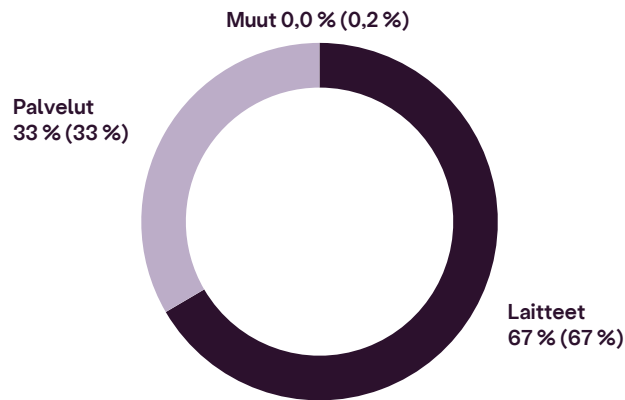
Liikevaihto, MEUR



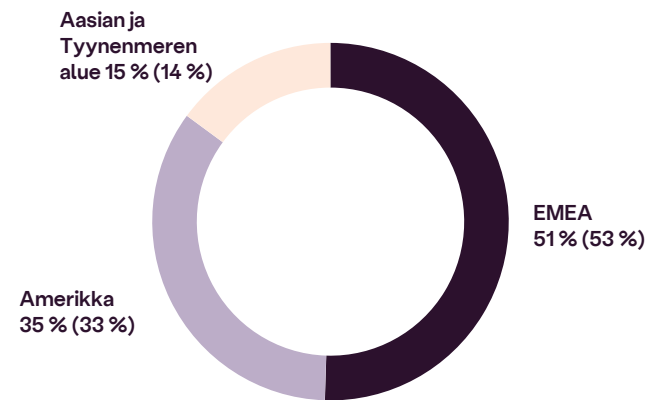
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, MEUR ja % kokonaisliikevaihdosta



Liikevaihto segmenteittäin Q4/2025, %



Liikevaihto maantieteellisesti Q4/2025, %



Valuuttakurssien vaikutukset

MEUR	Saadut tilaukset		Liikevaihto	
	Q4	Q1-Q4	Q4	Q1-Q4
2024	486	1679	440	1720
Orgaaninen kasvu kiinteillä valuuttakursseilla, %	9 %	10 %	14 %	3 %
Valuuttakurssien muutokset, %	-4 %	-2 %	-3 %	-2 %
Muutos yhteensä	5 %	8 %	11 %	1 %
2025	511	1817	487	1741

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Vuoden 2025 neljännen vuosineljänneksen saadut tilaukset kasvoivat orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 9 prosenttia. Valuuttakurssimuutoksilla oli 4 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto kasvoi orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 14 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 3 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin liikevaihtoon.

Vuoden 2025 saadut tilaukset kasvoivat orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 10 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 2 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto kasvoi orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 3 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 2 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin liikevaihtoon.

Konsernin tulos

Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Liikevoitto	60,1	38,9	55 %	220,4	174,4	26 %
Liikevoitto, %	12,3 %	8,8 %		12,7 %	10,1 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto	60,5	53,1	14 %	223,3	216,8	3 %
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	12,4 %	12,1 %		12,8 %	12,6 %	

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Loka–joulukuu 2025

Neljännen vuosineljänneksen liikevoitto oli 60 (39) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 0 (-14) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukauden erät liittyivät Kalmarin eriyttämiseen ja listautumiseen sekä omaisuuserien arvonalennuseriin vuonna 2023 päätökseen saadusta Lonestarin yritysostosta.

Neljännen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 14 prosenttia ja oli 61 (53) miljoonaa euroa eli 12,4 (12,1) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi korkeampien volyymien ja onnistuneen kustannustenhallinnan seurauksena. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti parani vaikka tullit ja Bruks Siwertellin osakkuusyhtiön tulos rasittivat kannattavuutta.

Vertailtavuuteen vaikuttavia eriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

Tammi–joulukuu 2025

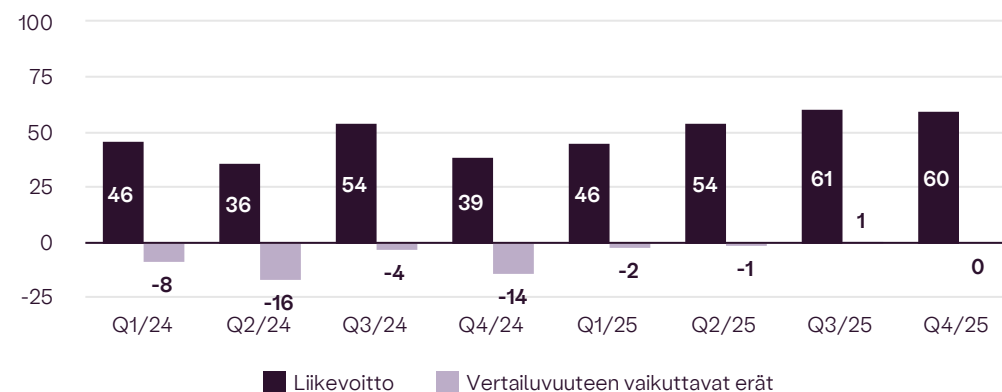
Vuoden 2025 liikevoitto oli 220 (174) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -3 (-42) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä, jotka muodostuivat Suur-Kiinan markkinareittien strategiamuutokseen liittyvän kiinteistömyynnin voiton ja uudelleenjärjestelykulujen nettovaikutuksesta. Vertailukauden erät liittyivät Kalmarin eriyttämiseen ja listautumiseen sekä omaisuuserien arvonalennuseriin vuonna 2023 päätökseen saadusta Lonestarin yritysostosta.

Vuoden 2025 vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 3 prosenttia ja oli 223 (217) miljoonaa euroa eli 12,8 (12,6) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali kasvoi hyvän

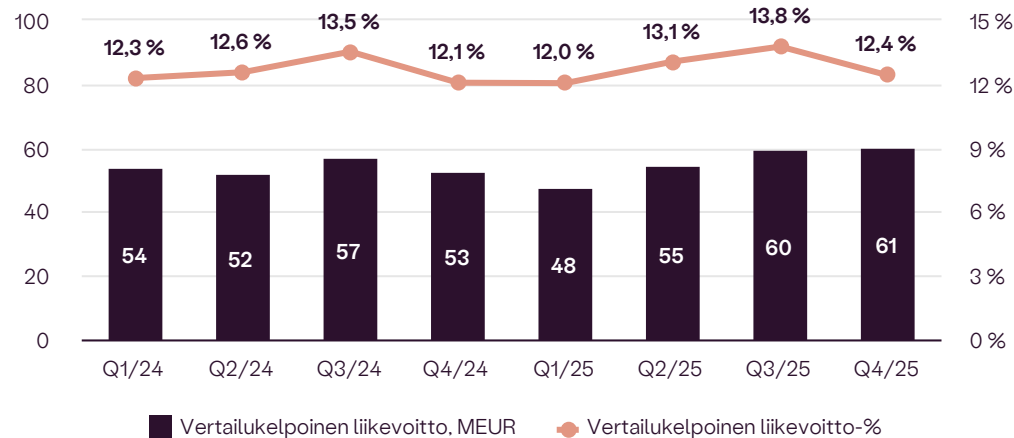
operatiivisen toimeenpanon ja onnistuneen kustannustenhallinnan tukemina. Vertailukelpoiseen liikevoittomarginaaliin vaikuttivat negatiivisesti tullit ja osakkuusyhtiön tulos.

Vertailtavuuteen vaikuttavia eriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

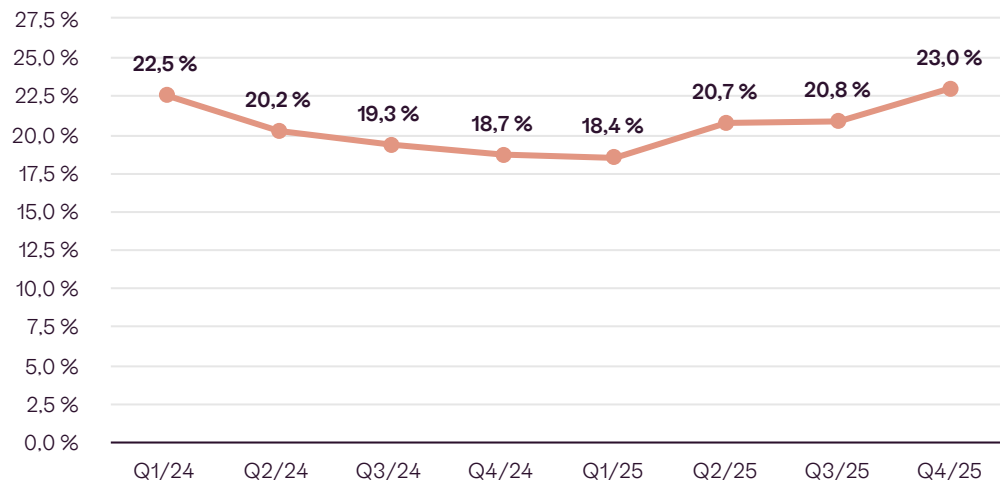
Liikevoitto ja vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR



Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, %



Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa jakautumis- ja listautumiskuluihin, oli -0,3 prosenttiyksikön vaikutus ROCE:en vuoden 2025 aikana (2024: -4,1).

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Toukokuussa 2024 Kalmar Oyj julkisti osana jakautumis- ja listalleottoesitettä uuden strategiansa ja suunnitelmansa kohti kestäväää ja kannattavaa kasvua. Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisessä korostuu jatkuva parantaminen. Kuten aiemmin on esitetty, liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on yksi kolmesta strategisesta pilarista, jotka Kalmar on tunnistanut strategiansa edistämiseksi. Kalmar Oyj on elokuussa 2024 tarkentanut liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloitettaan, jonka tavoitteena on tuottavuuden parantaminen yhtiön toiminnoissa.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on tärkeä askel kohti Kalmarin pitkän aikavälin tavoitteita. Yksityiskohtainen suunnittelu on edennyt, toteutus on käynnissä ja Kalmar suunnittelee saavuttavansa noin 50 miljoonan euron bruttoparannukset tehokkuudessa vuoden 2026 loppuun mennessä, mikä on linjassa aiemmin ilmoitetun 15 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin tavoitteen saavuttamisen kanssa vuoteen 2028 mennessä.

Tärkeimmät toimenpiteet liittyvät liiketoiminnan ja operatiivisen suorituskyvyn parantamiseen, kuten aktiiviseen hinnoittelun hallintaan, toimitusketjun ja prosessien optimointiin sekä jatkuvaan keskittymiseen kilpailukykyiseen toimintakustannusten tasoon ja nopeampaan päätöksentekoon.

Kalmar edistyi liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen toteuttamisessa hyvin vuonna 2025. Neljännen vuosineljänneksen loppuun mennessä on saavutettu arviolta 34 miljoonaa euroa vuotuisia bruttoparannuksia tehokkuudessa. Suurin osa tähän mennessä saavutetuista parannuksista olivat peräisin onnistuneista hankintatoimista. Toimenpiteiden ja tehokkuusparannusten vaikutukset mahdollistavat lisäinvestoinnit kestäviin innovaatioihin ja palveluliiketoiminnan kasvuun.

Nettorahoituskulut ja tulos

Loka–joulukuu 2025

Neljännen vuosineljänneksen korollisten lainojen ja saamisten nettokorkokulut olivat 1 (2) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 2 (3) miljoonaa euroa.

Neljännen vuosineljänneksen tulos oli 45 (27) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 0,71 (0,42) euroa.

Tammi–joulukuu 2025

Vuoden 2025 korollisten lainojen ja saamisten nettokorkokulut olivat 5 (-3) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 9 (2) miljoonaa euroa. Nettorahoituserien vertailukauden luvut sisältävät kuusi kuukautta carve-out lukuja ja kuusi kuukautta toteutuneita lukuja. Ennen jakautumista suurin osa Kalmarin rahoitusluvuista käsiteltiin sijoitettuna omana pääomana Cargotec-konsernilta, eivätkä ne näin ollen ole vertailukelpoisia Kalmarin toteutuneisiin lukuihin.

Vuoden 2025 tulos oli 163 (128) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 2,55 (1,99)⁷ euroa.

Tase, rahavirta ja rahoitus

Tase

Konsernin taseen loppusumma vuoden 2025 lopussa oli 1 748 (31.12.2024: 1 696) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 718 (638) miljoonaa euroa, eli 11,19 (9,96) euroa osaketta kohden.

Oman pääoman tuotto (ROE, viimeiset 12 kk) oli vuoden 2025 lopussa 24,1 (31.12.2024: 17,6) prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE, viimeiset 12 kk) 23,0 (18,7) prosenttia. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa jakautumis- ja listautumiskuluihin, oli -0,3 (-4,1) prosenttiyksikön vaikutus ROCE:en.

Rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli vuonna 2025 246 (249) miljoonaa euroa, josta 113 (64) miljoonaa euroa muodostui neljännen vuosineljänneksen aikana. Vuosineljänneksen vahvaa kassavirtaa tukivat kannattavuus sekä käyttöpääoman muutoksen 36 (7) miljoonan euron vaikutus, mikä johtui pääasiassa varastojen pienenemisestä. Koko vuoden nettokäyttöpääoman muutoksella oli -32 (14) miljoonan euron vaikutus, joka liittyi pääasiassa varastojen tasojen kasvuun. Varastot kasvoivat pääasiassa suurempien tilauksien täyttämisestä sekä varaosien saatavuuden parantamisen johdosta edelliseen vuoteen verrattuna. Rahavirtasuhde viimeiseltä 12 kuukaudelta oli 89 (104) prosenttia.

Rahoitus

Neljännen vuosineljänneksen aikana, Kalmar uudelleenrahoitti 100 miljoonaa euroa sekä maksoi ennenaikaisesti takaisin 50 miljoonaa euroa lainoja rahoituslaitoksilta. Lisäksi Kalmar

käytti ensimmäisen yhden vuoden jatko-option 200 miljoonan euron pitkäaikaisesta valmiusluottolimiitistä, pidentäen sen erääntymistä vuoteen 2030.

Kalmarin likviditeettiasema on vahva. Yhtiön pitkäaikainen likviditeettivaranto oli 31.12.2025 yhteensä 478 miljoonaa euroa (31.12.2024: 461 miljoonaa euroa), sisältäen 278 (261) miljoonaa euroa rahavaroja sekä nostamattoman pitkäaikaisen pankkeja sitovan 200 miljoonan euron valmiusluottolimitin. Likviditeettivarannon lisäksi yhtiöllä oli 150 miljoonan euron yritystodistusohjelma, sekä nostamattomia tililimittejä yhteensä 53 miljoonaa euroa.

Korolliset velat olivat yhteensä 286 miljoonaa euroa (31.12.2024: 341 miljoonaa euroa), joista 200 (250) miljoonaa euroa oli lainoja rahoituslaitoksilta, 81 (83) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkaa ja 6 (8) miljoonaa euroa muita korollisia velkoja. Yhtiön seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat olivat 24 (25) miljoonaa euroa, joista 18 (17) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa. Lainojen ja muiden korollisten velkojen kesikorko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 3,1 (3,7) prosenttia.

Vuoden 2025 lopussa, korollinen nettovelka oli 5 miljoonaa euroa (31.12.2024: 76 miljoonaa euroa). Korollisen nettovelan lasku johtui ensisijaisesti vahvasta kassan kertymisestä operatiivisesta liiketoiminnasta, joka mahdollisti yrityksen rahoituslaitoslainojen osittaisen takaisinmaksun. Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk parani ollen 0,0 (0,3) ja nettovelkaantumisaste (gearing) oli 0,7 (11,9) prosenttia.

Korollisesta nettovelasta ja likviditeetistä on saatavilla lisätietoja liitetiedossa 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti.

⁷ Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

Raportointisegmentit

Laitteet

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Saadut tilaukset	344	330	5 %	1 199	1 099	9 %
Tilaukanta kauden lopussa	840	831	1 %	840	831	1 %
Liikevaihto	324	293	11 %	1 137	1 160	-2 %
Liikevoitto	44,0	24,8	77 %	147,1	139,4	6 %
% liikevaihdosta	13,6 %	8,5 %		12,9 %	12,0 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto	44,1	35,5	24 %	147,7	150,1	-2 %
% liikevaihdosta	13,6 %	12,1 %		13,0 %	12,9 %	
Henkilömäärä kauden lopussa	2 554	2 463	4 %	2 554	2 463	4 %

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Loka–joulukuu 2025

Laitteet-segmentin saadut tilaukset kasvoivat neljännellä vuosineljänneksellä 5 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 344 (330) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat neljännen vuosineljänneksen aikana muutamien merkittävien tilausten ansiosta. Kalmarin kytettyjen laitteiden käyttöaste pysyi hyvällä tasolla vuosineljänneksen aikana ja se kasvoi Pohjois-Amerikassa vuosineljänneksen loppua kohden. Edelliseen vuoteen verrattuna tilaukset kasvoivat Amerikassa muutaman merkittävän tilauksen ansiosta. EMEA-alueen lasku selittyy vertailukauden suurten tilausten ajoituksella. APAC-alueen tilaukset pysyivät vakaalla tasolla. Laitteet-segmentin neljännen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 11 prosenttia ja oli 324 (293) miljoonaa euroa.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus Laitteet-segmentin liikevaihdosta kasvoi neljännellä vuosineljänneksellä ja oli 102 (86) miljoonaa euroa. Ekoratkaisujen tuoteryhmän saatujen tilausten osuus oli 30 prosenttia saatujen laitetilausten kokonaismäärästä. Täyssähköisten laitteiden saadut tilaukset kasvoivat ja muodostivat 8 (8) prosenttia kaikista saaduista tilauksista neljännen vuosineljänneksen aikana.

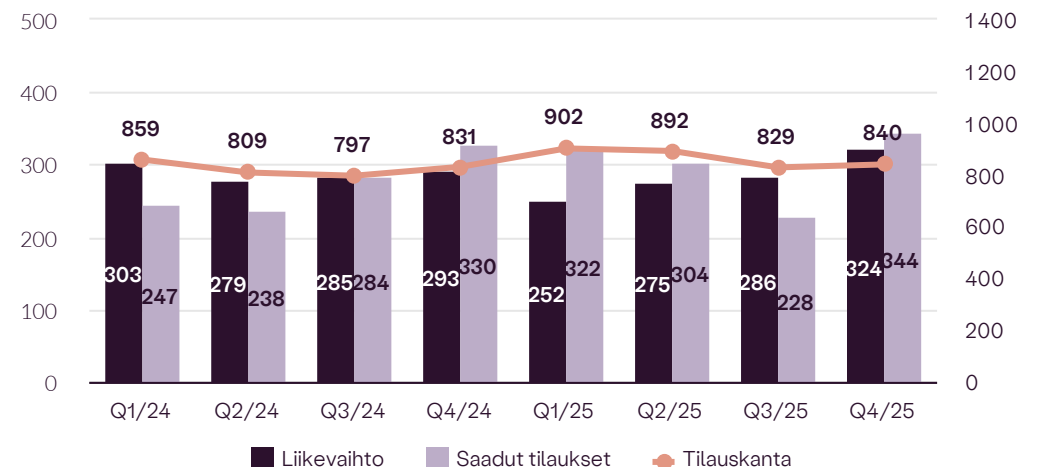
Laitteet-segmentin neljännen vuosineljänneksen liikevoitto parani ollen 44 (25) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 0 (-11) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Neljännen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 24 prosenttia ja oli 44 (36) miljoonaa euroa eli 13,6 (12,1) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus parani vuosineljänneksen korkeampien volyymien ja alhaisempien kustannusten ansiosta. Suurin osa tullien vaikutuksista onnistuttiin torjumaan ennakkoidusti, vaikka niillä oli silti hienoinen negatiivinen vaikutus marginaaliin.

Tammi–joulukuu 2025

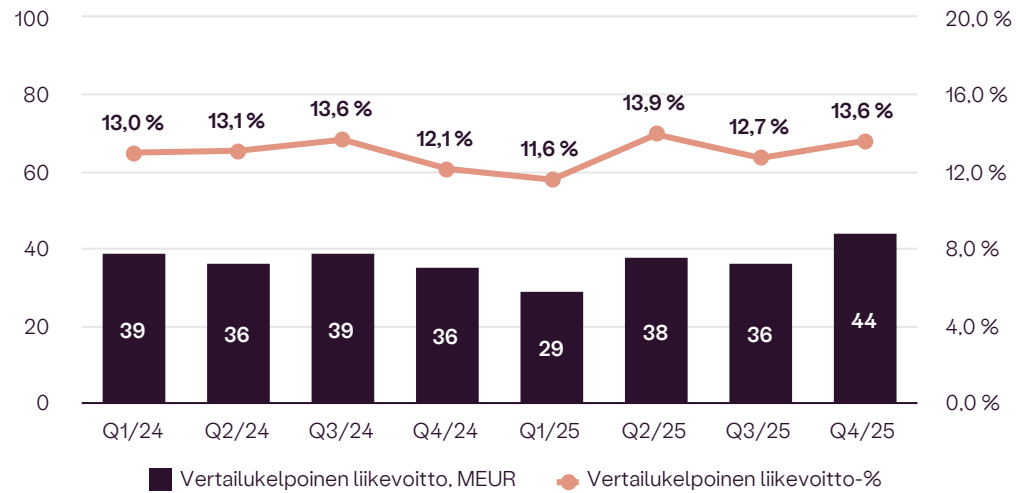
Laitteet-segmentin saadut tilaukset vuonna 2025 kasvoivat 9 prosenttia ja olivat 1 199 (1 099) miljoonaa euroa. Täyssähköiset laitteet, jotka ovat osa ekoratkaisujen tuoteryhmää, muodostivat 11 (9) prosenttia Laitteet-segmentin saaduista tilauksista. Laitteet-segmentin tilaukanta kasvoi 1,1 prosenttia vuoden 2024 lopusta, ja vuoden 2025 lopussa se oli 840 miljoonaa euroa (31.12.2024: 831 miljoonaa euroa). Laitteet-segmentin vuoden 2025 liikevaihto laski vertailukaudesta 2 prosenttia ja oli 1 137 (1 160) miljoonaa euroa.

Laitteet-segmentin vuoden 2025 liikevoitto oli 147 (139) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -1 (-11) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vuoden 2025 vertailukelpoinen liikevoitto laski 2 prosenttia matalampien volyymien johdosta ja oli 148 (150) miljoonaa euroa, eli 13,0 (12,9) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali pysyi vakaana 13,0 prosentissa onnistuneen kustannushallinnan ansiosta.

Laitteet; Liikevaihto, saadut tilaukset, tilaukanta, MEUR



Laitteet; Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Palvelut

MEUR	Q4/25	Q4/24	Muutos	2025	2024	Muutos
Saadut tilaukset	166	156	6 %	618	580	7 %
Tilaukanta kauden lopussa	135	120	13 %	135	120	13 %
Liikevaihto	163	146	11 %	602	560	7 %
Liikevoitto	26,3	25,7	3 %	105,3	97,8	8 %
% liikevaihdesta	16,2 %	17,5 %		17,5 %	17,5 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto	26,4	25,7	3 %	105,9	97,8	8 %
% liikevaihdesta	16,2 %	17,5 %		17,6 %	17,5 %	
Henkilömäärä kauden lopussa	2 187	2 212	-1 %	2 187	2 212	-1 %

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Loka–joulukuu 2025

Palvelut-segmentin saadut tilaukset neljännellä vuosineljänneksellä kasvoivat 6 prosenttia vertailukaudesta ennätystasolle 166 (156) miljoonaan euroon. Tilaukertymän kasvu oli vahvaa koko palveluportfoliossa, mitä vauhdittivat jatkuva liiketoiminta, sopimusten uusimiset sekä uudet, voitettut sopimukset. Palvelut-segmentin neljännen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 11 prosenttia markkinaturbulenssista huolimatta 163 (146) miljoonaan euroon pääosin volyymien ansiosta ansiosta.

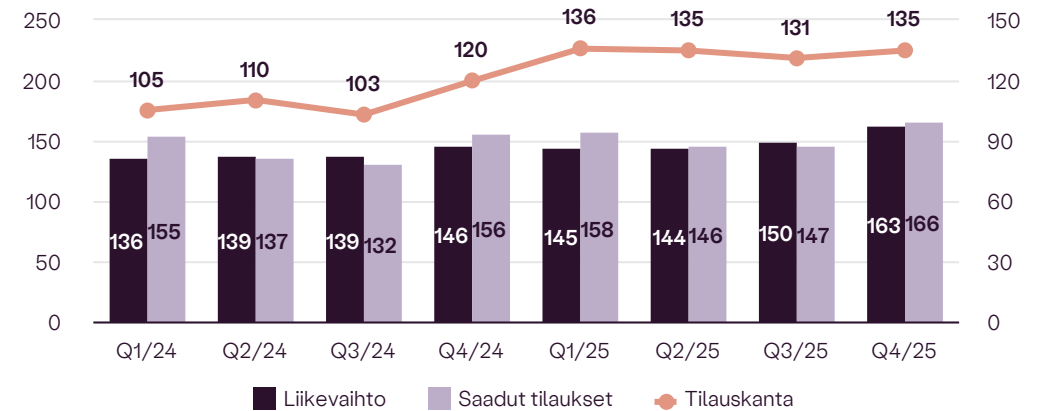
Palvelut-segmentin neljännen vuosineljänneksen liikevoitto oli samalla tasolla vertailukauteen nähden ollen 26 (26) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 0 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Neljännen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 3 prosenttia ja oli 26 (26) miljoonaa euroa eli 16,2 (17,5) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoista liikevoittomarginaalia vähensivät tullien vaikutukset.

Tammi–joulukuu 2025

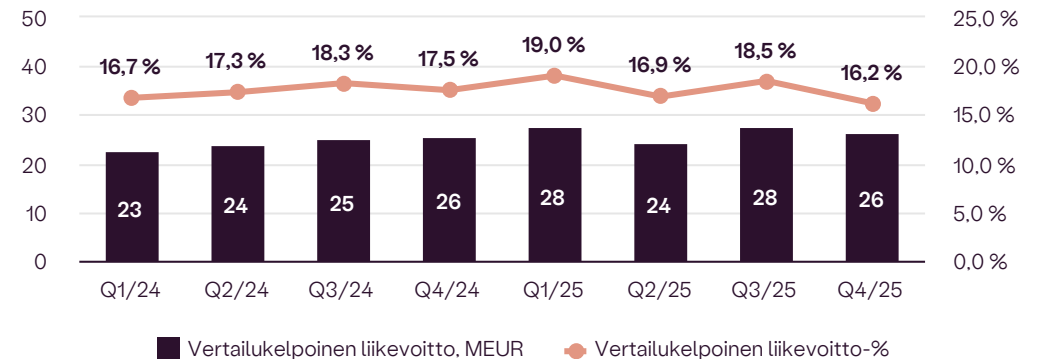
Palvelut-segmentin vuoden 2025 saadut tilaukset kasvoivat 7 prosenttia vertailukaudesta 618 (580) miljoonaan euroon, mikä johtui vahvoista tilauksista kattaen koko palveluportfolion. Palvelut-segmentin tilaukanta kasvoi 13 prosenttia vuoden 2024 lopusta, ja vuoden 2025 lopussa se oli 135 miljoonaa euroa (31.12.2024: 120 miljoonaa euroa). Palvelut-segmentin vuoden 2025 liikevaihto kasvoi 7 prosenttia vertailukauteen nähden ja oli 602 (560) miljoonaa euroa, mikä johtui onnistuneesta varaosamyynnistä vuoden aikana.

Palvelut-segmentin vuoden 2025 liikevoitto oli 105 (98) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -1 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vuoden 2025 vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 8 prosenttia ja oli 106 (98) miljoonaa euroa eli 17,6 (17,5) prosenttia liikevaihdesta.

Palvelut; Liikevaihto, saadut tilaukset, tilaukanta, MEUR



Palvelut; Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Muut tiedot

Vastuullisuus

Kalmarin vastuullisuustyö perustuu ympäristöä, sosiaalisia teemoja ja hyvää hallintotapaa (ESG) koskeviin yritys vastuun näkökohtiin. Kalmarin tavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöinen, kiertotalouden periaatteiden mukainen arvoketju alan turvallisimmalla ja innovatiivisimmalla tarjoomalla, joka tuottaa kannattavaa liiketoimintaa. Yhtiö on sitoutunut edistämään turvallista ja oikeudenmukaista kulttuuria, joka perustuu korkeisiin eettisiin liiketoimintastandardeihin. Nämä elementit luovat perustan Kalmarin tavalle harjoittaa liiketoimintaansa. Yhtiön olennaisia teemoja ovat ilmastonmuutos, resurssien käyttö ja kiertotalous, terveys ja turvallisuus, oikeudenmukainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille, vastuullinen liiketoiminta ja vastuulliset hankinnat.

Ekoratkaisujen tuoteryhmä

Ekoratkaisujen tuoteryhmä on Kalmarin oma mittari, jolla mitataan Kalmarin kestävä kehityksen suorituskykyä. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmä sisältää vähähiilisiä ja älykkäitä teknologioita, tuotteita ja palveluita, kuten sähkökäyttöisiä tai vähäpäästöisiä versioita laitteista ja erilaisia elinkaariratkaisuja. Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin kasvattaminen edistää Kalmarin ilmastotavoitteen saavuttamista. Ekoratkaisujen tuoteryhmän on määritelty sisältävän laitteita ja palveluita, jotka ovat EU:n taksonomian mukaisia tai joiden odotetaan olevan sen mukaisia vuoden kuluessa. Ekoratkaisujen tuoteryhmä muodostuu kahdesta kategoriasta: ilmatoratkaisuista ja kiertotalousratkaisuista.

- Neljännellä vuosineljänneksellä 2025 ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi 43 (41) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 209 (182) miljoonaa euroa ja kasvoi 14 prosenttia vuosineljänneksellä.
- Vuonna 2025 ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi 44 (41) prosenttiin kokonaisliikevaihdosta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 763 (698) miljoonaa euroa ja kasvoi 9 prosenttia vuonna 2025.

Turvallisuus

Kalmarin turvallisuussuorituskykyä seurataan tiiviisti useiden keskeisten suorituskykykymittareiden avulla, joista kaikkien työtapaturmien taajuus (TRIFR⁸), on yleisin käytetty. TRIF-taajuus lasketaan kuolemantapausten, poissaoloon johtaneiden tapaturmien, sairaanhoitoa edellyttäneiden tapaturmien sekä rajoitettujen työtapaturmien lukumääränä jaettuna miljoonilla työtunneilla. Kalmarin turvallisuuskulu katta yhtiön omat työntekijät ja tietyt ulkopuoliset urakoitsijat (kuten määräaikaiset työntekijät ja vuokratyöntekijät), mutta eivät alihankkijoita puutteellisten työaikatietojen vuoksi.

Vuoden 2025 lopussa Kalmarin TRIF taajuus, mitattuna viimeisen 12 kuukauden ajalta, oli 5,8 (5,5). Kalmarin tavoite oli saavuttaa alle 4,5:n TRIF taajuus vuoden 2025 loppuun mennessä, tarkoittaen, ettei tavoitetta saavutettu.

Vuoden kohokohdat

Science Based Targets -aloite hyväksyi Kalmarin ilmastotavoitteet

Vuonna 2025 Science Based Targets -aloite hyväksyi Kalmarin ilmastotavoitteet. Hyväksyntä vahvistaa yhtiön sitoutumisen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseen Pariisin sopimuksen kunnianhimoisimman tavoitteen, 1,5 celsiusasteen lämpenemisskenaarion, mukaisesti.

Kalmarin lyhyen aikavälin tavoitteena on vähentää scope 1- ja scope 2 -päästöjä vähintään 90 prosentilla ja scope 3 -päästöjä vähintään 40 prosentilla vuoden 2023 tasosta vuoteen 2030 mennessä⁹. Pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöt koko arvoketjussa vuoteen 2045 mennessä. Kalmar edistää ilmastotavoitteita ja päästövähennyksiä käytännön toimilla kaikissa arvoketjunsä osissa: arvoketjun alkupäässä, yhtiön omissa toiminnoissa ja arvoketjun loppupäässä. Kalmarin suurin ilmastovaikutus, ja vastaavasti suurin mahdollisuus hillitä ilmastonmuutosta, piilee yhtiön arvoketjussa, sillä arvoketjun päästöt muodostavat yli 99 prosenttia yhtiön kasvihuonekaasujen kokonaispäästöistä.

Kalmar toimitti ensimmäisen fossiilivapaasta teräksestä valmistetun konttinosturin tartuttajan

Osana hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen tähtäävää kehitystä Kalmar toimitti maailman ensimmäisen fossiilivapaasta teräksestä valmistetun konttinosturin tartuttajan vuonna 2025. Tartuttajan toimitus on osa kahden täysin sähkökäyttöisen kenttätartuttajan kokonaisuutta, joista

⁸ TRIFR = ((kuolemien, poissaoloon johtaneiden tapaturmien, sairaanhoitoa edellyttäneiden tapaturmien ja rajoitettujen työtapaturmien kokonaismäärä) / kokonaistyötunnit) x 1 000 000

⁹ Tavoitteet kattavat myös bioenergian raaka-aineiden maaperään liittyvät päästöt ja poistumat.

toinen on valmistettu ruotsalaisen teräsvalmistaja SSAB:n toimittamasta HYBRIT-fossiilivapaasta teräksestä. Fossiilivapaan teräksen käyttö edustaa merkittävää edistysaskelta satamalaitteiden päästövähenneissä.

Useita ihmisoikeuksia koskevaan huolellisuusvelvoitteeseen liittyvää aloitetta

Vuonna 2025 Kalmar teki ihmisoikeuksia koskevaan huolellisuusvelvoitteeseensa merkittäviä parannuksia käynnistämällä useita keskeisiä hankkeita. Yksi näistä oli erillisen ihmisoikeuspolitiikan julkaiseminen ja käyttöönotto. Asiakirjassa määritellään selkeästi Kalmarin periaatteet, odotukset ja sitoumukset kansainvälisesti tunnustettujen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen, ja se ohjaa yhtiön työpaikkakäytäntöjä ja niihin liittyvää toimintaa. Lisäksi Kalmar toteutti paikan päällä tehtyjä sosiaalisia auditointeja keskeisissä kokoonpanotoiminnoissa, mukaan lukien Ipoh, Malesia; Stargard, Puola; sekä Shanghai, Kiina.

Kalmar valittiin 2025 CDP Corporate A -listalle ja sai EcoVadis-kultamitalin kunniamaininnan
Vuoden aikana Kalmar saavutti merkittävän vastuullisuuden virstanpylvään tullessaan valituksi vuoden 2025 CDP Corporate A -listalle. Tämä tunnustus sijoittaa Kalmarin neljän prosentin parhaimmiston CDP:n arvioimista yrityksistä. CDP on maailman ainoa riippumaton järjestelmä ympäristöraportoinnin arviointiin. Lisäksi Kalmarille myönnettiin EcoVadis-kultamitali, joka asettaa yhtiön viiden prosentin parhaimmiston kaikista EcoVadisin maailmanlaajuisesti arvioimista yrityksistä.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksenot vuonna 2025 olivat 54 (54) miljoonaa euroa eli 3,1 (3,1) prosenttia liikevaihdosta. Taseeseen aktivoitiin 0,5 (–) miljoonaa euroa. Vuonna 2025 tutkimuksessa ja tuotekehityksessä panostuksia kohdistettiin ympäristötavoitteita tukeviin ratkaisuihin: digitalisaatioon, sähköistämiseen, robotisaatioon sekä kilpailukykyä ja tuotteiden kustannustehokkuutta parantaviin hankkeisiin.

Neljännellä vuosineljänneksellä Kalmar julkisti kumppanuudet Kempowerin ja SINEXCELin kanssa lanseeratakseen uuden, kattavan Kalmar DC-latausratkaisujen valikoiman. Uusi tasavirtalatauksen (DC) ratkaisutarjoama sisältää siirrettäviä latauslaitteita, integroituja asemalatauslaitteita sekä hajautettuja latausjärjestelmiä. Valikoimaan kuuluu myös megawattiluokan latausjärjestelmä, joka otetaan käyttöön Kalmarin asiakaskohteessa palvelemaan Kalmarin sähköisten konttilukkien kalustoa.

Kalmar julkisti myös strategisen kumppanuuden yhdysvaltalaisen, maastokäyttöön soveltuvien raskaiden materiaalinkäsittelylaitteiden valmistajan, Independent Rough Terrain Center LLC:n

(IRTC) kanssa IRTC:n maastokäyttöön soveltuvien konttikurottajien (RTCH) maailmanlaajuisesta jakelusta ja huollosta.

Palvelut-segmentissä Kalmar on keskittynyt parantamaan digitaalista palvelutarjontaan ja -alustojaan parantaakseen asiakaskokemusta ja online-saatavuutta. MyKalmar-asiakasalustaa kehitetään jatkuvasti, ja siitä on tulossa kaikkien asiakkaille suunnattujen palvelujen pääjärjestelmä, mukaan lukien MyKalmar STORE -verkkokauppa-alusta.

Vuoden kohokohdat

Move2Green -tutkimus- ja kehitysohjelma

Vuonna 2025 Kalmar käynnisti viisivuotisen Move2Green -tutkimus- ja kehitysohjelman ja sai 20 miljoonan euron rahoituksen Business Finland Leading Company Competition -kilpailusta. Move2Green-hankkeen tavoitteena on edistää raskaiden materiaalien käsittelyn hiilineutraaliutta kehittämällä sähköistä laitevalikoimaa ja dataan perustuvia palveluja.

Seuraavan sukupolven litiumioniakkuteknologian lanseeraus

Kalmar lanseerasi myös vuoden aikana seuraavan sukupolven litiumioniakkuteknologian sähkökäyttöisten vastapainolaitteiden tuotevalikoimaansa ja sen sähkökäyttöiseen konttilukkiinsa. Uudessa akkujärjestelmässä käytetään edistyskellistä akkukemialla, joka pidentää akun elinkaarta, tarjoten samalla paremman energiakapasiteetin, parannetun lämpöstabiiliuden sekä pidemmän ja ennustettavamman suorituskykykäyrän monenlaisissa käyttöympäristöissä.

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit omaan käyttöön tuleviin aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä vuokrattuihin omaisuuseriin ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta olivat vuonna 2025 39 (28) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahoitukseen olivat 46 (32) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset olivat 57 (66) miljoonaa euroa. Summa sisältää arvonalentumisia 0 (5) miljoonaa euroa.

Yritysostot ja -myynnit vuonna 2025

Kalmar ylläpitää joustavuutta koskien mahdollisia yritysostoja ja -myyntejä. Yritysostot ja -myynnit eivät kuitenkaan ole olleet Kalmarin fokusksessa 2025 aikana. Kalmar ei tehnyt yritysostoja tai -myyntejä vuoden 2025 aikana.

Henkilöstö

Kalmar työllisti vuoden 2025 lopussa 5 300 (31.12.2024: 5 207) henkilöä. Keskimääräinen henkilömäärä vuoden 2025 aikana oli 5 279 (1–12/2024: 5 157).

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma vuoden 2025 aikana oli 264 (257) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli neljännellä vuosineljänneksellä 0 (-14) miljoonaa euroa ja vuonna 2025 -3 (-42) miljoonaa euroa. Vuoden 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät muodostuivat Suur-Kiinan markkinareittien strategiamuutokseen liittyvän kiinteistömyynnin voiton ja uudelleenjärjestelykulujen nettovaikutuksesta. Vertailukauden erät liittyivät Kalmarin eriyttämiseen ja listautumiseen sekä omaisuuserien arvonalennuseriin vuonna 2023 päätökseen saadusta Lonestarin yritysostosta.

Liiketoiminnan vertailtavuuteen vaikuttavista eristä on tarkempi kuvaus liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

Johtoryhmä

Kalmarin johtoryhmään kuuluvat seuraavat jäsenet:

- Sami Niiranen, toimitusjohtaja
- Sakari Ahdekivi, talous- ja rahoitusjohtaja
- Ulla Bono, lakiasiaintojohtaja
- Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja
- Tommi Pettersson, johtaja, strategia, kestävä kehitys ja teknologia
- Hanna Reijonen, henkilöstöjohtaja
- Alf-Gunnar Karlgren, johtaja, Counter Balanced -liiketoiminta
- Thor Brenden, johtaja, Terminal Tractors -liiketoiminta
- Arto Keskinen, johtaja, Horizontal Transportation -liiketoiminta
- Shushu Zhang, johtaja, Bromma-liiketoiminta
- Thomas Malmberg, palveluliiketoiminnan johtaja.

Yhtiökokous

Varsinaisen yhtiökokouksen 2025 päätökset

Kalmar Oyj:n ("Yhtiö") varsinainen yhtiökokous ("Yhtiökokous") pidettiin 27.3.2025 Helsingissä. Yhtiökokous hyväksyi kaikki osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen sille tekemät ehdotukset.

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,99 euroa kutakin A-sarjan ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 31.3.2025 ja osinko maksettiin 7.4.2025.

Yhtiökokouksen päätökset ovat nähtävillä 27.3.2025 julkaistussa pörssitiedotteessa ja yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.kalmar.fi.

Osakkeet ja kaupankäynti

Osakepääoma, omat osakkeet ja osakeanti

Kalmarilla on kaksi (2) osakelajia: A-sarjan osakkeet ja B-sarjan osakkeet. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kalmarin osakepääoma on 20 000 000,00 euroa.

Kalmarin B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.7.2024 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on KALMAR. B-sarjan osakkeita on yhteensä 54 798 029 ja noteeraamattomia A-sarjan osakkeita 9 526 089. Osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä, ja Euroclear Finland Oy ylläpitää Kalmar Oyj:n virallista omistajaluetteloa. A-sarjan osakkeiden ISIN-koodi on FI4000571047 ja B-sarjan ISIN-koodi on FI4000571054.

Kalmarin osinkopolitiikan mukaan Kalmarin tavoitteena on 30-50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte.

Vuoden 2025 lopussa Kalmarin hallussa oli 181 389 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastasi 0,28 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,12 prosenttia kokonaissäänimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä, pois lukien Kalmarin omat osakkeet, oli 54 616 640.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä ¹⁰	Q4/2025	Q3/2025
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa, MEUR ¹¹	2 214	1 842
A- ja B-osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa, MEUR ¹²	2 600	2 163
B-sarjan osakkeen päätöskurssi katsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä, EUR	40,54	33,72
B-sarjan osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi, EUR	36,67	38,64
B-sarjan osakkeen ylin kurssi, EUR	40,78	44,72
B-sarjan osakkeen alin kurssi, EUR	33,16	33,32
B-sarjan osakkeen vaihto, miljoonaa kpl	3,6	3,9
B-sarjan osakkeen vaihto, MEUR	132,3	149,2

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 40 716. Yksityisten suomalaisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 38 840, ja heidän omistuosuuksensa listatuista B-sarjan osakkeista oli noin 16,7 prosenttia. Katsauskauden lopussa noin 27,1 prosenttia Kalmarin listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä tai ulkomaisessa omistuksessa.

Suurimmat osakkeenomistajat

Kalmarin kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa sekä heidän osuus yhtiön äänistä perustuen Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osaksluetteloon 31.12.2025 olivat: Wipunen varainhallinta oy (23,73 %), Mariatorp Oy (22,93 %), Pivosto Oy (22,27 %), Koneen Säätiö sr (5,53 %), Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (1,34 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (1,16 %), Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (0,62 %), Valtion Eläkerahasto (0,37 %), Nurminen Minna Kirsti (0,22 %) ja Sigrid Juséliuksen Säätiö (0,20 %). Kalmarin suurimmista osakkeenomistajista Wipunen varainhallinta oy on Ilkka Herlinin, Mariatorp Oy Heikki Herlinin ja Pivosto Oy Ilona Herlinin määräysvallassa.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Kalmarin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopolittiset jännitteet ja sodat, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten Kalmarin ratkaisujen kysyntään.

Talouskasvu on edelleen hiljaista heikon tuottavuuden kasvun, lisääntyneen geotaloudellisen hajautumisen sekä Ukrainassa ja Lähi-idässä käynnissä olevien sotien takia. Muuttuva kauppapolitiikan ja tullien tilanne ovat tuoneet lisää epävarmuutta maailmantalouteen, nostaen makrotalouden taantuman riskiä sekä Yhdysvalloissa että globaalisti.

Vallitsevassa markkinatilanteessa Kalmarin ratkaisujen kysyntä on kuitenkin säilynyt suhteellisen vakaana edelliseen neljännekseen nähden.

Asiakkaat voivat myös pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan, tai he voivat vaatia hintojen alentamista. Toteutetuista kustannussäästöistä huolimatta pienemmät tuotantomäärät voivat vaikuttaa Kalmarin kannattavuusmarginaaleihin negatiivisesti.

Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuus on parantunut aiempiin vuosiin verrattuna. Häiriöt toimitusketjussa ovat kuitenkin edelleen mahdollisia. Komponenttien saatavuusongelmat sekä työvoiman ja energian kallistuminen voivat nostaa valmistuskustannuksia ja lisätä kustannusten hallinnan ja niiden lopputuotteiden hintoihin siirtämisen haasteita. Globaalin kauppapolitiikan epävarmuustekijät voivat vaikuttaa tiettyjen komponenttien hintoihin ja saatavuuteen tullien tai muiden poliittisten muutosten kautta, mikä voi johtaa epäedulliseen kehitykseen suorien kustannusten osalta. Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuutta voivat jatkossakin heikentää geopolittiset tapahtumat, kuten Ukrainan tai Lähi-idän sotien pitkittyminen tai konfliktin alueellinen laajentuminen. Kyseiset tapahtumat voiva myös aiheuttaa viivästyksiä joko osien kuljetuksessa tai tuotteiden toimituksessa, sillä ne vaikuttavat kuljetusreitteihin.

Globaalin talousnäkymien epävarmuus ja geopolittisen ympäristön epävakaus voivat johtaa siihen, että asiakkaat viivyttelevät pääomasijoituksia, erityisesti sähkötuotteisiin tai niitä tukevaan infrastruktuuriin, mikäli ulkopuolista rahoitusta ei ole saatavilla. Osaavan henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja kustannus voivat haitata Kalmarin ja sen toimittajien toimintaa.

Kalmarin kysyntään voi pidemmällä aikavälillä vaikuttaa konttiliikenteen kasvuvauhti ja mahdollinen globaalin talouskasvun hidastuminen tai lasku. Kalmarin projektien toteutukseen liittyä aikataulu-, kustannus- ja toimitustakuuriskejä.

Kalmar altistuu ilmastoon liittyville riskeille ympäristön, sääntelyn ja teknologisten muutosten sekä tekemiensä päästövähennyssitoumusten vuoksi. Ilmastomuutoksen Kalmarille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska siitä aiheutuvien

¹⁰ B-sarjan osakkeista käytiin kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

¹¹ Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

¹² Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen kauden viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssiin.

vaikutusten esiintymistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa tai kvantifioida. Toimitusketjussaan syntyvien päästöjen vähentämiseksi Kalmarin on vähennettävä päästöjä koko toimitusketjussaan raaka-aineista komponentteihin ja valmistukseen, mikä voi johtaa muutoksiin käytetyissä toimittajissa, rajoittaa potentiaalisten toimittajien määrää ja nostaa kustannuksia.

Kalmarin tuotteiden käyttöön liittyviä päästöjä voidaan vähentää vain, jos vähäpäästöisille tuotteille on riittävästi kysyntää. Vallitseva markkinatilanne sekä geopolittiset jännitteet voivat mahdollisesti heikentää vähäpäästöisten tuotteiden kysyntää. Päästöjen vähentämiseksi Kalmarin on onnistuttava kehittämään ja myymään vähäpäästöisiä tuotteita. Yhtiön tuotekehityksellä on ratkaiseva rooli päästötavoitteiden saavuttamisessa. Kalmar on investoinut voimakkaasti laitevalikoimansa sähköistämiseen, minkä tuloksena Kalmarilla on täysin sähköinen laitevalikoima kaikissa keskeisissä laitekatgorioissa.

Asiakkaat valitsevat yhä enemmän vähäpäästöisiä tuotteita, vaikka suurin osa myydyistä tuotteista perustuu edelleen polttomoottoritekologiaan. Jatkossa Kalmarin tuotevalikoima voi perustua useisiin vähäpäästöisiin teknologioihin, mikä saattaa lisätä monimutkaisuutta ja kustannuksia. Siirtymisen myötä suurimmissa määrin sähkökoneiden käyttöön ylipäättään Kalmarin on varmistettava tarvittava osaaminen uuden teknologian kehitykseen ja turvaamiseen sekä sähkökoneiden huoltoon. Vaadittavaan osaamiseen on korkea kysyntä.

CO₂-päästöjen vähentäminen edellyttää panostusta Kalmarin liiketoiminnan kaikilla osa-alueilla. Sen lisäksi, että Kalmar on alttiina ilmastoon liittyville riskeille, meneillään olevasta siirtymäprosessista aiheutuu uusia riskejä, joiden realisoitumisella voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Nämä riskit voivat johtaa esimerkiksi tuotteiden lyhentyneestä elinkaaresta johtuviin omaisuuserien arvonalentumisiin sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä tuotekehityksessä, projektiriskien realisoiduessa, varastojen kasvuna ja uudenlaisina takuuvirheinä.

Asiakkaan odotusten tai tuotelaatuvaatimusten täyttämättä jättäminen tai tuotannossa ilmenevät viat voisivat johtaa maineen menetykseen, asiakkaiden ja liiketoiminta-mahdollisuuksien menettämiseen tai merkittäviin kustannuksiin tuotteiden takaisinvetojen, vahingonkorvausten tai viallisten tuotteiden korjausten vuoksi. Kalmarin laitteiden on muun muassa täytettävä Konedirektiivin (2006/42/EY) vaatimukset ja niissä määritetyt olennaiset terveys- ja turvallisuusvaatimukset. Globaalit, kansalliset tai asiakaskohtaiset lait, asetukset ja säännöt ovat usein siinä määrin laajoja ja tulokannanvaraisia tai vaihtelevat markkina-alueittain, ettei Kalmarin laitteiden vaatimustenmukaisuudesta voida aina olla täysin varmoja kaikkien näiden vaatimusten osalta, joten on mahdollista, että Kalmarin laitteet eivät täytä kaikkia näitä vaatimuksia.

Kalmar on osallisena eräissä oikeudenkäynneissä, viranomaistutkinnoissa ja vaateissa. Kansainvälisten sopimusten ja lakien tulkinta voi heikentää lopputulosten ennustettavuutta.

Kalmarin tekemiin ja suunnittelemiin yrityskauppoihin liittyy riskejä esimerkiksi paikallisten markkinoiden tuntemukseen, viranomaisprosesseihin, asiakkaisiin, yrityskulttuuriin, integraatioon, kustannuksiin, tavoitteiden toteutumiseen sekä avainhenkilöihin liittyen.

Kalmarin toimintaan liittyvät olennaisesti myös tietoturvariskit. Kyberhyökkäys Kalmarin, sen asiakkaiden tai toimittajien toiminnan kannalta kriittisiä järjestelmiä kohtaan voisi aiheuttaa esimerkiksi häiriötä toimintavarmuuteen, johtaa liikevaihdon laskuun ja aiheuttaa haittaa Kalmarin maineelle.

Kalmarin toimialoihin ja maantieteelliseen laajuuteen liittyy myös eettiseen toimintaan kohdistuvia riskejä. Kalmar on lisännyt toimenpiteitä liiketoimintaa koskevien ohjeiden, määräysten ja eettisten periaatteiden noudattamisen varmistamiseksi. Tähän liittyviä sisäisiä prosesseja kehitetään jatkuvasti.

Riskejä on kuvattu Kalmarin internetsivuilla www.kalmar.fi.

Hallituksen ehdotus voitonjaosta

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2025 oli 624 106 631,43 euroa. Hallitus ehdottaa 31.3.2026 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,09 euroa kutakin 9 526 089 A-sarjan ja 1,10 euroa kutakin 54 616 640 ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 70 461 741,01 euroa. Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat, 553 644 890,42 euroa, jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Ehdotettu osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 2.4.2026 merkittynä yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 13.4.2026.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

Tapahtumia katsauskaudella

Kalmar tiedotti 22.12.2025, että se oli tehnyt Eurogate Container Terminal Wilhelmshaven (CTW) kanssa sopimuksen kahden ZPMC-satamanosturin (STS, Ship to Shore) siirtämisestä ja modernisoinnista. Projekti kuuluu Kalmarin modernisointipalveluihin ja sen tarkoituksena on pidentää asiakkaan kaluston käyttöikää. Suuri tilaus kirjattiin Kalmarin vuoden 2025 neljännen vuosineljänneksen tilauksiin.

Kalmar tiedotti 19.12.2025, että Kalmarin hallitus oli päättänyt uusien ohjelmajaksojen alkamisesta yhtiön seuraavissa osakepohjaisissa pitkän aikavälin kannustinjärjestelmissä: Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) ja ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP).

Kalmar tiedotti 9.12.2025 uudesta laajasta tasavirtalatausratkaisujen (DC) valikoimasta, joka täydentää sen kattavaa sähköisten laitteiden tarjoomaa. Latausratkaisut on kehitetty yhteistyössä johtavien kansainvälisten laturivalmistajien Kempowerin ja SINEXCEL:n kanssa.

Kalmar tiedotti 3.12.2025, että se oli solminut uuden 10-vuotisen strategisen toimitussopimuksen Patrick Terminalsin kanssa. Yhteistyö tukee Patrickin kehityssuunnitelmaa, johon kuuluvat toiminnan tehokkuuden ja turvallisuuden parantaminen sekä terminaalien hiilidioksidipäästöjen vähentäminen.

Kalmar tiedotti 1.12.2025, että se oli solminut strategisen kumppanuuden maastokäyttöön soveltuvien konttikurattajien (RTCH) maailmanlaajuisesta jakelusta ja huollosta yhdysvaltalaisen, maastokäyttöön soveltuvien raskaiden materiaalinkäsittelylaitteiden valmistajan Independent Rough Terrain Center LLC (IRTC) IRTC:n kanssa.

Kalmar tiedotti 12.11.2025, että se oli saanut Forth Ports Groupilta kolmen Kalmar hybridikonttilukin jatkotilauksen. Laitteet otetaan käyttöön Forth Ports Grangemouthissa. Suuri tilaus kirjattiin Kalmarin vuoden 2025 neljännen vuosineljänneksen tilauksiin, ja laitteiden toimitus on määrä saada päätökseen vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen aikana.

Kalmar tiedotti 7.11.2025, että se oli tehnyt sopimuksen 16 hybridikonttilukin toimittamisesta eteläafrikkalaisen Transnet Port Terminals (TPT) -operaattorin Kapkaupungin ja Port Elizabethin konttiterminaaleihin. Merkittävä tilaus kirjattiin Kalmarin vuoden 2025 neljännen vuosineljänneksen tilauksiin, ja laitteiden toimitus on määrä saada päätökseen vuoden 2026 toisen vuosineljänneksen aikana.

Kalmar tiedotti 8.10.2025, että se oli saanut merkittävän 14 hybridi Kalmar AutoStrad™ -konttilukin tilauksen Patrick Terminalsilta. Laitteet otetaan käyttöön Sydney AutoStrad -terminaalissa. Tilaus kirjattiin Kalmarin vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen tilauksiin, ja toimitus on määrä saada päätökseen vuoden 2026 neljännen vuosineljänneksen aikana.

Kalmar tiedotti 3.10.2025, että se oli tehnyt sopimuksen Rotterdam Shortsea Terminals (RST) kanssa viiden Kalmar hybridikonttilukin toimittamisesta. Suuri jatkotilaus, johon sisältyy myös suorituskyvyn hallintatyökalu MyKalmar INSIGHT, kirjattiin Kalmarin vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen tilauksiin. Laitteiden toimituksen on määrä tapahtua vuoden 2026 kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Kalmar tiedotti 2.10.2025, että se oli allekirjoittanut kolmivuotisen Kalmar Care -huoltosopimuksen Noatum T Malaga S.A.U.:n kanssa koskien Noatum Ports Malaga -terminaalia Etelä-Espanjassa. Palvelusopimus, joka kirjattiin Kalmarin vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen tilauksiin, astui voimaan syyskuussa 2025.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Kalmar tiedotti 12.2.2026, että Kalmarin hallitus oli päättänyt osakepalkkioiden maksamisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella.

Vuoden 2026 ohjeistus

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12,5 prosenttia vuonna 2026.

Varsinainen yhtiökokous 2026

Kalmar Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu järjestettäväksi tiistaina 31.3.2026. Kalmarin hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle erikseen myöhemmin.

Vuoden 2026 taloudellinen kalenteri

Kalmar Oyj julkaisee vuonna 2026 seuraavat taloudelliset tiedotteet:

- Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2026 tiistaina 5.5.2026
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2026 keskiviikkona 22.7.2026
- Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2026 torstaina 29.10.2026

Kalmarin vuoden 2025 tilinpäätös ja vuosikertomus ovat saatavilla viikolla 9 osoitteessa
www.kalmar.fi.

Helsingissä 12.02.2026

Kalmar Oyj

Hallitus

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	Liite	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Liikevaihto	4, 13	487,4	440,1	1741,4	1720,5
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut**	13	-365,8	-324,2	-1 285,7	-1 268,0
Bruttokate**		121,5	115,9	455,7	452,5
Bruttokate, %		24,9 %	26,3 %	26,2 %	26,3 %
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-23,4	-23,5	-91,9	-88,1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-15,2	-15,9	-53,8	-54,0
Hallinnon kulut	13	-23,4	-30,5	-93,5	-110,0
Liiketoiminnan muut tuotot	13	9,0	7,5	35,5	36,7
Liiketoiminnan muut kulut		-7,3	-18,0	-28,5	-67,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		-1,1	3,4	-3,1	4,6
Liikevoitto		60,1	38,9	220,4	174,4
Liikevoitto, %		12,3 %	8,8 %	12,7 %	10,1 %
Rahoitustuotot	13	1,9	3,1	7,4	17,0
Rahoituskulut	13	-4,4	-6,0	-16,7	-19,0
Tulos ennen veroja		57,6	36,0	211,2	172,5
Tulos ennen veroja, %		11,8 %	8,2 %	12,1 %	10,0 %
Tuloverot	8	-12,3	-9,0	-47,8	-44,6
Kauden tulos		45,4	27,0	163,3	127,9
Kauden tulos, %		9,3 %	6,1 %	9,4 %	7,4 %
Kauden tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille		45,4	27,0	163,3	127,9
Määräysvallattomille omistajille		—	—	—	—
Yhteensä		45,4	27,0	163,3	127,9
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:					
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR*		0,71	0,42	2,55	1,99
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR*		0,71	0,42	2,54	1,99

* Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

**Vertailuvuoden 2024 myytyjä suoritteita vastaavat kulut ja bruttokate on muuttunut 0,1 miljoonaa euroa Q4 2024 ja 0,0 miljoonaa euroa koko vuonna 2024 johtuen uudelleenjärjestelykulujen esittämistavan muutoksesta tuloslaskelmassa vuonna 2025.

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Kauden tulos	45,4	27,0	163,3	127,9
Muut laajan tuloksen erät				
Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuuspohjaisista järjestelyistä	4,2	-3,9	3,6	-4,1
Verot laajan tuloksen eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi	-0,9	0,8	-0,7	0,9
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:				
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	0,3	-7,6	9,4	-7,4
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	-2,3	3,1	-7,5	2,3
Muuntoerot	9,1	14,3	-25,3	8,0
Verot laajan tuloksen eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	0,4	0,9	-0,4	1,0
Osakkuusyritysten muiden laajan tuloksen erien osuus verojen jälkeen	—	0,0	—	0,7
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen	10,9	7,4	-20,9	1,3
Kauden laaja tulos	56,3	34,4	142,5	129,2
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille	56,3	34,4	142,5	129,2
Määräysvallattomille omistajille	—	—	—	—
Yhteensä	56,3	34,4	142,5	129,2

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstiedotetta.

Konsernitase

VARAT, MEUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo		256,3	261,9
Aineettomat hyödykkeet		5,8	6,5
Aineelliset hyödykkeet		278,1	265,2
Osuudet osakkuusyrityksissä		49,1	53,1
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	10	1,6	2,2
Laskennalliset verosaamiset		45,9	50,4
Muut korottomat saamiset	13	1,4	2,6
Pitkäaikaiset varat yhteensä		638,2	642,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus		460,6	437,3
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	10, 13	1,2	1,9
Tuloverosaamiset		15,0	17,0
Johdannaisvarat	11, 13	1,3	10,0
Myyntisaamiset	13	280,9	263,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät		6,6	5,5
Muut korottomat saamiset	13	66,2	57,5
Rahavarat*	10	278,4	260,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1 110,2	1 053,9
Varat yhteensä		1 748,5	1 695,9

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstiedotetta.

OMA PÄÄOMA JA VELAT, MEUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		20,0	20,0
Muuntoerot		-124,1	-98,8
Arvonmuutosrahasto		0,2	-1,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		156,8	156,8
Kertyneet voittovarot		664,9	561,5
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		717,8	638,2
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat*	10, 13	262,3	315,7
Laskennalliset verovelat		7,6	4,7
Eläkevelvoitteet		39,7	43,0
Varaukset		1,2	2,2
Muut korottomat velat		74,8	71,5
Pitkäaikaiset velat yhteensä		385,6	437,1
Lyhytaikaiset velat			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*		18,4	16,9
Muut korolliset velat*	10, 13	5,8	8,3
Varaukset		71,4	89,7
Tuloverovelat		14,4	11,4
Johdannaisvelat	11, 13	2,1	11,1
Ostovelat	13	181,3	163,4
Sopimuksiin perustuvat velat		136,4	110,9
Muut korottomat velat	13	215,3	209,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä		645,0	620,6
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 748,5	1 695,9

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Osakepääoma	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025	–	20,0	-1,3	156,8	-98,8	561,5	638,2	–	638,2
Kauden tulos	–	–	–	–	–	163,3	163,3	–	163,3
Rahavirran suojaukset	–	–	1,6	–	–	–	1,6	–	1,6
Muuntoerot	–	–	–	–	-25,3	–	-25,3	–	-25,3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuus pohjaisista järjestelyistä	–	–	–	–	–	2,9	2,9	–	2,9
Kauden laaja tulos*	–	–	1,6	–	-25,3	166,2	142,5	–	142,5
Voitonjako	–	–	–	–	–	-64,1	-64,1	–	-64,1
Osakeperusteiset palkkiot	–	–	–	–	–	1,3	1,3	–	1,3
Liiketoimet omistajien kanssa	–	–	–	–	–	-62,8	-62,8	–	-62,8
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Oma pääoma 31.12.2025	–	20,0	0,2	156,8	-124,1	664,9	717,8	–	717,8

*Netto verojen jälkeen

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Osakepääoma	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2024, Carve-out	922,9	–	2,0	–	-106,8	–	818,2	–	818,2
Kauden tulos	64,7	–	–	–	–	–	64,7	–	64,7
Rahavirran suojaukset	–	–	-2,2	–	–	–	-2,2	–	-2,2
Muuntoerot	–	–	–	–	-3,8	–	-3,8	–	-3,8
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuuspohjaisista järjestelyistä	-0,1	–	–	–	–	–	-0,1	–	-0,1
Kauden laaja tulos*	64,6	–	-2,2	–	-3,8	–	58,6	–	58,6
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Cargotec-konsernin kanssa	-302,7	–	–	–	–	–	-302,7	–	-302,7
Osakeperusteiset palkkiot	0,8	–	–	–	–	–	0,8	–	0,8
Liiketoimet omistajien kanssa	-301,9	–	–	–	–	–	-301,9	–	-301,9
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Sijoitettu oma pääoma 30.6.2024, Carve-out	685,6	–	-0,2	–	-110,5	–	574,8	–	574,8
Jakautuminen 30.6.2024	-685,6	20,0	–	164,9	–	500,7	–	–	–
Oma pääoma 30.6.2024	–	20,0	-0,2	164,9	-110,5	500,7	574,8	–	574,8
Oman pääoman muutokset jakautumisen jälkeen (7-12/2024)									
Kauden tulos	–	–	–	–	–	63,2	63,2	–	63,2
Rahavirran suojaukset	–	–	-1,1	–	–	–	-1,1	–	-1,1
Muuntoerot	–	–	–	–	11,7	–	11,7	–	11,7
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuuspohjaisista järjestelyistä	–	–	–	–	–	-3,1	-3,1	–	-3,1
Kauden laaja tulos*	–	–	-1,1	–	11,7	60,1	70,7	–	70,7
Omien osakkeiden hankinta	–	–	–	-8,0	–	–	-8,0	–	-8,0
Osakeperusteiset palkkiot	–	–	–	–	–	0,7	0,7	–	0,7
Liiketoimet omistajien kanssa	–	–	–	-8,0	–	0,7	-7,3	–	-7,3
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Oma pääoma 31.12.2024	–	20,0	-1,3	156,8	-98,8	561,5	638,2	–	638,2

*Netto verojen jälkeen

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstiedotetta.

Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	Liite	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Liiketoiminnan nettorahavirta					
Kauden tulos		45,4	27,0	163,3	127,9
Poistot ja arvonalentumiset	7	15,2	20,9	56,5	65,8
Rahoitustuotot ja -kulut		2,5	2,9	9,3	2,0
Verot	8	12,3	9,0	47,8	44,6
EBITDA		75,3	59,8	277,0	240,3
Vaihto-omaisuuden muutos		32,8	22,4	-42,3	31,7
Korottomien saamisten muutos		1,1	11,3	-36,7	6,3
Korottomien velkojen muutos		2,4	-26,1	46,8	-24,5
Nettokäyttöpääoman muutos		36,2	7,6	-32,2	13,6
Muut oikaisut		1,2	-3,2	0,9	-4,7
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		112,8	64,2	245,7	249,1
Saadut korot		1,9	2,9	7,5	17,1
Maksetut korot		-4,6	-7,7	-12,9	-13,3
Saadut osingot		0,0	–	2,6	–
Muut rahoituserät		-2,3	3,3	1,9	-2,3
Maksetut tuloverot		-10,2	-30,9	-35,4	-74,4
Liiketoiminnan nettorahavirta		97,6	31,7	209,3	176,2
Investointien nettorahavirta					
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-19,5	-8,5	-66,3	-40,5
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit		5,2	5,2	21,3	12,1
Investointien nettorahavirta, muut erät		0,0	-0,3	1,3	0,6
Investointien nettorahavirta		-14,3	-3,7	-43,7	-27,9

MEUR	Liite	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Rahoituksen nettorahavirta					
Omien osakkeiden hankinta		–	-8,0	–	-8,0
Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Cargotec-konsernin kanssa		–	–	–	-77,2
Cargotec-konsernin lainojen nostot / takaisinmaksut		–	–	–	183,2
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-5,1	-4,5	-19,4	-17,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot		99,8	49,9	99,8	49,9
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-149,5	-99,8	-149,5	-99,8
Lyhytaikaisten lainojen nostot		2,8	–	3,5	–
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-2,5	-4,6	-2,5	-4,7
Maksetut osingot		0,0	–	-64,0	-0,2
Rahoituksen nettorahavirta		-54,4	-66,9	-132,2	25,7
Rahavarojen muutos					
		28,9	-38,9	33,4	174,0
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit kauden alussa					
		249,1	290,7	257,6	78,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		0,2	5,8	-12,8	4,7
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit kauden lopussa		278,2	257,6	278,2	257,6
Käytetyt pankkitililimiitit kauden lopussa					
		0,2	3,0	0,2	3,0
Rahavarat kauden lopussa		278,4	260,6	278,4	260,6

Vuoden 2024 avaavat saldot ja tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti, joita kassavirrassa on käytetty, ovat carve-out perusteisia.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstiedotetta.

Tilinpäätöstiedotteen liitetiedot

1. Perustiedot

Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisessa, mikä täytöntöönpantiin 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmarin B-sarjan osakkeilla alkoi 1.7.2024 Nasdaq Helsingin pörssilistalla. Kalmar Oyj (3424222-7) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki, Suomi. Kalmar Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Kalmar-konsernin (jäljempänä Kalmar tai konserni).

2. Laatimisperusta

Tilinpäätöstiedote on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. 1.1.2025 jälkeen voimaan tulleilla IAS/IFRS kirjanpitostandardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta tilinpäätöstiedotteeseen.

Kalmar on muuttanut uudelleenjärjestelykulujen esitystapaa tuloslaskelmassa tammikuusta 2025 lähtien. Uudelleenjärjestelykuluja ei esitetä omana riviinä, vaan ne ovat jaettu asiaankuuluville toiminnoille. Vuosi 2024 on uudelleen esitetty vastaavasti vaikuttaen tuloslaskelman riviin "Myytyjä suoritteita vastaavat kulut" (-0,1 miljoonaa euroa vuoden 2024 ensimmäisellä vuosineljänneksellä, 0,0 miljoonaa euroa vuoden 2024 toisella vuosineljänneksellä, 0,0 miljoonaa euroa vuoden 2024 kolmannella vuosineljänneksellä, 0,1 miljoonaa euroa vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä ja 0,0 miljoonaa euroa koko vuonna 2024).

Kaupankäynti Kalmarin osakkeilla alkoi 1.7.2024. Tunnusluvut, jotka perustuvat markkina-arvoon, on laskettu kaupankäynnin aloituksesta lähtien.

Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoitujen tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa saatetaan joutua käyttämään harkintaa.

Harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen sekä parhaaseen tietoon tapahtumista ja muista tekijöistä, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskevista odotuksista, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä. Siten on mahdollista, että lopulliset toteumat poikkeavat merkittävästi tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan.

Carve-out -taloudelliset tiedot

Taloudelliset tiedot ennen 30.6.2024 tapahtunutta jakautumista on esitetty carve-out periaatteiden mukaisesti. Carve-out taloudelliset tiedot on laadittu yhdistelemällä Cargotecin konsernitilinpäätöksiin sisältyneet juridisille Kalmar-yhtiöille ja Kalmarin liiketoimintayksiköille kuuluvat historiallisten tuottojen ja kulujen, varojen ja velkojen sekä rahavirtojen kirjanpitoarvot. Carve-out laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaisia 31. joulukuuta 2023, 2022 ja 2021 päättyneiden tilikausien carve-out tilinpäätöksessä esitettyjen laatimisperiaatteiden kanssa.

Carve-out taloudelliset tiedot sisältävät tiettyjä allokointeja jäljelle jäävästä Cargotecista, kuten tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka perustuvat johdon harkintaa edellyttäviin keskeisiin arvioihin ja oletuksiin. Keskeisimmät johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset liittyvät kulujen allokointiin tiettyjen keskitettyjen palveluiden osalta, vuokrasopimusjärjestelyihin ja jaettuihin hyödykkeisiin, kassanhallintaan ja rahoitukseen, sekä tuloveroihin ja sijoitettuun omaan pääomaan.

Carve-out taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna kuvaa siitä, millainen konsernin tuloslaskelma, tase ja rahavirta olisivat olleet, jos Kalmar olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen esitetyiltä tilikausilta eikä Kalmarin tulevasta tuloksentuottokyvystä.

3. Segmenttikohtaiset tiedot

Kalmar tarjoaa laajan valikoiman raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin.

Kalmarin raportoitavat segmentit ovat: Laitteet ja Palvelut. Nämä segmentit koostuvat Kalmarin liiketoiminnoista ja tarjoomasta asiakkaille/markkinoille. Segmentit on määritelty tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta

segmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty Kalmarin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Segmenttiraportointi on muodostettu yhtiön operatiivisen johtamisrakenteen mukaisesti ja Laitteet-segmentti on yhdistelty laiteliiketoiminta-alueista muodostetuista toimintasegmenteistä. Yhdistettyjen toimintasegmenttien taloudellinen tuloksellisuus, tuotteiden ja tuotantoprosessien luonne, asiakastyypit ja -luokka, tuotteiden jakelu ja sääntely-ympäristö ovat keskenään kaikki samankaltaisia. Palvelut-segmentissä toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi. Sisäiseen raportointiin ja johdon segmenttien raportointiin käytettävät laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernitalinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan ulkoisen liikevaihdon, vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Lisätietoja vertailukelpoisesta liikevoitosta Tunnuslukujen laskentakaavat-osiossa.

Laitteet

Laitteet-segmentti koostuu valikoimasta raskaiden materiaalien käsittelylaitteita satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Yhtiön laitevalikoimaan kuuluu konttikurottajia, haarukkatrukkeja, tyhjien konttien käsittelylaitteita, terminaalitraktoreita, konttilukkeja sekä Bromma-konttitarttuja.

Palvelut

Palvelut-segmentti koostuu valikoimasta ratkaisuja, joilla pyritään varmistamaan Kalmarin laitteiden käyttöaika ja tuottavuus. Valikoimaan kuuluvat keskeisesti varaosat, päivitys- ja sopimushuoltopalvelut sekä elinkaari palvelut, mukaan lukien kunnostukset, kalustonhallinta sekä päivitykset. Data, analytiikka ja tekoäly ovat keskeisessä asemassa palvelutarjoomassa.

Muut

Muut toiminnot koostuvat Kalmarin johdosta ja pääkonttorin toiminnoista sekä tiettyjen keskeisten toimintojen kustannuksista, joita ei ole allokoitu liiketoimintasegmenteille. Lisäksi Muut -toimintoihin kuuluvat toiminnot, jotka eivät sisälly Laitteet eikä Palvelut segmentteihin. Muut toiminnot sisältävät jäljellä olevat toiminnot liittyen pääosin raskaiden nosturien liiketoimintaan, jonka divestoinnista ja alasajosta Kalmar päätti vuonna 2022, sekä Kalmarin osuuden osakkuusyhtiön tuloksesta.

Kalmar on muuttanut alueellista raportointirakennettaan vuonna 2025. Uudet raportoitavat maantieteelliset alueet ovat EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka), Amerikka ja APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue).

Liikevaihto, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Laitteet, ulkoinen liikevaihto	324	293	1 137	1 160
Laitteet, sisäinen liikevaihto	0	0	1	1
Palvelut	163	146	602	560
Muut ja sisäisen liikevaihdon eliminointi	0	0	2	0
Yhteensä	487	440	1 741	1 720

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	246	232	881	822
Suomi	12	9	38	38
Muu EMEA	234	223	843	785
Amerikka	169	145	598	658
Yhdysvallat	119	103	388	441
Muu Amerikka	49	42	209	217
Aasian ja Tyynenmeren alue	73	63	262	240
Yhteensä	487	440	1 741	1 720

Liikevaihto markkina-alueittain, %	Q4/25	Q4/24	2025	2024
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	51 %	53 %	51 %	48 %
Suomi	3 %	2 %	2 %	2 %
Muu EMEA	48 %	51 %	48 %	46 %
Amerikka	35 %	33 %	34 %	38 %
Yhdysvallat	25 %	23 %	22 %	26 %
Muu Amerikka	10 %	10 %	12 %	13 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	15 %	14 %	15 %	14 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %

Liikevoitto ja EBITDA, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Laitteet	44,0	24,8	147,1	139,4
Palvelut	26,3	25,7	105,3	97,8
Muut	-10,2	-11,6	-31,9	-62,7
Liikevoitto	60,1	38,9	220,4	174,4
Poistot ja arvonalentumiset	15,2	20,9	56,5	65,8
EBITDA	75,3	59,8	277,0	240,3

Liikevoitto, %	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Laitteet	13,6 %	8,5 %	12,9 %	12,0 %
Palvelut	16,2 %	17,5 %	17,5 %	17,5 %
Muut	n/a	n/a	n/a	n/a
Yhteensä	12,3 %	8,8 %	12,7 %	10,1 %

Vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Laitteet	-0,1	-10,7	-0,7	-10,7
Palvelut	0,0	0,0	-0,6	0,0
Muut	-0,3	-3,5	-1,6	-31,7
Yhteensä	-0,4	-14,3	-2,9	-42,4

Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Laitteet	44,1	35,5	147,7	150,1
Palvelut	26,4	25,7	105,9	97,8
Muut	-9,9	-8,1	-30,3	-31,1
Yhteensä	60,5	53,1	223,3	216,8

Vertailukelpoinen liikevoitto, %	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Laitteet	13,6 %	12,1 %	13,0 %	12,9 %
Palvelut	16,2 %	17,5 %	17,6 %	17,5 %
Muut	n/a	n/a	n/a	n/a
Yhteensä	12,4 %	12,1 %	12,8 %	12,6 %

Saadut tilaukset, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Laitteet	344	330	1 199	1 099
Palvelut	166	156	618	580
Muut	–	–	–	0
Yhteensä	511	486	1 817	1 679

Saadut tilaukset markkina-alueittain, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	229	238	925	902
Amerikka	219	186	617	527
Aasian ja Tyynenmeren alue	62	62	275	250
Yhteensä	511	486	1 817	1 679

Saadut tilaukset markkina-alueittain, %	Q4/25	Q4/24	2025	2024
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	45 %	49 %	51 %	54 %
Amerikka	43 %	38 %	34 %	31 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	12 %	13 %	15 %	15 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %

Tilaukanta, MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Laitteet	840	831
Palvelut	135	120
Muut	1	4
Yhteensä	977	955

Henkilöstö keskimäärin	Q4/25	Q4/24
Laitteet	2 532	2 493
Palvelut	2 194	2 184
Muut	553	480
Yhteensä	5 279	5 157

Henkilöstö kauden lopussa	31.12.2025	31.12.2024
Laitteet	2 554	2 463
Palvelut	2 187	2 212
Muut	559	532
Yhteensä	5 300	5 207

Henkilöstö kauden lopussa markkina-alueittain	31.12.2025	31.12.2024
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	3 367	3 217
Amerikka	503	551
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 430	1 439
Yhteensä	5 300	5 207

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

4. Myyntituotot asiakassopimuksista

Kalmar, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Liikevaihto	487	440	1 741	1 720
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	435	374	1 538	1 502
Kirjattu ajan kuluessa	53	66	203	219

Laitteet, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Liikevaihto	324	293	1 137	1 160
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	300	255	1 044	1 050
Kirjattu ajan kuluessa	24	38	94	110

Palvelut, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Liikevaihto	163	146	602	560
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	135	118	493	452
Kirjattu ajan kuluessa	28	29	108	108

Muut, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Liikevaihto	0	1	2	1
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	-1	1	1	0
Kirjattu ajan kuluessa	1	0	2	1

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

5. Osakeperusteiset maksut

Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän mukainen omien osakkeiden luovutus

Helmikuussa 2025 Kalmarin hallitus päätti osakepalkkioiden maksamisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella ja luovuttaa yhteensä maksimissaan 68 611 yhtiön hallussa olevaa

omaa osaketta vastikkeetta 34 avainhenkilölle ja ylimmän johdon jäsenelle tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman (PSP 2022-2024) ja rajoitettujen osakkeiden ohjelmien RSP 2022–2024 sekä RSP 2023–2025 ehtojen mukaisesti.

Osakkeiden luovuttaminen perustui 30.5.2024 pidetyn Cargotec Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Osakkeiden luovuttaminen tapahtui 12.3.2025, jonka jälkeen yhtiön hallussa oli 181 389 omaa B-sarjan osaketta.

Uusien osakepohjaisten pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perustaminen

Vuonna 2024 tapahtuneen Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisen jälkeen Kalmarin hallitus päätti jatkaa aiempia osakepohjaisia pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä, kuten yhtiö tiedotti elokuussa 2024. Kalmar Oyj:n hallitus päätti myös vuoden 2025 helmikuussa ja joulukuussa perustaa uusia osakepohjaisia pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä.

Aiemmat suoritusperusteiset osakepalkkiojärjestelmät (PSP) sekä ehdollisten osakkeiden järjestelmät (RSP), jotka jatkuvat vuonna 2025 ovat PSP 2023-2025, PSP 2024-2026, RSP 2023-2025 ja RSP 2024-2026. Lisätietoja näistä ohjelmista on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa: www.kalmar.fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen/

Helmikuussa 2025 Kalmarin hallitus päätti uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP) sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (RSP).

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen suoritusjakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Mahdollinen osakepalkkio maksetaan Kalmarin B-sarjan osakkeina. Kunkin uuden ohjelman alkaminen edellyttää Kalmarin hallituksen erillistä päätöstä.

PSP 2025-2027

Kalmarin hallitus päätti helmikuussa 2025 uuden suoritusperusteisen osakepalkkiojärjestelmän ensimmäisen ohjelmakauden käynnistämisestä. Ohjelma PSP 2025-2027 alkoi vuoden 2025 alusta ja sen nojalla suoritettava osakepalkkio maksetaan vuoden 2028 ensimmäisen

vuosipuoliskon aikana. Edellytyksenä palkkioiden maksamiselle on, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet saavutetaan.

PSP 2025–2027 -ohjelmassa käytettävät suoritusmittarit ovat yhtiön osakkeen kokonaistuoton kehitys (absolute TSR), Palvelut-segmentin liikevaihdon kasvu sekä vastuullisuusmittarit liittyen hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen sekä naisten osuuden kasvattamiseen yrityksen johtavissa tehtävissä.

PSP 2025–2027 -ohjelmaan ovat oikeutettuja osallistumaan noin 60 henkilöä, mukaan lukien Kalmarin toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. Jos ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 265 000 osaketta. Osakkeiden määrä kuvastaa bruttoansaintaa, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys.

PSP 2026–2028

Kalmarin hallitus päätti joulukuussa 2025 uuden ohjelmakauden käynnistämisestä vuosille 2026–2028. PSP 2026–2028 alkaa tammikuussa 2026 ja päättyy joulukuussa 2028. Mahdolliset osakepalkkiot maksetaan ansaintajakson jälkeen vuoden 2029 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Osakepalkkio maksetaan Kalmarin B-sarjan osakkeina, ja se on ehdollinen asetettujen suoritustavoitteiden saavuttamiselle.

PSP 2026–2028 -ohjelman suorituskriteerit ovat osakkeen kokonaistuotto (absoluuttinen TSR), Palvelut-segmentin liikevaihdon kasvu sekä vastuullisuustavoitteet, jotka liittyvät hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen sekä naisten osuuden kasvattamiseen yrityksen johtavissa tehtävissä.

PSP 2026–2028 -ohjelmassa on noin 60 osallistujaa, mukaan lukien Kalmarin toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet. Mikäli kaikki PSP 2026–2028:n suoritustavoitteet saavutetaan täysimääräisesti, ohjelman perusteella maksettavien osakkeiden yhteenlaskettu enimmäismäärä on noin 250 000 osaketta. Osakemäärä vastaa palkkioiden bruttoarvoa, josta vähennetään soveltuvat verot ennen osakkeiden luovuttamista osallistujille.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma sisältää kokonaisuudessaan kolmen vuoden pituisen rajoitusjakson jatkuen ohjelman neljännen vuoden ensimmäiseen puoliskoon. Yhtiö voi kunkin yksittäisen ohjelman kuluessa myöntää kiinteämääräisiä osakepalkkioita erikseen valituille avainhenkilöille.

Osakepalkkiot maksetaan osallistujille Kalmarin B-sarjan osakkeina yhdessä tai useammassa erässä viimeistään rajoitusjakson päättymiseen mennessä. Kunkin uuden ohjelman alkaminen edellyttää Kalmarin hallituksen erillistä päätöstä.

RSP 2025–2027

Kalmarin hallitus päätti helmikuussa 2025 ensimmäisen ohjelman aloittamisesta ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä. Ohjelma RSP 2025–2027 alkaa vuoden 2025 alusta. RSP 2025–2027 -ohjelman mukaiset palkkiot maksetaan oikeutetuille osallistujille Kalmarin B-sarjan osakkeina yhdessä tai useammassa erässä rajoitusjakson päättymiseen mennessä, kuitenkin viimeistään vuoden 2028 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 26 500 osaketta. Osakkeiden määrä kuvastaa bruttoansaintaa, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys.

RSP 2026–2028

Kalmarin hallitus päätti joulukuussa 2025 uuden ohjelmakauden käynnistämisestä vuosille 2026–2028. RSP 2026–2028 alkaa tammikuussa 2026. RSP 2026–2028 -ohjelman mukaiset palkkiot maksetaan oikeutetuille osallistujille Kalmarin B-sarjan osakkeina yhdessä tai useammassa erässä rajoitusjakson päättymiseen mennessä, kuitenkin viimeistään vuoden 2029 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. RSP 2026–2028:n perusteella maksettavien osakkeiden yhteenlaskettu enimmäismäärä on noin 25 000 osaketta.

Lisätietoja osakepohjaisista pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa: www.kalmar.fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen/

6. Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Liikevoitto	60,1	38,9	220,4	174,4
Osittaisjakautumiseen ja listautumiseen liittyvät kulut	–	3,6	0,3	31,7
Muut kulut	0,4	10,7	2,6	10,7
Vertailukelpoinen liikevoitto	60,5	53,1	223,3	216,8

Vuonna 2025 muut kulut muodostuvat pääosin Suur-Kiinan markkinareittien strategiamuutokseen liittyvän kiinteistömyynnin voiton ja uudelleenjärjestelykulujen nettovaikutuksesta. Vuonna 2024 muut kulut sisälsivät alaskirjauksia liittyen omaisuuseriin, jotka johtuivat vuonna 2023 toteutetusta Lonestar-hankinnasta.

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

7. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset

Investoinnit, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Omistettut käyttöomaisuuserät				
Aineettomat hyödykkeet	0,9	–	1,4	0,7
Maa-alueet ja rakennukset	-0,4	-0,2	0,4	0,9
Koneet ja kalusto	18,9	8,7	64,5	39,0
Jakautumishetken lisäys	–	–	–	0,7
Käyttöoikeusomaisuuserät				
Maa-alueet ja rakennukset	0,8	1,5	4,9	8,3
Jakautumishetken lisäys	–	–	–	3,4
Koneet ja kalusto	4,0	2,6	13,5	11,0
Jakautumishetken lisäys	–	–	–	0,2
Yhteensä	24,3	12,6	84,7	64,2
Investoinnit, oma käyttö ja jakautumishetken lisäys	11,5	4,9	38,7	32,4
Investoinnit, asiakasrahoitus	12,8	7,7	46,0	31,7

Poistot ja arvonalentumiset, MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Omistettut käyttöomaisuuserät				
Aineettomat hyödykkeet	0,5	6,1	2,2	11,8
Maa-alueet ja rakennukset	0,9	1,0	3,7	3,6
Koneet ja kalusto	8,8	9,3	31,5	32,7
Käyttöoikeusomaisuuserät				
Maa-alueet ja rakennukset	2,8	2,8	11,4	11,4
Koneet ja kalusto	2,1	1,8	7,6	6,4
Yhteensä	15,2	20,9	56,5	65,8

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

8. Tuloslaskelman tuloverot

MEUR	Q4/25	Q4/24	2025	2024
Kauden verot	3,0	2,0	42,4	40,2
Kauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	11,2	7,6	7,2	-1,7
Verot edellisiltä kausilta	-1,9	-0,7	-1,7	6,1
Yhteensä	12,3	9,0	47,8	44,6

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

9. Nettokäyttöpääoma

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Vaihto-omaisuus	460,6	437,3
Operatiiviset johdannaisvarat	2,5	4,7
Myyntisaamiset	280,9	263,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	6,6	5,5
Muut operatiiviset korottomat saamiset	66,9	59,4
Käyttöpääomavarat	817,4	770,9
Varaukset	-72,6	-91,9
Operatiiviset johdannaisvelat	-3,3	-7,0
Eläkevelvoitteet	-39,7	-43,0
Ostovelat	-181,3	-163,4
Sopimuksiin perustuvat velat	-136,4	-110,9
Muut operatiiviset korottomat velat	-289,6	-279,8
Käyttöpääomavelat	-722,8	-696,0
Yhteensä	94,6	74,9

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	199,7	249,5
Vuokrasopimusvelat	81,0	83,1
Muut korolliset velat	5,8	8,3
Korolliset velat yhteensä	286,5	340,9
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-2,8	-4,1
Rahavarat	-278,4	-260,6
Korolliset lainasaamiset ja muut saamiset yhteensä	-281,2	-264,7
Korollinen nettovelka	5,3	76,2
Oma pääoma	717,8	638,2
Nettovelkaantumisasaste	0,7 %	11,9 %

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Liikevoitto, viimeiset 12 kk	220,4	174,4
Poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	56,5	65,8
EBITDA, viimeiset 12 kk	277,0	240,3
Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk	0,0	0,3

Korollisten saamisten ja velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi kirjanpitoarvoista. Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Rahavarat	278,4	260,6
Sitova pitkäaikainen nostamaton luottolimiitti	200,0	200,0
Likviditeettivaranto	478,4	460,6
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-24,1	-25,2
Likviditeettiasema	454,3	435,4

11. Johdannaiset ja keskeisimmät valuuttakurssit

Johdannaissopimusten käyvät arvot

MEUR	Positiivinen käypä arvo 31.12.2025	Negatiivinen käypä arvo 31.12.2025	Netto käypä arvo 31.12.2025	Netto käypä arvo 31.12.2024
Lyhytaikaiset				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	0,3	0,6	-0,3	-2,7
Valuuttatermiinit, muut	1,0	1,5	-0,5	1,7
Johdannaiset yhteensä	1,3	2,1	-0,7	-1,1

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat koostuvat valuuttatermiineistä. Näiden instrumenttien arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin. Tämän johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi.

Johdannaissopimusten nimellisarvot

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Valuuttatermiinit	1 014,0	1 638,1
Rahavirran suojauslaskenta	589,0	579,1
Muut	425,0	1 058,9
Yhteensä	1 014,0	1 638,1

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettotamissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistavastapuolilta.

Keskeisimmät euron valuuttakurssit

Päätöskurssit	31.12.2025	31.12.2024
SEK	10,8215	11,4590
USD	1,1750	1,0389
Keskikurssit	2025	2024
SEK	11,0728	11,4226
USD	1,1243	1,0826

12. Ehdolliset velat ja sitoumukset

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Asiakasrahoitus	5,8	14,5
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut	0,7	0,6
Muut vastuut	0,7	0,6
Yhteensä	7,2	15,7

Kalmar Oyj on antanut Kalmar-yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 31.12.2025 oli 183,2 (31.12.2024: 121,8) miljoonaa euroa.

Ehdolliset velat liittyvät Kalmarin tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä antamiin takuisiin tuotteiden ja palvelujen toimittamisesta. Takauksia annetaan eri tavoilla, mukaan lukien suorat takaukset, pankkitakaukset ja suoritustakaukset. Useat Kalmar-yhtiöt ovat osapuolena tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä syntyneissä kanteissa ja vaateissa. Vaikka näiden lopputulosta ei voida tarkasti ennakoita kaikilta osin, niiden ei odoteta aiheuttavan merkittävää tappiota Kalmar-yhtiöille.

Vuokrasopimuksiin liittyvät sitoumukset sisältävät taseen ulkopuolisiin ja vielä alkamattomiin taseelle kirjattaviin vuokrasopimuksiin liittyviä sitoumuksia sekä jäännösarvoriskia liittyen laitteisiin, jotka on myyty asiakasrahoitusjärjestelyinä ja käsitelty vuokrasopimuksina.

13. Lähipiiritapahtumat

Jakautumisen täytäntöönpanopäivästä 30. kesäkuuta 2024 alkaen konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytäryritykset ja osakkuusyritys. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Kalmarin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Liiketapahtumat lähipiirien kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa

Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti konsernin lähipiiriin kuuluivat Cargotec Oyj ja Cargotec-konsernin Kalmariin kuulumattomat yksiköt. Liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti on esitetty seuraavassa taulukossa.

MEUR	Q1-Q2/24	2024
Liikevaihto	0,4	0,4
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	0,0	0,0
Hallinnon kulut	-21,4	-21,4
Liiketoiminnan muut tuotot	6,2	6,2
Rahoitustuotot	10,5	10,5
Rahoituskulut	-3,1	-3,1
Yhteensä	-7,5	-7,5

Tärkeimmät liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa koostuvat keskitetysti tuotetuista palveluista, jotka on esitetty hallinnon kuluina ja liiketoiminnan muina tuottoina. Rahoitustuotot ja -kulut koostuvat konsernitilisaamisten ja velkojen sekä muiden carve out -taloudellisiin tietoihin sisältyvien korollisten saamisten ja velkojen koroista.

Liiketapahtumat osakkuusyritys Bruks Siwertell -konsernin kanssa

Kalmar sai 2,6 miljoonan euron osinkotuoton kolmannella vuosineljänneksellä. Vuoden 2025 aikana ei ollut muita liiketapahtumia tai tase-eriä osakkuusyritys Bruks Siwertell -konsernin kanssa.

Muut liiketapahtumat

Elokuun 2023 ja toukokuun 2024 välillä Kalmar osti ohjelmistokehityksen konsultointipalveluita ylimmän johdon jäsenen määräysvallassa olevalta yhteisöltä. Ostettujen palveluiden yhteismäärä oli 0,2 miljoonaa euroa vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Kalmarilla ei ole ollut lähipiirin kanssa muita merkittäviä liiketapahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

14. Yrityshankinnat ja -myynnit

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuonna 2025.

Yrityshankinnat ja -myynnit vuonna 2024

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuonna 2024.

15. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Kalmar tiedotti 12.2.2026, että Kalmarin hallitus on päättänyt osakepalkkioiden maksamisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella. Lisätietoja löytyy 12.2.2026 julkaistusta pörssitiedotteesta.

Katsauskauden jälkeen ei ollut muita olennaisia tapahtumia.

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS-tunnusluvut

Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana}}$
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna}}$

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

ESMAN vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Kalmar käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdesta)	=	Liikevaihto - myyjä suoritteita vastaavat kulut - myynnin ja markkinoinnin kulut - tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut - hallinnon kulut + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyritysten tuloksesta	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan kannattavuuden mittaamiseen. Tunnusluku kuvaa toiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.	Tuloslaskelma
Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdesta)	=	Liikevoitto ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.	Liitetieto 6. Vertailukelpoinen liikevoitto

Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät (MEUR)	=	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat tuotot ja kulut, jotka aiheutuvat merkittävistä toistuviin liiketoimintoihin kuulumattomista tapahtumista, kuten osittaisjakautuminen Cargotecista ja Kalmarin listautuminen vuonna 2024, uudelleenjärjestelyt, liiketoimintojen hankinnat, integraatiot, myynnit ja lakkauttamiset, omaisuuden arvonalentumiset ja muut merkittävät tapahtumat, joiden ei katsota kuuluvan osaksi toistuvia liiketoimintoja.	Käytetään osatekijänä vertailukelpoisen liikevoiton laskemisessa.	Liitetieto 6. Vertailukelpoinen liikevoitto
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	=	Kauden tulos + poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot ja -kulut + verot + muut oikaisuerät + nettokäyttöpääoman muutos	Tunnusluku kuvaa liiketoiminnasta kertynyttä rahavirtaa myynnin tuoman tulon ja liiketoiminnan vaatimien kulujen jälkeen. Tämä rahavirta mittaa kykyä suoriutua korkojen, verojen, investointien sekä oman ja vieraan pääoman maksuista. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan seurannassa ja ennustamisessa.	Rahavirtalaskelma
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	=	<u>Korollinen nettovelka</u> EBITDA, viimeiset 12 kk	Käytetään mittaamaan konsernin pääomarakennetta ja rahoituskapasiteettia.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Korollinen nettovelka (MEUR)	=	Korolliset velat (pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat) - korolliset saatavat (pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset ja muut korolliset saamiset) - rahavarat	Korollinen nettovelka kuvaa Kalmarin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään pääomarakenteen seurannassa sekä osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka/EBITDA ja nettovelkaantumisaste laskennassa.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
EBITDA (MEUR)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käytetään osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka / EBITDA ja rahavirtasuhde laskennassa.	Liitetieto 3. Segmenttikohtaiset tiedot: taulukko Liikevoitto ja EBITDA
Nettokäyttöpääoma (MEUR)	=	Vaihto-omaisuus + operatiiviset johdannaisvarat + myyntisaamiset + sopimuksiin perustuvat omaisuuserät + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - operatiiviset johdannaisvelat - eläkevelvoitteet - ostovelat - sopimuksiin perustuvat velat - muut operatiiviset korottomat velat	Nettokäyttöpääomaa käytetään seuraamaan suoraan operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Se ei sisällä rahoitukseen ja verotukseen liittyviä eriä eikä pitkäaikaisia varoja.	Liitetieto 9. Nettokäyttöpääoma

Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Rahavirtasuhde (%)	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja, viimeiset 12kk}}{\text{EBITDA, viimeiset 12kk}}$	Rahavirtasuhdetta käytetään arvioimaan tehokkuutta eli kuinka Kalmar on tuottanut operatiivista rahavirtaa suhteessa tulokseen (EBITDA) mitatulla ajanjaksolla.	Rahavirtalaskelma Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Investoinnit	=	Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen omistettut käyttöomaisuuserät ja käyttöoikeusomaisuuserät, pois lukien yrityshankintojen hankintahetken omaisuuserät	Investoinnit ovat pitkäaikaisten tuotannontekijöiden hankintaan käytettyä rahaa. Tunnuslukua käytetään rahavirtalaskelman osatekijänä.	Liitetieto 7. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset
Oman pääoman tuotto (ROE) (%), viimeiset 12 kk	= 100 x	$\frac{\text{Kauden tulos, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan kuinka paljon tuottoa omistajat saavat sijoittamilleen varoille.	Kauden tulos: Tuloslaskelma; Oma pääoma: Tase
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (%), viimeiset 12 kk	= 100 x	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma; Oma pääoma ja korolliset velat: Tase
Korolliset velat	=	Pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat	Käytetään osatekijänä tunnusluvun sijoitetun pääoman tuotto laskennassa (ROCE).	Tase
Nettovelkaantumisaste (%)	= 100 x	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	Käytetään kuvaamaan yrityksen velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta. Osa Kalmarin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jota mitataan nettovelkaantumisasteella.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

Avainluvut vuosineljänneksittäin

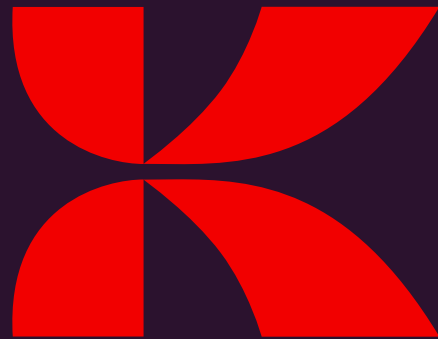
Kalmar		Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24 Carve-out	Q1/24 Carve-out	Viimeiset 12 kk (LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	511	375	450	480	486	416	375	402	1 817
Tilauskanta	MEUR	977	961	1 029	1 041	955	905	925	972	n/a
Liikevaihto	MEUR	487	436	420	398	440	425	417	439	1 741
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	MEUR	209	201	184	170	182	172	168	176	763
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	%	43 %	46 %	44 %	43 %	41 %	40 %	40 %	40 %	44 %
Bruttokate**	MEUR	121,5	112,4	114,0	107,8	115,9	113,9	110,4	112,3	455,7
Bruttokate	%	24,9 %	25,8 %	27,1 %	27,1 %	26,3 %	26,8 %	26,5 %	25,6 %	26,2 %
Liikevoitto	MEUR	60,1	60,7	53,9	45,7	38,9	53,9	35,9	45,8	220,4
Liikevoitto	%	12,3 %	13,9 %	12,8 %	11,5 %	8,8 %	12,7 %	8,6 %	10,4 %	12,7 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	60,5	60,0	54,9	48,0	53,1	57,5	52,3	53,9	223,3
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	12,4 %	13,8 %	13,1 %	12,0 %	12,1 %	13,5 %	12,6 %	12,3 %	12,8 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos*	EUR	0,71	0,70	0,61	0,53	0,42	0,56	0,49	0,52	2,55

* Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

** Vertailuvuoden 2024 bruttokate on muuttunut -0,1 miljoonaa euroa Q1 2024, 0,0 miljoonaa euroa Q2 2024, 0,0 miljoonaa euroa Q3 2024 ja 0,1 miljoonaa euroa Q4 2024 johtuen uudelleenjärjestelykulujen esittämistavan muutoksesta tuloslaskelmassa vuonna 2025.

Laitteet		Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24 Carve-out	Q1/24 Carve-out	Viimeiset 12 kk (LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	344	228	304	322	330	284	238	247	1 199
Tilauskanta	MEUR	840	829	892	902	831	797	809	859	n/a
Liikevaihto	MEUR	324	286	275	252	293	285	279	303	1 137
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	44,1	36,3	38,3	29,1	35,5	38,9	36,4	39,3	147,7
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	13,6 %	12,7 %	13,9 %	11,6 %	12,1 %	13,6 %	13,1 %	13,0 %	13,0 %

Palvelut		Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24 Carve-out	Q1/24 Carve-out	Viimeiset 12 kk (LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	166	147	146	158	156	132	137	155	618
Tilauskanta	MEUR	135	131	135	136	120	103	110	105	n/a
Liikevaihto	MEUR	163	150	144	145	146	139	139	136	602
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	26,4	27,7	24,3	27,5	25,7	25,4	24,0	22,8	105,9
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	16,2 %	18,5 %	16,9 %	19,0 %	17,5 %	18,3 %	17,3 %	16,7 %	17,6 %



Kalmar

Kalmar Oyj
Itämerenkatu 25
00180, Helsinki
040 661 4117
www.kalmar.fi