



Kalmar

VUOSIKERTOMUS 2025

Kalmar Service



01 2345 6789
kalmarglobal.com



I'm all electric 



Kalmarin vuosikertomus 2025 koostuu kolmesta osiosta:



Vuosikatsaus

Kalmar vuonna 2025, strategia, vastuullisuus



Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus (sisältäen kestävyysraportin sekä selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä) ja tilinpäätös



Palkitsemisraportti

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkitseminen, palkitsemispolitiikka lyhyesti

Sisällysluettelo

Kalmar vuonna 2025	4	Vastuullisuustavoitteet	27	Tunnusluvut	199
Vuosi 2025 lukuina	5	Vastuullisuus kaiken toimintamme ytimessä	28	Osakkeet ja osakkeenomistajat	218
Vuoden 2025 kohokohtia	6				
Toimitusjohtajan katsaus	7	Hallituksen toimintakertomus	29	Tilinpäätös	118
Kalmarin segmentit – Laitteet ja Palvelut	9	Katsaus Kalmariin vuonna 2025	30	Konsernitilinpäätös (IFRS)	119
Vahva taloudellinen profiili	12	Visio ja strategia	30	Konsernitilinpäätöksen liitetiedot	124
Taloudelliset tunnusluvut	13	Tavoitteet	31	Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)	206
Kalmarin sijoittajasuhteet	14	Yhtiön tiedot ja laadintaperiaatteet	31	Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	222
		Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen	31	Tilintarkastuskertomus	223
Kalmarin strategia	15	Taloudellinen vuosi 2025	31	Kestävyysraportin varmennuskertomus	227
Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä	16	Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta	35	Palkitsemisraportti	230
Vahvat trendit ohjaavat alaamme	19	Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti	37	Johdanto	232
Palvelemme globaaleja markkinoita ja monipuolista asiakaskuntaa	20	Hallinnointi	38	Johdon palkitseminen ja yhtiön suoriutuminen	234
Kalmar on sitoutunut kestävään ja kannattavaan kasvuun	21	Hallituksen ehdotus voitonjaosta vuodelta 2025	40	Hallituksen palkitseminen	236
Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen	22	Tilikauden jälkeiset tapahtumat	40	Toimitusjohtajan palkitseminen	237
Palveluliiketoiminnan kasvattaminen – kohti palveluvetoista yhtiötä	24	Vuoden 2026 ohjeistus	40		
Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen	25	Varsinainen yhtiökokous 2026	40		
Vastuullisuus strategian voimanlähteenä	26	Kestävyysraportti	41		
		Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	99		



Kalmar vuonna 2025

Kalmar lyhyesti

Vuosi 2025 lukuina

Vuoden 2025 kohokohtia

Toimitusjohtajan katsaus

Kalmarin segmentit – Laitteet ja
Palvelut

Vahva taloudellinen profiili

Taloudelliset tunnusluvut

Kalmarin sijoittajasuhteet

Strategia

Kalmar lyhyesti

Making every move count

Kalmarin visio on olla edelläkävijä kestävän materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa, liikuttaen hyödykkeitä kriittisissä toimitusketjuissa maailmanlaajuisesti. Tehokkaiden ja päästöttömien laitteiden, laajan palvelutarjooman ja vankan toimialaosaamisen avulla pyrimme olemaan asiakkaidemme ensisijainen kumppani. Autamme heitä saavuttamaan kestävyys-, turvallisuus- ja tuottavuuden tavoitteet kaikissa raskaiden materiaalien käsittelytarpeissa.

Myynti- ja palveluverkostomme kattaa yli 120 maata ja tukee laajaa asiakaskuntaa sekä 70 000 laitteen asennettua laitekantaa. Kalmar toimii pääasiassa suoramyyntin ja vahvan maailmanlaajuisen jälleenmyyjäverkoston kautta. Kokoonpanopohjaisen valmistusmallin, neljän tehtaan ja kahden innovaatiokeskuksen avulla Kalmar priorisoi vahvojen ja kestävien suhteiden rakentamista materiaalitoimittajiin ympäri maailmaa. Kalmarin henkilöstöön kuuluu noin 5 300 työntekijää, joista noin 1 500 on huoltoasentajia.





Kalmar vuonna 2025

Kalmar lyhyesti

Vuosi 2025 lukuina

Vuoden 2025 kohokohtia

Toimitusjohtajan katsaus

Kalmarin segmentit – Laitteet ja
Palvelut

Vahva taloudellinen profiili

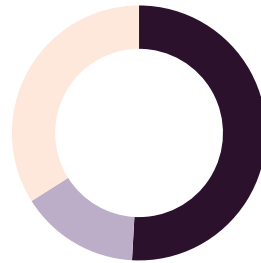
Taloudelliset tunnusluvut

Kalmarin sijoittajasuhteet

Strategia

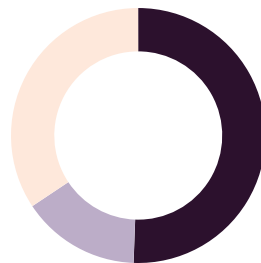
Vuosi 2025 lukuina

Saadut tilaukset
markkina-alueittain



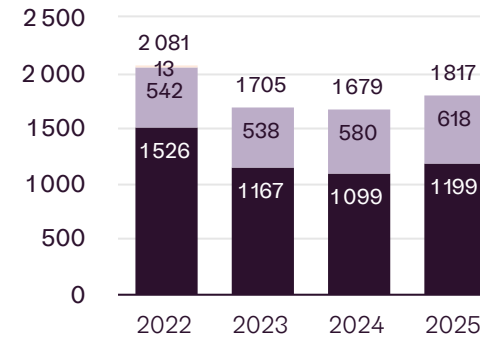
■ EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka), 51 %
■ APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue), 15 %
■ Amerikka, 34 %

Liikevaihto markkina-alueittain



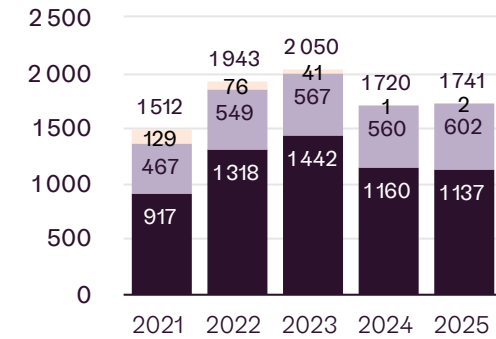
■ EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka), 51 %
■ APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue), 15 %
■ Amerikka, 34 %

Saadut tilaukset, MEUR



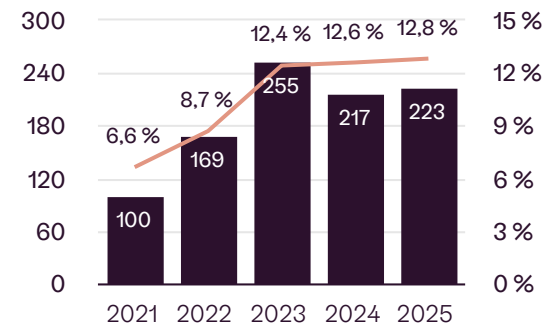
■ Laitteet ■ Palvelut ■ Muut

Liikevaihto, MEUR



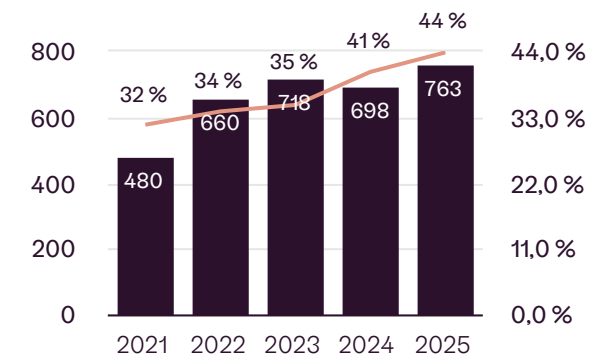
■ Laitteet ■ Palvelut ■ Muut

Vertailukelpoinen liikevoitto,
MEUR ja %



■ Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR
— Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, %

Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto



■ Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, MEUR
— Osuus kokonaisliikevaihdosta, %

Kalmar vuonna 2025

Kalmar lyhyesti

Vuosi 2025 lukuina

[Vuoden 2025 kohokohtia](#)

Toimitusjohtajan katsaus

Kalmarin segmentit – Laitteet ja
Palvelut

Vahva taloudellinen profiili

Taloudelliset tunnusluvut

Kalmarin sijoittajasuhteet

Strategia

Vuoden 2025 kohokohtia

Olemme keskittyneet vuoden aikana strategiaamme toteuttamiseen ja sitoutuneet kestäväan kasvuun. Meillä on ollut ilo jakaa monia merkittäviä onnistumisia vuodelta 2025, joista tässä muutamia kohokohtia.

TILAUKSIA



14 Kalmar AutoStrad™ -hybridikonttilukkia ja uusi kymmenvuotinen strateginen toimitussopimus Patrick Terminalsille Australiaan.

[→ Lue lisää](#)

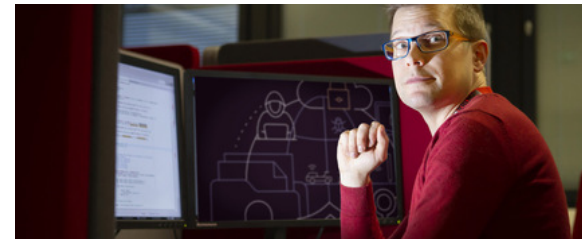
Kalmar ja Dublin Ferryport Terminals vahvistivat 25 vuotta kestäneen kumppanuutensa seitsemän vuoden Kalmar Care -jatkosopimuksella.

[→ Lue lisää](#)

Viisi Kalmar Super Gloria -konttikurottajaa ja Kalmar Complete Care -huoltosopimus SSAB:lle Ruotsiin.

[→ Lue lisää](#)

INNOVAATIOITA



Alkuperäisestä laitevalmistajasta ja laitetyppeistä riippumaton Kalmar One -automaatiojärjestelmä.

[→ Lue lisää](#)

Kolmannen sukupolven Kalmar Ottawa Electric -terminaalitraktori: pikalataus ja luotettava suorituskyky ääriolosuhteissa.

[→ Lue lisää](#)

Toisen sukupolven litiumioniakkuteknologia, jossa energiakapasiteettia ja käyttöaikaa on parannettu.

[→ Lue lisää](#)

KUMPPANUUKSIA



Kalmar lanseerasi uusia DC-latausratkaisuja sähköisille laitteille yhteistyössä johtavien kansainvälisten laturivalmistajien Kempowerin ja SINEXCEL:n kanssa.

[→ Lue lisää](#)

Käynnistimme Business Finlandin osittain rahoittaman viisivuotisen Move2Green T&K-ohjelman ja ekosysteemyhteistyön.

[→ Lue lisää](#)

Yhteistyö Neovia Logisticsin kanssa alkuperäisosien varaston siirtämiseksi ja ulkoistamiseksi USA:ssa.

[→ Lue lisää](#)



Kalmar vuonna 2025

Kalmar lyhyesti

Vuosi 2025 lukuina

Vuoden 2025 kohokohtia

Toimitusjohtajan katsaus

Kalmarin segmentit – Laitteet ja
Palvelut

Vahva taloudellinen profiili

Taloudelliset tunnusluvut

Kalmarin sijoittajasuhteet

Strategia



Toimitusjohtajan katsaus

Kannattavan kasvun, innovaatioiden ja tehokkuuden vuosi

Vuonna 2025 Kalmar jatkoi menestyksestä suoriutumista. Se oli myös geopoliittisen kuohunnan ja kauppajännitteiden vuosi. Näissä haastavissa olosuhteissa Kalmar osoitti kestävyyttä parantamalla kannattavuuttaan ja edistämällä samalla alan johtavia kestävän kehityksen innovaatioita. Voimme katsoa taaksepäin vuoteen, jolloin avainasemassa olivat kykymme sopeutua nopeasti uusiin olosuhteisiin, keskittymisemme kohti palvelukeskeistä yhtiötä sekä pyrkimyksemme jatkuvaan innovointiin. Nämä panostukset johtivat tilauskannan vahvaan kasvuun, vakaaseen liikevaihtoon ja parantuneeseen kannattavuuteen.

Päätimme vuoden vankkaan taloudelliseen tulokseen. Myynti pysyi vakaalla tasolla, ja saavutimme 12,8 (12,6) prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin. Tästä saavutuksesta kuuluu kiitos Kalmarin 5 300 innokkaalle ja intohimoiselle työntekijälle.

Investointeja kestäviin innovaatioihin

Kolme strategista pilaria pysyivät keskeisinä painopistealueinamme vuonna 2025. Jatkuvat investointimme kestäviin innovaatioihin – tavoitteena lisätä vähähiilisiä ja sähköisiä laitteita sekä älykkäitä digitaalisia ratkaisuja Kalmarin tuote- ja palveluvalikoimassa – näkyivät useina merkkipaaluina vuoden aikana.

Sami Niiranen
Kalmarin
toimitusjohtaja





Kalmar vuonna 2025

Kalmar lyhyesti

Vuosi 2025 lukuina

Vuoden 2025 kohokohtia

Toimitusjohtajan katsaus

Kalmarin segmentit – Laitteet ja
Palvelut

Vahva taloudellinen profiili

Taloudelliset tunnusluvut

Kalmarin sijoittajasuhteet

Strategia

Vuosi oli täynnä merkittäviä innovatiivisia saavutuksia. Vuonna 2025 aloitimme Kalmarin kolmannen sukupolven sähköisten terminaalitraktorien myynnin Pohjois-Amerikassa. Teimme myös useita teknologisia parannuksia laitteisiimme: toimimme markkinoille kattavan, uuden DC-latausratkaisujen valikoiman sekä uuden sukupolven litiumioniakuratkaisun sähköisiin konttilukkeihimme ja sähköisiin vastapainolaitteisiimme. Edistymme hyvin asiakkaidemme tukemisessa kohti automaation aikakautta ja esittelimme Automation as a Service -palvelun. Kyseessä on tilauspohjainen malli, joka on suunniteltu varmistamaan automaation onnistunut ja tehokas käyttöönotto merikonttiterminalleissa ja intermodaalisisissa kohteissa. Lisäksi käynnistimme viisivuotisen Move2Green T&K -ohjelman, jonka tavoitteena on 150 ekosysteemikumppania, ja johon Business Finland on myöntänyt 20 miljoonan euron rahoituksen. Tämän ohjelman avulla mahdollistamme asiakkaiden hiilineutraalin logistiikkaketjun satamissa, terminalleissa ja muussa raskaassa teollisuuslogistiikassa vuoteen 2045 mennessä.

Selkeä tavoitteemme on kasvattaa vähä- ja nollapäästöisten laitteiden osuutta tuotevalikoimassamme. Vuonna 2025 Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmänmyynti vastasi 44 prosenttia (41) kokonaismyynnistä, mikä osoittaa asiakkaiden kasvavan kysynnän vähähiilisille ratkaisuille.

Palveluliiketoiminnan kasvua laajalla, maailmanlaajuisella laitekannalla

Palveluliiketoiminnan kasvu on edelleen pitkän aikavälin menestyksemme kulmakivi. Se tuottaa keskeistä jatkuvaa tuloa, kestäviä marginaaleja ja selkeää kilpailuetua. Olemme sitoutuneet hyödyntämään 70 000 maailmanlaajuisen laitekannan tarjoaman merkittävän kasvumahdollisuuden. Panostamme maailmanlaajuisen huoltoverkostomme vahvistamiseen, jotta teknikkomme voivat tarjota maailmanluokan palvelua, varmistaen asiakkaille maksimaalisen käyttöajan ja ennakoitavat kustannukset.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Huoltoliiketoiminnan kasvun keskeinen ajuri on vahva perustamme datavetoisissa ratkaisuissa sekä markkinoiden selkeä siirtymä kohti kestäväää toimintaa ja sähköistymistä. Vuoden 2025 loppuun mennessä huoltotoimintojemme tukena oli yli 16 800 kytkettyä laitetta ja noin 1500 huoltoteknikon maailmanlaajuinen verkosto. Hyödynnämme tätä perustaa tarjotaksemme ensiluokkaisen asiakaskokemuksen innovatiivisten ratkaisujen ja ennakoivan huollon avulla. Tämä varmistaa asiakkaiden kriittisten toimintojen jatkuvuuden ja antaa meille hyvät asetelmat sähköistyvän laitehuollon markkinassa.

34 miljoonaa euroa varmistettuja tehokkuusparannuksia

Driving Excellence -aloitteemme korostaa jatkuvan parantamisen tärkeyttä Kalmarilla. Vuonna 2024 käynnistetyn aloitteen tavoitteena on saavuttaa 50 miljoonan euron bruttoparannukset tehokkuudessa vuoteen 2026 mennessä, mikä tukee pitkän aikavälin tavoitteidemme saavuttamista. Vuonna 2025 saavutimme noin 34 miljoonan euron vuosittaiset bruttoparannukset, joista suurin osa varmistettiin onnistuneilla hankinta-toimilla. Näiden tehokkuusparannusten avulla voimme kiihdyttää investointeja kestäviin innovaatioihin ja palveluliiketoiminnan kasvuun.

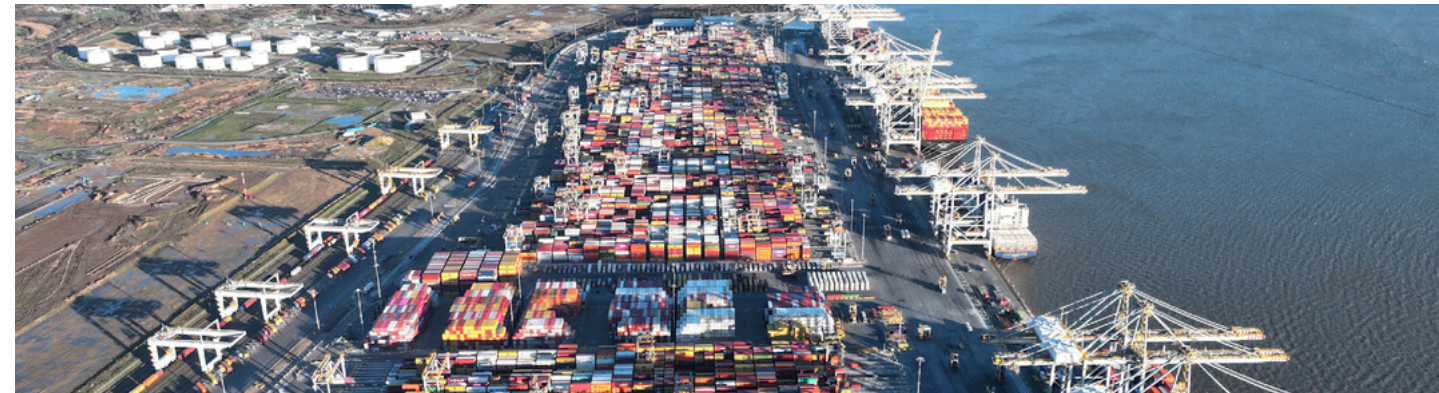
Kohti vuotta 2026

Visionimme Kalmarilla on olla edelläkävijä kestävässä materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa. Vahvuutemme ovat innovatiivisissa, kestävässä ratkaisuissa ja palveluhenkisessä henkilöstössämme. Olemme valmiita siirtymään seuraavalle tasolle tukeaksemme asiakkaita raskaassa materiaalinkäsittelyssä, jotta se olisi automatisoidumpaa, sähköisempää ja kestävämpää satamissa, terminalleissa, jakelukeskuksissa, valmistavassa teollisuudessa ja raskaassa logistiikassa. Maailmanlaajuisen jalansijamme, laajan kokemuksemme ja lahjakkaan henkilöstömme avulla – pysyen lähellä asiakkaitamme ja toimien kasvavalla markkinalla vakaalla taloudellisella pohjalla – asetamme suunnan strategiamme pitkän aikavälin toteutukselle.

Kiitos kaikille 5 300 Kalmarin työntekijälle ja kumppanille siitä, että olette tehneet jokaisesta liikkeestä merkityksellisen ja luoneet arvoa kaikille sidosryhmille vuonna 2025. Haluan myös kiittää asiakkaitamme ja osakkeenomistajiamme jatkuvasta luottamuksesta ja tuesta Kalmaria kohtaan.

Sami Niiranen

Kalmarin toimitusjohtaja



Kalmar vuonna 2025

Kalmar lyhyesti

Vuosi 2025 lukuina

Vuoden 2025 kohokohtia

Toimitusjohtajan katsaus

[Kalmarin segmentit – Laitteet ja
Palvelut](#)

Vahva taloudellinen profiili

Taloudelliset tunnusluvut

Kalmarin sijoittajasuhteet

Strategia

Kalmar liikuttaa raskaita materiaaleja kriittisissä toimitusketjuissa ympäri maailman.

Matkallamme kohti palvelukeskeisempää yritystä tuemme asiakkaitamme koko heidän toimintansa elinkaaren ajan. Hyödyntämällä tehokkaiden ja päästöttömien laitteiden valikoimaamme, kattavaa palvelutarjontaamme ja vankkaa toimialaosaamistamme olemme sitoutuneet auttamaan asiakkaitamme saavuttamaan kestävän kehityksen ja tuottavuuden tavoitteet. Tämä sitoutuminen on vahvistanut Kalmarin johtavan aseman raskaan materiaalinkäsittelyn markkinoilla. Tarjoamme laajan laitevalikoiman ja elinkaariarvoa luovan älykkään palvelutarjooman satamille, terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaalle logistiikalle.

Kalmarilla on kaksi vahvaa raportointisegmenttiä, Laitteet ja Palvelut. Vuonna 2025 Laitteet-segmentin osuus kokonaisliikevaihdosta oli 65 % ja Palvelut-segmentin osuus 35 %. Koska molemmilla on samanlainen asiakaskunta, strateginen tavoitteemme on olla ensisijainen kumppani kaikkiin asiakkaidemme laite- ja palvelutarpeisiin.

Kalmarin segmentit – Laitteet ja Palvelut

Laitteet

Saadut tilaukset 2025

1 199 MEUR

Tilaukanta vuoden 2025 lopussa

840 MEUR

Liikevaihto 2025

1 137 MEUR

Vertailukelpoinen liikevoitto
MEUR/ % 2025

147,7 MEUR/13,0 %

Palvelut

Saadut tilaukset 2025

618 MEUR

Tilaukanta vuoden 2025 lopussa

135 MEUR

Liikevaihto 2025

602 MEUR

Vertailukelpoinen liikevoitto
MEUR/ % 2025

105,9 MEUR/17,6 %



Kalmar vuonna 2025

Kalmar lyhyesti

Vuosi 2025 lukuina

Vuoden 2025 kohokohtia

Toimitusjohtajan katsaus

Kalmarin segmentit – Laitteet ja Palvelut

Vahva taloudellinen profiili

Taloudelliset tunnusluvut

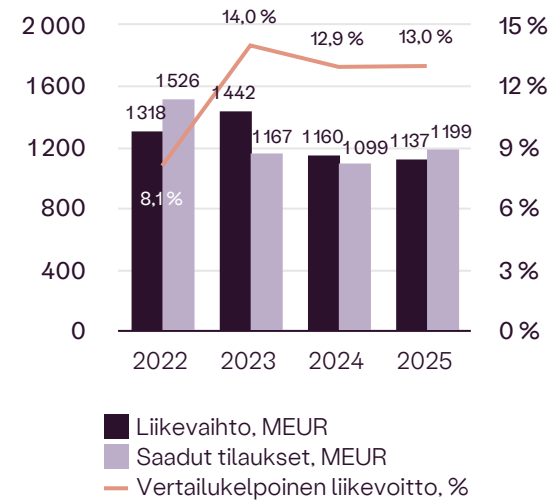
Kalmarin sijoittajasuhteet

Strategia

Laitteet

Laitteet-segmentti koostuu laajasta valikoimasta raskaiden materiaalien käsittelylaitteita satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Laittevalikoimaan kuuluu konttikurrottajia, haarukkatrukkeja, tyhjiä konttien käsittelylaitteita, terminaalitraktoreita, konttilukkeja sekä Bromma-konttitarttujia. Asiakkaidensa erilaisten tarpeiden täyttämiseksi Kalmarilla on useita tuotelinjoja, kuten premium- ja essential-tuotelinjat. Lisäksi jokaisessa laitekategoriassa on saatavilla myös sähköinen versio.

Laitteet-segmentin liikevaihto, saadut tilaukset ja vertailukelpoinen liikevoittoprosentti



Konttikurrottajat



Terminaalitraktorit



Haarukkatrukit,
keskiraskaat ja raskaat



Konttitarttijat



Konttilukit

Lue lisää
laittevalikoimas-
tamme
verkkosivuilta
→

Maailmanlaajuinen

70 000

laitteen laitekanta

joista

16 800+

laitetta on kytketty verkkoon.

44 %

Ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus
liikevaihdosta 2025



Kalmar vuonna 2025

Kalmar lyhyesti

Vuosi 2025 lukuina

Vuoden 2025 kohokohtia

Toimitusjohtajan katsaus

Kalmarin segmentit – Laitteet ja Palvelut

Vahva taloudellinen profiili

Taloudelliset tunnusluvut

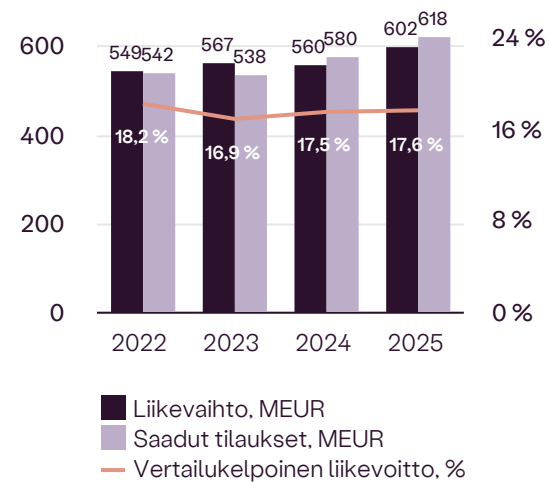
Kalmarin sijoittajasuhteet

Strategia

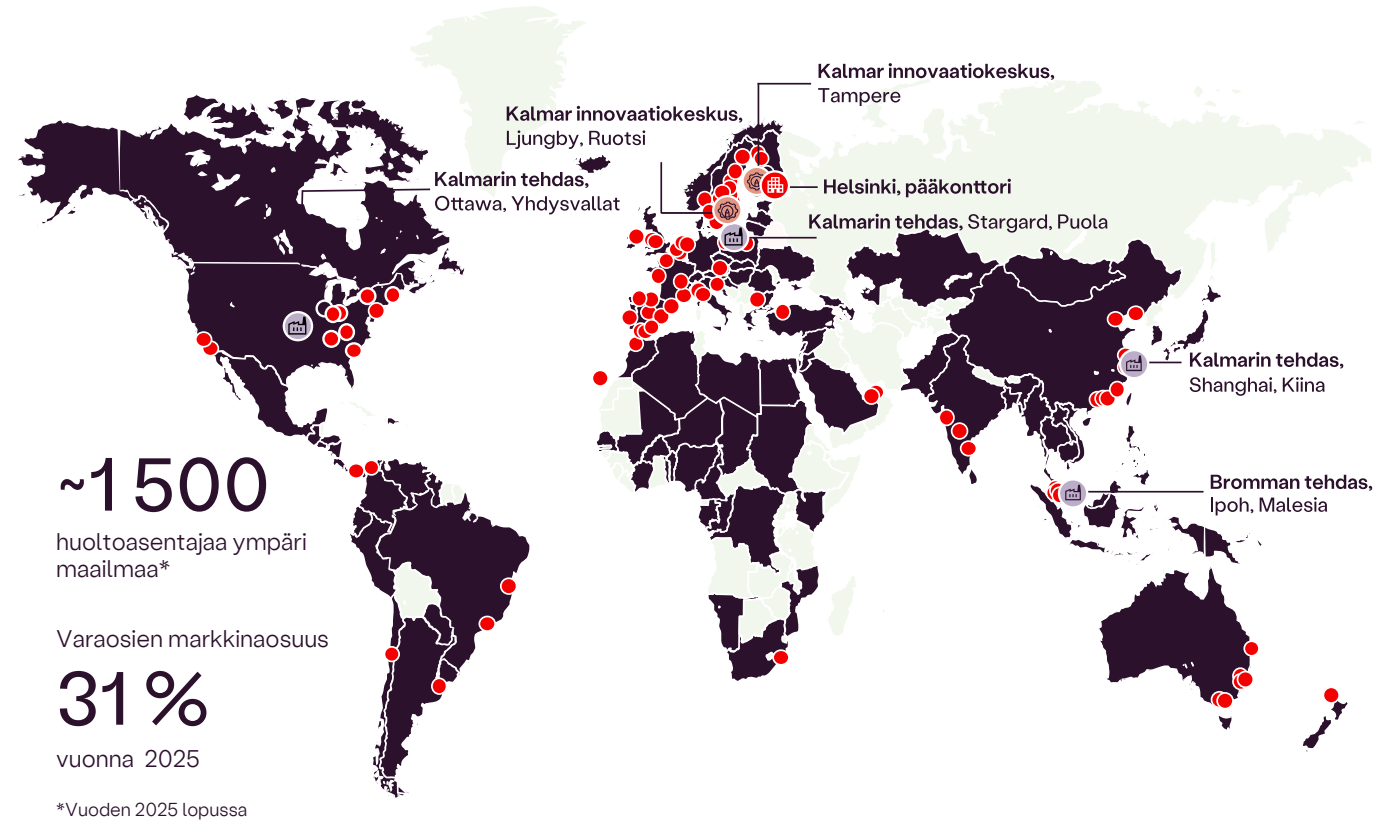
Palvelut

Palvelut-segmentti koostuu valikoimasta ratkaisuja, joilla varmistetaan Kalmarin laitteiden toimintavarmuus ja tuottavuus. Tarjotaan kuuluvat laaja valikoima alkuperäisiä varaosia, päivystys- ja sopimushuoltopalvelut sekä elinkaari palvelut, mukaan lukien kunnostukset, kalustonhallinta sekä päivitykset. Näiden palvelujen ytimessä ovat data, analytiikka ja jatkuvasti kehittyvä digitaalinen asiakasalustamme MyKalmar, joiden avulla tuotamme arvoa asiakkaillemme.

Palvelut-segmentin liikevaihto, saadut tilaukset ja vertailukelpoinen liikevoittoprosentti



Kalmar toimii yli 120 maassa*



Globaalit palveluratkaisut



Varaosat & logistiikka



Digitaaliset palvelut



Elinkaari palvelut



Kalmar vuonna 2025

Kalmar lyhyesti

Vuosi 2025 lukuina

Vuoden 2025 kohokohtia

Toimitusjohtajan katsaus

Kalmarin segmentit – Laitteet ja
Palvelut

Vahva taloudellinen profiili

Taloudelliset tunnusluvut

Kalmarin sijoittajasuhteet

Strategia

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Vahva taloudellinen profiili

2025 taloudellisia tunnuslukuja

1 817

MEUR

Saadut tilaukset

977

MEUR

Tilauskanta kauden
lopussa

1 741

MEUR

Liikevaihto

223,3

MEUR

Vertailukelpoinen
liikevoitto

12,8 %

Vertailukelpoinen
liikevoitto, %

0,0x

Velkaantumisaste
(nettovelan suhde
käyttökatteeseen)

23,0 %

Sijoitetun pääoman
tuotto

89 %

Rahavirtasuhde

viimeiseltä 12 kuukaudelta
(liiketoiminnan rahavirta ennen
rahoituseriä ja veroja / EBITDA)



Kalmar vuonna 2025

Kalmar lyhyesti

Vuosi 2025 lukuina

Vuoden 2025 kohokohtia

Toimitusjohtajan katsaus

Kalmarin segmentit – Laitteet ja
Palvelut

Vahva taloudellinen profiili

Taloudelliset tunnusluvut

Kalmarin sijoittajasuhteet

Strategia



Taloudelliset tunnusluvut

		2025	2024	2023	2022	2021
				Carve-out	Carve-out	Carve-out
Liikevaihto	MEUR	1 741	1 720	2 050	1 943	1 512
Saadut tilaukset	MEUR	1 817	1 679	1 705	2 081	2 063
Tilaukanta	MEUR	977	955	1 024	1 428	1 302
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	MEUR	246	249	257	178	88
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	MEUR	54	54	54	50	60
% liikevaihdosta	%	3,1 %	3,1 %	2,6 %	2,6 %	3,9 %
Liikevoitto	MEUR	220	174	240	118	321
% liikevaihdosta	%	12,7 %	10,1 %	11,7 %	6,1 %	21,2 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	223	217	255	169	100
% liikevaihdosta	%	12,8 %	12,6 %	12,4 %	8,7 %	6,6 %
Korollinen nettovelka	MEUR	5	76	-123	-198	-123
Nettokäyttöpääoma	MEUR	95	75	92	62	62
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	23,0 %	18,7 %	24,4 %	12,4 %	30,4 %
Osakekohtainen tulos ¹	EUR	2,55	1,99	3,01	1,44	4,07
Nettovelkaantumisaste	%	0,7 %	11,9 %	n/a	n/a	n/a
Korollinen nettovelka / EBITDA		0,0	0,3	n/a	n/a	n/a
Henkilöstö 31.12.		5 300	5 207	4 991	5 099	4 955

¹ Osakkeiden lukumääränä kausille ennen Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 on käytetty listautumishetken osakemäärää.

Kalmar vuonna 2025

[Kalmar lyhyesti](#)

[Vuosi 2025 lukuina](#)

[Vuoden 2025 kohokohtia](#)

[Toimitusjohtajan katsaus](#)

[Kalmarin segmentit – Laitteet ja Palvelut](#)

[Vahva taloudellinen profiili](#)

[Taloudelliset tunnusluvut](#)

[Kalmarin sijoittajasuhteet](#)

Strategia

Kalmarin sijoittajasuhteet

Kiinnostus Kalmaria kohtaan kasvoi vuonna 2025

Kalmarin toinen vuosi itsenäisenä pörssiyhtiönä vuonna 2025 oli jatkoa aktiiviselle sijoittajasuhdetyölle ja vuoropuhelulle sijoittajien kanssa ympäri maailmaa. Vuoden aikana Kalmar osallistui yhteensä yli 160 tapahtumaan ja 23 roadshowhun, joissa oli mukana yli 300 osallistujaa, mukaan lukien 182 suomalaista ja kansainvälistä instituutiota. Yli 50 % tapaamisista järjestettiin sijoittajien kanssa, jotka harkitsivat Kalmaria uutena sijoituskohteena, mikä osoittaa kunnianhimoisen sijoittajasuhdestrategiamme, jonka tavoitteena on aktiivisesti tavata uusia potentiaalisia sijoittajia.

Yli 75 % tapaamisista järjestettiin kahdenvälisinä sijoittajien kanssa, ja Kalmarin sijoittajasuhdetiimin kolmen eniten matkustaman maan joukossa olivat Iso-Britannia, Ruotsi ja Ranska. Sijoittajien kiinnostus jatkui vahvana vuonna 2025.

Kalmarin sijoittajasuhdetiimin, sijoittajien sekä analyytikoiden välisen avoimen ja järjestelmällisen vuoropuhelun tuloksena Kalmar on tullut sijoituskohteena ymmärretyksi. Vuoden 2025 aikana eniten keskusteltuja aiheita olivat yleinen kysyntäympäristö, kilpailutilanne, innovaatiot ja geopoliittiset jännitteet.

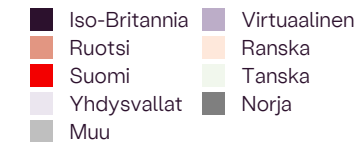
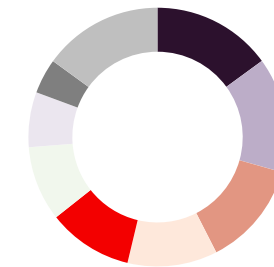
Yksi vuoden 2025 mieleenpainuvimmista sijoittajatapahtumista oli Kalmarin suurimmassa tuotantolaitoksessa Stargardissa, Puolassa, järjestetty vierailu, joka sai paljon positiivista palautetta. Vierailulle osallistui yhteensä 19 vierasta, mukaan lukien Kalmarin

osakeanalyytikot ja sijoittajat. Päivä alkoi Counter Balanced -liiketoiminnan johtajan, Alf-Gunnar Karlgrenin, ja Stargardin tehtaanjohtajan, Fredrik Karlssonin, esityksellä tehtaasta ja sen korkeista turvallisuusstandardeista. Myöhemmin vieraat saivat lisätietoa tuotantoprosessista ja syventyivät aiheisiin, kuten: palveluiden kasvattaminen, Kalmarin digitaaliset ratkaisut ja koulutusakatemia. Lopuksi vieraille esiteltiin Stargardissa valmistettavat laitteet.

”Meille on suuri ilo saada sijoittajat ja analyytikot vieraiksi Stargardiin. Esittelimme paitsi saavutuksiamme myös tiimimme sitoutumista ja intohimoa. Olen ylpeä siitä, että pystyimme esittelemään tehtaan parhaimmillaan ja tekemään vieraillemme niin positiivisen vaikutuksen”, sanoi Fredrik Karlsson, Kalmarin tehtaan johtaja Stargardissa, Puolassa.

”Vierailu oli mielenkiintoinen, koska pääsimme näkemään Kalmarin tuotteita, joita ei yleensä näe muuten kuin kuvissa. Kalmarin johdon esitykset olivat hyödyllisiä ja erityisesti palveluihin keskittyvä esitys toi konkreettisesti esille, miten Kalmar tavoittelee kasvua jälkimarkkinaliiketoiminnassa”, sanoo yksi Kalmarin riippumattomista analyytikoista.

Sijoittajatapaamisten sijainnit





Kalmar vuonna 2025

Strategia

Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä

Vahvat trendit ohjaavat alaamme

Palvelemme globaaleja markkinoita ja monipuolista asiakaskuntaa

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Vastuullisuus strategian voimanlähteenä

Vastuullisuustavoitteet

Vastuullisuus kaiken toimintamme ytimessä

Kalmarin strategia

Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä 16

Vahvat trendit ohjaavat alaamme 19

Palvelemme globaaleja markkinoita ja monipuolista asiakaskuntaa 20

Kalmar on sitoutunut kestävään ja kannattavaan kasvuun 21

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen 22

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen – kohti palveluvetoista yhtiötä 24

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen 25

Vastuullisuus strategian voimanlähteenä 26

Vastuullisuustavoitteet 27

Vastuullisuus kaiken toimintamme ytimessä 28

Kalmar vuonna 2025

Strategia

Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä

Vahvat trendit ohjaavat alaamme

Palvelemme globaaleja markkinoita ja monipuolista asiakaskuntaa

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Vastuullisuus strategian voimanlähteenä

Vastuullisuustavoitteet

Vastuullisuus kaiken toimintamme ytimessä

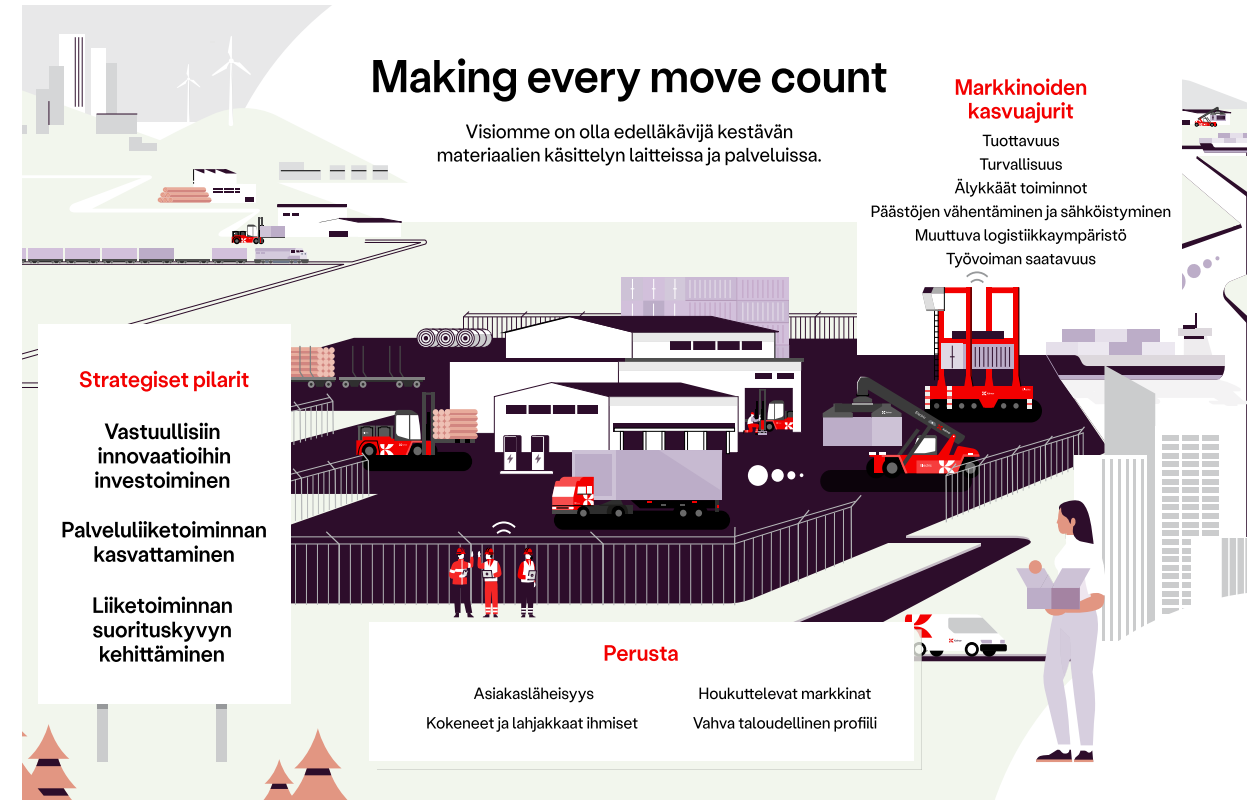
Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä

Kalmarin kestävän ja kannattavan kasvun strategia tukee visiota olla edelläkävijä kestävän materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa.

Strategiamme keskittyy pitkän aikavälin kilpailuetujen vahvistamiseen valituille teknologia-alueille kohdennettujen investointien avulla. Samalla hyödynnämme maailmanlaajuisia palveluverkostoamme ja laajaa asennettua laitekantaamme palveluliiketoiminnan kasvattamiseksi. Kasvustrategiamme toteutus on hyvässä vauhdissa, ja olemme vahvalla kannattavan ja kestävän kasvun uralla. Raskaan materiaalinkäsittelyn maailmanlaajuinen kohdemarkkinamme on laaja ja tasaisesti kasvava. Olemme erinomaisessa asemassa hyötyäksemme alan automaation ja sähköistymisen luomasta arvosta.

Kalmarin kolme strategista pilaria; vastuullisiin innovaatioihin investoiminen, palveluliiketoiminnan kasvattaminen ja liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen, ovat strategiamme perusta. Ne ohjaavat meitä visiomme mukaisesti kestävän materiaalien käsittelyn ja palvelujen edelläkävijänä. Strategisiin pilareihin on yhdistetty kannattavan ja kestävän kasvun tavoitteemme vuodelle 2028.

Toimimme suurilla ja kasvavilla markkinoilla, jotka ovat pitkällä aikavälillä rakenteellisesti vakaat mutta lyhyellä aikavälillä syklisemmät. Syklisyys ei kuitenkaan ole yhtenäistä. Tällä hetkellä laitedivisioonamme toimivat vaihtelevassa



markkinaympäristössä, jossa osa laitekategorioista on normalisoitumassa korkean aktiviteetin jakson jälkeen, kun taas toiset ovat alkaneet toipua suhdannesyklin pohjalta. Olennaista on, ettei suorituskykymme ole yhden laitesyklin varassa. Asiakkaiden investointikäyttäytyminen vaihtelee sekä loppuasiakassegmentteittäin että maantieteellisesti,

mikä luo luonnollista hajautusta sykliden välillä ja auttaa lieventämään Laitteet-segmentin kokonaisvolatiliteettia. Palvelut-segmenttiämme puolestaan leimaa korkea joustavuus ja resilienssi, jota tukevat laitteidemme toiminnan kriittinen luonne, laaja asennettu laitekanta sekä pitkäaikaiset ja syvälle juurtuneet asiakaskumppanuudet.



Kalmar vuonna 2025

Strategia

Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä

Vahvat trendit ohjaavat alaamme

Palvelemme globaaleja markkinoita ja monipuolista asiakaskuntaa

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Vastuullisuus strategian voimanlähteenä

Vastuullisuustavoitteet

Vastuullisuus kaiken toimintamme ytimessä

Asiakaskuntamme koostuu satamista ja terminaaleista sekä jakelun, valmistavan teollisuuden ja raskaan logistiikan sektoreista. Toimimme näillä segmenteillä pitkäaikaisena ja luotettuna globaalina kumppanina, ja meidät tunnetaan syvästä ymmärryksestämme asiakkaidemme haasteista sekä kyvystämme ratkaista ne tiiviissä yhteistyössä asiakkaidemme kanssa.

Markkinat, joilla toimimme, ovat vahvasti sidoksissa kansainvälisen ja alueellisen kaupan sekä teollisuustuotannon kasvuun. Alan jatkuvat trendit, kuten hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja sähköistyminen, verkkokaupan kasvu sekä automaatio, vahvistavat markkinoiden yleistä kehitystä ja kasvattavat markkinan volyymia sekä arvoa.

Palvelukeskeinen yritys

Kalmar toimii lähellä asiakkaitaan kaikkialla maailmassa. Kalmarin palvelut parantavat laitteiden käyttöastetta ja suorituskykyä, tekevät kustannuksista ennakoitavia sekä tarjoavat asiantuntevaa tukea ja mielenrauhaa. Näin asiakkaamme voivat keskittyä omaan ydinliiketoimintaansa. Palveluliiketoiminnan kasvu on Kalmarille strategisesti keskeistä, sillä se luo toistuvaa liikevaihtoa, parantaa liikevoittomarginaalia, vahvistaa asiakassuhteita ja rakentaa kestävää kilpailuetua. Nämä tekijät tukevat yhdessä Kalmarin pitkän aikavälin menestystä.

Asennettu laitekantamme tarjoaa merkittävän kasvumahdollisuuden, jota tavoittelemme määrätietoisesti. Olemme sitoutuneet hyödyntämään tämän potentiaalın kasvattamalla varaosien ja palveluiden osuutta, rakentamalla kannattavia huoltosopimuksia sekä hyödyntämällä asennettua laitekantaa kattavilla elinkaariratkaisuilla. Näihin kuuluvat laitepäivitykset, modernisointipalvelut, koulutus ja kalustonhallintaratkaisut. Samalla mahdollistamme huoltoasentajiemme keskittymisen

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



siihen, minkä he osaavat parhaiten: asiakkaidemme palvelemiseen.

Kestävät toimintamallit ja teollisuuden sähköistyminen toimivat selkeinä palveluliiketoiminnan kasvun ajureina. Vaikka perinteisissä dieselkäyttöisissä laitteissa on kokonaisuutena enemmän varaosia, dieselmoottorien kulutusosiin liittyvä lisäarvomme on rajallinen. Sähkökäyttöisissä laitteissa sen sijaan laitetiedon ja operatiivisen käytön syvälinen ymmärtäminen korostuu. Tässä Kalmar voi hyödyntää vahvaa osaamistaan sekä sähkölaitteista että niiden käytöstä ja näin kasvattaa lisäarvopalveluidensa merkitystä. Lisäksi laitteiden monimutkaiset korkeajännitteiset sähköjärjestelmät rajoittavat perinteisten paikallisten palveluntarjoajien kykyä huoltaa Kalmarin laitteita.

Tavoitteemme on kasvattaa palveluliiketoimintaa ja tarjota ensiluokkainen asiakaskokemus innovatiivisten, tietoon perustuvien ratkaisujen avulla, ja parantaa sekä operatiivista tehokkuutta että asiakkaiden tuottavuutta. Toimintamme perustuu yli 16 800 verkkoon liitettyyn laitteeseen ja noin 1 500 huoltoasentajan maailmanlaajuiseen verkostoon, jotka mahdollistavat syvälinen, datalähtöisen ymmärryksen laitteiden kunnosta ja asiakkaiden tarpeista.

Keskittymällä verkkokauppaan ennakoivan palvelumyynnin ja erinomaisen asiakaskokemuksen edistämiseksi, hyödyntämällä koneista kerättävää dataa operatiivisen osaamisen ja ennakoivan huollon tukena sekä kehittämällä uusia digitaalisia ratkaisuja tehokkuuden ja tuottavuuden jatkuvaan parantamiseen varmistamme, että asiakkaidemme kriittiset toiminnot pysyvät keskeytyksettä käynnissä.

Teknologia kilpailuetuna

Kalmarin strateginen pilari vastuullisiin innovaatioihin investoiminen on keskeisessä roolissa asiakasarvon

luomisessa. Kohdennetut tutkimus- ja kehitysinvestoinnit innovatiivisten tuotteiden ja palveluiden kehittämiseen tähtäävät teknologiavetoisiin, jatkuviin parannuksiin ympäristökestävyydessä, käyttöturvallisuudessa ja asiakkaidemme kokonaistuottavuudessa.

Sähkökäyttöiset laitteet (EV) mahdollistavat merkittävästi alhaisemmat käyttökustannukset, tukevat asiakkaidemme päästövähennyssitoumuksia ja parantavat ergonomiaa sekä työympäristön turvallisuutta melun vähenemisen ansiosta. Näiden tekijöiden sekä kiristyvän sääntelyn ohjaamina sähköisten raskaiden materiaalien käsittelyn laitteiden markkinoiden odotetaan kasvavan huomattavasti yleistä markkinakasvua nopeammin. Kalmar keskittyy sähkökäyttöisten laitteiden myynnin kasvattamiseen kaikissa divisioonissaan sekä laajentamaan tarjontaansa koko sähköisen arvoketjun ympärillä.

Työvoiman saatavuus alalla yhdistettynä lisääntyviin turvallisuus- ja tuottavuusvaatimuksiin lisää kysyntää edistyneille kuljettajaa avustaville ominaisuuksille ja täysin autonomisille laitteille. Kalmar on automaation edelläkävijä ja investoi olemassa olevien markkinajohtavien teknologioiden jatkuvaan kehittämiseen sekä uusien innovatiivisten automaatoratkaisujen kehittämiseen palvellakseen laajempaa asiakaskuntaa.

Kalmarin omat liitettävyyssratkaisut keräävät reaaliaikaista tietoa asiakkaiden laitteista, minkä merkitys kasvaa ohjelmistojen, robotiikan ja automaation yleistyessä. Datan avulla Kalmar kehittää ohjelmistoihin, analytiikkaan ja tekoälyyn perustuvia ratkaisuja vastatakseen asiakkaiden turvallisuuteen, tuottavuuteen ja kestävyysliittymiin haasteisiin. Näin autamme asiakkaitamme optimoimaan toimintojaan, parantamaan turvallisuutta ja vähentämään päästöjä.



Kalmar vuonna 2025

Strategia

Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä

Vahvat trendit ohjaavat alaamme

Palvelemme globaaleja markkinoita ja monipuolista asiakaskuntaa

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Vastuullisuus strategian voimanlähteenä

Vastuullisuustavoitteet

Vastuullisuus kaiken toimintamme ytimessä

Vahvat ekosysteemit teknologisen kehityksen vauhdittajina

Move2Green on Kalmarin viisivuotinen tutkimus- ja kehitysohjelma, joka käynnistyi vuonna 2025. Ohjelman tavoitteena on edistää hiilidioksidipäästöjen poistamista raskaasta materiaalien käsittelystä keskittymällä sähköistykseen ja datan mahdollistamiin palveluihin. Ohjelman visiona on mahdollistaa asiakkaidemme nettonollalogistiikkaketjut satamissa, terminaleissa ja muussa raskaan teollisuuden logistiikassa vuoteen 2045 mennessä.

Kalmar tekee yhteistyötä Move2Green-ekosysteemin kanssa kehittääkseen sähköistysteknologioita ja niihin liittyvää liiketoimintaa nollapäästöisiä raskaan materiaalien käsittelyn laitteita varten sekä löytääkseen sopivia vaihtoehtoisia energialähteitä ratkaisuihin, jotka edistävät paikallista energiantuotantoa ja omavaraisuutta. Kehittämällä ja integroimalla innovatiivisia teknologioita sekä dataan ja tekoälyyn perustuvia palveluita logistiikkatoimintojen optimoimiseksi, ohjelman tavoitteena on kehittää puhtaan energian ratkaisuja globaaleille markkinoille sekä uudenlaisia arvontuontimalleja keskittyen vahvasti kiertotalouteen ja elinkaariajatteluun.

Business Finland rahoittaa osittain ohjelmaa veturiyhtymien haastekilpailun kautta. Kalmar, veturiyhtymänsä, saa 20 miljoonaa euroa ja rakentaa 150 kumppanin ekosysteemin, johon kuuluu teollisuusorganisaatioita, teknologiayrityksiä, tutkimuslaitoksia ja yliopistoja, ohjelman mission edistämiseksi. Lisäksi ekosysteemikumppanit voivat saada jopa 50 miljoonaa euroa rahoitusta.

Maantieteellinen kasvu

Kalmar innovoi teknologian lisäksi mukauttamalla ratkaisujaan vastaamaan eri markkinoiden tarpeita

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



maailmanlaajuisesti. Yhtiö keskittyy asiakkaiden haasteiden ratkaisemiseen sekä laajentumiseen uusille, alipalvelluille markkinoille Kalmarin perinteisten maantieteellisten ydinalueiden ulkopuolella. Tätä tuetaan kyseisille markkinoille räätälöidyillä tai uusilla tarjoomilla, joiden tavoitteena on edistää kannattavaa kasvua.

Tukeakseen kasvua ydinmarkkinoidensa ulkopuolella Kalmar uudisti alueellista raportointirakennettaan vuoden 2025 aikana. Uudet raportointialueet ovat APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) sekä Amerikka (Pohjois- ja Etelä-Amerikka). Uuden aluejaon tavoitteena on palvella asiakkaita entistä paremmin, tunnistaa uusia kasvumahdollisuuksia ja luoda aiempaa tehokkaampi organisaatorakenne.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Kalmarin strateginen pilari liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen keskittyy kannattavuuden ja kassavirran parantamiseen kaupallisen ja operatiivisen suorituskyvyn avulla. Tavoitteenamme on saavuttaa noin 50 miljoonan euron bruttotehokkuusparannukset vuoden 2026 loppuun mennessä. Näillä parannuksilla rahoitetaan lisäinvestointeja tutkimus- ja kehitystoimintaan sekä orgaaniseen kasvuun ja tuetaan tavoitettamme saavuttaa 15 prosentin vertailukelpoinen liikevoittomarginaali vuoteen 2028 mennessä. Vuoden 2025 aikana Kalmar saavutti noin 34 miljoonan euron vuotuisen bruttotehokkuusparannusten tason.

Kaupallinen suorituskyky -hankkeen tavoitteena on saavuttaa merkittäviä kustannusparannuksia koko toimitusketjussa toimittajakuntamme jatkuvan kehittämisen kautta. Tuotekustannusten optimointi ja modularisointihankkeet vähentävät tarjooman

monimutkaisuutta, parantavat varastonhallintaa ja mahdollistavat entistä kohdennetummat T&K-toimenpiteet. Teemme tiivistä yhteistyötä avaintoimittajiemme kanssa hyödyntääksemme heidän innovaatioitaan ja parantaaksemme tuotteidemme laatua, mikä tukee palveluliiketoimintamme turvallisuuden, tehokkuuden ja kannattavuuden kehitystä.

Operatiivinen suorituskyky -hankkeen tavoitteena on varmistaa Kalmarin pitkän aikavälin kilpailukyky kehittämällä prosesseja ja operatiivista kustannusrakennetta. Prosessikehitystyön keskiössä on yksinkertaistetun ja optimoidun prosessikokonaisuuden luominen. Tämä mahdollistaa automaation hyödyntämisen ja merkittävien kustannussäästöjen saavuttamisen globaalien ja divisioonarajojen ylittävien prosessien yhtenäistämisen kautta. Parannetun prosessikokonaisuuden perimmäisenä tavoitteena on asiakas- ja työntekijätyytyväisyyden parantaminen.



Kalmar vuonna 2025

Strategia

Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä

Vahvat trendit ohjaavat alaamme

Palvelemme globaaleja markkinoita ja monipuolista asiakaskuntaa

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Vastuullisuus strategian voimanlähteenä

Vastuullisuustavoitteet

Vastuullisuus kaiken toimintamme ytimessä



Vahvat trendit ohjaavat alaamme

Trendejä

Tuottavuus

Kalmarin laitteet liikuttavat raskaita materiaaleja kriittisissä toimitusketjuissa ympäri maailmaa. Tuottavuus on asiakkaillemme keskeinen prioriteetti, ja tuottavuuden parantaminen lisää kysyntää ratkaisuille ja palveluille, jotka maksimoivat toimintavarmuuden, tehostavat toimintaa ja minimoivat seisokit.

Turvallisuus

Teollisessa toiminnassa on erilaisia terveyst- ja turvallisuusriskejä. Työntekijöiden turvallisuus on ensiarvoisen tärkeää. Teemme tiivistä yhteistyötä asiakkaiden kanssa luodaksemme turvallisempia työympäristöjä.

Älykkäät toiminnot

Digitalisaation trendi näkyy kaikilla yhteiskunnan ja teollisuuden aloilla. Digitaaliset ratkaisut voivat parantaa tuottavuutta, resurssien hyödyntämistä, turvallisuutta ja kaluston hallintaa.

Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja sähköistyminen

Kohdesegmenttiemme siirtymää kohti pienempiä hiilidioksidipäästöjä ohjaavat kiristynyt sääntely, asiakkaidemme omat sitoumukset sekä heidän asiakkaidensa kasvavat odotukset. Vastatakseen päästövähennystarpeisiin asiakkaamme etsivät yhä enemmän kestäviä tuotteita ja ratkaisuja.

Muuttuva logistiikkaympäristö

Geopoliittiset muutokset, hajautuminen, verkkokaupan kasvu ja lisääntynyt vastuullisuuspainotus muovaavat logistiikkaa ja luovat uusia materiaalinkäsittelyn tarpeita.

Työvoiman saatavuus

Väestörakenteen ja työmarkkinoiden muutokset aiheuttavat pulaa ammattitaitoisesta työvoimasta. Tuottavuusvaatimusten lisääntyessä yhä useammat asiakkaamme etsivät yhä enemmän teknologisia ratkaisuja.

Esimerkkejä

- Ennakoivat Kalmar Care -huolto- ja kunnossapitosopimukset
- Kalmar alkuperäiset varaosat ja älykkäät suositukset MyKalmarissa iRecommendin kautta

- Kalmar training academy
- Kalmarin modernisointipalvelut
- Kalmar törmäysvaroitussjärjestelmä

- Move2Green-ohjelma vauhdittaa vähäpäästöisten ja älykkäiden materiaalinkäsittelyratkaisujen kehittämistä
- Inspectorin lanseeraus – uusi digitaalinen sovellus laitteiden päivittäisen tarkastuksen tehostamiseksi

- Tarjooman jatkuva laajentaminen ja kehittäminen, kuten Kalmar Ottawa T2 sähköisen terminaalitraktorin myynnin aloittaminen
- Seuraavan sukupolven litiumioniakkujärjestelmien käyttöönotto
- Yhteistyösopimukset Kempowerin ja Sinexcelin kanssa

- Yhteistyösopimus Independent Rough Terrain Centerin (IRTC) kanssa maastokäyttöön soveltuvien kontinkäsittelylaitteiden tarjoamisesta
- Sähköisen tyhjäkonttikäsittelijän ja raskaan haarukkatrukin tuotannon käynnistäminen Shanghaissa vahvistaa globaalia toimituskykyä

- Kalmar One itsenäisenä automaatiojärjestelmänä
- Kalmar AutoStrad™ ja AutoTT™ ratkaisut



Kalmar vuonna 2025

Strategia

Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä

Vahvat trendit ohjaavat alaamme

Palvelemme globaaleja markkinoita ja monipuolista asiakaskuntaa

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Vastuullisuus strategian voimanlähteenä

Vastuullisuustavoitteet

Vastuullisuus kaiken toimintamme ytimessä



Palvelemme globaaleja markkinoita ja monipuolista asiakaskuntaa

Kohdemarkkina* segmenteittäin

Raskas logistiikka

Kalmar tarjoaa laitteita ja palveluita raskaalle logistiikka-alalle, kuten tuulivoima- ja energia-alalle, erilaisiin käyttötarkoituksiin.

24 %

Valmistava teollisuus

Kalmar palvelee teollisuussektoria tarjoamalla laitteita tehokkaaseen materiaalinkäsittelyyn ja varmistamalla maksimaalisen toimintavarmuuden maailmanluokan palveluilla.

23 %

Satamat ja terminaalit

Kalmar tarjoaa laajan valikoiman korkealaatuisia laitteita ja palveluita satamille ja terminaaleille maksimaalisen toimintavarmuuden varmistamiseksi.

35 %

Jakelu

Kalmar palvelee jakelusegmenttiä tarjoamalla kompakteja laitteita ja lisäarvoa tuottavia palveluita varmistaakseen asiakkaidensa toiminnan jatkuvuuden.

18 %

>13,4 mrd.
EUR
markkina

Kalmarin liikevaihto alueittain 2025

APAC
15 %

EMEA
51 %

34 %
Amerikka

* KPMG 2024, markkinatutkimus vuodelle 2023



Kalmar vuonna 2025

Strategia

Kestävän materiaalien
käsittelyn edelläkävijä

Vahvat trendit ohjaavat
alaamme

Palvelemme globaaleja
markkinoita ja monipuolista
asiakaskuntaa

Vastuullisiin innovaatioihin
investoiminen

Palveluliiketoiminnan
kasvattaminen

Liiketoiminnan suorituskyvyn
kehittäminen

Vastuullisuus strategian
voimanlähteenä

Vastuullisuustavoitteet

Vastuullisuus kaiken
toimintamme ytimessä

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Kalmar on sitoutunut kestävään ja kannattavaan kasvuun



Vastuullisiin
innovaatioihin
investoiminen



Palveluliiketoiminnan
kasvattaminen



Liiketoiminnan
suorituskyvyn
kehittäminen

Perusta

Asiakasläheisyys • Kokeneet & osaavat ihmiset • Houkuttelevat markkinat • Vahva taloudellinen profiili



Kalmar vuonna 2025

Strategia

Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä

Vahvat trendit ohjaavat alaamme

Palvelemme globaaleja markkinoita ja monipuolista asiakaskuntaa

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Vastuullisuus strategian voimanlähteenä

Vastuullisuustavoitteet

Vastuullisuus kaiken toimintamme ytimessä



Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Kalmarin asiakkaat kohtaavat jatkuvasti paineita toimintansa turvallisuuden, vastuullisuuden ja tuottavuuden parantamiseksi.

Kalmar vastaa asiakkaiden kohtaamiin haasteisiin keskittymällä strategian toteuttamiseen ja investoimalla vastuullisiin innovaatioihin. Strategia tarjoaa alhaisemmat kokonaiskustannukset (total cost of ownership, TCO) ja luo arvoa asiakkaillemme ympäri maailmaa.

Keskeisiä innovaatioalueitamme ovat:



Sähköistyminen

Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja sähköistyminen
Edistämme siirtymää vähäpäästöisempään toimintaan kehittämällä ja laajentamalla täysin sähköistä ja vähäpäästöistä laitevalikoimaamme.



Automaatio

Automaatio & Turvallisuus
Kehitämme käyttöturvallisuutta ja -tehokkuutta täysin autonomisten ratkaisujen ja edistyneiden kuljettajaa avustavien toimintojen avulla.



Digitalisaatio

Digitalisaatio & tekoäly
Hyödynnämme dataa, digitaalisia alustoja ja tekoälyä maksimoidaksemme laitteiden käyttöajan ja parantaaksemme merkittävästi asiakkaiden toimipisteiden tuottavuutta.



Palvelukeskeinen suunnittelu

Palvelukeskeinen suunnittelu
Palvelukeskeisen suunnittelun periaatteiden integroiminen laitteiden huollettavuuden parantamiseksi, digitaalisten innovaatioiden vauhdittamiseksi sekä elinkaariarvon maksimoimiseksi.

Kalmar vuonna 2025

Strategia

Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä

Vahvat trendit ohjaavat alaamme

Palvelemme globaaleja markkinoita ja monipuolista asiakaskuntaa

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Vastuullisuus strategian voimanlähteenä

Vastuullisuustavoitteet

Vastuullisuus kaiken toimintamme ytimessä

Strategian toteutuksen painopisteet

Sähköistyminen

Edistyneiden sähköisten voimajärjestelmien kehittäminen, mukaan lukien yhteiset alustat, älykkäät akunhallintajärjestelmät ja latausteknologiat

Robottiikka ja automaatio

Autonomiset ratkaisut, edistyneet kuljettajaa avustavat järjestelmät, robottijärjestelmät ja robottivalmistusteknologiat toiminnan ja turvallisuuden optimoimiseksi sekä tehokkuuden lisäämiseksi

Data ja digitaaliset palvelut

Digitaaliteknologiat, data-analytiikka, simulointi ja tekoäly reaaliaikaisen valvonnan, ennakoivan kunnossapidon sekä optimoidun resurssien kohdentamisen ja päätöksenteon mahdollistamiseksi

Tulevaisuuden teknologiat

Ratkaisut, joilla edistetään vihreää siirtymää ja noudatetaan lisääntyviä määräyksiä, kuten kiertotaloutta, vaihtoehtoisia kestäviä materiaaleja ja energiatehokkuutta.

2025



2026

Seuraavan sukupolven litiumioniakkujärjestelmät

Kalmar esitteli toisen sukupolven litiumioniakuratkaisunsa valikoimaansa sähkökäyttöisiä vastapainotrukkeja varten. Uusi akkujärjestelmä tarjoaa parannetun energiakapasiteetin, paremman lämmönhallinnan ja pidemmän, ennakoitavamman suorituskykykäyrän monissa eri käyttöympäristöissä.

AutoTT™

Kalmar esitteli Kalmar Ottawa AutoTT™:n, autonomisen terminaalitraktorin, joka on suunniteltu parantamaan tehokkuutta ja turvallisuutta jakelukeskuksissa, konttiterminalleissa ja teollisuuspihoilla.

Move2Green-ohjelma

Move2Green on Kalmarin viisivuotinen T&K-ohjelma, jonka tavoitteena on poistaa hiilidioksidipäästöt raskaasta materiaalien käsittelystä keskittymällä sähköistykseen ja datan mahdollistamiin palveluihin. Ohjelman visiona on mahdollistaa asiakkaidemme nettonollalogistiikkaketjut satamissa, terminaaleissa ja muussa raskaan teollisuuden logistiikassa 2045 mennessä.

Kumppanuudet: Kempower ja SINEXCEL

Kalmar yhdisti voimansa Kempowerin ja SINEXCELin kanssa vauhdittaakseen vihreää siirtymää materiaalinkäsittelyssä ja logistiikassa. Allekirjoitettujen kumppanuuksien myötä Kalmar hyödyntää kumppaneidensa alan johtavaa kokemusta tasavirtalatureista (DC-latureista) rakentaakseen tarjoaman, joka takaa parhaan mahdollisen käyttökokemuksen asiakkaille, jotka käyttävät Kalmarin sähköratkaisuja sovelluksissaan.



Kalmar vuonna 2025

Strategia

Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä

Vahvat trendit ohjaavat alaamme

Palvelemme globaaleja markkinoita ja monipuolista asiakaskuntaa

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Vastuullisuus strategian voimanlähteenä

Vastuullisuustavoitteet

Vastuullisuus kaiken toimintamme ytimessä



Palveluliiketoiminnan kasvattaminen – kohti palveluvetoista yhtiötä

31 %

Varaosien markkinaosuus

~1500

Huoltoasentajan verkosto

70 000

Laitteen laitekanta

16 800+

Kytkeytyneiden laitteiden kanta

Esimerkkejä strategian toteuttamisesta

Alkuperäisosien varasto Pohjois-Amerikassa

Kalmar ja Neovia Logistics juhlistivat Kalmarin uuden alkuperäisosien jakelukeskuksen avajaisia Greenwoodissa, Indianassa, 2. lokakuuta. Tapahtuma oli aiemmin tänä vuonna julkistetun 112 000 neliöjalan laitoksen virallinen avajaistilaisuus. Varasto toimii Kalmarin alkuperäisten varaosien jakelun keskuksena Pohjois-Amerikassa.

Growing capture rate

Kalmar on vahvistanut palveluliiketoimintaansa solmimalla useita uusia, pitkäaikaisia palvelusopimuksia keskeisten terminaalioperaattoreiden kanssa eri puolilla maailmaa. Strategiset sopimukset osoittavat Kalmarin sitoutumista laitteiden käytettävyyden sekä asiakkaidensa operatiivisen tehokkuuden maksimointiin ja vahvistavat yhtiön asemaa johtavana lastinkäsittelyratkaisujen ja elinkaari palvelujen tarjoajana. Julkistetut kumppanuudet kattavat useita keskeisiä markkinoita ja sisältävät merkittäviä sopimuksia muun muassa Irish Continental Groupin (Belfast ja Dublin), Noatun Portsien (Málaga), APM Terminals Algecirasin sekä PSA Singaporen kanssa.

Toiminnan sähköistyminen

Kalmarin huoltotiimi vähentää aktiivisesti yhtiön hiilijalanjälkeä sähköistämällä sekä asiakkaiden kalustoa että omia huoltotoimintojaan. Konkreettisenä esimerkkinä tästä toimii Algecirasin huoltotiimi, joka on ottanut käyttöön ensimmäiset täysin sähköiset huoltoautot. Hiilidioksidipäästöjä vähennetään lisäksi asentamalla aurinkopaneeleja Kalmarin Algecirasin huoltokorjaamon katolle. Vastaavanlaisia aurinkopaneeliasennuksia on jo käytössä useissa muissa Kalmarin korjaamoissa eri puolilla Espanjaa.

Uudet digitaaliset ratkaisut

MyKalmar Inspector on digitaalinen tarkastussovellus, joka tehostaa materiaalinkäsittelylaitteiden rutiinitarkastuksia. Osana MyKalmar-ekosysteemiä Inspector sujuvoittaa tarkastusprosesseja ja mahdollistaa tarkastustietojen keskitetyn tallentamisen analyysi- ja raportointikäyttöä varten. Sovellus on saatavilla sekä erillisenä mobiilisovelluksena että valinnaisena moduulina asiakkaille, joilla on voimassa oleva MyKalmar INSIGHT -tilaus.

Kalmar vuonna 2025

Strategia

Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä

Vahvat trendit ohjaavat alaamme

Palvelemme globaaleja markkinoita ja monipuolista asiakaskuntaa

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Vastuullisuus strategian voimanlähteenä

Vastuullisuustavoitteet

Vastuullisuus kaiken toimintamme ytimessä

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Pyrimme parantamaan kannattavuutta ja kassavirran tuottoa rahoittaaksemme lisäinvestointeja tutkimus- ja kehitystoimintaan sekä orgaaniseen kasvuun ja mahdollistaaksemme voitonjaon osakkeenomistajille. Tavoitteenamme on saavuttaa noin 50 miljoonan euron bruttotehokkuusparannus vuoden 2026 loppuun mennessä. Tämä tukee 15 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin tavoitetta vuoteen 2028 mennessä.

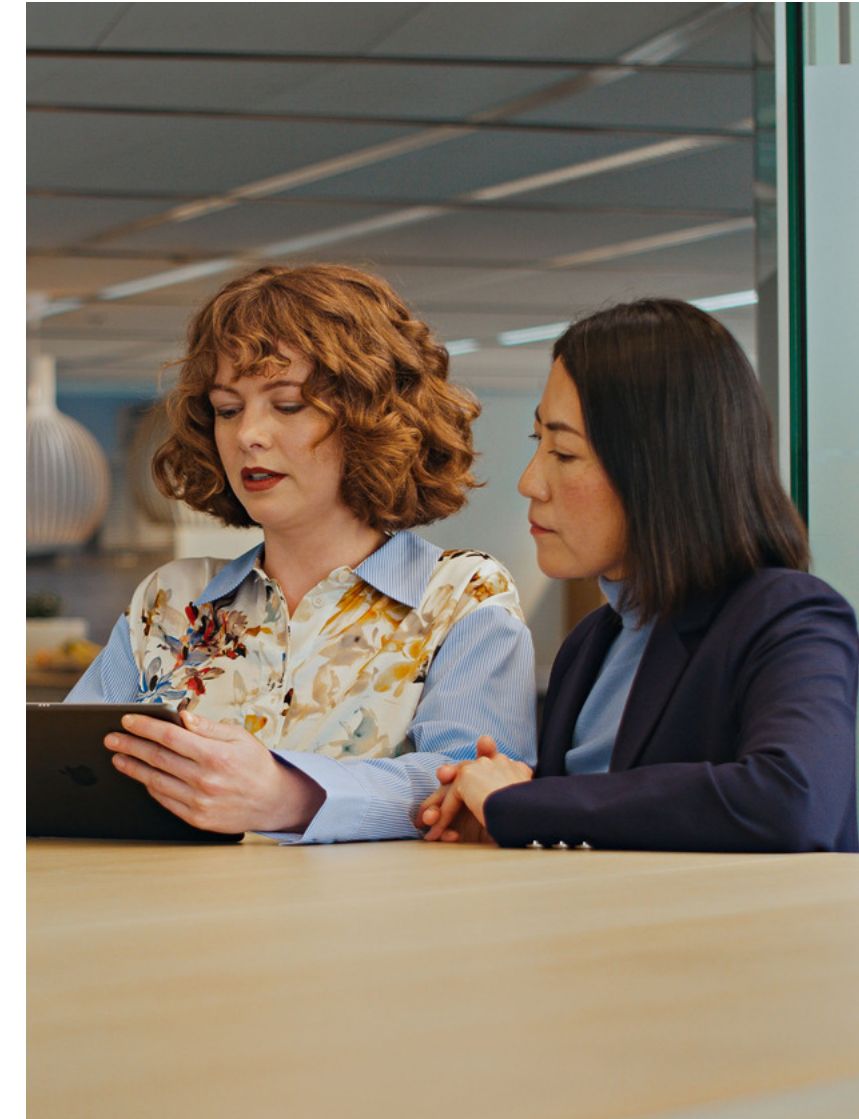
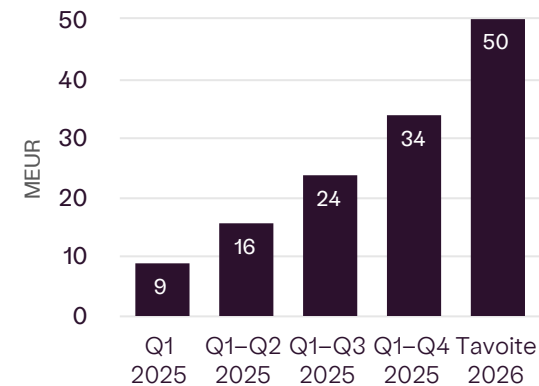
Kannattavuusparannusten odotetaan syntyvän pääasiassa seuraavista toimenpiteistä:

Kaupallisen suorituskyvyn aloitteista, jotka keskittyvät asiakasrajapinnan kehittämiseen sekä hankinnan ja tuotekustannusten optimointiin. Nämä aloitteet ovat keskeinen tekijä tavoitelluissa bruttotehokkuusparannuksissa.

Operatiivisen suorituskyvyn aloitteista, joiden tavoitteena on vahvistaa pitkän aikavälin kilpailukykyä kehittämällä operatiivista kustannusrakennetta ja toteuttamalla uudelleenjärjestelyjä, jotka mahdollistavat nopeamman päätöksenteon. Lisäksi Kalmar jatkaa sisäisten prosessien optimointia.

Bruttotehokkuusparannus

Noin 34 MEUR parannus saavutettu vuoden 2025 aikana.



Kalmar vuonna 2025

Strategia

Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä

Vahvat trendit ohjaavat alaamme

Palvelemme globaaleja markkinoita ja monipuolista asiakaskuntaa

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Vastuullisuus strategian voimanlähteenä

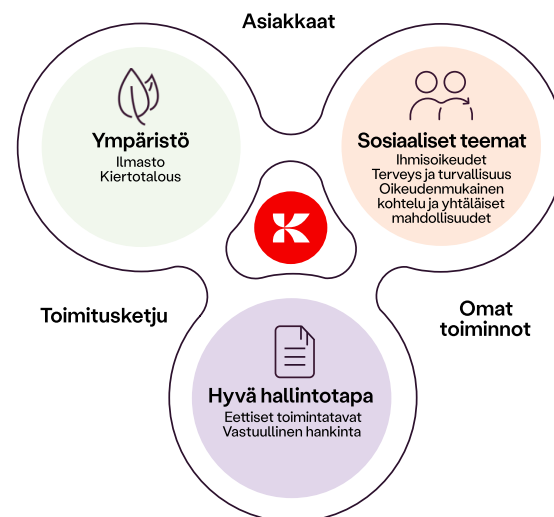
Vastuullisuustavoitteet

Vastuullisuus kaiken toimintamme ytimessä

Vastuullisuus strategian voimanlähteenä

Edelläkävijänä tavoitteenamme on luoda nettonollapäästöinen arvoketju alan turvallisimmalla ja innovatiivisimmalla tarjoomalla, joka tuottaa kannattavaa kasvua. Toimimme korkeiden eettisten liiketoimintastandardien mukaisesti, ja sitoudumme edistämään terveyttä ja turvallisuutta, sekä kunnioittavaa ja osallistavaa kulttuuria.

Ilmasto ja kiertotalous ovat kiinteä osa Kalmarin strategiaa, ja ilmastotavoitteemme on saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2045 mennessä. Science Based Targets -aloite (SBTi) on hyväksynyt Kalmarin ilmastotavoitteet, ja sitoudumme vähentämään päästöjä Pariisin sopimuksen 1,5 °C:n tavoitteen mukaisesti. Tavoitteenamme on olla kestävien materiaalinkäsittelyratkaisujen edelläkävijä keskittyen koko laitevalikoiman sähköistämiseen sekä lisäämällä laitteiden elinkaariarvoa ja käyttöaikaa maailmanlaajuisen palveluverkoston avulla.



Ilmastotavoitteitamme tukeva ekoratkaisujen tuoteryhmä keskittyy laitteisiin, palveluihin ja ohjelmistoihin, jotka parantavat asiakkaidemme vastuullisuutta ja edistävät siirtymistä vähähiilisyteen. Laitevalikoimamme sähköistymisen vähentää merkittävästi omia ja asiakkaidemme ympäristövaikutuksia. Esimerkiksi sähköisen konttikurottajan elinkaaren hiilijalanjälki voi olla jopa 74 prosenttia pienempi kuin vastaavan dieselsäätöisen, olettaen että se ladataan 100-prosenttisesti fossiilivapaalla sähköllä. Omat kokoonpano- ja innovaatiokeskuksemme käyttävät jo 100-prosenttisesti fossiilivapaata sähköä, ja tavoitteenamme on vähentää omia päästöjämme 90 prosentilla vuoteen 2030 mennessä verrattuna vuoden 2023 lähtötasoon.

Voimme optimoida rajallisten luonnonvarojen käyttöä noudattamalla kiertotalouden periaatteita ja samalla vähentää ilmastovaikutustamme. Neitseellisten luonnonvarojen korvaaminen kierrätetyillä vaihtoehdoilla ja pienemmän ympäristöjalanjäljen innovatiivisilla materiaaleilla, ovat tässä keskeinen strategia. Laitteiden käyttöikää pidentämällä voimme vähentää uusien laitteiden tuotantoa ja siten resurssien kulutusta. Laitteiden huollon ja kierrätyksen mahdollistavia kiertotalousnäkökulmia huomioidaan yhä enemmän jo suunnitteluvaiheessa.

Kalmarin liiketoiminta vaikuttaa ihmisiin kaikissa arvoketjumme osissa; kuten omiin ja tavarantoimittajien työntekijöihin sekä laitteidemme käyttäjiin. Olemme sitoutuneet jatkuvasti parantamaan ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoitteen prosessia tunnistamalla, käsittelemällä ja korjaamalla ihmisille aiheutuvia haittavaikutuksia. Asetamme aina

terveyden ja turvallisuuden etusijalle ja teemme parhaamme varmistaaksemme, että kaikki voivat palata turvallisesti kotiin joka päivä. Kalmarin turvallisuusohjelma ohjaa terveyteen ja turvallisuuteen liittyvien sitoumusten toteutusta. Turvallisuusohjelma ylittää vaatimustenmukaisuuden edellyttämän tason ja antaa turvallisuusjohtamiselle suuremman painoarvon.

Tunnistamme vastuamme työnantajana turvallisen, positiivisen sekä fyysisen että henkisen työkokemuksen luomisessa. Pyrimme varmistamaan, että kaikki työntekijät tuntevat olonsa turvallisiksi olla oma itsensä ja ilmaista itseään vapaasti työssä. Uskomme vakaasti, että kunnioittavan kohtelun ja osallisuuden edistäminen on avain luovuuden, innovaation ja kasvun vauhdittamiseen, sillä se antaa työntekijöille mahdollisuuden jakaa tietoaan ja taitojaan.

Koska toimimme monimutkaisessa globaalissa ympäristössä, toimialamme on alttiina monille eettisille ja vaatimustenmukaisuusriskeille. Siksi meillä on vahvat käytännöt mahdollisten väärinkäytösten estämiseksi, havaitsemiseksi ja niihin reagoimiseksi, selkeät eettiseen käyttäytymisohjeet ja ilmiintokanavat. Näillä toimenpiteillä ja sitoutumisellamme rehellisyyteen voimme näyttää esimerkkiä sidosryhmille koko arvoketjussa.

Vastuullisten hankintojen ohjelmamme on suunniteltu tunnistamaan ja lieventämään vastuullisuusriskejä koko toimitusketjussamme, ja asetamme tiukkoja ESG (Environmental, Social, and Governance) -vaatimuksia toimittajillemme. Esimerkiksi uusien toimittajien on täytettävä ennakkoehdot ja läpäistävä Kalmarin suorittama auditointi ennen hyväksynnän saamista.



Kalmar vuonna 2025

Strategia

Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä

Vahvat trendit ohjaavat alaamme

Palvelemme globaaleja markkinoita ja monipuolista asiakaskuntaa

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Vastuullisuus strategian voimanlähteenä

Vastuullisuustavoitteet

Vastuullisuus kaiken toimintamme ytimessä

Vastuullisuustavoitteet

	2025 tavoitteet	2025 saavutukset	2026 tavoitteet	2030 tavoitteet
E	Päästöintensiteetin vähentäminen <1 290 tCO ₂ /MEUR	Päästöintensiteetti 1270 tCO ₂ /MEUR	Päästöintensiteetin vähentäminen <1 270 tCO ₂ /MEUR	CO ₂ -päästöjen vähentäminen arvoketjussa (scope 3) 40 % (vertailuvuosi 2023)
	Oman toiminnan sähköstä fossiilitonta >90 %	Oman toiminnan sähköstä fossiilitonta 91 %	Oman toiminnan sähköstä fossiilitonta >90 %	CO ₂ -päästöjen vähentäminen omassa toiminnassa (scope 1 & 2) 90 % (vertailuvuosi 2023)
	Vähäpäästöisen teräksen osuuden kasvattaminen >1,1 %*	Vähäpäästöisen teräksen osuus 1,0 %	Vähäpäästöisen teräksen osuuden kasvattaminen >6 %	Teräksen CO ₂ -päästöjen vähentäminen vähintään 40 % (vertailuvuosi 2023)
	Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin osuuden kasvattaminen >41 %	Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin osuus liikevaihdosta 44 %	Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin osuuden kasvattaminen >44 %	Ekoratkaisut ovat linjassa kehittyvien sääntelyvaatimusten kanssa ja tukevat ilmastotavoitteita sekä sidosryhmien odotuksia
S	Keskeinen turvallisuuden suorituskykymittari, TRIFR** <4,5	Keskeinen turvallisuuden suorituskykymittari, TRIFR 5,8	Keskeinen turvallisuuden suorituskykymittari, TRIFR <4,0	Jokainen palaa kotiin turvallisesti joka päivä
	Sosiaaliset auditoinnit kaikille isoille yksiköille (vuoteen 2026 mennessä)	Kolme kuudesta isoista yksiköistä auditoitu	Sosiaaliset auditoinnit kaikille isoille yksiköille	Koko arvoketjussa täysi läpinäkyvyys ihmisoikeuksiin
	DE&I-toimintasuunnitelma ja toimenpiteet määritelty	Oikeudenmukainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille sisällytettynä olemassa oleviin HR-prosesseihin	Vähintään 32 % johtavassa asemassa olevia naisia	Oikeudenmukainen kohtelu ja mahdollisuus kaikille: - Vähintään 35 % johtavassa asemassa olevia naisia - Sama palkka samasta ja samanarvoisesta työstä
G	Vastuullisen hankinnan ohjelman kehittäminen laajentamalla suoraan hankintaan >78 %:iin ja parantamalla kestävyys suorituskykyä >3:n.	Vastuullisen hankinnan ohjelman kattavuus 83 % (perustuen hankintakustannuksiin) ja kestävyys suorituskykyä mittaavien arviointien tulos oli 3,4.	Toimittajien kestävyys suorituksen parantaminen neljällä keskeisellä osa-alueella: toimittajien sitouttaminen, vaarallisten aineiden hallinta, toimittajien kestävyys arvioinnit ja vastuullisten mineraalien hallinta.	Läpinäkyvä ja vastuullinen arvoketju: - Toimittajat ja jälleenmyyjät noudattavat kaikkia Kalmarin vastuullisuusvaatimuksia - Vastuullinen myyntiprosessi toteutettu
	Kaikki jälleenmyyjät ja agentit perehdytetty liikekumppanien vaatimustenmukaisuus- ohjelman mukaisesti. Korkean riskin alueilla toimiville on tarjottu lisäkoulutusta.	Kaikki jälleenmyyjät ja agentit perehdytetty liikekumppanien vaatimustenmukaisuus- ohjelman mukaisesti. Korkean riskin alueilla toimiville on tarjottu lisäkoulutusta.	Kaikki jälleenmyyjät ja agentit perehdytetty liikekumppanien vaatimustenmukaisuus- ohjelman mukaisesti. Korkean riskin alueilla toimiville on tarjottu lisäkoulutusta.	

*Vuoden 2024 suorituskykyä on oikaistu parannetun ja tarkemman laskentamenetelmän vuoksi

**TRIFR = ((kuolemien, poissaoloon johtaneiden tapaturmien, sairaanhoitoa edellyttäneiden tapaturmien ja rajoitettujen työtapaturmien kokonaismäärä) / kokonaistyötunnit) x 1 000 000



Kalmar vuonna 2025

Strategia

Kestävän materiaalien käsittelyn edelläkävijä

Vahvat trendit ohjaavat alaamme

Palvelemme globaaleja markkinoita ja monipuolista asiakaskuntaa

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

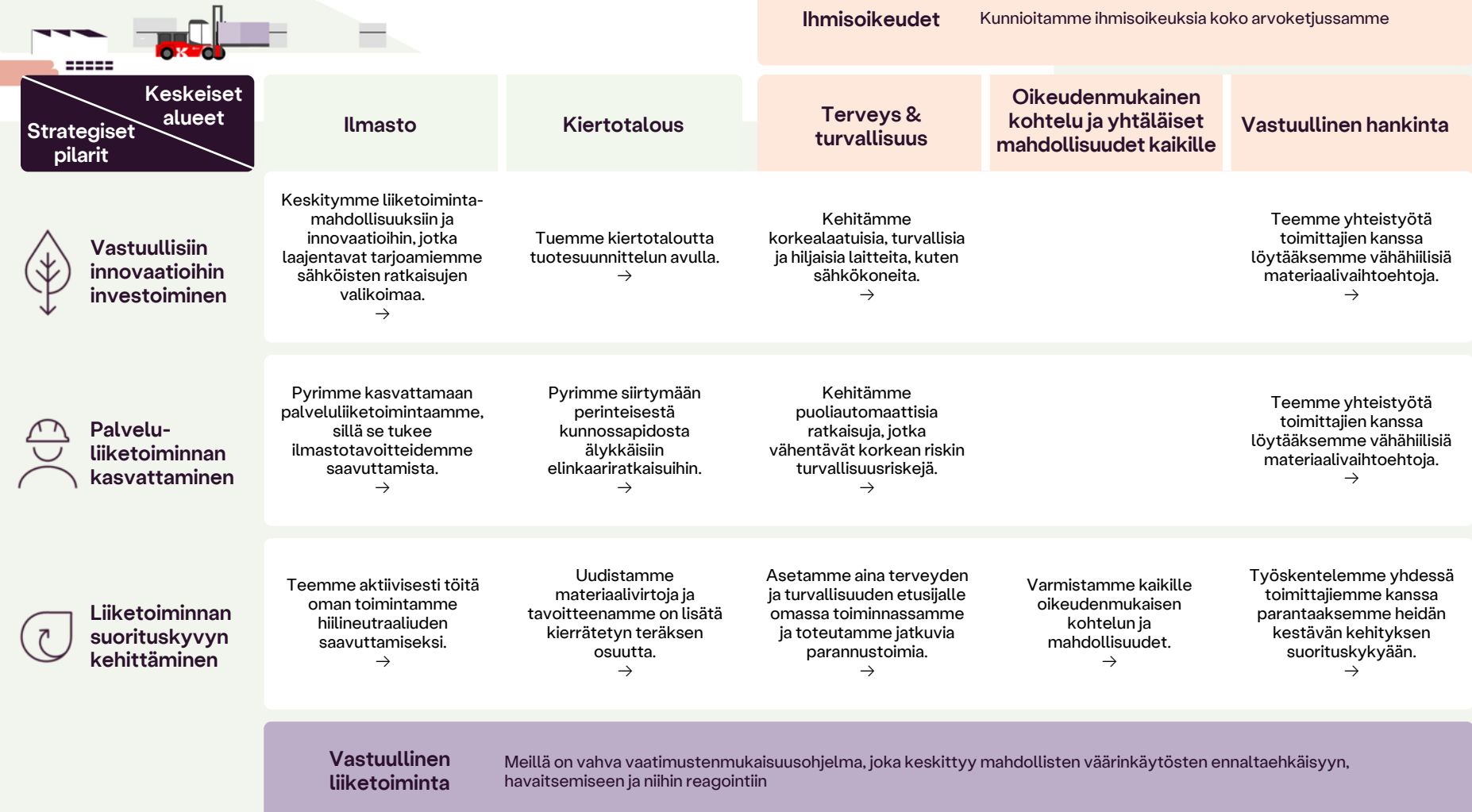
Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Vastuullisuus strategian voimanlähteenä

Vastuullisuustavoitteet

Vastuullisuus kaiken toimintamme ytimessä

Vastuullisuus kaiken toimintamme ytimessä



Hallituksen toimintakertomus

Katsaus Kalmariin vuonna 2025	30	Yritysosot ja -myynnit vuonna 2025	34	Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset	40	Kestävyysraportti	41
Visio ja strategia	30	Henkilöstö	35	Lainat, vastuut ja vastuusitoumukset yhtiön lähipiiriin kuuluville	40	Yleiset tiedot	42
Tavoitteet	31	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	35	Hallituksen ehdotus voitonjaosta vuodelta 2025	40	Laatimisperusteet	42
Taloudelliset tavoitteet	31	Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta	35	Tilikauden jälkeiset tapahtumat	40	Vastuullisuuden hallinnointi	43
Pääomarakenne ja kestävyyskehys	31	Sisäinen valvonta ja riskienhallinta	35	Vuoden 2026 ohjeistus	40	Strategia	46
Yhtiön tiedot ja laadintaperiaatteet	31	Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät	35	Varsinainen yhtiökokous 2026	40	Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	50
Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen	31	Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti	37			Ympäristötiedot	56
Taloudellinen vuosi 2025	31	Osakkeet ja osakepääoma	37			E1 Ilmastomuutos	56
Markkinaympäristö	31	Markkina-arvo ja kaupankäynti	37			E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	64
Kysyntänäkymät	32	Suurimmat osakkeenomistajat	37			EU-taksonomia	68
Saadut tilaukset ja tilauskanta	32	Osakkeenomistajien nimitystoimikunta	37			Sosiaaliset tiedot	75
Liikevaihto	32	Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle	38			S1 Oma työvoima	75
Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto	32	Osakepohjaiset kannustinohjelmat	38			S2 Arvoketjun työntekijät	87
Nettorahoituskulut ja tulos	33	Liputusilmoitukset	38			Hallintotapatiedot	92
Tase, rahavirta ja rahoitus	33	Hallinnointi	38			G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	92
Valuuttakurssien ja rakenteellisten muutosten vaikutukset	33	Hallitus	38			CSRD-sisältöhakemisto	97
Raportointisegmentit	33	Johtoryhmä	39			Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	99
Tutkimus ja kehitys	34	Kalmarin varsinaisen yhtiökokouksen päätökset	39			Tunnusluvut	199
Käyttöomaisuusinvestoinnit	34	Hallitukselle myönnetyt valtuudet	39			Osakkeet ja osakkeenomistajat	218



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Hallituksen toimintakertomus

Katsaus Kalmariin vuonna 2025

Vuoden 2025 aikana Kalmar ("Kalmar" tai "Yhtiö") osoitti kestävyyttä geopolittisten jännitteiden ja muuttuvien kaupankäyntiolosuhteiden keskellä, ja sen visio säilyi kirkkaana: olla edelläkävijä kestävässä materiaalinkäsittelylaitteissa ja -palveluissa. Visio toteutettiin keskittymällä sitkeästi strategian jalkauttamiseen kolmen pilarin kautta: investoimalla kestäviin innovaatioihin, kasvattamalla palveluita ja edistämällä toiminnallista erinomaisuutta yhtiön toiminnoissa.

Kysyntä pysyi asiakkaiden keskuudessa kokonaisuudessaan vakaana kaikilla Kalmarin maantieteellisillä alueilla vuonna 2025, vaikka Amerikan jatkunut markkinaepävarmuus oli nähtävissä suurimman osan vuodesta. EMEA- ja APAC-alueilla kysyntä oli kuitenkin hyvällä tasolla. Satamat ja terminaalit säilyivät Kalmarin vahvana loppuasiakassegmenttinä valmistavan teollisuuden ja raskaan logistiikan ohella. Amerikan epävarmuudesta johtuen jakelusegmentin loppuasiakkaiden päätöksenteko oli hitaampaa.

Vuotta leimasivat myös useat virstanpylväät kestävässä innovaatioissa. Kolmannen sukupolven sähköisen terminaalitraktorin myynti alkoi, ja Kalmar esitteli uuden litiumioniteknologian vastapainolaitteiden tuoteportfolioon sekä sähköisiin konttilukkeihin. Yhtiö toi markkinoille myös Automation as a Service -palvelun – tilauspohjaisen mallin, joka on suunniteltu varmistamaan automaation onnistunut ja tehokas käyttöönotto merikonttiterminalleissa ja intermodaalisisissa

kohteissa. Lisäksi käynnistettiin Move2Green-tutkimus- ja kehitysyhteistyöhanke, jota Business Finland tuki 20 miljoonalla eurolla.

Vuotta leimasi myös palveluliiketoiminnan maailmanlaajuinen laajentuminen. Palveluiden osuus kokonaisliikevaihdosta oli 35 prosenttia vuonna 2025. Maailmanlaajuinen asennettu laitekanta ja huoltoteknikoiden määrä kasvoivat, mikä tuki Kalmarin palveluliiketoimintaa. Lisäksi liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen auttoi yhtiötä hallitsemaan kustannusrakennettaan, etenkin hankinnassa, vuoden 2025 haastavassa tulliymppäristössä.

Visio ja strategia

Kalmar Oyj on yksimarkkinajohtajista raskaiden materiaalien käsittelylaitteissa. Kalmarin vankan perustan muodostavat asiakasläheisyys, houkuttelevat markkinat, kokeneet sekä osaavat ihmiset ja vahva taloudellinen profiili. Kalmarin myynti- ja palveluverkosto kattaa yli 120 maata, tukien sen maailmanlaajuisesti hajautettua asiakaskuntaa ja sen laajaa laitekantaa, joka koostuu yli 70 000 laitteesta ympäri maailman.

Yhtiö toimii pääasiassa suoramyynnin ja vahvan maailmanlaajuisen jälleenmyyjäverkoston kautta. Kokoonpanopohjaisen valmistusmallin, neljän tehtaan ja kahden innovaatiokeskuksen avulla Kalmar priorisoi vahvojen ja kestävien suhteiden rakentamista materiaalityöntekijänsä kanssa ympäri maailmaa. Kalmarin henkilöstöön kuuluu noin 5 300 työntekijää, joista 1 500 on huoltosinöörejä. Yhtiö uskoo, että parhaiden osaajien houkutteleva ja pitäminen on

olennaista, jotta se voi olla arvostetuin liikekumppani asiakkailleen ja halutuin työnantaja nykyisille ja tuleville työntekijöilleen. Kalmar on sitoutunut vastuullisiin liiketoimintatapoihin ja odottaa, että sen toimittajat ja liikekumppanit noudattavat samoja korkeita juridisia ja eettisiä standardeja.

Ala kohtaa useita megatrendejä, jotka ajavat uudistumista koko kentällä. Tämä luo Kalmarille mahdollisuuksia tarjota ratkaisuja ja vastata asiakkaiden kohtaamiin haasteisiin. Joitakin keskeisiä mahdollisuuksia, joihin Kalmar on valmis tarttumaan, ovat:

- turvallisuus
- tuottavuus
- hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja sähköistyminen
- muuttuva logistiikkaympäristö
- työvoiman saatavuus
- älykkäät toiminnot.

Vastatakseen näihin mahdollisuuksiin ja luodakseen lisäarvoa asiakkaille Kalmar keskittyy kolmeen strategiseen alueeseen:

- Investoiminen vastuullisiin innovaatioihin hiilidioksidipäästöttömissä ja sähköisissä laitteissa, digitaalisissa ratkaisuissa ja automaatiassa
- Palveluiden kasvattaminen ja jälkimarkkinoiden laajentaminen keskittyen laajan asennetun laitekantamme hyödyntämiseen, varaosien markkinaosuuden kasvattamiseen, toistuvan liiketoiminnan osuuden kasvattamiseen palvelusopimusten avulla ja asiakkaan elinkaaren



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

- aikaisen arvon luomiseen älykkään palvelutarjonnan kautta
- Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen kannattavuuden ja rahavirran tuottamisen parantamiseksi hankinnan ja prosessiparannuksien kautta voidakseen investoida lisää tutkimus- ja tuotekehitystyöhön, orgaaniseen kasvuun sekä voitonjakoon osakkeenomistajille.

Tavoitteet

Kalmarin hallitus on asettanut Kalmarille seuraavat tavoitteet vuodelle 2028:

Taloudelliset tavoitteet

- Vuotuinen liikevaihdon kasvu 5 prosenttia syklin yli;
- 15 prosentin vertailukelpoinen liikevoittoprosentti;
- Yli 25 prosentin sijoitetun pääoman tuottoprosentti;

Kalmarin liikevaihto kasvoi yhden prosentin vuonna 2025. Kalmar ilmoitti tavoittelevansa yli 12 prosentin vertailukelpoista liikevoittomarginaalia vuodelle 2025. Yhtiö saavutti 12,8 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin vuonna 2025, mikä oli linjassa annetun näkymän kanssa. Vuonna 2025 Kalmarin sijoitetun pääoman tuotto oli 23 prosenttia.

Pääomarakenne ja kestävyyskehys

- Velkaantuneisuus (nettovelan suhde käyttökatteeseen) alle 2;
- 30-50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte;
- Yhdenmukaisuus SBTi-tavoitteiden kanssa 1,5 °C sitoumuksella¹

¹ Science Based Targets -aloitteen mukaisesti.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Yhtiön tiedot ja laadintaperiaatteet

Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisessa ("jakautuminen"), jonka täytäntöönpanopäivä oli 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmar Oyj:n osakkeilla alkoi Helsingin pörssin päälistalla 1.7.2024.

Tämän raportin taloudelliset tiedot ennen jakautumista on esitetty carve-out periaatteiden mukaisesti. Carve-out taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna kuvaa siitä, millaiset taloudelliset tiedot olisivat olleet, jos Kalmar olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen. Carve-out taloudelliset tiedot eivät myöskään välttämättä anna kuvaa Kalmarin tulevasta taloudellisesta kehityksestä. Carve-out laadintaperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 1.1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Toukokuussa 2024 Kalmar julkisti osana jakautumis- ja listalleottoesitettä uuden strategiansa ja suunnitelmansa kohti kestäväää ja kannattavaa kasvua. Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisessä korostuu jatkuva parantaminen. Kuten aiemmin on esitetty, liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on yksi kolmesta strategisesta pilarista, jotka Kalmar on tunnistanut strategiansa edistämiseksi. Elokuussa 2024 Kalmar tarkensi liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloitettaan, jonka tavoitteena on tuottavuuden parantaminen yhtiön toiminnoissa.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on tärkeä askel kohti Kalmarin pitkän aikavälin tavoitteita. Yksityiskohtainen suunnittelu on edennyt, toteutus on käynnissä ja Kalmar suunnittelee saavuttavansa noin

50 miljoonan euron bruttoparannukset tehokkuudessa vuoden 2026 loppuun mennessä, mikä on linjassa aiemmin ilmoitetun 15 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin tavoitteen saavuttamisen kanssa vuoteen 2028 mennessä. Nämä toimenpiteet mahdollistavat investoinnit kestäviin innovaatioihin ja palveluiden kasvuun.

Tärkeimmät toimenpiteet liittyvät liiketoiminnan ja operatiivisen suorituskyvyn parantamiseen, kuten aktiiviseen hinnoittelun hallintaan, toimitusketjun ja prosessien optimointiin sekä jatkuvaan keskittymiseen kilpailukykyiseen toimintakustannusten tasoon ja nopeampaan päätöksentekoon.

Kalmar edistyi liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen toteuttamisessa hyvin vuonna 2025. Vuoden loppuun mennessä on saavutettu arviolta 34 miljoonaa euroa vuotuisia bruttoparannuksia tehokkuudessa. Suurin osa tähän mennessä saavutetuista parannuksista olivat peräisin onnistuneista hankintatoimista. Toimenpiteiden ja tehokkuusparannusten vaikutukset mahdollistavat lisäinvestoinnit kestäviin innovaatioihin ja palveluliiketoiminnan kasvuun.

Kalmar seuraa liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloitteen edistymistä osavuositarkastuksissaan.

Taloudellinen vuosi 2025

Markkinaympäristö

Kalmarilla oli yhä monimutkaisempi liiketoimintaympäristö, jolle on ominaista epävarmuus, kasvavat geopoliittiset jännitteet, hillityt kasvunäkymät sekä epävakaa korot ja inflaatio. Globaalin kasvun tahti oli edelleen arvaamaton.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Kalmarin laitteiden kysyntään vaikuttavat yleinen maailmanlaajuinen kasvukehitys, konttiliikenteen määrä sekä taloudelliset indikaattorit liittyen tuotantoaktiiviteettiin, varastointiin ja yritysten luottamusilmapiiriin. Inflaatio, korkeat korot ja geopoliittiset tekijät voivat muun muassa vaikuttaa asiakkaiden investointipäätöksiin.

Kauppajännitteet ja yleisen talousympäristön epävarmuus lisäävät laskusuhdanteen riskejä näkymissä, mutta vuonna 2025 markkinat olivat vakaammat kuin mitä aiemmin ennustettiin ja myös vuoden 2026 ulkoisia ennusteita on nostettu.

Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) tammikuussa 2026 julkaiseman suhdanne-ennusteen mukaan maailmantalouden ennustettiin kasvaneen 3,3 prosenttia vuonna 2025 ja sen ennustetaan kasvavan toiset 3,3 prosenttia vuonna 2026 (edelliset ennusteet Q3 2025: 3,2 ja 3,1 prosenttia). Niin sanottujen kehittyneiden talouksien ryhmässä (sisältää useita Kalmarin keskeisiä markkina-alueita, kuten Yhdysvallat, Iso-Britannia, Saksa) IMF arvioi kasvun olleen 1,7 prosenttia vuonna 2025 ja sen arvioidaan olevan 1,8 prosenttia vuonna 2026 (edelliset ennusteet Q3 2025: 1,6 prosenttia vuonna 2025 ja 2026).² Kalmarin ratkaisujen kysyntään vaikuttaa myös satamissa maailmanlaajuisesti käsiteltävien konttien määrä, jonka arvioidaan kasvaneen 6,1 prosenttia vuonna 2025. Ennuste vuodelle 2026 on 2,1 prosenttia (edellinen ennuste Q3 2025: 1,3 prosenttia).³

Kysyntänäkymät

Kalmar odottaa markkinoiden seuraavien kuuden (6) kuukauden kokonaiskysynnän pysyvän noin samalla tasolla, kuten vuoden 2025 toisella puoliskolla. Kauppajännitteet ja lisääntynyt geopoliittinen

² International Monetary Fund: World Economic Outlook, tammikuu 2026

³ Drewry Container Forecaster, tammikuu 2026

⁴ Ekoratkaisujen tuoteryhmän on määriteltävä sisältävän laitteita ja palveluita, jotka ovat EU:n taksonomian mukaisia tai joiden odotetaan olevan sen mukaisia vuoden kuluessa.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



epävakaas voivat kuitenkin vaikuttaa Kalmarin markkinoihin ja loppuasiakkaiden kysyntään.

Saadut tilaukset ja tilauskanta

Saadut tilaukset kasvoivat vuonna 2025 8 prosenttia vuodesta 2024 ja olivat 1 817 (1 679) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset kasvoivat molempien segmenttien tukemana. Laitteet-segmentin tilaukset kasvoivat 9 prosenttia ja Palvelut-segmentin kasvoivat 7 prosenttia vuodesta 2024. Vuonna 2025 EMEAn osuus saaduista tilauksista oli 51 (54) prosenttia, Amerikan 34 (31) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren alueen 15 (15) prosenttia. Palveluiden osuus saaduista tilauksista oli 34 (35) prosenttia.

Vuoden kohokohtiin kuuluivat seuraavat julkistettut tilaukset: Kalmar modernisointipalvelun toteuttama 32 konttilukin modernisointi APM Terminalsille MedPort Tangieriin (Marokko), 14 hybridikäyttöistä Kalmar-konttilukkia Hanseatic Global Terminalsille (Ranska), 14 automatisoitua hybridikäyttöistä Kalmar AutoStrad™ -laitetta Patrick Terminalsille (Australia), 16 hybridikäyttöistä konttilukkia Transnet Port Terminalsille Kapkaupunkiin ja Port Elizabethiin (Etelä-Afrikka) sekä 30 hybridikonttilukkia Maher Terminalsin merikonttiterminaaliin New Jerseyihin (Yhdysvallat).

Tilauskanta kasvoi 2 prosenttia vuoden 2024 lopun tasosta, ja vuoden 2025 lopussa se oli 977 miljoonaa euroa (31.12.2024: 955). Laitteet-segmentin tilauskanta oli 840 miljoonaa euroa (31.12.2024: 831) eli 86 (87) prosenttia, Palvelut-segmentin 135 miljoonaa euroa (31.12.2024: 120) eli 14 (13) prosenttia ja Muut 1 miljoonaa euroa (31.12.2024: 4) eli 0,1 (0,4) prosenttia konsernin tilauskannasta. Muut-tilauskanta koostuu raskaiden nostureiden vanhoista tilauksista.

Liikevaihto

Vuoden 2025 liikevaihto kasvoi vuodesta 2024 1 prosenttia ja kiinteillä valuuttakursseilla 3 prosenttia ja oli 1 741 (1 720) miljoonaa euroa.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta vuonna 2025 kasvoi 44 (41) prosenttiin kokonaisliikevaihdosta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 763 (698) miljoonaa euroa ja kasvoi 9 prosenttia⁴.

Vuonna 2025, EMEAn osuus kokonaisliikevaihdosta oli 51 (48) prosenttia, Amerikan 34 (38) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren alueen 15 (14) prosenttia. Myynti kasvoi EMEA- ja APAC-alueilla molempien segmenttien vetämänä, kun taas myynti laski Amerikassa pitkittyneen markkinatilanteen epävarmuuden vuoksi. Palveluiden osuus liikevaihdosta oli 35 (33) prosenttia.

Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto

Vuoden 2025 liikevoitto oli 220 (174) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -3 (-42) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä, jotka muodostuivat Suur-Kiinan markkinareittien strategiamuutokseen liittyvän kiinteistömyynnin voiton ja uudelleenjärjestelykulujen nettovaikutuksesta. Vertailukauden erät liittyivät Kalmarin eriyttämiseen ja listautumiseen sekä omaisuuserien arvonalennuseriin vuonna 2023 päätökseen saadusta Lonestarin yritysostosta.

Vuoden 2025 vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 3 prosenttia ja oli 223 (217) miljoonaa euroa eli 12,8 (12,6) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali kasvoi hyvän operatiivisen



**Hallituksen
toimintakertomus**

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

**Osakkeet ja
osakkeenomistajat**

**Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset**

Tilintarkastuskertomus

**Kestävyyssraportin
varmennuskertomus**

toimeenpanon ja onnistuneen kustannustenhallinnan tukemina. Vertailukelpoiseen liikevoittomarginaaliin vaikuttivat negatiivisesti tullit ja Bruks Siwertellin osakkuusyhtiön tulos.

Nettorahoituskulut ja tulos

Vuoden 2025, korollisten lainojen ja saamisten nettokorkokulut olivat 5 (-3) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 9 (2) miljoonaa euroa. Nettorahoituserien vertailukauden luvut sisältävät kuusi kuukautta carve-out lukuja ja kuusi kuukautta toteutuneita lukuja. Ennen jakautumista suurin osa Kalmarin rahoituslukuista käsiteltiin sijoitettuna omana pääomana Cargotec-konsernilta, eivätkä ne näin ollen ole vertailukelpoisia Kalmarin toteutuneisiin lukuihin.

Vuoden 2025 tulos oli 163 (128) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos oli 2,55 (1,99) euroa.⁵

Tase, rahavirta ja rahoitus

Konsernin taseen loppusumma vuoden 2025 lopussa oli 1 748 (31.12.2024: 1 696) miljoonaa euroa 2025. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 718 (638) miljoonaa euroa eli 11,19 (9,96) euroa osaketta kohden.

Oman pääoman tuotto (ROE, viimeiset 12 kk) oli vuoden 2025 lopussa 24,1 (31.12.2024: 17,6) prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE, viimeiset 12 kk) oli vuoden 2025 lopussa 23,0 (18,7) prosenttia. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa jakautumis- ja listautumiskuluihin, oli -0,3 (-4,1) prosenttiyksikön vaikutus ROCE:en.

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja vuonna 2025 oli 246 (249) miljoonaa euroa vuonna 2025, josta 113 (64) miljoonaa euroa kertyi neljännen

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



vuosineljänneksen aikana. Koko vuoden nettokäyttöpääoman muutoksella oli -32 (14) miljoonan euron vaikutus, joka liittyi pääasiassa varastojen tasojen kasvuun. Varastot kasvoivat pääasiassa suurempien tilauksien täyttämisestä sekä varaosien saatavuuden parantamisen johdosta edelliseen vuoteen verrattuna. Rahavirtasuhde viimeiseltä 12 kuukaudelta oli 89 (104) prosenttia.

Vuoden 2025 lopussa Kalmar uudelleenrahoitti 100 miljoonaa euroa sekä maksoi ennaaikaisesti takaisin 50 miljoonaa euroa lainoja rahoituslaitoksilta. Lisäksi Kalmar käytti ensimmäisen yhden vuoden jatko-option 200 miljoonan euron pitkäaikaisesta valmiusluottolimiitistä, pidentäen sen erääntymistä vuoteen 2030.

Kalmarin likviditeettiasema on vahva. Yhtiön pitkäaikainen likviditeettivaranto 31.12.2025 oli yhteensä 478 miljoonaa euroa (31.12.2024: 461 miljoonaa euroa), sisältäen 278 (261) miljoonaa euroa rahavaroja sekä nostamattoman pitkäaikaisen pankkeja sitovan 200 miljoonan euron valmiusluottolimitin. Likviditeettivaranon lisäksi yhtiöllä oli 150 miljoonan euron yritystodistusohjelma, sekä nostamattomia tililimiittejä yhteensä 53 miljoonaa euroa.

Vuoden 2025 lopussa korolliset velat olivat yhteensä 286 miljoonaa euroa (31.12.2024: 341), joista 200 (250) miljoonaa euroa oli lainoja rahoituslaitoksilta, 81 (83) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkaa ja 6 (8) miljoonaa euroa muita korollisia velkoja. Yhtiön seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat olivat 24 (25) miljoonaa euroa, joista 18 (17) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa. Lainojen ja muiden korollisten velkojen keskikorko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 3,1 (3,7) prosenttia.

Vuoden 2025 lopussa korollinen nettovelka oli 5 miljoonaa euroa (31.12.2024: 76 miljoonaa euroa). Korollisen nettovelan lasku johtui ensisijaisesti vahvasta kassan kertymisestä operatiivisesta liiketoiminnasta, joka mahdollisti yrityksen rahoituslaitoslainojen osittaisen takaisinmaksun. Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk parani ollen 0,0 (0,3) ja nettovelkaantumisasaste (gearing) oli 0,7 (11,9) prosenttia.

**Valuuttakurssien ja rakenteellisten
muutosten vaikutukset**

Vuoden 2025 saadut tilaukset kasvoivat orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 10 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 2 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto kasvoi orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 3 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 2 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin liikevaihtoon.

Raportointisegmentit

Laitteet

Laitteet-segmentin saadut tilaukset kasvoivat vuonna 2025 9 prosenttia ja olivat 1 199 (1 099) miljoonaa euroa. Täyssähköiset laitteet, jotka ovat osa ekoratkaisujen tuoteryhmää, muodostivat 11 (9) prosenttia Laitteet-segmentin saaduista tilauksista. Laitteet-segmentin tilauskanta kasvoi 1 prosenttia vuoden 2024 lopusta ja vuoden 2025 lopussa se oli 840 miljoonaa euroa (31.12.2024: 831). Laitteet-segmentin vuoden 2025 liikevaihto laski 2 prosenttia vuodesta 2024 ja oli 1 137 (1 160) miljoonaa euroa.

Laitteet-segmentin vuoden 2025 liikevoitto oli 147 (139) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -1 (-11) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vuoden 2025 vertailukelpoinen liikevoitto laski 2

⁵ Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

prosenttia matalampien volyymien johdosta ja oli 148 (150) miljoonaa euroa, eli 13,0 (12,9) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali pysyi vakaana 13,0 prosentissa onnistuneen kustannustenhallinnan ansiosta.

Palvelut

Palvelut-segmentin vuoden 2025 saadut tilaukset kasvoivat 7 prosenttia vertailukaudesta 618 (580) miljoonaan euroon, mikä johtui vahvoista tilauksista kattaen koko Palvelut-portfolion. Palvelut-segmentin tilauskanta kasvoi 13 prosenttia vuoden 2024 lopusta ja vuoden 2025 lopussa se oli 135 (31.12.2024: 120) miljoonaa euroa.

Palvelut-segmentin vuoden 2025 liikevaihto kasvoi 7 prosenttia vertailukauteen nähden ja oli 602 (560) miljoonaa euroa, mikä johtui onnistuneesta varaosamyynnistä vuoden aikana. Palvelut-segmentin vuoden 2025 liikevoitto oli 105 (98) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -1 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vuoden 2025 vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 8 prosenttia ja oli 106 (98) miljoonaa euroa eli 17,6 (17,5) prosenttia liikevaihdosta.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot vuonna 2025 olivat 54 (54) miljoonaa euroa eli 3,1 (3,1) prosenttia liikevaihdosta. Taseeseen aktivoitiin 0,5 (–) miljoonaa euroa. Vuonna 2025 tutkimuksessa ja tuotekehityksessä panostuksia kohdistettiin ympäristötavoitteita tukeviin ratkaisuihin: digitalisaatioon, sähköistämiseen, robotisaatioon sekä kilpailukykyä ja tuotteiden kustannustehokkuutta parantaviin hankkeisiin.

Vuonna 2025 Kalmar käynnisti viisivuotisen Move2Green -tutkimus- ja kehitysohjelman ja on sai 20 miljoonan euron rahoituksen Business Finland Leading

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Company Competition -kilpailusta. Move2Green-hankkeen tavoitteena on edistää raskaiden materiaalien käsittelyn hiilineutraaliutta kehittämällä sähköistä laitevalikoimaa ja dataan perustuvia palveluja.

Vuoden aikana Kalmar laajensi tuotevalikoimaansa entisestään kehittämällä uusia ja kehittyneempiä versioita täysin sähkökäyttöisten laitteiden ja ympäristöystävällisten ratkaisujen valikoimaansa. Tästä esimerkkinä on Kalmarin kolmannen sukupolven sähköisen terminaalitraktorin (OT2 EV) virallisen myynnin aloittaminen Pohjois-Amerikassa.

Vuonna 2025, Kalmar laajensi automaatoratkaisujen tarjoomaa entisestään kehittämällä uusia ja kehittyneempiä automaatoratkaisuja. Tästä esimerkkinä on Automation as a Service -palvelu, tilauspohjaisen malli, joka on suunniteltu varmistamaan automaation onnistunut ja tehokas käyttöönotto merikonttiterminaleissa ja intermodaalihteissa. Palvelu keskittyy nopeuttamaan arvonalentumista ja rakentamaan pitkäaikaisia, suorituskykyyn keskittyviä kumppanuuksia automaatioasiakkaiden kanssa.

Kalmar esitteli myös joustavan ja skaalautuvan Kalmar One -automaatiojärjestelmän itsenäisenä automaatoratkaisuna. Näin Kalmar vastaa asiakkaiden kasvavaan kysyntään modulaarisesta, alkuperäisvalmistajasta (OEM) ja laitetyppeistä riippumattomasta automaatoratkaisusta, joka mahdollistaa sen, että terminaalioperaattorit voivat itse valita, mitä toimintoja he haluavat automatisoida ja miten.

Vuoden aikana Kalmar lanseerasi digitaalisen palvelun MyKalmar-asiakasympäristössä. Inspector on digitaalinen sovellus, joka tehostaa päivittäisiä laitetarkastuksia. Sovellus on saatavilla sekä erillisenä mobiilisovelluksena että valinnaisena moduulina

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



asiakkaille, joilla on voimassa oleva MyKalmar INSIGHT -tilaus. Inspector on yhteensopiva sekä Kalmar- että muiden valmistajien laitteiden kanssa.

Lisäksi Kalmar lanseerasi vuoden aikana seuraavan sukupolven litiumioniakkuteknologian sähkökäyttöisten vastapainolaitteiden tuotevalikoimaansa ja sähkökäyttöiseen konttilukkiinsa. Uudessa akkujärjestelmässä käytetään edistyksellistä akkukemialla, joka pidentää akun elinkaarta, tarjoten samalla paremman energiakapasiteetin, parannetun lämpöstabiiliuden sekä pidemmän ja ennustettavamman suorituskykykäyrän monenlaisissa käyttöympäristöissä.

Vuonna 2025 Kalmar julkisti myös strategisen kumppanuuden yhdysvaltalaisen, maastokäyttöön soveltuvien raskaiden materiaalinkäsittelylaitteiden valmistajan, Independent Rough Terrain Center LLC:n (IRTC) kanssa IRTC:n maastokäyttöön soveltuvien konttikurottajien (RTCH) maailmanlaajuisesta jakelusta ja huollosta.

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit omaan käyttöön tuleviin aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä vuokrattuihin omaisuuseriin ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta olivat vuonna 2025 39 (28) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahoitukseen olivat 46 (32) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset olivat 57 (66) miljoonaa euroa. Summa sisältää arvonalentumisia 0 (5) miljoonaa euroa.

Yritysostot ja -myynnit vuonna 2025

Kalmar ylläpitää joustavuutta koskien mahdollisia yritysostoja ja -myyntejä. Yritysostot ja -myynnit eivät kuitenkaan ole olleet Kalmarin fokuksessa 2025 aikana.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Kalmar ei tehnyt yritysostoja tai -myyntejä vuoden 2025 aikana.

Henkilöstö

Kalmar työllisti 5 300 (31.12.2024: 5 207) henkilöä vuoden 2025 lopussa, Keskimääräinen henkilömäärä vuonna 2025 oli 5 279 (1–12/2024: 5 157).

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma oli 264 (257) miljoonaa euroa vuonna 2025.

Kalmarin vuotuinen Compass-henkilöstötutkimus antaa arvokasta tietoa työntekijöidemme työhön liittyvistä tuntemuksista ja ajatuksista. Compass kannustaa työntekijöitä jakamaan mielipiteensä useista eri aiheista, esimerkiksi työn ja yksityiselämän tasapainosta, hyvinvoinnista, sosiaalisesta vastuusta, turvallisuudesta, esihenkilötyöstä ja tiimien ilmapiiristä. Compass 2025 -tutkimuksen vastausprosentti oli 82 (2024: 79) prosenttia. Vastuullisuuskategoria (joka sisältää kysymyksiä kestävästä kehityksestä, sääntöjen noudattamisesta ja turvallisuudesta) sai korkeimmat pisteet. Myös tiimihenki ja suorituskyky -kategoria (joka sisältää kysymyksiä yhteistyöstä ja lähitiimin ilmapiiristä) sai erittäin korkeat pisteet. Henkilöstökäytänteidemme mukaisesti esihenkilöt järjestävät palautetilaisuuksia ja suunnittelevat toimia yhdessä tiimien kanssa keskittyen erityisesti kehitystä vaativiin aiheisiin.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli vuonna 2025 -3 (-42) miljoonaa euroa. Vuoden 2025 vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät muodostuivat Suur-Kiinan markkinareittien strategiamuutokseen liittyvän kiinteistömyynnin voiton ja uudelleenjärjestelykulujen nettovaikutuksesta. Vertailukauden erät liittyivät Kalmarin eriyttämiseen ja listautumiseen sekä omaisuuserien arvonalennuseriin

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



vuonna 2023 päätökseen saadusta Lonestarin yritysostosta.

Sisäinen valvonta, riskit ja riskienhallinta

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Yhtiön toiminta on sovellettavien lakien ja määräysten mukaista, tehokasta ja kannattavaa, riskienhallinta on riittävää ja asianmukaista sekä tuotettu taloudellinen ja muu tieto luotettavaa.

Hallituksen hyväksymä Kalmarin sisäisen valvonnan politiikka määrittelee sovellettavat valvonta-periaatteet, -menettelyt ja -vastuut. Kalmarin sisäinen valvonta perustuu Yhtiön toimintaohjeisiin ja sisäisen valvonnan viitekehykseen, joka pohjautuu The Committee of Sponsoring Organisations -viitekehykseen ("COSO framework", 2013).

Yhtiön sisäisen valvonnan vastuu on jaoteltu kolmen linjan mallin mukaisesti. Ensimmäisen linjan muodostaa toimiva johto, joka vastaa valvonnasta osana päivittäisjohtamista. Toisen linjan muodostavat tukitoiminnot, jotka vastaavat yhtiötason ohjeistuksista ja valvovat riskejä sekä sisäisen valvonnan toimivuutta. Kolmas linja, sisäinen tarkastus, on vastuutettu arvioimaan riippumattomana ja objektiivisena toimijana ensimmäisen ja toisen linjan toimintaa ja tehokkuutta.

Kalmarin riskienhallintaa ohjaa Yhtiön hallituksen hyväksymä Riskienhallintapolitiikka. Siinä määritellään riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet sekä siihen liittyvät prosessit ja vastuut. Keskeisenä periaatteena on jatkuvasti, systemaattisesti ja ennakkoivasti tunnistaa, arvioida ja hallita riskejä Yhtiön määrittelemän riskinottohalukkuuden mukaisesti sekä vastata tehokkaasti korkealla todennäköisyydellä toteutuviin riskeihin. Hallitus määrittelee Yhtiön yleisen

riskinottohalukkuuden ja varmistaa, että organisaatiolla on riittävä riskienhallinta ja valvonta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan menetelmistä, toteutuksesta ja valvonnasta ja raportoivat niistä hallitukselle.

Riskienhallinta sisältyy kaikkiin liiketoiminta päätöksiin ja suunnitelmiin, ja se on osa sisäisen valvonnan toimintaa. Kukin divisioona vastaa omasta riskienhallinnastaan, tunnistaa, arvioida ja hallinnoida niitä olennaisia riskejä, jotka voivat vaikuttaa sen liiketoimintatavoitteiden saavuttamiseen.

Ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan ("ESG") liittyvät riskit sekä mahdollisuudet tunnistetaan ja arvioidaan osana konsernin riskienhallintaprosessia. Kukin divisioona tunnistaa ja arvioi keskeiset ESG-näkökulmiin liittyvät riskit. Tunnistetuille avainriskeille luodaan lieventäviä toimenpiteitä. Lue lisää ESG-riskienhallinnasta ja kestävyysraportin sisäisestä valvonnasta Kestävyysraportista.

Taloudellisia riskejä, vastuullisuusriskejä, etiikkaan ja säännösten noudattamiseen liittyviä riskejä sekä kyberturvallisuusriskejä hallitaan keskitetysti, ja niistä raportoidaan säännöllisesti Yhtiön johdolle ja hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Kalmarin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopolittiset jännitteet ja sodat, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten Kalmarin ratkaisujen kysyntään.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyseraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Talouskasvu on edelleen hidasta heikon tuottavuuden kasvun, lisääntyneen geotaloudellisen hajautumisen sekä Ukrainassa ja Lähi-idässä käynnissä olevien sotien takia. Muuttuva kauppapolitiikan ja tullien tilanne ovat tuoneet lisää epävarmuutta maailmantalouteen, nostaten makrotalouden taantumien riskiä sekä Yhdysvalloissa että globaalisti.

Vallitsevassa markkinatilanteessa Kalmarin ratkaisujen kysyntä on kuitenkin säilynyt vakaana.

Asiakkaat voivat myös pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan, tai he voivat vaatia hintojen alentamista. Toteutetuista kustannussäästöistä huolimatta pienemmät tuotantomäärät voivat vaikuttaa Kalmarin kannattavuusmarginaaleihin negatiivisesti.

Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuus on parantunut aiempiin vuosiin verrattuna. Häiriöt toimitusketjussa ovat kuitenkin edelleen mahdollisia. Komponenttien saatavuusongelmat sekä työvoiman ja energian kallistuminen voivat nostaa valmistuskustannuksia ja lisätä kustannusten hallinnan ja niiden lopputuotteiden hintoihin siirtämisen haasteita. Globaalin kauppapolitiikan epävarmuustekijät voivat vaikuttaa tiettyjen komponenttien hintoihin ja saatavuuteen tullien tai muiden poliittisten muutosten kautta, mikä voi johtaa epäedulliseen kehitykseen suorien kustannusten osalta. Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuutta voivat jatkossakin heikentää geopolittiset tapahtumat, kuten Ukrainan tai Lähi-idän sotien pitkittyminen tai konfliktin alueellinen laajentuminen. Kyseiset tapahtumat voiva myös aiheuttaa viivästyksiä joko osien kuljetuksessa tai tuotteiden toimituksessa, sillä ne vaikuttavat kuljetusreitteihin.

Gloaalien talousnäkymien epävarmuus ja geopolittisen ympäristön epävakaus voivat johtaa siihen, että asiakkaat viivyttelevät pääomasijoituksia,

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

erityisesti sähkötuotteisiin tai niitä tukevaan infrastruktuuriin, mikäli ulkopuolista rahoitusta ei ole saatavilla. Osaavan henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja kustannus voivat haitata Kalmarin ja sen toimittajien toimintaa.

Kalmarin kysyntään voi pidemmällä aikavälillä vaikuttaa konttiliikenteen kasvuvauhti ja mahdollinen globaalin talouskasvun hidastuminen tai lasku. Kalmarin projektien toteutukseen liittyy aikataulu-, kustannus- ja toimitustakuriskejä.

Kalmar altistuu ilmastoon liittyville riskeille ympäristön, sääntelyn ja teknologisten muutosten sekä tekemiensä päästövähennyssitoumusten vuoksi. Ilmastomuutoksen Kalmarille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska siitä aiheutuvien vaikutusten esiintymistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa tai kvantifioida. Toimitusketjussaan syntyvien päästöjen vähentämiseksi Kalmarin on vähennettävä päästöjä koko toimitusketjussaan raaka-aineista komponentteihin ja valmistukseen, mikä voi johtaa muutoksiin käytetyissä toimittajissa, rajoittaa potentiaalisten toimittajien määrää ja nostaa kustannuksia.

Kalmarin tuotteiden käyttöön liittyviä päästöjä voidaan vähentää vain, jos vähäpäästöisille tuotteille on riittävästi kysyntää. Vallitseva markkinatilanne sekä geopolittiset jännitteet voivat mahdollisesti heikentää vähäpäästöisten tuotteiden kysyntää. Päästöjen vähentämiseksi Kalmarin on onnistuttava kehittämään ja myymään vähäpäästöisiä tuotteita. Yhtiön tuotekehityksellä on ratkaiseva rooli päästötavoitteiden saavuttamisessa. Kalmar on investoinut voimakkaasti laitevalikoimansa sähköistämiseen, minkä tuloksena Kalmarilla on täysin sähköinen laitevalikoima kaikissa keskeisissä laitekatgorioissa.

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Asiakkaat valitsevat yhä enemmän vähäpäästöisiä tuotteita, vaikka suurin osa myydyistä tuotteista perustuu edelleen polttomootoritekнологiaan. Jatkossa Kalmarin tuotevalikoima voi perustua useisiin vähäpäästöisiin teknologioihin, mikä saattaa lisätä monimutkaisuutta ja kustannuksia. Siirtymisen myötä suurimmissa määrin sähkökoneiden käyttöön ylipäättään Kalmarin on varmistettava tarvittava osaaminen, sekä uuden teknologian kehitykseen ja turvaamiseen että sähkökoneiden huoltoon. Vaadittavaan osaamiseen on korkea kysyntä.

CO₂-päästöjen vähentäminen edellyttää panostusta Kalmarin liiketoiminnan kaikilla osa-alueilla. Sen lisäksi, että Kalmar on alttiina ilmastoon liittyville riskeille, meneillään olevasta siirtymäprosessista aiheutuu uusia riskejä, joiden realisoitumisella voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Nämä riskit voivat johtaa esimerkiksi tuotteiden lyhentyneestä elinkaaresta johtuviin omaisuusarvon alenemisiin sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä tuotekehityksessä, projektiriskien realisoituessa, varastojen kasvuna ja uudenlaisina takuuvirheinä.

Asiakkaan odotusten tai tuotelaatuvaatimusten täyttämättä jättäminen tai tuotannossa ilmenevät viat voisivat johtaa maineen menetykseen, asiakkaiden ja liiketoimintamahdollisuuksien menettämiseen tai merkittäviin kustannuksiin tuotteiden takaisinvetojen, vahingonkorvausten tai viallisten tuotteiden korjausten vuoksi. Kalmarin laitteiden on muun muassa täytettävä Konedirektiivin (2006/42/EY) vaatimukset ja niissä määritetyt olennaiset terveys- ja turvallisuusvaatimukset. Globaalit, kansalliset tai asiakaskohtaiset lait, asetukset ja säännöt ovat usein siinä määrin laajoja ja tulkinnanvaraisia tai vaihtelevat markkina-alueittain, ettei Kalmarin laitteiden vaatimustenmukaisuudesta voida aina olla täysin varmoja kaikkien näiden



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

vaatimusten osalta, joten on mahdollista, että Kalmarin laitteet eivät täytä kaikkia näitä vaatimuksia.

Kalmar on osallisena eräissä oikeudenkäynneissä, viranomaistutkinnoissa ja vaateissa. Kansainvälisten sopimusten ja lakien tulkinta voi heikentää lopputulosten ennustettavuutta.

Kalmarin tekemiin ja suunnittelemiin yrityskauppoihin liittyy riskejä esimerkiksi paikallisten markkinoiden tuntemukseen, viranomaisprosesseihin, asiakkaisiin, yrityskulttuuriin, integraatioon, kustannuksiin, tavoitteiden toteutumiseen sekä avainhenkilöihin liittyen.

Kalmarin toimintaan liittyvät olennaisesti myös tietoturvariskit. Kyberhyökkäys Kalmarin, sen asiakkaiden tai toimittajien toiminnan kannalta kriittisiä järjestelmiä kohtaan voisi aiheuttaa esimerkiksi häiriöitä toimintavarmuuteen, johtaa liikevaihdon laskuun ja aiheuttaa haittaa Kalmarin maineelle.

Kalmarin toimialoihin ja maantieteelliseen laajuuteen liittyy myös eettiseen toimintaan kohdistuvia riskejä. Kalmar on lisännyt toimenpiteitä liiketoimintaa koskevien ohjeiden, määräysten ja eettisten periaatteiden noudattamisen varmistamiseksi. Tähän liittyviä sisäisiä prosesseja kehitetään jatkuvasti.

Riskejä on kuvattu Kalmarin internetsivuilla <https://www.kalmar.fi/sijoittajat/>.

Osakkeet, markkina-arvo ja kaupankäynti

Osakkeet ja osakepääoma

Kalmarilla on kaksi (2) osakelajia: A-sarjan osakkeet ja B-sarjan osakkeet. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kalmarin osakepääoma on 20 000 000,00 euroa.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Kalmarin B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.7.2024 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on KALMAR. B-sarjan osakkeita on yhteensä 54 798 029 ja noteeraamattomia A-sarjan osakkeita 9 526 089. Osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä, ja Euroclear Finland Oy ylläpitää Kalmar Oyj:n virallista omistajaluetteloa. A-sarjan osakkeiden ISIN-koodi on FI4000571047 ja B-sarjan ISIN-koodi on FI4000571054.

Kalmarin osinkopolitiikan mukaan Kalmarin tavoitteena on 30-50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte.

Vuoden 2025 lopussa, Kalmarin hallussa oli 181 389 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastasi 0,28 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,12 prosenttia kokonaisuäänimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä, pois lukien Kalmarin omat osakkeet, oli 54 616 640.

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 40 716. Yksityisten suomalaisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 38 840, ja heidän omistusosuutensa listatuista B-sarjan osakkeista oli noin 16,7 prosenttia. Katsauskauden lopussa noin 27,1 prosenttia Kalmarin listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä tai ulkomaisessa omistuksessa.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Kalmarin osakekurssi nousi ensimmäisen kaupankäyntipäivän päätöskurssista vuoden 2025 viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssiin 26,23 prosenttia. Samalla ajanjaksolla OMX Helsinki hintaindeksi nousi 27,92 prosenttia.

Vuoden 2025 lopussa B-sarjan osakkeiden kokonaismarkkina-arvo, joka laskettiin vuoden viimeisen kaupankäyntipäivän B-sarjan osakkeen

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



päätöskurssin perusteella, oli 2 214 miljoonaa euroa, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet. Kalmarin vuoden lopun markkina-arvo, jossa listaamattomat A-sarjan osakkeet arvostettiin B-sarjan osakkeiden päätöskurssiin vuoden viimeisenä kaupankäyntipäivänä, oli 2 600 miljoonaa euroa, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.

B-sarjan osakkeen päätöskurssi oli 40,54 euroa vuoden 2025 viimeisenä kaupankäyntipäivänä, ja volyympainotettu keskihinta 1.1.– 31.12.2025 välisellä ajanjaksolla oli 34,43 euroa Nasdaq Helsingissä. Korkein noteeraus vuonna 2025 oli 44,72 euroa ja alin 24,34 euroa. Vuonna 2025 Nasdaq Helsingissä vaihdettiin yhteensä 15,4 miljoonaa B-sarjan osaketta, mikä vastaa 532 miljoonan euron liikevaihtoa. B-sarjan osakkeiden keskimääräinen päivittäinen kaupankäyntivolyyymi oli 61 795 osaketta ja 2,1 miljoonaa euroa.

Suurimmat osakkeenomistajat

Kalmarin kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa sekä heidän osuus yhtiön äänistä perustuen Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon 31.12.2025 olivat: Wipunen varainhallinta oy (23,73 %), Mariatorp Oy (22,93 %), Pivosto Oy (22,27 %), Koneen Säätiö sr (5,53 %), Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (1,34 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (1,16 %), Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (0,62 %), Valtion Eläkerahasto (0,37 %), Nurminen Minna Kirsti (0,22 %) ja Sigrid Juséliuksen Säätiö (0,20 %). Kalmarin suurimmista osakkeenomistajista Wipunen varainhallinta oy on Ilkka Herlinin, Mariatorp Oy Heikki Herlinin ja Pivosto Oy Ilona Herlinin määräysvallassa.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Kalmar Oyj:n ("Yhtiö") osakkeenomistajien nimitystoimikunta ("nimitystoimikunta") on Yhtiön



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

osakkeenomistajien asettama toimielin, joka vastaa hallituksen jäsenten lukumäärää, valintaa ja palkitsemista koskevien ehdotusten valmistelusta varsinaiselle yhtiökokoukselle ja tarvittaessa ylimääräiselle yhtiökokoukselle.

Nimitystoimikunnan on varmistettava, että hallituksella ja sen jäsenillä on riittävä asiantuntemus, pätevyys ja kokemus Yhtiön tarpeiden täyttämiseksi.

Nimitystoimikunnan kokoonpano on 13.6.2025 alkaen seuraava:

- Ville Herlin (Wipunen varainhallinta oy:n nimeämänä)
- Heikki Herlin (Mariatorp Oy:n nimeämänä)
- Timo Sallinen, Sijoitusjohtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman nimeämänä)
- Mikko Mursula, Sijoitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä)

Nimitystoimikuntaan kuuluu neljä (4) jäsentä. Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan nimitystoimikunnan jäsenet nimetään siten, että kahdella suurimmalla A-sarjan osakkeiden omistajalla on kullakin oikeus nimetä yksi (1) jäsen ja kahdella suurimmalla B-sarjan osakkeiden omistajalla, jotka eivät samalla omista A-sarjan osakkeita, on kullakin oikeus nimetä yksi (1) jäsen. Osakkeenomistajien omistusosuus Yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä määräytyy Kalmarin osakasluettelon perusteella kunkin vuoden kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän tilanteen mukaisesti.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti Kalmarin hallituksen puheenjohtaja Jaakko Eskola osallistuu nimitystoimikunnan työskentelyyn

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

asiantuntijana ilman oikeutta osallistua nimitystoimikunnan päätöksentekoon.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle

Kalmar tiedotti 23.1.2026 osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotukset 31.3.2026 järjestettäväksi suunnitellulle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Lisätietoja on saatavilla julkaistussa pörsstitiedotteesta.

Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Kalmar käyttää osakepohjaisia pitkän aikavälin kannustimia osana johdon ja avainhenkilöiden palkitsemista. Eri suoritusperusteiset osakepalkkio-ohjelmat on suunnattu noin 60 valitulle avainhenkilölle, mukaan lukien Kalmarin johtoryhmän jäsenet. Ohjelmien tavoitteena on yhdistää osakkeenomistajien ja avainhenkilöiden tavoitteet Kalmarin omistaja-arvon kasvattamiseksi pitkällä aikavälillä, sitouttaa avainhenkilöt toteuttamaan Kalmarin strategiaa sekä tarjota avainhenkilöille kilpailukykyinen, Kalmarin osakkeiden ansaitsemiseen perustuva palkitsemisjärjestelmä.

Tarkempia tietoja ohjelmista on saatavilla vuosikertomuksen palkitsemisraportissa sekä osoitteessa: <https://www.kalmar.fi/sijoittajat/>.

Kalmarilla oli vuoden 2025 lopussa käynnissä seuraavat osakepohjaiset kannustinjärjestelmät:

- Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma (PSP) 2023–2025. Ohjelma on suunnattu noin 30 avainhenkilölle. Ansaintajakson perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 108 850 Kalmarin B-sarjan osaketta.
- Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma (PSP) 2024–2026. Ohjelma on suunnattu noin 30

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



avainhenkilölle. Ansaintajakson perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 154 660 Kalmarin B-sarjan osaketta.

- Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma (PSP) 2025–2027. Ohjelma on suunnattu noin 60 avainhenkilölle. Ansaintajakson perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 254 700 Kalmarin B-sarjan osaketta.
- Ehdollinen osakepalkkio-ohjelma (RSP) 2023–2025. Ohjelman perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 14 340 Kalmarin B-sarjan osaketta.
- Ehdollinen osakepalkkio-ohjelma (RSP) 2024–2026. Ohjelman perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 23 000 Kalmarin B-sarjan osaketta.
- Ehdollinen osakepalkkio-ohjelma (RSP) 2025–2027. Ohjelman perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 26 500 Kalmarin B-sarjan osaketta.

Lisätietoa näiden ohjelmien ehdoista on saatavilla osoitteessa <https://www.kalmar.fi/sijoittajat/>.

Liputusilmoitukset

Suomen arvopaperimarkkinalain säännösten mukaan listayhtiöiden osakkeenomistajilla on velvollisuus ilmoittaa sekä Finanssivalvontaan että listayhtiölle muutoksista omistusosuuksissaan, kun ennalta määritellyt raja-arvot ylittyvät. Vuoden 2025 aikana Kalmar ei saanut yhtään ilmoitusta omistusosuuden muutoksesta arvopaperimarkkinalain 9 luvun 5 §:n mukaisesti.

Hallinnointi

Hallitus

Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitus valitsee keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenten toimikausi



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan.

Johtoryhmä

23.6.2025 tiedotettiin, että Hanna Reijonen on nimitetty henkilöstöjohtajaksi ja Kalmarin johtoryhmän jäseneksi 6.10.2025 alkaen.

Vuoden 2025 lopussa Kalmarin johtoryhmään kuuluvat seuraavat jäsenet:

- Sami Niiranen, toimitusjohtaja
- Sakari Ahdekivi, talous- ja rahoitusjohtaja
- Ulla Bono, lakiasiaintojohtaja
- Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja
- Tommi Pettersson, johtaja, strategia, kestävä kehitys ja teknologia
- Hanna Reijonen, henkilöstöjohtaja
- Alf-Gunnar Karlgren, johtaja, Counter Balanced-liiketoiminta
- Thor Brenden, johtaja, Terminal Tractors -liiketoiminta
- Arto Keskinen, johtaja, Horizontal Transportation -liiketoiminta
- Shushu Zhang, johtaja, Bromma-liiketoiminta
- Thomas Malmborg, palveluliiketoiminnan johtaja.

Kalmarin varsinaisen yhtiökokouksen päätökset

Kalmar Oyj:n ("Yhtiö") varsinainen yhtiökokous ("Yhtiökokous") pidettiin 27.3.2025 Helsingissä. Yhtiökokous hyväksyi kaikki osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen sille tekemät ehdotukset, tilinpäätöksen, voitonjaon sekä vastuuvapauden hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2024 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 0,99 euroa kutakin A-sarjan ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 31.3.2025 ja osinko maksettiin 7.4.2025.

Yhtiökokous käsitteli toimielinten palkitsemispolitiikan ja toimielinten palkitsemisraportin.

Hallituksen jäsenten lukumääräksi vahvistettiin kahdeksan. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Jaakko Eskola, Lars Engström, Marcus Hedblom, Teresa Kemppi-Vasama, Vesa Laisi, Sari Pohjonen ja Emilia Torttila-Miettinen. Uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Casimir Lindholm. Hallituksen jäsenten toimikausi alkoi Yhtiökokouksen päättyessä, lukuun ottamatta Casimir Lindholmia, jonka toimikausi alkaa hänen toiveensa mukaisesti 1.4.2025.

Hallituksen vuosipalkkiot vahvistettiin seuraavasti:

- Hallituksen puheenjohtaja: 160 000 euroa
- Hallituksen varapuheenjohtaja: 95 000 euroa
- Muut hallituksen jäsenet: 80 000 euroa

Valiokuntien jäseniksi valituille hallituksen jäsenille vahvistettiin lisäksi vuosipalkkio seuraavasti:

- Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtaja: 20 000 euroa
- Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen: 10 000 euroa
- Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja: 15 000 euroa
- Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen: 10 000 euroa
- Hallituksen mahdollisten muiden valiokuntien puheenjohtaja: 15 000 euroa

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



- Hallituksen mahdollisten muiden valiokuntien jäsen: 5 000 euroa

Noin 40 prosenttia kiinteästä vuosipalkkiosta maksetaan Kalmarin B-sarjan osakkeina ja loput rahana.

Hallituksen tai valiokunnan kokoukseen osallistuvalla hallituksen jäsenelle maksetaan kiinteän vuosimaksun lisäksi 1 000 euron kokouspalkkio, kun kokous pidetään jäsenen asuinmaassa. Muussa maassa kuin hallituksen jäsenen kotimaassa järjestettävistä kokouksista kokouspalkkio on 2 000 euroa ja eri mantereella pidetyistä kokouksista 3 000 euroa. Etä- ja puhelinkokouksista tai sääntömääräiseen kokoukseen etänä osallistuesssa kokouspalkkio on 1 000 euroa.

Yhtiökokous valitsi uudelleen Yhtiön tilintarkastajaksi ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n toimikaudeksi, joka päättyy varsinaisen yhtiökokouksen 2026 päättyessä.

Yhtiökokouksen päätökset ovat saatavilla kokonaisuudessaan: <https://www.kalmar.fi/sijoittajat/>.

Hallitukselle myönnetyt valtuudet

Yhtiökokous valtuutti hallituksen ehdotusten mukaisesti päättämään Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta Yhtiön vapaalla omalla pääomalla sekä päättämään osakeannista sekä osakeannin ja muiden Suomen osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Molemmat valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 200 000 euron suuruisista lahjoituksista yliopistoyhteistyöhön, hyväntekeväisyyteen tai vastaavaan tarkoitukseen. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.

Hallituksen järjestäytymiskokouksen päätökset

Kalmar Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa valittu hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan Jaakko Eskolan hallituksen puheenjohtajaksi ja Casimir Lindholmin hallituksen varapuheenjohtajaksi. Casimir Lindholmin toimikausi alkoi 1.4.2025.

Hallitus arvioi, että kaikki hallituksen jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Hallitus valitsi keskuudestaan Lars Engströmin, Marcus Hedblomin, Vesa Laisin ja Sari Pohjosen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäseniksi. Sari Pohjonen valittiin valiokunnan puheenjohtajaksi.

Hallitus valitsi keskuudestaan Jaakko Eskolan, Teresa Kemppi-Vasaman, Casimir Lindholmin ja Emilia Torttila-Miettisen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi. Jaakko Eskola valittiin valiokunnan puheenjohtajaksi.

Hallitus päätti perustaa uuden teknologiavaliokunnan. Hallitus valitsi keskuudestaan Lars Engströmin, Vesa Laisin ja Emilia Torttila-Miettisen teknologiavalio- kunnan jäseniksi. Vesa Laisi valittiin valiokunnan puheenjohtajaksi.

Hallituksen sihteerinä jatkaa Kalmarin lakiasiaintohtaja Ulla Bono.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Lainat, vastuut ja vastuusitoumukset yhtiön lähipiiriin kuuluville

Kalmarilla ei ollut lainoja, vastuita ja vastuusitoumuksia yhtiön lähipiiriin kuuluville henkilöille eikä heidän lähipiirilleen 31.12.2025.

Hallituksen ehdotus voitonjaosta vuodelta 2025

Emoyhtiön jakokelpoinen oma pääoma 31.12.2025 oli 624 106 631,43 euroa. Hallitus ehdottaa 31.3.2026 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista jaetaan osinkoa 1,09 euroa kutakin 9 526 089 A-sarjan ja 1,10 euroa kutakin 54 616 640 ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 70 461 741,01 euroa. Jäljelle jäävät jakokelpoiset varat, 553 644 890,42 euroa, jätetään vapaaseen omaan pääomaan.

Ehdotettu osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on osingonmaksun täsmäytyspäivänä 2.4.2026 merkittynä yhtiön osakasluetteloon. Hallitus ehdottaa, että osinko maksetaan 13.4.2026.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako vaaranna yhtiön maksukykyä.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Kalmar tiedotti 12.2.2026, että Kalmarin hallitus on päättänyt osakepalkkioiden maksamisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella.

Vuoden 2026 ohjeistus

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12,5 prosenttia vuonna 2026.

Varsinainen yhtiökokous 2026

Kalmarin varsinainen yhtiökokous järjestetään tiistaina 31.3.2026.

Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajatTilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Kestävyyssraportti

Yleiset tiedot 42

Laatimisperusteet	42
Kestävyyssraportin yleiset laatimisperusteet	42
Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	42
Vastuullisuuden hallinnointi	43
Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	43
Kalmarin hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	43
Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	44
Selvitys huolellisuusvelvoitteesta	45
Riskienhallinta ja kestävyys-raportoinnin sisäinen valvonta	45

Strategia	46
Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	46
Sidosryhmien edut ja näkemykset	47
Olennot vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	49

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta	50
Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista	50

Ympäristötiedot 56

E1 Ilmastonmuutos	56
Ilmastonmuutokseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	56
Siirtymäkauden suunnitelma	57
Ilmastonmuutokseen liittyvät ohjesäännöt	59

Ilmastonmuutokseen liittyvät toimet	59
Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet	60
Ilmastonmuutokseen liittyvät mittarit	61
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	64
Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	64
Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät ohjesäännöt	65
Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet	65
Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	66
Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät mittarit	66
EU-taksonomia	68
Taksonomian mukaisuuden arviointi	68
Taksonomiaan liittyvät mittarit	69
Taksonomian ja ekoratkaisujen tuoteryhmän välinen yhteys	74

Sosiaaliset tiedot 75

S1 Oma työvoima	75
Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	75
Omaan työvoimaan liittyvät ohjesäännöt	76
Vuorovaikutusprosessit omien työntekijöiden ja työntekijöiden edustajien kanssa	77
Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja omien työntekijöiden kanavat huolenaiheiden esiin nostamiseksi	79
Omaan työvoimaan liittyvät toimet	80
Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet	83

Omaan työvoimaan liittyvät mittarit	84
S2 Arvoketjun työntekijät	87
Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	87
Arvoketjun työntekijöihin liittyvät ohjesäännöt	88
Vuorovaikutusprosessit arvoketjun työntekijöiden kanssa	88
Prosessit haitallisten vaikutusten korjaamiseksi ja arvoketjun työn-tekijöiden kanavat huolenaiheiden esiin nostamiseksi	89
Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimet	90
Arvoketjun työntekijöihin liittyvät tavoitteet	91

Hallintotapatiedot 92

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	92
Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet	92
Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät ohjesäännöt ja yrityskulttuuri	93
Suhteet toimittajiin	94
Korruption ja lahjonnan ehkäisy ja havaitseminen	95
Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteet	96
Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät mittarit	96

CSRD-sisältöhakemisto 97



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Yleiset tiedot

Laatimisperusteet

Kestävyyssraportin yleiset laatimisperusteet (BP-1)

Kalmarin keskeiset vastuullisuustiedot vuosikertomuksen tässä osiossa ovat yritysten kestävyysraportointidirektiivissä (CSRD) määriteltyjen velvoitteiden mukaisia. Raporttiin sisältyy myös EU:n taksonomia-asetuksen edellyttämät tiedot. Kalmarin kestävyysraportti on laadittu konsolidoidusti, ja konsolidoinnin laajuus on sama kuin yhtiön tilinpäätöksessä. Yhtiö raportoi kestävyystiedot vuosittain, ja raportointijakso on yhdenmukainen taloudellisen raportointijakson kanssa, joka on 1. tammikuuta – 31. joulukuuta. Kalmar noudattaa eurooppalaisten kestävyysraportointistandardien (ESRS) aikahorisontteja.

Kalmarin selvitys noudattaa olennaisuusperiaatetta, johon kuuluvat ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hallintoon liittyvät asiat. Selvitys antaa käsityksen Kalmarin toiminnan suorituskyvystä, kehityksestä ja vaikutuksista arvoketjussa, mukaan lukien tuotantoketjun alkupäässä, omassa toiminnassa ja tuotantoketjun loppupäässä. Omia toimintoja koskeva raportointi sisältää Kalmarin operatiivisessa hallinnassa olevat toimipaikat. Vuonna 2025 tähän kuului neljä kokoonpanolaitosta, kaksi innovaatiokeskusta ja 35 muuta kuin kokoonpanoyksikköä (esim. toimistot ja korjaamot). Mittarit raportoidaan yhtiön oman toiminnan osalta, mistä poikkeuksena kasvihuonekaasupäästöt. Yhtiön kasvihuonekaasupäästöjen laskentaan sisältyy koko arvoketju, mukaan lukien

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



arvoketjun alkupää, oma toiminta ja arvoketjun loppupää. Jätteitä koskevat mittarit on määritelty olennaisiksi vain Kalmarin kokoonpanolaitoksille ja ilmoitettu vain yhtiön kokoonpanolaitosten ja innovaatiokeskusten osalta. Olennaisissa teemoissa käydään läpi yhtiön käytännöt, vuoden aikana tehdyt toimenpiteet ja tavoitesitoumukset.

Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot (BP-2)

Kalmarin konsolidoidut vastuullisuustiedot koostetaan useista tiedonhallinta- ja raportointijärjestelmistä. Scope 3 -päästöjen ja resurssien sisäänvirtausten laskennassa käytetään epäsuorista lähteistä saatuja, arvioituja tietoja. Näiden mittareiden taustalla olevat menetelmät ja arviot on kuvattu kunkin indikaattorin kohdalla. Toimittajien laskutusviiveiden vuoksi Kalmar ei voi raportoida vuoden 2025 viimeisen vuosineljänneksen tietoja energia- ja jäteindikaattoreiden osalta. Tämän vuoksi näissä luvuissa on käytetty arvioita. Nämä yhtiön omaa energiankulutusta koskevat arviot vaikuttavat myös yhtiön suoriin ja epäsuoriin päästöihin (scope 1- ja scope 2 -päästöt). Arviot perustuvat vuoden 2024 viimeisen neljänneksen vastaaviin tietoihin. Kalmar pitää arvioiden tarkkuutta hyvänä. Yhtiön mukaan sillä ei ole mittareita, joiden mittausepävarmuus olisi suuri.

Vuoden 2025 aikana Kalmar tarkensi hiilidioksidipäästöjen laskentamenetelmää ja resurssien sisäänvirtausten laskentamenetelmää, minkä seurauksena joitakin näihin teemoihin liittyviä tunnuslukuja oikaistiin. Lisäksi tehtiin oikaisuja virheisiin, joita havaittiin vuoden 2024 päästölaskelmissa. Kaikki

menetelmäpäivitykset, oikaisut ja korjaukset on selitetty asianomaisen aihekohtaisen standardin yhteydessä (E1 ja E5).

Kalmar tunnisti myös ongelmia sairauspoissaolojen raportoinnissa, jotka johtuivat toimitettujen tietojen puutteista. Tämän seurauksena Kalmar ei tällä hetkellä pysty raportoimaan näitä tietoja.

Vuoden aikana Kalmarissa arvioitiin uudelleen myös vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka oli alun perin tunnistettu ja dokumentoitu kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissa. Tämän seurauksena tuloksiin tuli joitakin muutoksia, jotka selitetään tarkemmin kohdassa Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista (IRO-1).

Kestävyyssraportissa ja tilinpäätöksessä esitetyt Kalmarin henkilöstömäärät eroavat hieman toisistaan, koska henkilöstöön liittyvien tietojen laskennassa käytetään erilaisia menetelmiä.

SBTi:n hyväksymät Kalmarin ilmastotavoitteet ovat ainoat tavoitteet, jotka on asetettu vakuuttavan tieteellisen näytön perusteella. Ulkopuoliset varmistajat eivät ole vahvistaneet esitettyjen mittareiden mittaustuloksia.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Vastuullisuuden hallinnointi

Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli (GOV-1)

Kalmarin hallitus koostuu kahdeksasta jäsenestä (38 % naisia ja 62 % miehiä), joista kukaan ei toimi yhtiön johtoryhmässä ja kaikki (100 %) ovat yhtiöstä riippumattomia. Hallituksen kokoonpano tukee Kalmarin strategian toteuttamista. Hallituksen määrittelemien monimuotoisuusperiaatteiden mukaan hallituksen kokoonpanon tulee muotoutua liiketoimintastrategian ja tulevaisuuden tarpeiden mukaan. Monimuotoisuuden kriteereitä ovat jäsenten kokemus Kalmarin strategisilta toimialoilta ja niistä kulttuureista, joiden parissa Kalmar toimii, sekä koulutus, ikä ja sukupuoli. Hallituksessa tulee olla molemmat sukupuolet edustettuina. Edellä mainitun lisäksi Nimitystoimikunnan tulee ottaa huomioon hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet, Hallinnointikoodin riippumattomuusvaatimukset sekä yhtiöön sovellettavat Nasdaq Helsingin säännöt.

Kalmarin hallituksella on viime käden vastuu ympäristöön, sosiaaliin teemoihin ja hyvään hallintotapaan liittyvien näkökohtien hallinnan valvonnasta. Nimetty hallituksen jäsen valvoo vastuullisuuteen liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia ja pitää hallituksen ajan tasalla niihin liittyvistä asioista. Kyseinen jäsen varmistaa, että nämä tekijät otetaan huomioon päätöksenteossa, yhtiön strategiassa ja Kalmarin eettisissä toimintaohjeissa. Hallitus vahvistaa Kalmarin vastuullisuuden strategiset seuraukset ja hyväksyy yhtiön olennaiset vastuullisuusaiheet. Koska vastuullisuus on yksi yhtiön strategisista hankkeista, hallituksen vastuulla on asettaa Kalmarin tavoitetaso myös vastuullisuuteen liittyvissä asioissa. Hallitus hyväksyy Kalmarin vastuullisuustavoitteet, jalkauttaa ne toimitusjohtajalle

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

ja Kalmarin johtoryhmälle sekä seuraa edistymistä. Lisäksi hallitus hyväksyy Kalmarin eettiset toimintaohjeet, joissa määritellään eettiset standardit, joita yhtiön johtajien ja työntekijöiden on noudatettava. Hallituksen jäsenissä ei ole Kalmarin työntekijöitä.

Kalmarin tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta koostuu vähintään kolmesta hallituksen jäsenestä. Valiokunnan tehtäviin kuuluu valvoa auditointityötä, vastuullisuusraportointia, sisäistä valvontaa, sisäisten ja ulkoisten auditointien laajuutta, sekä muita Kalmarin riskienhallintamenettelyjä. Samalla valiokunta tarkastelee vastuullisuusriskejä osana yhtiön yleistä riskienhallintaprosessia ja valvoo soveltuvan vastuullisuussääntelyn noudattamista. Valiokunnan erityisenä tarkoituksena on auttaa hallitusta täyttämään velvollisuutensa valvoa, että johto hoitaa yhtiön taloudellisen ja kestävyysraportoinnin prosessit. Valiokunta raportoi työstään säännöllisesti hallitukselle.

Kalmarin johtoryhmä koostuu 11 johtajasta, toimitusjohtaja mukaan lukien. Johtoryhmä tukee toimitusjohtajaa yhtiön strategian valmistelussa ja operatiivisessa johtamisessa hallituksen ja toimitusjohtajan asettamien tavoitteiden mukaisesti. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä ovat vastuussa hallituksen laatimien liiketoimintasuunnitelmien ja tavoitteiden toteutumisesta. Johtoryhmä tarkastaa ja hyväksyy vastuullisuuteen liittyvät yhtiön ohjesäännöt ja tavoitteet sekä päättää resursoinnista ja tarvittavista toimenpiteistä niiden kehittämiseksi, toteuttamiseksi ja seuraamiseksi. Tavoitteiden toteuttamista tukevia konsernitoimintoja ovat esimerkiksi strategia, vastuullisuus (mukaan lukien ympäristö- ja turvallisuusjohtaminen) ja teknologia, henkilöstöhallinto, lakiasiat ja vaatimustenmukaisuus sekä hankinnat. Kalmarin strategia-, kestävä kehitys- ja teknologiajohtaja vastaa Kalmarin vastuullisuustavoitteiden asettamisen valvonnasta ja tarvittavien toimenpiteiden

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



toteuttamisesta. Johtoryhmän puheenjohtajana toimii toimitusjohtaja, jonka tehtävänä on raportoida hallitukselle edistymisestä ja toimintasuunnitelmista.

Sekä hallitus että johtoryhmä voivat tarvittaessa keskustella vastuullisuusjohtajan, eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaavan johtajan sekä muiden asiantuntijoiden kanssa, jos ne tarvitsevat asiantuntija-apua vastuullisuuteen liittyvissä kysymyksissä. Vastuullisuusjohtaja ja eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja pitävät hallituksen, tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan ja johtoryhmän ajan tasalla vastuullisuuteen sekä eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä asioista ennalta määritettyjen aikataulujen mukaisesti. Ylimmän johdon vastuullisuusosaaminen ja -asiantuntemus varmistetaan tarpeen mukaan järjestettävillä kokouksilla ja koulutuksella. Lisäksi Kalmar järjesti kattavan vastuullisuutta käsittelevän koulutuksen hallitukselle ja johtoryhmälle vuonna 2025.

Kalmarin hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat (GOV-2)

Kalmarin hallintomallin mukaisesti hallitus käsittelee vastuullisuuteen liittyviä asioita (mukaan lukien niiden aiheuttamat vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet) kolme kertaa vuodessa säännöllisissä kokouksissaan. Näissä istunnoissa hallitus perehtyy syvällisesti tiettyihin aiheisiin laajentaakseen jäsentensä ymmärrystä vastuullisuudesta. Hallitus vastaa siitä, että vastuullisuuteen liittyvät aiheet huomioidaan päätöksenteossa ja että ympäristövastuuta ja sosiaalista vastuuta koskevaa huolellisuusvelvoitetta noudatetaan liiketoimia harkittaessa. Suurten yritysjärjestelyiden tai yritysostojen tapauksessa



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

konsultoidaan myös vastuullisuusjohtajaa, jotta kaikki vastuullisuuden huolellisuusvelvoitteet tulevat varmasti huomioituiksi.

Vuonna 2025 Kalmarin hallitus jatkoi yhtiön vastuullisuusohjelman valvomista olennaisena osana hallintovastuutaan. Tämän lisäksi, hallitus osallistui kuitenkin laajaan, viidestä moduulista koostuvaan vastuullisuutta käsittelevään koulutusohjelmaan. Sen tavoitteena oli vahvistaa hallituksen jäsenten osaamista ja strategista ymmärrystä vastuullisuuteen liittyvistä riskeistä ja mahdollisuuksista. Tämän myötä vastuullisuuteen liittyviä asioita tarkasteltiin virallisesti kaksi kertaa vuoden aikana. Ensimmäisellä kerralla keskityttiin erityisesti turvallisuuteen. Toisella kerralla hyväksyttiin yhtiön vuoden 2026 vastuullisuustavoitteet ja käytiin läpi, miten nykyisten sitoumusten saavuttamisessa on edistytty.

Hallituksen perehdyttäjänä toimii aiheesta riippuen joko vastuullisuusjohtaja tai sopivat johtoryhmän jäsenet. Lisäksi Kalmarin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja tai lakiasiainjohtaja raportoi koko hallitukselle vuosittain mahdollisista yhtiön eettisten toimintaohjeiden rikkomuksista.

Kalmarin hallintomallin mukaan tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta sekä Kalmarin johtoryhmä saavat neljä kertaa vuodessa ajantasaista tietoa vastuullisuuteen liittyvistä asioista. Vuonna 2025 tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan kokouksissa noudatettiin tätä hallintomallia. Johtoryhmä sen sijaan käsitteli vastuullisuuteen liittyviä aiheita kolme kertaa, minkä lisäksi se käsitteli turvallisuusasioita neljä kertaa. Lisäksi johtoryhmän jäsenet osallistuivat kattavaan vastuullisuusaiheiseen koulutusohjelmaan

Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan sekä johtoryhmän perehdyttäjänä toimii aiheen mukaan joko

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

vastuullisuusjohtaja tai sopivat johtoryhmän jäsenet. Kalmarin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja antaa johtoryhmälle neljännesvuosittain raportin korruption vastaisista toimista, mahdollisia väärinkäytöksiä koskevista uusista tutkimuksista ja muista eettisiin toimintaohjeisiin liittyvistä asioista, mukaan lukien mahdolliset ihmisoikeusasiat. Lisäksi eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja järjestää eettisiä toimintaohjeita koskevan paneelikeskustelun johtoryhmälle kahden kuukauden välein. Näissä paneeleissa keskustellaan vaatimustenmukaisuuteen liittyvistä aiheista, kuten SpeakUp-ilmoitusten tilanteesta, vaatimustenmukaisuusohjelman ja riskinarvointien kehityksestä, korruption vastaisista toimista ja muista eettisiin toimintaohjeisiin liittyvistä asioista.

Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin (GOV-3)

Kalmarilla on selkeästi määritelty prosessit palkitsemisen hallintaan. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta avustaa hallitusta yhtiön yleisten palkitsemisperiaatteiden sekä pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinohjelmien ja osakepohjaisten kannustinohjelmien määrittämisessä sekä antaa sille niitä koskevia neuvoja ja suosituksia. Lisäksi henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta valmistelee toimitusjohtajan ja johtoryhmän tulosarvioinnit ja palkitsemiskatsaukset. Sen tehtävänä on myös selvittää toimitusjohtajan tehtävään pätevät henkilöt ja tarkastella osaamisen hallintaa, työntekijöiden pysyvyyttä ja johtajien seuraajasuunnittelua. Lisäksi se arvioi henkilöstöstrategiaa, työvoimasuunnitelmaa ja työvoimatilannetta suhteessa liiketoimintastrategiaan ja -suunnitelmiin. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta myös valmistelee yrityksen palkitsemispolitiikan ja -raportit sekä tarkistaa niitä. Lisäksi valiokunta tarkastaa

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



ja hyväksyy johtoryhmän jäsenten työ sopimusten keskeiset ehdot ja palkitsemisen toimitusjohtajaa lukuun ottamatta.

Kalmarilla on käytössä kokonaispalkka, jossa palkitsemisen kaikki elementit otetaan huomioon ylimmän johdon palkan määrittämisessä ja tarkastelussa. Kokonaispalkitseminen voi koostua kiinteästä palkasta, eläkkeestä, muista eduista sekä lyhyt- ja pitkäaikaisista kannustimista. Pitkäaikaiset kannustinjärjestelmät (LTI) ovat pääosin suoritusperusteisia osakepalkkiojärjestelmiä (Performance Share Plan, PSP), joihin tyypillisesti sisältyy kolmen vuoden pituinen suoritus- tai sitouttamisjakso. Yhtiön nykyinen käytäntö on, että joka vuosi aloitetaan yksi uusi ansaintajakso ja yksi uusi rajoitusjakso.

Kalmarilla on tällä hetkellä kolme aktiivista pitkän aikavälin kannustinohjelmaa, joiden arviointiin on sisällytetty vastuullisuuteen liittyvät suorituskriteerit. Sisällyttämällä vastuullisuus osakepohjaiseen kannustinohjelmaan pyritään ensisijaisesti palkitsemaan sellaisten vastuullisuustavoitteiden saavuttamisesta ja kannustamaan niihin, jotka liittyvät läheisesti Kalmarin yleiseen liiketoimintastrategiaan. Yhdistämällä johdon ja työntekijöiden palkkiot suoraan ympäristötehokkuuden tasoon yhtiö pyrkii suosimaan vastuullisuuden kulttuuria ja saamaan aikaan merkittävää edistymistä kohti vastuullisuustavoitteita.

- Vuosien 2023–2025 osakepohjaisen kannustinohjelman suorituskriteereihin sisältyi Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmän tilauskanta. Koska Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmä sisältää vähähiilisiä ja älykkäitä teknologioita, tuotteita ja palveluita, kuten sähkökäyttöisiä tai vähäpäästöisiä versioita laitteista ja erilaisia elinkaariratkaisuja, sen tilauskannan ja myynnin kasvattaminen auttaa yhtiön päästövähennystavoitteiden saavuttamisessa.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

- Ekoratkaisujen tuoteryhmää koskevat suorituskriteerit kattavat kolmanneksen osakepohjaisesta kannustinohjelmasta.
- Vuosien 2024–2026 ja 2025–2027 osakepohjaisten kannustinohjelmien suorituskriteereihin sisältyy hiilidioksidipäästöjen vähentäminen sekä sukupuolten moninaisuuden parantaminen korkeimmissa asemissa ja johtotehtävissä. Vastuullisuuteen liittyvät suorituskriteerit kattavat 20 prosenttia molemmista osakepohjaisista kannustinohjelmista.

Palkkiot perustuvat yhtiön suoriutumiseen hallituksen asettamiin kriteereihin nähden, ja ne maksetaan osallistujille ansaintajakson jälkeen, edellyttäen että osallistujien työsuhde on maksuhetkellä voimassa.

Kalmarin palkitsemispolitiikassa on ohjeet sellaisten vastuullisuuteen liittyvien suorituskriteerien asettamiseen, joilla katsotaan olevan strategista merkitystä. Näitä kriteerejä, joihin voi kuulua ympäristöllisiä, sosiaalisia ja hallinnollisia mittareita, voidaan asettaa sekä lyhyen että pitkän aikavälin kannustinjärjestelmille.

Selvitys huolellisuusvelvoitteesta
(GOV-4)

Kalmar noudattaa asianmukaista huolellisuutta (due diligence) tunnistaakseen, käsitelläkseen ja seuratakseen toimintansa vaikutuksia ihmisiin ja ympäristöön. Aiheeseen liittyvät yhtiön prosessit ja toimet on selitetty tässä kestävyysraportissa seuraavassa tavalla:

Huolellisuusvelvoitteen keskeiset osatekijät	Sijainti kestävyysraportissa
Huolellisuusvelvoitteen sisällyttäminen hallintoon, strategiaan ja liiketoimintamalliin	• ESRS 2: GOV-2; GOV-3; SBM-3 • ESRS E1-2 • ESRS E5-1 • ESRS S1-1 • ESRS S2-1
Vuorovaikutus vaikutusten kohteena olevien sidosryhmien kanssa	• ESRS 2: GOV-2; SBM-2; IRO-1 • ESRS S1-2 • ESRS S2-2
Haitallisten vaikutusten tunnistaminen ja arviointi	• ESRS 2: IRO-1
Toimien toteuttaminen kyseisten haitallisten vaikutusten torjumiseksi	• ESRS E1-1; E1-3 • ESRS E5-2 • ESRS S1-2; S1-4 • ESRS S2-2; S2-4
Kyseisten toimien tuloksellisuuden seuranta ja viestintä	• ESRS E1-4; E1-5; E1-6 • ESRS E5-3; E5-4; E5-5 • ESRS S1-5; S1-6; S1-7; S1-9; S1-13; S1-14; S1-16; S1-17 • ESRS S2-5

Riskienhallinta ja kestävyys-
raportoinnin sisäinen valvonta
(GOV-5)

Kalmarin vastuullisuustiimi vastaa vuosittaisen kestävyysraportin konsolidoinnista. Julkistettavien tietojen tarkkuuden ja korkealaatuisuuden varmistamiseksi selvitykseen antavat tietoja ja sen sisällön tarkistavat koko organisaation sisältöasiantuntijat. Vastuullisuustiedot kerätään erilaisista tiedonhallintajärjestelmistä, joita on käytössä koko organisaatiossa. Kalmarin vastuullisuusraportointiin liittyvät suurimmat riskit ovat seuraavat:

- Tietojen tarkkuus, erityisesti inhimilliset virheet, kun tietoja syötetään hallintajärjestelmiin.
- Raportointiprosessin tiettyjen osien riippuvuus yhdestä henkilöstä.

Tietojen tarkkuuteen liittyvien riskien minimoimiseksi Kalmar on ottanut käyttöön järjestelmien sisäisen valvonnan. Esimerkiksi ympäristötietojen oikeellisuus varmistetaan siten, että sekä aihealueen asiantuntijat että konsernitason vastuullisuusasiantuntijat tarkistavat ja hyväksyvät ne. Järjestelmä havaitsee merkittävät poikkeamat ja ilmoittaa niistä tietojen hyväksymisestä vastaavalle henkilölle. Lisäksi Kalmar otti vuonna 2025 käyttöön uuden raportointityökalun automaation tehostamiseksi ja inhimillisten virheiden riskien vähentämiseksi.

Jotta riippuvuus tietystä henkilöstä olisi mahdollisimman pieni, Kalmar pyrkii määrittelemään tehtävät ja vastuualueet selkeämmin ja parantamaan prosessien dokumentointia.

Kalmarin kestävyysraportointiprosessien katsotaan olevan hyvällä tasolla, ja niiden sisäinen valvonta on riittävää. Esimerkkejä raportointiprosesseissa käytetystä sisäisestä valvonnasta ovat automaattinen järjestelmän valvonta, tehtävien erottelu, pääsynvalvonta, tarkastukset ja hyväksynnit sekä prosessien ja vastuiden perusteellinen dokumentointi. Ensisijainen vastuu konsernin kestävyysraportin sisäisestä valvonnasta on Kalmarin vastuullisuusjohtajalla. Myös Kalmarin johtoryhmän jäseniä pyydetään tutustumaan raporttiin. Lisäksi Kalmarin tarkastus- ja riskienhallintavaliokunta valvoo yhtiön vuosittaisen kestävyysraportoinnin riittävyyttä ja asianmukaisuutta.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyseraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Strategia

Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju (SBM-1)

Kalmarin visio on olla kestävä materiaalien käsittelyn laitteiden ja palveluiden edelläkävijä, joka liikuttaa hyödykkeitä kriittisissä toimitusketjuissa maailmanlaajuisesti. Tehokkaiden, päästöttömien laitteiden valikoimansa, laajan palvelutarjontansa ja alan syvän asiantuntemuksensa avulla Kalmar auttaa asiakkaitaan saavuttamaan heidän kestävyys- ja tuottavuustavoitteensa. Yhtiö on sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä Pariisin sopimuksen kunnianhimoisimman tavoitteen eli 1,5 celsiusasteen lämpenemisskenaarion mukaisesti.

Raskaan materiaalien käsittelyn globaaleilla markkinoilla toimiva Kalmar tarjoaa laajan valikoiman raskaan materiaalien käsittelyn laitteita ja -palveluja satamien, terminaalien, jakelukeskusten, valmistusteollisuuden ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Kalmarin laitteet ovat raskaan materiaalien käsittelyn laitteita, kuten konttikurottajia, haarukkatrukkeja, tyhjien konttien käsittelylaitteita, terminaalitraktoreja, konttilukkeja ja konttitarttuvia. Kalmarin palvelut ovat ratkaisuja, jotka huolehtivat laitteiden käytettävyydestä ja tuottavuudesta. Tarjontaan kuuluu muun muassa varaosa-, päivystys- ja sopimushuoltopalvelut sekä erilaiset elinkaari- ja palvelut, kuten kaluston kunnostukset, hallinta ja päivitykset. Vuonna 2025 Kalmarin myynti oli 1 741 miljoonaa euroa, josta 1 137 miljoonaa euroa tuli laitteiden myynnistä ja 602 miljoonaa euroa palvelujen myynnistä.

Kalmar toimittaa tuotteita, ratkaisuja ja palveluja, jotka on suunniteltu parantamaan asiakkaiden toiminnan tehokkuutta, turvallisuutta ja vastuullisuutta sekä alentamaan käyttökustannuksia. Kalmar on tehnyt

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

merkittäviä investointeja tuotevalikoimansa sähköistämisen ja automatisointiin, minkä seurauksena asiakkaat valitsevat yhä useammin vähäpäästöisiä tuotteita. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmä sisältää vähähiilisiä ja älykkäitä teknologioita, tuotteita ja palveluita, kuten sähkökäyttöisiä tai vähäpäästöisiä versioita laitteista ja erilaisia elinkaariratkaisuja. Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin kasvattaminen edistää Kalmarin ilmastotavoitteen saavuttamista. Ekoratkaisujen tuoteryhmä on Kalmarin oma mittari, josta raportoidaan ulkoisesti neljännesvuosittain. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmän on määritelty sisältävän laitteita ja palveluita, jotka ovat EU:n taksonomian mukaisia tai joiden odotetaan olevan sen mukaisia vuoden kuluessa. Vuonna 2025 ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus kokonaisymyynnistä oli 44 (2024: 41) prosenttia ja Kalmarin tavoitteena on kasvattaa tätä osuutta vuonna 2026. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon ohella seurataan ja raportoidaan myös ekoratkaisujen tuoteryhmän tilauskannasta. Vuonna 2025 ekoratkaisujen tuoteryhmän tilauskannan osuus koko tilauskannasta oli 43 (2024: 46) prosenttia.

Kalmar on globaalisti läsnä kaikissa tärkeissä arvoketjuissa Euroopassa, Pohjois-Amerikassa, Latinalaisessa Amerikassa, Lähi-idässä, Afrikassa, Aasiassa ja Oseaniassa. Sen liiketoimintamalli perustuu kevyeen taserakenteeseen, kokoonpanoon keskittyvään tuotantomalliin ja hankintaketjuosaamiseen. Mallin painopisteet ovat laitteiden ja ratkaisujen järjestelmäsuunnittelussa sekä laajan toimittajaverkoston hyödyntämisessä. Yhtiöllä on myyntiä yli 120 maassa ja yhtiöitä yli 30 maassa. Kalmarilla on kokoonpanolaitokset Puolassa, Yhdysvalloissa, Malesiassa ja Kiinassa sekä innovaatiokeskukset Suomessa ja Ruotsissa. Maailmanlaajuinen palveluverkosto antaa Kalmarille mahdollisuuden palvella asiakkaitaan paikallisesti kaikkialla maailmassa.

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Vuoden 2025 lopussa Kalmarin palveluksessa oli 5 300 henkilöä: 3 367 henkilöä Euroopassa, Lähi-idässä ja Afrikassa (joista 560 Suomessa), 1 430 henkilöä Aasian ja Tyynenmeren alueella sekä 503 henkilöä Amerikoissa. Kalmar on insinöörivetoinen tietoyhtiö, ja työntekijät ovat olennainen osa sen kilpailukykyä.

Tarjoamalla asiakkailleen laadukkaita laitteita ja niille huoltoa koko niiden käyttöajan Kalmar pyrkii toimimaan asiakkaidensa kumppanina myös laitteen hankinnan jälkeen. Kalmar tukee asiakkaitaan kaikkialla maailmassa turvallisten, hiilettömien ja tehokkaiden toimitusketjujen kehittämisessä ja pyrkii siten olemaan asiakkaidensa ensisijainen kumppani niiden kaikissa raskaiden materiaalien käsittelyn tarpeissa. Kalmarin tavoitteena on taata turvalliset ja vastuullisesti tuotetut tuotteet. Kalmarin tärkeimmät asiakassegmentit ovat satamat ja terminaalit, jakelu, valmistusteollisuus ja raskas logistiikka. Maailmanlaajuisen verkostonsa ansiosta Kalmar on lähellä asiakkaitaan lähes kaikkialla maailmassa ja tarjoaa monipuolisia palveluja, jotka takaavat jatkuvan, luotettavan ja vastuullisen toiminnan asiakkaiden tarpeiden mukaisesti. Asiakkaat etsivät jatkuvasti tapoja parantaa tehokkuutta ja tuottavuutta, optimoida laitteiden käytettävyyssajat, varmistaa työympäristön turvallisuus sekä edistää vastuullisuutta ja kasvihuonekaasuista irtautumista toiminnoissaan. Tämä kaikki myös vähentää laitteiden käyttökustannuksia. Kalmarin edistyneet ratkaisut ja kumppanuuteen perustuva lähestymistapa auttavat sen asiakkaita saavuttamaan nämä tavoitteet.

Kalmarin tuotanto- ja kokoonpanoprosessit vaativat suuria määriä raaka-aineita, komponentteja ja valmiita tuotteita ja ovat näin ollen riippuvaisia niiden oikea-aikaisesta saatavuudesta ulkopuolisilta toimittajilta. Suurin osa materiaaleista ja komponenteista hankitaan ulkopuolisilta toimittajilta eri puolilta maailmaa. Tärkeimpiä Kalmarin valmistusprosesseissa



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

käytettäviä materiaaleja ja komponentteja ovat teräs- ja teräsrakenteet, moottorit, elektroniset komponentit, sähköiset ohjauslaitteet ja kaapelit, renkaat, hydraulikkalaitteet, voimansiirtolaitteet ja akut, monien muiden hyödykkeiden ja sarjavalmisteisten osien ohella.

Kalmarin tuotteet valmistetaan pääasiassa rajallisista raaka-aineista, minkä takia yhtiö kiinnittää huomiota raaka-aineiden ehtymiseen liittyviin haasteisiin. Turvatakseen raaka-aineiden saatavuuden Kalmar pyrkii uudistamaan materiaalivirtoja, mikä edellyttää tiivistä yhteistyötä toimittajien ja muiden liikekumppaneiden kanssa. Kalmar ei ole pääsääntöisesti riippuvainen yksittäisistä toimittajista, mutta sen kokoonpanoon pohjautuva liiketoimintamalli aiheuttaa jossain määrin riippuvuutta esimerkiksi tietyistä moottorien ja akkujen toimittajista. Kokoonpanoon perustuva valmistusmalli mahdollistaa kuitenkin uusien teknologioiden, komponenttien ja toimittajien käyttöönoton joustavasti ja nopeasti. Vain yhdeltä toimittajalta saatavissa olevien komponenttien välttäminen keskeisissä kategorioissa suojaa Kalmaria toimitusten häiriintymiseltä.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Sidosryhmien edut ja näkemykset (SBM-2)

Sidosryhmien tarpeiden ja odotusten ymmärtäminen on välttämätöntä, jotta Kalmar voi toimia parhaalla mahdollisella tavalla. Kalmarin tärkeimmät sidosryhmät ovat sen työntekijät, asiakkaat, osakkeenomistajat, sijoittajat, toimittajat ja jälleenmyyjät. Yhtiö määrittelee tärkeimmät sidosryhmät sen perusteella, mikä on sekä niiden mahdollinen vaikutus Kalmariin että Kalmarin mahdollinen vaikutus niihin. Muita sidosryhmiä ovat tutkimus- ja oppilaitokset, toimialajärjestöt, paikallisyhteisöt ja tiedotusvälineet. Kalmarin hallitus hyväksyy kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin, jossa huomioidaan sidosryhmien edut ja näkemykset tärkeänä osa-alueena.

Kalmar käy avointa ja läpinäkyvää vuoropuhelua sidosryhmiensä kanssa, vastaa aktiivisesti tietopyyntöihin ja antaa ennakoivasti tietoa sen verkkosivuilla, tapaamisissa ja messuilla, sosiaalisessa mediassa ja kahdenvälisellä viestinnällä. Jatkuvan

vuoropuhelun ja yhteistyön avulla yhtiö pystyy tunnistamaan mahdollisuuksia arvонуontiin ja saa sidosryhmiltä palautetta vastuullisuustavoitteiden asettamista varten. Julkaisemalla avoimia raportteja, artikkeleita, uutisia ja muuta viestintäsisältöä digitaalisilla kanavilla yhtiö voi lisätä tietoisuutta alan roolista kestävässä kehityksessä sekä sisäisesti että keskeisten sidosryhmien joukossa. Kalmarin markkinointi- ja viestintäsisällössä myös korostetaan vastuullisten ja innovatiivisten ratkaisujen tärkeyttä. Rehellisyys, oikeudenmukaisuus ja pörssisääntöjen noudattaminen ohjaa Kalmarin kaikkea viestintää.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyseraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyseraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Sidosryhmä	Esimerkkejä vuorovaikutuksesta	Vuorovaikutuksen tavoite ja lopputulos
Työntekijät	• Työntekijöiden ja johtajien kehittäminen yhteistyön ja vuoropuhelun kautta • Säännölliset yksilö- ja ryhmäkeskustelut esihenkilöiden ja heidän tiimiensä jäsenten välillä • Yhteis- ja henkilöstötapaamiset • Henkilöstöhallinnon tietojärjestelmät tietojen käsittelyyn • Yhteistyön parantaminen ja tiedon jakaminen intranetin kautta • Vuosittaiset ja kuukausittaiset henkilöstökyselyt • Vuosittaiset tavoite- ja kehityskeskustelut • Koulutukseen ja yhteistyöhön tarkoitettu oppimisalusta	• Hyvä johtajuus, monimuotoisuus ja inklusio edistävät innovaatioita ja kasvua, kun ihmiset tuntevat olonsa turvalliseksi ja uskaltavat tuoda esiin tietonsa ja taitonsa • LEAN-kulttuuri, jonka perimmäinen tavoite on luoda jatkuvan kehityksen ilmapiiri, jossa jokainen osallistuu asioiden parantamiseen joka päivä • Oikeudenmukaiset mahdollisuudet ja nollatoleranssi syrjintää kohtaan • Turvallisemmat työolosuhteet toiminnan tehostamiseksi
Asiakkaat	• Asiakaspalautteen kerääminen on avainasemassa yhtiön strategiassa • Aktiivisen vuoropuhelun ylläpitäminen asiakkaiden kanssa tapaamisten, markkinoinnin, ekstranetin, uutiskirjeiden ja sosiaalisen median kautta • Asiakaskäynnit liiketoiminnan ja tarpeiden ymmärtämiseksi	• Tuotteiden laatu ja turvallisuus • Vähäpäästöisten, sähköisten ja vastuullisten ratkaisujen kehittäminen
Sijoittajat ja osakkeenomistajat	• Taloudellinen viestintä ja raportointi • Sijoittajavuorovaikutus • Sijoittajien pyyntöjen käsittely ja niihin vastaaminen • Tapahtumat, tapaamiset ja kiertueet • Sosiaalinen media	• Omistaja-arvon luominen • Avoin viestintä • Kasvava kiinnostus vastuullisia ratkaisuja ja ekoratkaisujen tuoteryhmää kohtaan • Eettiset liiketoimintakäytännöt
Toimittajat	• Toimittajia koskevat vaatimukset • Toimittajien itsearvioinnit, mukaan lukien tarvittavia parannuksia koskeva vuoropuhelu • Auditoinnit, työntekijähaastattelut ja korjaavien toimenpiteiden seuranta	• Riskien vähentäminen: ihmisoikeuksiin kohdistuvien kielteisten vaikutusten ehkäiseminen • Ennakoiva toimintamalli fossiilittoman teräksen hankintaan • Yhdenmukaiset vastuullisuustavoitteet
Jälleenmyyjät	• Jälleenmyyjien perehdytys, mukaan lukien riskinarvioinnit • Aktiivinen vuoropuhelu koulutusten, yhteisten tapahtumien ja säännöllisten tapaamisten kautta • Kaksi kertaa vuodessa järjestettävät jälleenmyyjätapahtumat	• Yhdenmukaiset tavoitteet • Jälleenmyyjien tyytyväisyyden parantaminen



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyseraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (SBM-3)

Kalmarin olennaiset teemat ovat niitä, jotka edistävät yhtiön merkittävimpiä vaikutuksia ihmisiin, yhteiskuntaan ja ympäristöön. Yhtiö pyrkii minimoimaan haitalliset vaikutukset ja maksimoimaan myönteiset vaikutukset. Kalmarin vastuullisuustyö perustuu ympäristöä, sosiaalisia teemoja ja hyvää hallintotapaa (ESG) koskeviin yritys vastuun näkökohtiin. Kalmarin tavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöinen, kiertotalouden periaatteiden mukainen arvoketju alan turvallisimmalla ja innovatiivisimmalla tarjoomalla, joka tuottaa kannattavaa liiketoimintaa. Yhtiö on sitoutunut edistämään turvallista, kunnioittavaa ja osallistavaa kulttuuria, joka perustuu korkeisiin eettisiin liiketoimintastandardeihin. Nämä elementit luovat perustan Kalmarin tavalle harjoittaa liiketoimintaansa. Yhtiön olennaisia teemoja ovat ilmastonmuutos, resurssien käyttö ja kiertotalous, terveys ja turvallisuus, oikeudenmukainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille, vastuullinen liiketoiminta ja vastuulliset hankinnat.

Yhtiön olennaisista vastuullisuusteemoista ilmastonmuutosta ja kiertotaloutta pidetään suurimpina liiketoiminnan edistäjinä, ja ne ovat siten vaikuttaneet eniten yhtiön strategiaan. Ilmasto ja kiertotalous ovat vahva osa Kalmarin strategiaprosessia, ja yhtiön ilmastotavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2045 mennessä. Kalmar pyrkii vastuullisen materiaalien käsittelyn globaaliin edelläkävijyyteen keskittyen vahvasti laitevalikoimansa sähköistämiseen, laitteiden elinkaariarvon kasvattamiseen ja käytettävyyssajan maksimoimiseen maailmanlaajuisen palveluverkoston avulla. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmä tukee yhtiön sitoutumista 1,5 asteen ilmastotavoitteeseen. Tuoteryhmä korostaa laitteita ja palveluita, jotka parantavat asiakkaiden vastuullisuutta ja edistävät siirtymistä vähähiilisyteen.



Teema	Alateema	Ala-alateema	Olennainen oman toiminnan näkökulmasta.	Olennainen arvoketjun näkökulmasta
E1 Ilmastonmuutos	Ilmastonmuutoksen hillintä	-	Kyllä	Kyllä
	Energia	-	Kyllä	Kyllä
E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous	Resurssien sisäänvirtaukset, mukaan lukien resurssien käyttö	-	Kyllä	Kyllä
	Resurssien ulosvirtaukset, jotka liittyvät tuotteisiin ja palveluihin	-	Kyllä	Kyllä
	Resurssien ulosvirtaukset, jäte	-	Ei	Kyllä
S1 Oma työvoima	Työolosuhteet	Terveys ja turvallisuus	Kyllä	Ei
	Oikeudenmukainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille	Sukupuolten välinen tasa-arvo ja sama palkka samanarvoisesta työstä	Kyllä	Ei
		Väkivallan ja häirinnän vastaiset toimenpiteet työpaikalla	Kyllä	Ei
		Monimuotoisuus	Kyllä	Ei
		Koulutus ja osaamisen kehittäminen	Kyllä	Ei
S2 Arvoketjun työntekijät	Työolosuhteet	Terveys ja turvallisuus	Ei	Kyllä
		Työaika	Ei	Kyllä
		Riittävä palkka	Ei	Kyllä
G1 Liiketoiminnan harjoittaminen	Muut työhön liittyvät oikeudet	Pakkotyö	Ei	Kyllä
	Yrityskulttuuri	-	Kyllä	Kyllä
	Korruptio ja lahjonta	-	Kyllä	Kyllä
	Suhteet toimittajiin	-	Kyllä	Ei

Käynnissä olevan ja sääntelyn vauhdittaman siirtymän kohti hiiletöntä ja kestävämpää maailmaa odotetaan johtavan sähköisten ja autonomisten ratkaisujen yleistymiseen globaalissa logistiikassa. Laajentamalla palvelutarjontaansa perinteisestä huollosta ja varaosamyynnistä älykkäisiin ratkaisuihin, jotka kattavat laitteiden koko elinkaaren, Kalmar tukee

samalla kiertotalouden periaatteita. Nollapäästöisten ja vähäpäästöisten laitteiden sekä elinkaariratkaisujen lisääntyneen kysynnän ennustetaan näkyvän suoraan ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon merkittävänä kasvuna. Vuonna 2025 ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus kokonaisyhteisöstä oli 44 prosenttia, ja Kalmarin tavoitteena on kasvattaa tätä osuutta vuonna 2026.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Lisäksi Kalmar pyrkii olemaan turvallisuuden edelläkävijä omalla toimialallaan. Sen sitoutuminen turvallisuuteen sisältää työterveyden lisäksi myös tuoteturvallisuuden, mielenterveyden ja psykologisen turvallisuuden. Kalmarin sitoumusten käytännön toteutusta ohjaa Kalmarin turvallisuusohjelma, jonka keskeiset periaatteet ovat mahdollisten turvallisuusriskien havaitseminen ja ehkäiseminen sekä niihin reagoiminen. Ohjelma ylittää perusvaatimukset, jotta Kalmariin saadaan muodostettu vankka turvallisuuskulttuuri.

Voit lukea lisää Kalmarin merkittävistä vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista sekä siitä, miten ne ovat vaikuttaneet yhtiön strategiaan ja liiketoimintamalliin, kutakin aihealuetta käsittelevästä osiosta.

Vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien hallinta

Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosesseista (IRO-1)

Kalmar tunnistaa olennaiset vastuullisuuteen liittyvät vaikutuksensa, riskinsä ja mahdollisuutensa kaksinkertaisen olennaisuusarviointin avulla. Arviointi on jatkuva prosessi, jossa tarkastellaan Kalmarin koko arvoketjua lyhyellä, keskipitkällä ja pitkällä aikavälillä sekä vaikutuksen että talouden näkökulmasta. Kalmarin vastuullisuusjohtaja on vastuussa kaksinkertaisen olennaisuusarviointin prosessista, ja sen tulokset hyväksyy Kalmarin johtoryhmä sekä hallitus. Tulokset muodostavat perustan Kalmarin kestävyysraportoinnille ja koko vastuullisuus-ohjelmalle.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Teema on vaikuttavuuden näkökulmasta olennainen, kun siinä esitetään yhtiön merkittäviä todellisia tai mahdollisia, myönteisiä tai kielteisiä vaikutuksia ihmisiin tai ympäristöön. Tähän sisältyy Kalmarin oma toiminta, arvoketju sekä yhtiön tuotteista ja palveluista sekä liikesuhteista syntyvät vaikutukset. Teema on taloudellisesta näkökulmasta olennainen, jos siihen liittyy riskejä tai mahdollisuuksia, jotka voisivat merkittävästi vaikuttaa (tai joiden voidaan kohtuudella odottaa vaikuttavan merkittävästi) yhtiön taloudelliseen asemaan, tulokseen, kassavirtoihin, rahoituksen saatavuuteen tai pääomakustannuksiin.

Vuoden 2025 aikana Kalmarissa arvioitiin uudelleen vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia, jotka oli alun perin tunnistettu ja dokumentoitu kaksinkertaisessa olennaisuusarvioinnissa. Arviointiin osallistui eri sisältöasiantuntijoita, millä varmistettiin perusteellinen ja asiantunteva arviointi. Uudelleenarvioinnin ensisijaisena tavoitteena oli vahvistaa aiemmin määritettyjen osatekijöiden jatkuva oikeellisuus ja tarkkuus operatiivisessa toimintaympäristössä.

Tämän seurauksena tiettyjä riskejä, joita oli aiemmin pidetty olennaisina, ei syvemmän analyysin perusteella enää pidetty yhtä olennaisina. Muutos perustui kehittyviin sisäisiin ja ulkoisiin tekijöihin, kuten uusiin hillitsemisstrategioihin, markkinaolosuhteiden muutoksiin ja sääntelykehityksen muutoksiin. Lisäksi uudelleenarvioinnissa tunnistettiin ja lisättiin uusia vaikutuksia, joita ei ollut tunnistettu alkuperäisessä olennaisuusarvioinnissa. Uudet vaikutukset johtuivat vuoden aikana tehdyistä uusista arvioinneista, esimerkiksi ihmisoikeusarviointista.

Nämä päivitykset esitetään Kalmarin raportoinnissa kutakin aihealuetta käsittelevässä osiossa. Tällä tavoin varmistetaan, että tarkistettu käsitys vaikutuksista, riskeistä ja mahdollisuuksista liitetään suoraan niihin toiminta-alueisiin ja strategiaan, joihin ne vaikuttavat,

jolloin se antaa läpinäkyvän ja kattavan yleiskuvan kaikille sidosryhmille.

Arvoketjun kartoitus

Kalmarin liiketoimintamallin, globaalin läsnäolon, tuotteiden ja palvelujen, mukaan lukien käytetyt materiaalit, arvoketjun ja liikesuhteiden alku- ja loppupäiden sekä vastuullisuuskontekstin ja sidosryhmien tarkastelu on olennainen osa kaksinkertaista olennaisuusarviointia. Tärkeä osa tätä tarkastelua on arvoketjun kartoittaminen, johon kuuluvat sekä alkupään että loppupään liikesuhteet ja kumppanuudet. Tämä mahdollistaa kokonaisvaltaisen näkemyksen yhtiön toiminnoista ja niiden keskinäisistä yhteyksistä. Yhtiö ylläpitää tarkan käsityksen liiketoimintaympäristöstään myös liiketoiminnan muuttuessa. Tämä on olennaista myös noudatettaessa vastuullisuuden huolellisuusvelvoitetta.

Keskeinen osa tätä arviointia on vuorovaikutus tärkeimpien sidosryhmien kanssa, sillä niiden näkökulmat ja edut vaikuttavat merkittävästi liiketoimintaan ja sen vastuullisuuteen. Tällä lähestymistavalla varmistetaan, että yhtiö pysyy ketteränä ja reagoi kehittyvään markkinadynamiikkaan, teknologiseen kehitykseen ja lainsäädännöllisiin muutoksiin erityisesti silloin, kun liiketoiminta muuttuu merkittävästi tai tehdään strategisia muutoksia.

Vaikutusten arviointi

Kalmar hyödyntää vaikuttavuuden olennaisuuden tunnistamisessa ja arvioinnissa riski- ja vaikutusarviointeista saatuja tietoja. Yhtiö myös haastattelee tarpeen mukaan vaikutusten kohteena olevia sidosryhmiä (omat työntekijät, arvoketjun työntekijät ja loppukäyttäjät) tunnistaaakseen yhtiön todelliset ja mahdolliset vaikutukset (myönteiset ja haitalliset) ihmisiin, yhteiskuntaan ja ympäristöön. Lisäksi Kalmar tekee yhteistyötä koko organisaation



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

asiantuntijoiden kanssa ja koostaa tieteellisiä tutkimuksia tunnistaakseen vaikutuksia laajemmin.

Tunnistetut myönteiset ja kielteiset vaikutukset arvioidaan vakavuuden (mittakaava, laajuus, korjattavuus) ja todennäköisyyden perusteella, ja niitä verrataan eurooppalaisiin kestävyysraportointistandardeihin (ESRS). Mahdollisen negatiivisen ihmisoikeusvaikutuksen tapauksessa vaikutuksen vakavuudelle annetaan sen todennäköisyyttä suurempi painoarvo. Korjaamattomuutta arvioidaan vain kielteisten vaikutusten osalta. Koko arvoketjun käsittävä arviointi tehdään yhteistyössä asianosaisten asiantuntijoiden kanssa, jotka edustavat toiminnoista muun muassa henkilöstöhallintoa, vastuullisuutta, terveyttä ja turvallisuutta, hankintaa sekä eettisyyttä ja vaatimustenmukaisuutta. Vakavuuden ja todennäköisyyden yhdistelmä määrittelee vaikutuksen olennaisuuden.

Kalmar tunnistaa, että sen merkittävimmät ympäristö- ja sosiaaliset vaikutukset sekä riskit ovat lähtöisin sen toimittajilta ja liikekumppaneilta. Vaikutuksia ja riskejä yksilöidessään yhtiö on huomionnut tietyt paljon vaikuttavat seikat, kuten tietyt alueet, maat sekä materiaali- ja hankintaluokat, joihin katsotaan mahdollisesti liittyvän kohonneita ympäristö- ja sosiaalisia riskejä.

Taloudellinen arviointi

Taloudellista olennaisuutta tunnistettaessa ja arvioitaessa hyödynnetään olemassa olevista riskienarviointityökaluista saatavaa tietoa, jotta saadaan selville riskit ja mahdollisuudet, jotka aiheutuvat tai voivat mahdollisesti aiheutua tunnistetuista vaikutuksista ja jotka vaikuttavat tai joiden voidaan kohtuudella odottaa vaikuttavan yhtiön taloudelliseen kehitykseen, tulokseen tai asemaan. Lisäksi strategia-, riskienhallinta- ja muiden

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

sisältöasiantuntijoiden kanssa järjestetään säännöllisesti haastatteluja ja työpajoja, joiden avulla pyritään saamaan lisätietoa ja parempi käsitys mahdollisista riskeistä ja mahdollisuuksista.

Kalmarissa yhtiön riskienhallinta (ERM) on prosessi riskien tunnistamiseksi, arvioimiseksi ja lieventämiseksi ja siten riskien aiheuttaman vaikutuksen minimoimiseksi Kalmarin strategian toteutukseen, pääomaan ja tuloihin. Kalmarin riskienhallinnan keskeinen vahvuus on ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hallintoon (ESG) liittyvien riskien saumaton integrointi. Sen sijaan, että ESG-riskit käsiteltäisiin erillisinä näkökohtina, ne ovat pysyvä ja olennainen osa koko riskienhallintaprosessia. Näin varmistetaan kokonaisvaltainen näkemys mahdollisista haasteista, jotka voivat vaikuttaa yhtiön vastuullisuuteen ja suorituskykyyn pitkällä aikavälillä. ESG-riiskejä arvioidaan kahdesti vuodessa, millä varmistetaan, että vastuullisuuteen liittyvien riskien pitkäaikaisuus huomioidaan asianmukaisesti. Riskienhallintaprosessista saadut tiedot hyödynnetään suoraan kaksinkertaisessa olennaisuusarviointissa.

Sisältöasiantuntijat arvioivat tunnistetut riskit ja mahdollisuudet suuruuden ja todennäköisyyden perusteella. Koska ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hallintoon liittyviä riskejä arvioidaan myös osana yhtiön yleistä riskienhallintaprosessia (ERM), samaa arviointimenetelmää ja priorisointia käytetään riskien arviointiin myös kaksinkertaisessa olennaisuusarviointissa. Olennaisuuden määrittää taloudellisen riskin tai mahdollisuuden toteutumisen todennäköisyyden ja potentiaalisen suuruuden yhdistelmä. Tämä integroitu lähestymistapa riskienhallintaan ja olennaisuuden arviointiin antaa Kalmarille mahdollisuuden kohdentaa resurssit strategisesti, kehittää tehokkaita hillitsemisstrategioita ja keskittyä niihin asioihin, joilla on eniten merkitystä Kalmarin vastuullisen menestyksen kannalta.

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Määrittäminen

Kun olennaisuusanalyysin vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet on tunnistettu ja arvioitu, tulokset priorisoidaan pisteytyksen perusteella ja niille annetaan kynnysarvot. Kokonaisvaltaisen ja laajan kuvan saamiseksi taloudellisen olennaisuuden kynnysarvo asetetaan vaikutusten olennaisuuden kynnysarvoa matalammalle sen varmistamiseksi, että vähintään osa riskeistä ja mahdollisuuksista ylittäisi taloudellisen olennaisuuden kynnysarvon. Olennaisiksi katsotaan vaikutukset, joiden luokitus on vähintään neljä (enintään viidestä). Olennaisena pidetään kaikkia riskejä tai mahdollisuuksia, joiden luokitus on vähintään kolme (enintään viidestä). Kynnysarvojen määrittäminen annetaan vastuullisuuden asiantuntijoiden tehtäväksi, jotta voidaan varmistaa, että uudetkin teemat ylittäisivät kynnysarvon aiempien olennaisten teemojen ohella, ja ulottaa arviointia laajemmin koko arvoketjuun.

Kalmarin olennaiset teemat ovat niitä, joilla on vaikutusta yhtiön merkittävimpiin vaikutuksiin, riskeihin ja mahdollisuuksiin. Kaksinkertainen olennaisuusarviointi vahvisti teemat, jotka ovat olleet osa Kalmarin strategiaa jo pitkään (muun muassa ilmasto, kiertotalous ja tuoteturvallisuus).

Ympäristöön, sosiaalisiin tekijöihin ja liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen

Kalmar tunnistaa ja arvioi jatkuvasti osana toimintaansa ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hallintoon liittyviä vaikutuksia, riskejä ja mahdollisuuksia. Nämä tiedot huomioidaan kaksinkertaisessa olennaisuusarviointissa ja olennaisia teemoja määritettäessä:



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyseraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitiilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitiilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyseraportin
varmennuskertomus

Ilmastomuutos

Kalmar on tietoinen siitä, että koko sen arvoketjussa käytetään energiaa ja fossiilisia polttoaineita, mikä edistää ilmastomuutosta. Ilmastovaikutustensa tunnistamiseksi ja arvioimiseksi Kalmar on laskenut toimintojensa päästöt, jotta se pystyy tunnistamaan todelliset ja mahdolliset kasvihuonekaasupäästöjen lähteet omassa toiminnassaan ja arvoketjussaan. Kalmar on analysoinut yksityiskohtaisesti kaikki GHG-protokollassa määritellyt kasvihuonekaasuluokat. Analysointi oli pakollinen vaatimus SBTi-tavoitetta asetettaessa. Yhtiö seuraa jatkuvasti energiankulutustaan ja hiilidioksidipäästöjään. Kalmar on asettanut tavoitteet kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiselle, ja tavoitteiden edistymistä seurataan säännöllisesti.

Ymmärtääkseen ilmastomuutoksen mahdolliset taloudelliset vaikutukset yhtiön liiketoimintaan sekä suotuisissa että epäsuotuisissa olosuhteissa, Kalmar teki vuonna 2024 ilmastoanalyysin. Suotuisassa skenaariossa maailma saavuttaa Pariisin sopimuksen tavoitteet ja onnistuu rajoittamaan ilmaston lämpenemisen 1,5 °C:seen. Skenaario noudattaa hallitustenvälisen ilmastomuutospaneelin IPCC:n viidennessä arviointiraportissa esitettyä hiilipäästöjen kehityskulkua RCP 2.6 (IPCC:n kuudennen arviointiraportin SSP1-2.6, joka täydentää IEA:n skenaariota nettonollapäästöistä vuoteen 2050 mennessä). Epäsuotuisassa skenaariossa maailma jatkaa toimintaansa tavalliseen tapaan, mikä johtaa ilmaston lämpenemiseen neljällä asteella. Skenaario pohjautuu hallitustenvälisen ilmastomuutospaneelin IPCC:n viidennessä arviointiraportissa esitettyyn hiilipäästöjen kehityskulkuun RCP 8.5 (IPCC:n kuudennen arviointiraportin SSP5-8.5). Skenaariotyö auttaa varmistamaan Kalmarin ilmastotoimien strategisen merkittävyyden.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Analyysi kattaa Kalmarin lyhyen, keskipitkän ja pitkän aikavälin aikajänteen; pitkä aikaväli ulottuu vuoteen 2050. Kalmarin määritelmän mukaan lyhyt aikajänne on alle vuosi, keskipitkä aikajänne 1–5 vuoden jakso ja pitkä aikajänne yli viiden vuoden jakso. Kalmar tekee strategiset suunnitelmat tyypillisesti kolmeksi vuodeksi kerrallaan, mutta ilmastoon liittyvissä riskeissä perspektiivi on pidempi niiden luontaisen pitkäaikaisuuden vuoksi. Muutoin Kalmar ei ole tunnistanut yhteyksiä muihin yhtiössä käytettäviin aikajänteisiin. Analyysi kattaa siirtymävaiheen riskit ja mahdollisuudet sekä fyysiset riskit. Siinä huomioidaan myös sääntelyyn, lainsäädäntöön, teknologiaan ja yhteiskuntaan liittyvät näkökohdat. Kaikissa skenaarioissa tunnistettiin eräitä varmoja kehityskulkuja, kuten digitalisaatio, sähköistyminen, uusiutuva energia ja kiertotalous. Nämä on myös sisällytetty Kalmarin strategiaan, mikä vahvistaa luottamusta strategian kestävyteen ilmaston lämpenemisen tulevasta voimakkuudesta riippumatta.

Siirtymävaiheen riskit ja mahdollisuudet

Skenaarioanalyysin tulokset osoittavat, että Kalmarille olennaisimmat riskit ja mahdollisuudet liittyvät teknologiaan ja markkinoihin. Ilmastoon liittyviksi mahdollisuuksiksi on tunnistettu digitalisaatio, sähköistyminen, robotiikka, uusiutuvat energialähteet ja kiertotalous. Ne ovat jo usean vuoden ajan olleet osa yhtiön strategiaa ja taloudellista suunnittelua. Kalmarilla on hyvät mahdollisuudet auttaa asiakkaitaan muuttamaan toimintansa vastuullisemmaksi tarjoamalla ratkaisuja, jotka mahdollistavat päästövähennyksiä. Tämän vahvistaa EU:n taksonomia-asetuksen kanta, jonka mukaan teollinen tuotanto on keskeinen kasvihuonekaasupäästöjen vähentämisen mahdollistaja muilla sektoreilla. Lisäksi tällaisten mahdollistavien ratkaisujen kysynnän odotetaan kasvavan, mikä voi lisätä ekoratkaisujen tuoteryhmän myyntiä. Investoimalla tutkimukseen ja tuotekehitykseen sekä uusiin innovaatioihin Kalmar voi

vastata kasvavaan kysyntään nykyisillä markkinoilla sekä kehittää uusia tuotteita ja murtautua uusille, nouseville markkinoille.

Lisäksi sähköistämistä, automaatiota ja digitalisaatiota pidetään lupaavina mahdollisuuksina Kalmarin asiakkaiden toiminnan tehostamisen kannalta. Yhtiö on panostanut ohjelmistoihin ja digitaaliseen liiketoimintaan, koska tehokkaiden ratkaisujen kysynnän odotetaan kasvavan tulevaisuudessa. Digitalisaatio on myös merkittävä entistä tehokkaamman kiertotalouden mahdollistaja. Tietojen yhteiskäyttö, yhteiset alustat ja muu yhteistyö ovat keskeisessä asemassa näiden tavoitteiden saavuttamisessa ja toimialojen välisessä yhteistyössä. Siirtyminen vähähiiliseen talouteen tuo mukanaan uutta, muun muassa päästöttömiin ajoneuvoihin liittyvää sääntelyä, joka voi merkitä liiketoimintamahdollisuuksia Kalmarille. Esimerkiksi energiaan ja päästöihin liittyvä sääntely (kuten hiiliverot) voi vaikuttaa suositeltavampien mutta kalliimpien raaka-aineiden hinnoitteluun ja parantaa niiden kilpailukykyä. Lisäksi tuotteiden on noudatettava melua ja muita saasteita koskevaa sääntelyä, mikä vaikuttaa asiakkaiden toimintaan.

Vaikka kestävät teknologiat kehittyvät ja kypsyvät nopeasti, aiheeseen liittyy monia epävarmuustekijöitä ja riskejä. Kalmarin vähähiilisiä ratkaisuja kehitetään uuden ja kehittyvän teknologian pohjalta. Sähköistäminen, automaatio ja digitalisaatio ovat sekä keskeisiä elementtejä Kalmarin strategiassa että hyvin riippuvaisia teknologian kehityksestä. Useat riskit voivat toteutua, jos yhtiö ei onnistu sijoittamaan oikeaan teknologiaan oikeaan aikaan. Sähköajoneuvomarkkinoiden (EV) odotetaan kasvavan merkittävästi kysynnän ja sääntelykannustimien ansiosta. Jos Kalmar ei pysty tunnistamaan lupaavimpia vähähiilisiä teknologioita ja investoimaan niihin markkinoiden kysyntää vastaavasti, se voi johtaa



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

välillisten kustannusten kasvuun. Kalmarin keskeisille markkinasegmenteille on samaan aikaan tulossa yhä enemmän kilpailijoita, jotka haastavat yhtiötä sekä hinnoittelulla että teknologialla. Kalmar pyrkii tarjoamaan korkealaatuisia, vähähiilisiä ratkaisuja kustannustehokkaasti tutkimus- ja kehitysosaamisensa sekä toimitusketjun hallinnan avulla.

Kalmarin vähähiiliset ratkaisut ovat samalla hyvin riippuvaisia kehittyvien markkinoiden tilanteesta ja kysynnästä. On olemassa riski, että sähkölaitteiden kysyntä markkinoilla kasvaa nopeammin kuin yhtiö pystyy kehittämään tuotevalikoimaansa. Jos yhtiö ei onnistu tarjoamaan kattavaa ja kilpailukykyistä sähköistä tuotevalikoimaa, se voi johtaa ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin vähenemiseen. Vähäpäästöisten ratkaisujen suuri kysyntä voi vaikuttaa tuotannon kannalta keskeisten materiaalien ja komponenttien saatavuuteen ja hintaan. Esimerkiksi teräksen hintojen odotetaan nousevan aggressiivisemmän hiilidioksidiverotuksen seurauksena tai siksi, että vähäpäästöisten vaihtoehtojen valmistaminen on kalliimpaa. Sähköistymistrendin seurauksena myös litiumakkujen kysynnän odotetaan kasvavan. Rajallinen saatavuus ja teräksen ja litiumakkujen hintojen mahdollinen nousu aiheuttavat markkinariskin, koska hinnankorotukset voivat vaikuttaa suoriin kustannuksiin. Jos vähähiilisten tuotteiden hinnat nousevat, niiden kysyntä ja asiakkaiden maksuhalukkuus saattavat muuttua epävarmemmiksi, mikä voi johtaa odotettua pienempään sähköisten mallien kysyntään.

Fyysiset riskit

Osana skenaarioanalyysia Kalmar arvioi omia toimintojaan ja arvoketjuaan, jotka voisivat altistua fyysisille riskeille epäsuotuisassa skenaariossa. Kalmarin omassa toiminnassa ensisijaiset huolenaiheet koskevat kokoonpanotoimintoja ja innovaatiokeskuksia. Ilmastomuutoksen lyhyen

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

aikavälin fyysisiin riskeihin kuuluu äärimmäisten sääilmiöiden voimakkuuden ja esiintymistiheyden lisääntyminen. Kalmarilla on kokoonpanolaitokset Kiinassa (Shanghai), Yhdysvalloissa (Ottawa), Malesiassa (Ipoh) ja Puolassa (Stargard) sekä innovaatiokeskukset Suomessa (Tampere) ja Ruotsissa (Ljungby). Lisäksi yhtiöllä on merkittäviä ulkoilmakokoonpanotoimintoja Puolan Gdyniassa. Tärkeimmät tunnistetut lyhyen aikavälin fyysiset riskit liittyvät mahdollisten tulvien vaikutuksiin Gdynian ja Shanghain toimipaikoissa. Myös tornadojen yleistyminen Ottawassa ja nousevat lämpötilat Ipohissa on tunnistettu riskeiksi. Vaikka nämä riskit ovat epätodennäköisiä lyhyellä tai keskipitkällä aikavälillä, ne saattavat yleistyä pitkällä aikavälillä. Stargardiin, Tampereelle tai Ljungbyhyn ei odoteta kohdistuvan merkittäviä fyysisiä ilmastoriskejä lähitulevaisuudessa.

Kalmarin liiketoimintamalli perustuu monitasoisiin toimitusketjuihin, jotka ovat melko haavoittuvaisia äärimmäisen sääilmiön sattuessa. Tämän takia toimitusketjujen häiriöt ovat ilmastoskenaarioanalyysissä tunnistettu mahdollinen riski. Tietyt Kalmarin toiminnan kannalta kriittiset komponentit hankitaan ilmastomuutokselle alttiilta alueilta, pääasiassa Kiinasta. Esimerkiksi alikehittyneen infrastruktuurin alueilla sijaitsevat toimittajat ovat erityisen haavoittuvaisia äärimmäisille sääilmiöille, kuten myrskyille ja tulville, koska niiden toiminnot ja toimitilat voivat vaurioitua vakavasti, ja paikallisen yhteiskunnan kyky auttaa jälleenrakentamisessa voi olla heikentynyt. Toisaalta tällainen mullistava sääilmiö yhdellä alueella voi aiheuttaa kertautuvia viivästyksiä muilla alueilla, mikä vaarantaa oikea-aikaiset toimitukset asiakkaille. Tämä voi vaikuttaa Kalmarin tuotantokapasiteettiin ja tuloihin. Tällaisten riskien vähentämiseksi tarvitaan liiketoiminnan jatkuvuussuunnitelmia.

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Ilmastomuutoksen pitkän aikavälin fyysisiä riskejä ovat merenpinnan kohoaminen ja lämpötilan nousu. Tämä asettaa tuotteille uusia vaatimuksia, muun muassa ihmisten terveyden ja turvallisuuden huomioimisen, koska käyttöolosuhteet voivat muuttua haastavammiksi. Tämä riski merkitsee myös liiketoimintamahdollisuuksia Kalmarille, sillä yhtiöllä on hyvät mahdollisuudet kehittää älykkäitä ratkaisuja asiakkaiden toiminnan ilmastokestävyysparantamiseksi. Automaatio, robotisaatio, digitalisaatio ja etäpalvelut poistavat fyysisen läsnäolon tarpeen.

Resurssien käyttö ja kiertotalous

Kalmar arvioi jatkuvasti liiketoimintaansa sisäistääkseen paremmin kiertotalouden käsitteen ja sen, miten se voisi tarjota yhtiölle uusia liiketoimintamahdollisuuksia. Siirtyminen kiertotalouteen tukee Kalmarin työtä ilmastomuutoksen ja luontokadon torjumiseksi, sillä nämä aiheet ovat voimakkaasti sidoksissa toisiinsa. Sen vuoksi Kalmar hyödynsi ilmastoskenaariotyönsä ja luonnon monimuotoisuutta koskevan arviointinsa tuloksia resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvien vaikutusten tunnistamisessa.

Ilmastoskenaarioanalyysissä resurssien käyttöön ja resurssien vähenemiseen liittyvät vaikutukset ja riskit yhdistettiin sähköistymisen trendiin ja toimitusketjujen hiilestä irtautumiseen. Sähköistymistrendin odotetaan lisäävän sähköautoille keskeisten niukkojen mineraalien kysyntää, mikä rajoittaa niiden saatavuutta ja voi aiheuttaa hinnankorotuksia. Luonnon monimuotoisuuden arvioinnissa raaka-aineiden käyttöön ja ehtymiseen liittyvät vaikutukset ja riskit koskivat Kalmarin tuotteissa käytettävien perusmetallien louhintaa ja valmistusta.

Kiertotalouden periaatteita noudattamalla, esimerkiksi tuotteidensa elinkaarta pidentämällä ja käytettyjä materiaaleja käyttämällä, Kalmar voi parantaa



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin
varmennuskertomus

resurssitehokkuutta ja vähentää päästöjä, maankäyttöä ja tuottamiaan jätteitä sekä tarttua samalla uusiin liiketoimintamahdollisuuksiin. Osana toimitusketjujensa hiilipäästöjen vähentämistä Kalmar pyrkii löytämään vaihtoehtoisia materiaaleja hiili-intensiiviselle teräkselle suosimalla esimerkiksi kierrätettyä materiaalia.

Luonnon monimuotoisuus

Luonnon monimuotoisuutta käsittelevässä vaikutustenarvioinnissa tunnistettiin luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin liittyvät Kalmarin vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet koko arvoketjussa. Kalmarin liiketoiminta on erittäin materiaali-intensiivistä ja vaatii suuria määriä rajallisia resursseja, erityisesti terästä. Arviointia tehtäessä etsittiin toimialakohtaisia ominaisuuksia ja maantieteellisiä näkökohtia, jotta voitiin tunnistaa yhtiön mahdolliset vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin paikallisella tasolla. Luonnon monimuotoisuuden arviointi toteutettiin tekemällä olennaisuusanalyysi alakohtaisilla tiedoilla. Kalmarin arvoketjuun liittyvistä sektoreista kerättiin asiaankuuluvaa dataa. Luontoon kohdistuvien riippuvuuksien ja vaikutusten analysointi tehtiin ENCORE-työkalun avulla. Analyysissa huomioitiin sekä arvoketju että yhtiön omat toiminnot (kokoonpanolaitokset).

Arvioinnin tulokset vahvistavat, että Kalmarin suurimmat vaikutukset luonnon monimuotoisuuteen ja ekosysteemeihin aiheutuvat yhtiön arvoketjusta, erityisesti Kalmarin tuotteissa käytettyjen perusmetallien louhinnasta ja valmistuksesta. Kalmarin liiketoimintamalli perustuu kevyeen taserakenteeseen ja pääasiassa kokoonpanoon keskittyvään toimintaan, joten yhtiön omien vaikutusten luonnon monimuotoisuuteen katsotaan olevan vähäisiä. Yhtiön neljän kokoonpanolaitoksen osalta on varmistettu, että yksikään niistä ei sijaitse luonnon monimuotoisuuden

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



kannalta herkillä alueilla. Omien toimintojensa vähäisistä vaikutuksista huolimatta yhtiö tunnistaa luontokatoon liittyvät haasteet ja pyrkii lieventämään arvoketjunsä kielteisiä vaikutuksia ilmasto- ja kiertotaloustoimillaan. Kalmar ei kuullut asianomaisia yhteisöjä arviointia varten.

Pilaantuminen sekä vesivarat ja merten luonnonvarat

Kalmarin kunkin toimipaikan päivittäisen toiminnan paikallisia ympäristövaikutuksia hallitaan standardin ISO 14001 mukaisella ympäristöjärjestelmällä. Toimipaikat seuraavat syntyvän jätteen määrään, vedenkulutukseen, ilmansaasteisiin, vuotoihin sekä energian ja polttoaineen kulutukseen liittyviä tietoja ja ehkäisevät ja lieventävät ympäristövaikutuksia tunnistamalla, analysoimalla ja hallitsemalla riskejä. Kaikki kokoonpanolaitokset ja innovaatiokeskukset olivat vuonna 2025 ISO 14001 -sertifioinnin piirissä. ISO 14001 -standardi on käytössä vain yhtiön kokoonpanoyksiköissä ja innovaatiokeskuksissa, sillä muut toimipaikat ovat pääasiassa pieniä toimistoja, joiden ympäristövaikutukset ovat vähäisiä.

Kalmarin liiketoimintamalli perustuu kevyeen taserakenteeseen ja pääasiassa kokoonpanoon keskittyvään toimintaan, joten yhtiön omien paikallisten ympäristövaikutusten katsotaan olevan vähäisiä. Kalmar on kuitenkin tunnistanut saasteisiin, veteen ja merten luonnonvaroihin liittyviä vaikutuksia toimitusketjussaan, mutta niitä ei ole katsottu olennaisiksi.

Ihmisoikeudet

Kalmar noudattaa jatkuvasti ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta tunnistaa ja käsitellä ihmisoikeusvaikutuksia toiminnassaan ja arvoketjussaan, ihmisoikeuksiin liittyviä huolellisuusvelvoitteita koskevien kansainvälisten standardien mukaisesti. Yhtiö kerää jatkuvasti tietoa vuotuisista auditoinneista, toimittajien

vastuullisuusarvioinneista, kolmansien osapuolten arvioinneista, terveys- ja turvallisuusarvioinneista sekä vuosittaisista henkilöstökyselyistä mahdollisten kielteisten vaikutusten havaitsemiseksi.

Kalmar toteutti ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin vuonna 2024 tunnistaa todelliset ja (mahdolliset) yhtiön aiheuttamat vaikutukset, yhtiön osaltaan edistämät vaikutukset sekä sen toimintoihin, tuotteisiin tai palveluihin liikesuhteiden kautta suoraan liittyvät vaikutukset. Arviointi toteutettiin yhteistyössä tärkeimpien sisäisten toimintojen, kuten hankinnan, henkilöstöhallinnon, etiikan ja vaatimustenmukaisuuden, myynnin ja jälleenmyyjien hallinnan, kanssa sekä kolmannen osapuolen tuella.

Vaikka Kalmar pyrkii varmistamaan, että kaikkia ihmisoikeuksia kunnioitetaan koko arvoketjussa, yhtiö pitää tarpeellisenä asettaa etusijalle ne vaikutukset, jotka ovat vakavimpia ja todennäköisimpiä ja/tai vaikuttavat eniten ihmisiin. Kalmar käyttää vaikutusten tunnistamisessa ja arvioinnissa riskiperusteista lähestymistapaa, jotta arvoketjussa tunnistetut riskialttiit näkökohdat tulevat huomioiduiksi. Kalmarin arvoketjussa on riskialttiita maantieteellisiä alueita ja hankintaluokkia (teollisuudenaloja ja raaka-aineita) sekä haavoittuvia ryhmiä. Näihin seikkoihin liittyvä kohonnut riski ihmisoikeusloukkauksista.

Kalmar on yksilöinyt sen liiketoiminnan kannalta merkitykselliset oikeudet ja oikeudet, joihin Kalmarin omat toiminnot, tuotteet tai palvelut uhkaavat vaikuttaa vakavimmin. Nämä oikeudet muodostavat yhtiön keskeisimmät ihmisoikeusongelmat, ja niihin keskitytään huolellisuusvelvoitteessa:

- Terveys ja turvallisuus
- Oikeudenmukaiset mahdollisuudet ja syrjimättömyys
- Kunnioittava kohtelu ja häirinnän kieltö



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



- Yhdistymisvapaus ja työehtosopimusneuvottelut
- Oikeudenmukainen työ: palkat ja työajat
- Vapaaehtoisuuteen perustuva työsuhde
- Lapsityövoiman käytön kieltäminen

Kalmar tarkastelee ihmisoikeusprioriteettejaan tarpeen mukaan ja päivittää niitä tarvittaessa. Maailmanlaajuisen ulottuvuuden ja toimintaympäristön monimutkaisuuden takia Kalmarin merkittävimmät ihmisoikeusriskit keskittyvät pääasiassa sen toimitusketjuun.

Liiketoiminnan harjoittaminen

Kalmar tunnistaa eettisiin liiketoimintakäytäntöihin liittyvät vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet vaatimustenmukaisuusohjelmansa avulla. Riskipohjainen vaatimustenmukaisuusohjelma keskittyy mahdollisten väärinkäytösten ehkäisemiseen ja havaitsemiseen ja niihin vastaamiseen sekä varmistaa, että väärinkäytöksiin liittyviä riskejä hallitaan tehokkaasti ja yhdenmukaisesti koko organisaatiossa. Ohjelmaa johtaa ja valvoo Kalmarin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi. Tiimin vastuulla on myös toteuttaa vuosittaiset vaatimustenmukaisuusriskien arvioinnit, joissa painotetaan joka vuosi tiettyä vaatimustenmukaisuuden osa-aluetta.

Lisäksi Kalmar on ottanut käyttöön vastuullisen hankinnan ohjelman sekä Business Partner -vaatimustenmukaisuusohjelman, joissa molemmissa keskitytään tunnistamaan ja lieventämään mahdollisia väärinkäytöksiä ja vastuullisuusriskejä koko arvoketjussa. Vastuullisen hankinnan ohjelmassa painotetaan Kalmarin arvoketjun alkupäätä ja toimittajiin liittyvien riskien arviointia, kun taas Business Partner -vaatimustenmukaisuusohjelmassa keskitytään Kalmarin arvoketjun loppupäähän ja kolmansien osapuolten seulontaan.

Kalmar sisällyttää liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvien olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien arviointiin yhtiön maailmanlaajuiset toiminnot ja arvoketjun kokonaisuudessaan. Tähän kuuluu eri toimipaikkoja ympäri maailmaa, useita aloja (kuten teräksen valmistus ja asiakkaiden toiminta eri sektoreilla) ja monia mahdollisia vastuullisuusaiheita, jotka liittyivät erityisesti kyseisiin paikkoihin ja teollisuudenaloihin.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus



Ympäristötiedot

Kalmar kunnioittaa maapallon kantokyvyn rajoja ja pyrkii tekemään osansa, jotta ilmastonmuutos, luonnonvarojen ehtyminen, luonnon monimuotoisuuden väheneminen, saasteet ja muut globaalit haasteet saataisiin ratkaistua.

E1 Ilmastonmuutos

Kalmar toimii raskaan materiaalien käsittelyn alalla, jolla on merkittävä hiilijalanjälki, koska suurin osa alalla käytettävistä laitteista toimii edelleen fossiilisilla polttoaineilla. Ala on parhaillaan suuressa muutoksessa, joka kumpuaa vastuullisuuden kasvavasta merkityksestä. Asiakkaisiin kohdistuu kasvavaa painetta paitsi sidosryhmien taholta myös tiukemmista ympäristövaatimuksista ja -määräyksistä, joilla pyritään vastaamaan ilmastonmuutokseen heidän toiminnassaan ja toimialoillaan. Yksi tämän muutoksen myötä esiin nousseista keskeisistä tekijöistä on kiireellinen tarve sähköistää ja automatisoida logistiikan toimitusketjuja, koska se edistää siirtymää kohti hiiletöntä ja kestävämpää maailmaa.

Kalmarin markkinoilla asiakkaat pyrkivät vähentämään toimintansa päästöjä, joten päästöttömien tai vähäpäästöisten laitteiden kysynnän arvioidaan kasvavan. Kalmarilla on hyvät edellytykset hyötyä tästä lähestyvistä alan muutoksesta. Yhtiö ennakoi täysin uudenlaisen asiakaskysynnän syntymisen sekä vakiintuneissa markkinasegmenteissä että uusissa käyttötapauksissa. Oletuksena on, että tähän kysynnän kasvuun sisältyy laajempi sähköisten, autonomisten ja käyttäjän avustamien laitteiden käyttöönotto, mikä

Ilmastonmuutokseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (SBM-3)

Ilmastonmuutoksen hillintä ja energia

Vaikutukset

- Kalmarin koko arvoketjussa kulutetaan energiaa polttoaineina, sähkönä ja kaukolämpönä, mikä aiheuttaa kasvihuonekaasupäästöjä.
- Kasvihuonekaasupäästöjä (scope 1, 2 ja 3) muodostuu Kalmarin koko arvoketjussa, ja ne edistävät ilmastonmuutosta.
- + Kalmar tarjoaa vähäpäästöisiä ja vastuullisia ratkaisuja, jotka auttavat hillitsemään ilmastonmuutosta.

Mahdollisuudet

- + Sähkölaitteiden ja vastuullisten ratkaisujen kysynnän odotetaan kasvavan, mikä saattaa lisätä ekoratkaisujen tuoteryhmän myyntiä.

Riskit*

- Koska vähähiiliset tuotteet ovat tällä hetkellä yleisesti ottaen perinteisiä tuotteita kalliimpia, niiden kysyntä ja asiakkaiden maksuhalukkuus saattavat muuttua epävarmemmiksi. Tämä voi johtaa sähköisten mallien odotettua pienempään kysyntään.
- Riskinä on, että sähkökäyttöisten laitteiden toimittajien välinen kilpailu kiristyy. Kalmarin keskeisille markkinasegmenteille on tulossa yhä enemmän kilpailijoita, jotka haastavat yhtiötä sekä hinnoittelulla että teknologialla.

*Tunnistetut olennaiset ilmastoon liittyvät riskit ovat siirtymävaiheen riskejä



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

merkitsee selkeää siirtymistä pois perinteisistä, fossiilisia polttoaineita käyttävistä koneista.

Kalmarin suurin ilmastovaikutus on arvoketjussa, erityisesti sen tuotteiden käyttövaiheessa. Käyttövaiheen päästöjä vähentämällä Kalmarin on mahdollista paitsi auttaa asiakkaitaan näiden omien vastuullisuustavoitteiden saavuttamisessa myös olla ratkaisevassa ja mullistavassa asemassa koko toimialan uudistamisessa. Sitoutuminen käyttövaiheen päästöjen vähentämiseen asettaa Kalmarin keskeiseksi tekijäksi maailmanlaajuisissa pyrkimyksissä hillitä ilmastomuutosta ja vahvistaa sen asemaa johtavana toimijana tavoiteltaessa kestävämpää tulevaisuutta raskaan materiaalin käsittelyalalle.

Kalmar on analysoinut strategiansa ja liiketoimintamallinsa ilmastokestävyyttä skenaarioanalyysin avulla. Skenaarioanalyysissä tarkasteltiin ilmastomuutoksen mahdollisia taloudellisia vaikutuksia Kalmarin liiketoimintaan sekä suotuisissa että epäsuotuisissa olosuhteissa. Osana skenaarioanalyysia arvioitiin Kalmarin omia toimintoja ja sen arvoketjua. Arvioinnin tuloksena Kalmar katsoi strategiansa ja liiketoimintamallinsa olevan kestäviä riippumatta siitä, kuinka paljon ilmasto lämpenee.

Sähköistyminen, uusiutuva energia ja kiertotalous tunnistettiin kehityskuluiksi sekä suotuisissa että epäsuotuisissa skenaarioissa. Nämä on myös sisällytetty Kalmarin strategiaan, mikä lisää luottamusta strategian kestävyYTEEN. Arviointi vahvisti strategista päätöstä keskittyä sähköisten ja vähäpäästöisten tuotteiden kehittämiseen. Yhtiön luottamusta tähän strategiseen suuntaan tukee vahva oletamus vähähiilisten tuotteiden ja innovatiivisten ratkaisujen kysynnän kasvusta. Kysynnän kasvun ennustetaan näkyvän suoraan Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon kasvuna.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Kalmar ei ole todennut sen nykyisten resurssien tai liiketoiminnan olevan merkittävässä vaarassa, mikäli ilmastomuutos kiihtyisi. Päinvastoin, Kalmarilla on hyvät mahdollisuudet kehittää älykkäitä ratkaisuja asiakkaiden toiminnan ilmastokestävyYden parantamiseksi, mikä nähdään liiketoimintamahdollisuutena. Automaatio, digitaaliset ratkaisut ja etäpalvelut poistavat fyysisen läsnäolon tarpeen. Esimerkiksi satamatoimintojen automatisoinneilla Kalmar voi auttaa poistamaan turvallisuusriskejä ja näin varmistaa liiketoiminnan jatkuvuuden esimerkiksi äärimmäisissä sääolosuhteissa tai aikana, jolloin edellytetään sosiaalista etäisyyttä. Lisätietoja skenaarioanalyysistä on kohdassa Ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hallintoon liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen (ESRS2 IRO-1).

Siirtymäkauden suunnitelma (E1-1)

Kalmar on sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä Pariisin sopimuksen kunnianhimoisimman tavoitteen eli 1,5 celsiusasteen lämpenemisskenaarion mukaisesti. Kalmarin lyhyen aikavälin tavoitteena on vähentää scope 1- ja scope 2 -päästöjä vähintään 90 prosentilla ja scope 3 -päästöjä vähintään 40 prosentilla vuoden 2023 tasosta vuoteen 2030 mennessä. Pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöt vuoteen 2045 mennessä. Sekä lyhyen että pitkän aikavälin tavoitteet ovat SBTi:n hyväksymiä.

Kalmar edistää ilmastotavoitteita ja päästövähennyksiä vaikuttamalla päästöihin kaikissa arvoketjunsä osissa: arvoketjun alkupäässä, yhtiön omissa toiminnoissa ja arvoketjun loppupäässä. Kalmarin suurin ilmastovaikutus, ja vastaavasti suurin mahdollisuus hillitä ilmastomuutosta, piilee yhtiön arvoketjussa, sillä arvoketjun kasvihuonekaasupäästöt muodostavat yli 99 prosenttia yhtiön kokonaispäästöistä. Arvoketjun loppupään päästöt, jotka aiheutuvat pääasiassa myytyjen tuotteiden käytöstä, muodostavat noin 77 prosenttia yhtiön

kokonaispäästöistä. Arvoketjun alkupään päästöt, jotka liittyvät ostettuihin tavaroihin ja palveluihin, muodostavat puolestaan noin 19 prosenttia kokonaispäästöistä. Kalmarin omien toimintojen vaikutus kokonaispäästöihin jää vähäiseksi, koska valmistustoiminta rajoittuu kevyeen laitteiden kokoonpanotyöhön.

Myytyjen Kalmarin tuotteiden käyttö aiheuttaa suuret kasvihuonekaasupäästöt arvoketjun loppupäässä tuotteiden pitkän käyttöiän ja dieselmootoreiden vuoksi. Siksi ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin lisääminen on ratkaisevassa asemassa yhtiön arvoketjun loppupään hiilidioksidipäästöjen vähentämisessä. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmässä korostuvat laitteet ja palvelut, jotka parantavat asiakkaiden vastuullisuutta sähköistämisen ja elinkaariratkaisujen avulla. Kalmar käyttää noin 30 prosenttia T&K-investoinneistaan sähkölaitteiden kehittämiseen, ja tämän tason odotetaan säilyvän myös tulevaisuudessa. Lisätietoja Kalmarin tavoitteesta yhdenmukaistaa ekoratkaisujen tuoteryhmä ja taksonomiaraportointi on kohdassa Taksonomian ja ekoratkaisujen tuoteryhmän välinen yhteys. Lisäksi Kalmar on sitoutunut jatkuvasti parantamaan nykyisten laitteidensa energiatehokkuutta ja auttamaan asiakkaitaan ympäristöystävällisempiin toimintoihin siirtymisessä. Yhtiö voi tukea asiakkaitaan ilmastotavoitteiden saavuttamisessa esimerkiksi kannustamalla käyttämään uusiutuvaa polttoainetta (HVO) dieselkäyttöisissä laitteissa.

Arvoketjun alkupäässä yhteistyö toimittajien kanssa on keskeisessä asemassa yhtiön luodessa läpinäkyvyyttä ostettujen tavaroiden ja palvelujen päästöihin sekä määritettäessä tärkeimpiä toimia hiilidioksidipäästöjen vähentämiseksi. Kalmarin laitteiden teräsrakenteiden valmistus on merkittävin kasvihuonekaasupäästöjen aiheuttaja hankittujen tavaroiden ja palveluiden kategoriassa. Siksi Kalmar tekee läheistä yhteistyötä toimittajiensa kanssa löytääkseen vastuullisempia



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

vaihtoehtoja nykyisin käytettäville materiaaleille ja komponenteille. Kalmar pyrkii löytämään vähäpäästöisen teräksen toimittajia varhaisessa vaiheessa ja lisäämään sen laitteissa käytetyn vähäpäästöisen teräksen osuutta.

Koska tällä hetkellä ei ole olemassa alan laajuista yhdenmukaista määritelmää vähäpäästöiselle teräkselle, Kalmar määrittelee vähäpäästöisen teräksen teräkseksi, jonka hiilidioksidipäästöt ovat alle yksi tonni terästonnia kohden. Vähäpäästöisen teräksen markkinoita pidetään dynaamisina ja epävarmoina, mikä vaikuttaa sekä materiaalin saatavuuteen että hintaan. Nykyisten ennusteiden mukaan vähäpäästöistä terästä on kaupallisesti saatavilla vuodesta 2030 alkaen, ja se on hinnaltaan arviolta 30 prosenttia kalliimpaa kuin tavanomainen teräs. Kalmar tutkii myös tällä hetkellä saatavilla olevia

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



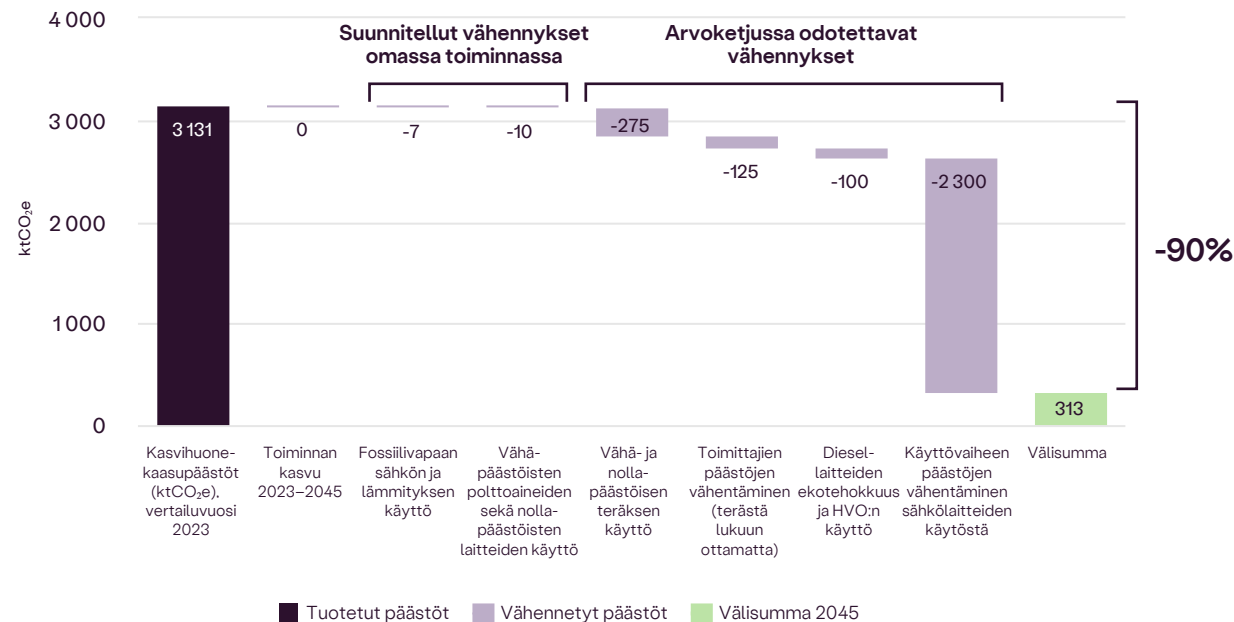
vaihtoehtoja, kuten valokaariuunissa valmistettua terästä. Valokaariuunilla valmistetun teräksen saatavuus on kuitenkin rajallista, ja sen hinta voi olla jopa 10 prosenttia nykyistä tasoa korkeampi.

Yhtiön omilla toiminnoissa suurin osa kasvihuonekaasupäästöistä syntyy yhtiön huoltokaluston käyttämästä polttoaineesta sekä yhtiön toimipaikkojen sähkön ja lämmön kulutuksesta. Kalmar pyrkii muuttamaan omaa toimintaansa vähentämällä fossiilisen energian käyttöä ja parantamalla omien laitostensa energiatehokkuutta. Jotta Kalmar saavuttaisi lähitulevaisuuden tavoitteen vähentää omien toimintojensa päästöjä 90 prosenttia, se aikoo lisätä fossiilittoman sähkön ja lämmön osuutta sekä siirtyä käyttämään vähäpäästöisiä polttoaineita ja päästöttömiä ajoneuvoja huoltokalustossaan. Näiden toimien lisäksi Kalmar aikoo vaihtaa tehtaissaan käytettävät raskaat nostolaitteet sähkökäyttöisiin versioihin.

Kalmar on tunnistanut mahdollisia sitoutuneita kasvihuonekaasupäästöjä, jotka liittyvät sen omaisuuteen ja dieselkäyttöisiin laitteisiin sekä sen laitteissa käytettyyn teräkseen, mutta ei katso niiden vaarantavan ilmastotavoitteitaan, koska yhtiö on ryhtynyt konkreettisiin toimiin näiden päästöjen torjumiseksi. Yhtiön koneet ja laitteet voivat siirtyä käyttämään 100-prosenttisesti fossiilitonta energiaa, ja sen laitteissa käytetyt materiaalit voidaan kierrättää ja korvata vähäpäästöisillä vaihtoehdoilla. Yhtiö on kuitenkin tietoinen siitä, että sen suunnittelemat toimet myytyjen tuotteiden käytöstä aiheutuvien päästöjen suhteen ovat erittäin riippuvaisia markkinatilanteesta. Jos vähähiilisten tuotteiden hinnat nousevat, niiden kysyntä ja asiakkaiden maksuhalukkuus saattavat muuttua epävarmemmiksi, mikä voi johtaa odotettua pienempään sähköisten mallien kysyntään. Jos perinteisiä dieselkäyttöisiä laitteita ei korvata sähköisillä versioilla, myytyjen tuotteiden käytön päästövähennykset eivät välttämättä toteudu tavoitteen mukaisesti.

Kalmarin hallitus ja Kalmarin johtoryhmä ovat hyväksyneet yhtiön ilmastosuunnitelman, ja suunnitelma sisältyy sen yleiseen liiketoimintastrategiaan ja talous-suunnitteluun. Ilmastosuunnitelma sisältää kunnianhimoiset ilmastotavoitteet ja konkreettiset toimenpiteet tavoitteiden saavuttamiseksi. Ekoratkaisujen tuoteryhmällä on tärkeä rooli yrityksen päästövähennystavoitteiden saavuttamisessa, ja tutkimus- ja kehitystyöhön ja innovaatioihin tehtyjen lisäinvestointien ansiosta Kalmar voi kehittää uusia tuotteita ja päästä uusille ja kehittyville markkinoille.

Yhtiötä ei jätetä Pariisin sopimuksen mukaisten EU:n vertailukohtien ulkopuolelle (määritelty [komission delegoidun asetuksen \(EU\) 2020/1818 12 artiklassa](#)).





Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Ilmastomuutokseen liittyvät ohjesäännöt (E1-2)

Kalmarin eettisissä toimintaohjeissa (Code of Conduct) asetetaan konserninlaajuiset tavoitteet, ja ohjeet muodostavat perustan yhtiön yritysuskulttuurille ja asettavat korkeat eettiset standardit Kalmarin liiketoiminnalle. Eettiset toimintaohjeet vahvistavat yhtiön sitoumusta toimia ilmastomuutoksen hillitsemiseksi ja kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi, jotta ilmaston lämpeneminen saadaan rajoitettua 1,5 celsiusasteeseen. Eettiset toimintaohjeet hyväksyy Kalmarin hallitus, ja ne koskevat kaikkia Kalmarin työntekijöitä sen kaikissa liiketoimintayksiköissä ja tytäryhtiöissä. Toimintaohjeet ovat saatavilla 20 kielellä

Kalmarin vastuullisuusohjesäännön mukaisesti yhtiön ympäristötavoitteena on haitallisten ympäristövaikutusten lieventäminen ja energiatehokkuuden edistäminen koko arvoketjussa. Ohjesäännössä käsitellään ilmastomuutoksen hillitsemiseen liittyviä aiheita: ilmastomuutokseen sopeutumista, energiatehokkuutta ja uusiutuvan energian käytön lisäämistä. Kalmarin tavoite torjua ilmastomuutosta tarjoamalla energiatehokkaita ja vähähiilisiä tai päästöttömiä ratkaisuja on kuvattu selkeästi ohjesäännössä. Asiaankuuluvat sisältöasiantuntijat osallistuivat ohjesäännön sitoumusten muotoiluun omilla erikoisaloillaan. Vastuullisuusohjesääntö kattaa koko arvoketjun, sillä se koskee kaikkia Kalmarin työntekijöitä, toimittajia ja muita liikekumppaneita. Ohjesäännön hyväksyy Kalmarin johtoryhmä, joka vastaa ohjesäännön tavoitteiden toteuttamisesta ja vastuiden määrittämisestä organisaatiossa. Yhtiön strategia-, kestävä kehitys- ja teknologiajohtajalla on ylin vastuu ohjesäännön toteuttamisesta.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Kalmarin liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet koskevat kumppaneita yhtiön arvoketjun kaikissa osissa, mutta ohjeissa painotetaan enemmän toimitusketjua. Toimintaohjeet edellyttävät liikekumppaneilta aktiivista valvontaa, raportointia ja tavoitteiden asettamista sekä toimia kasvihuonekaasupäästöjen vähentämiseksi niiden omissa toiminnoissa ja arvoketjuissa. Liikekumppaneita myös kannustetaan mittaamaan omien tuotteidensa ja palveluidensa hiilijalanjäljet ja toimimaan niiden mukaisesti ilmastohaittojen vähentämiseksi. Kalmarin johtoryhmä hyväksyy toimintaohjeet ja hankintajohtajalla on ylin vastuu toimintaohjeiden toteuttamisesta. Asiaankuuluvat sisältöasiantuntijat osallistuivat ohjesäännön sitoumusten muotoiluun omilla erikoisaloillaan. Liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet kuuluvat toimittajien kanssa solmittuihin sopimuksiin ja yleisiin ostoehtoihin.

Kaikki edellä mainitut ohjesäännöt ovat julkisesti saatavilla osoitteessa kalmarglobal.com ja sisäisesti Kalmarin intranetissä. Ohjesäännöt vahvistavat entisestään Kalmarin sitoumusta kunnioittaa YK:n Global Compact -aloitteen periaatteita, OECD:n toimintaohjeita monikansallisille yrityksille, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevia periaatteita, kansainvälistä ihmisoikeusasiakirjaa sekä kansainvälisen työjärjestön (ILO) julistusta työelämän peruseriaateista ja -oikeuksista.

Ilmastomuutokseen liittyvät toimet (E1-3)

Vuonna 2025 Kalmar jatkoi ponnistelujaan arvoketjun alkupään päästöjen vähentämiseksi tekemällä yhteistyötä toimittajien kanssa ja asettamalla etusijalle vähäpäästöiset materiaalivaihtoehdot. Esimerkiksi Bromma toimitti ensimmäisen SSAB Hybrit -teräksestä valmistetun tarttujansa. Tämän hankkeen tuloksena tarttujan teräksestä 65 prosenttia valmistettiin uudesta materiaalista, mikä vähensi hiilidioksidipäästöjä 9,5

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



tCO_{2e}. Tämä vastaa 55 prosentin vähennystä tuotteen valmistuspäästöissä ja 38 prosentin vähennystä tuotteen elinkaaren aikaisissa päästöissä.

Kalmar myös siirtyi käyttämään uusia litium-ioniakkuja suurjännitteisissä sähköajoneuvoissaan. Uudet litium-rauta-fosfaattiakut (LFP) pienentävät hiilijalanjälkeä verrattuna aiemmin käytettyihin nikkeli-mangaani-kobolttiakkuihin (NMC).

Arvoketjun loppupäässä Kalmar keskittyi lisäämään ekoratkaisujen tuoteryhmän ja palvelujen myyntiä. Yhtiö panosti paljon sähköajoneuvojen myyntikoulutuksen parantamiseen ja sellaisten myyntivälineiden kehittämiseen, jotka auttavat asiakkaita siirtymään sähköautojen käyttöön.

Omien toimintojen osalta Kalmarin innovaatiokeskukset Ljungbyssä Ruotsissa ja Tampereella Suomessa siirtyivät vuonna 2025 onnistuneesti fossiilittomaan kaukolämpöön. Toimipisteiden vuoden 2025 lämmönkulutukseen perustuen tämä muutos vähentää Ljungbyn vuotuisia päästöjä noin 11 tCO_{2e} ja Tampereen vuotuisia päästöjä noin 99 tCO_{2e}. Tämä aloite tekee Tampereesta Kalmarin ensimmäisen toimipisteen, joka saavuttaa nollapäästöt.

Lisäksi Kalmarin kokoonpanolaitoksessa Ottawassa vaihdettiin nestekaasulla toimivia haarukkatrukkeja sähkökäyttöisiin versioihin vuoden 2025 aikana. Tämä vaihdos tulee vähentämään laitoksen vuotuisia päästöjä noin 44 tCO_{2e}. Samanlainen hanke käynnistettiin myös Shanghai-laitoksessa vuonna 2025, minkä ansiosta laitoksen vuotuiset päästöt tulevat vähenemään noin 28 tCO_{2e}. Laitteiden vaihtaminen jatkuu Shanghaissa vuoden 2026 aikana. Ipohissa ja Stargardissa kokoonpanolaitosten laitteiden vaihtamisen odotetaan alkavan vuonna 2026.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Ilmastomuutokseen liittyvät tavoitteet (E1-4)

2025 tavoitteet	2025 saavutukset	2026 tavoitteet	2030 tavoitteet
Päästöintensiteetin vähentäminen <1 290 tCO₂/MEUR	Päästöintensiteetti 1 270 tCO₂/MEUR	Päästöintensiteetin vähentäminen <1 270 tCO₂/MEUR	CO ₂ -päästöjen vähentäminen arvoketjussa (scope 3) 40 % (vertailuvuosi 2023)
Oman toiminnan sähköstä fossiilitonta >90 %	Oman toiminnan sähköstä fossiilitonta 91 %	Oman toiminnan sähköstä fossiilitonta >90 %	CO ₂ -päästöjen vähentäminen omassa toiminnassa (scope 1 & 2) 90 % (vertailuvuosi 2023)
Vähäpäästöisen teräksen osuuden kasvattaminen >1,1 %*	Vähäpäästöisen teräksen osuus 1,0 %	Vähäpäästöisen teräksen osuuden kasvattaminen >6,0 %	Teräksen CO ₂ -päästöjen vähentäminen vähintään 40 % (vertailuvuosi 2023)
Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin osuuden kasvattaminen >41 %	Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin osuus liikevaihdosta 44 %	Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin osuuden kasvattaminen >44 %	Ekoratkaisut ovat linjassa kehittyvien sääntelyvaatimusten kanssa ja tukevat ilmastotavoitteita sekä sidosryhmien odotuksia.

*Suorituskykyä on oikaistu parannetun ja tarkemman laskentamenetelmän vuoksi

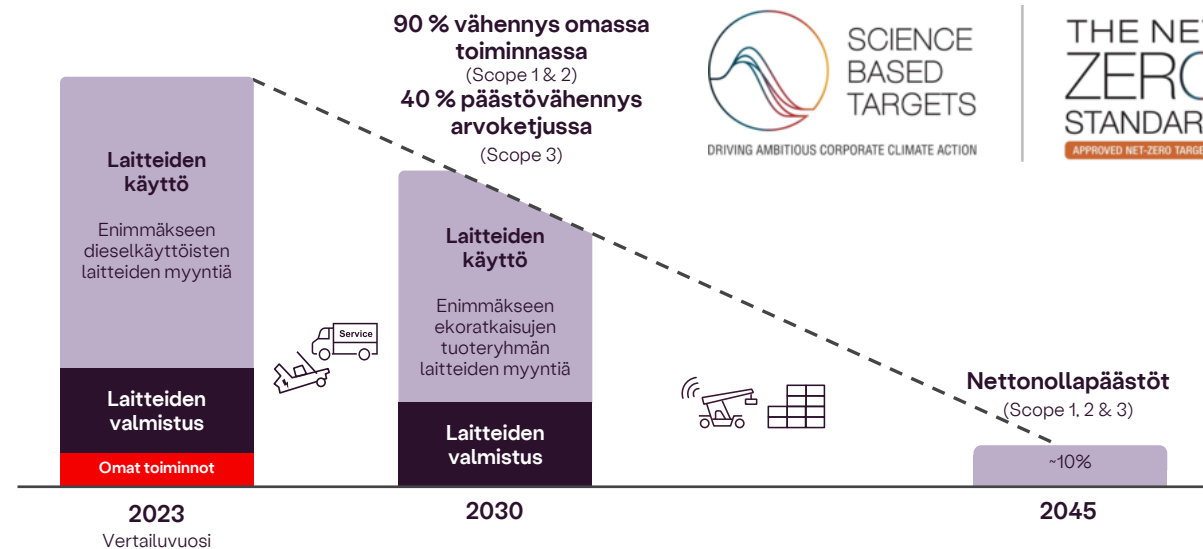
Kalmar on asettanut koko yhtiötä koskevia päästöjen vähennystavoitteita lyhyellä ja pitkällä aikavälillä Science Based Targets -aloitteen (SBTi) tieteseen perustuvan nettonollatavoitteen mukaisesti. Sekä lyhyen että pitkän aikavälin tavoitteet ovat SBTi:n hyväksymiä. Lähtötilaisuuden tavoitteena on vähentää absoluuttisia scope 1- ja scope 2 -

kasvihuonekaasupäästöjä 90 prosenttia ja absoluuttisia scope 3 -kasvihuonekaasupäästöjä 40 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa nettonollatason kasvihuonekaasupäästöt koko arvoketjussa vuoteen 2045 mennessä. Tällä tavoitteenasettelulla Kalmar pyrkii omalta osaltaan edistämään tavoitetta rajoittaa maapallon

lämpeneminen 1,5 asteeseen. Vähennystavoite on asetettu koko arvoketjun absoluuttisille päästöille, mikä tarkoittaa, että yhtiön on tehtävä yhteistyötä toimittajien ja asiakkaiden kanssa auttaakseen heitä vähentämään toimintansa päästöjä. Kalmarin hallitus on hyväksynyt ilmastotavoitteet.

Kalmarin ilmastotavoite kattaa markkinapohjaiset scope 1- ja scope 2 -päästöt sekä scope 3 -päästöt seuraavista ryhmistä: ostetut tavarat ja palvelut, tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu, myytyjen tuotteiden käyttö ja tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät. Kalmar huomioi tavoitetta asettaessaan eri alojen päästökehityksen, joka vastaa ilmaston lämpenemisen rajoittamista 1,5 asteeseen. Käytetty menetelmä perustui Science Based Targets -aloitteen (SBTi) määrittelemään Corporate Net-zero Standard V1.2 -standardiin. Standardi on luettavissa [SBTi:n verkkosivustolla](#). Kasvihuonekaasuinventaarion rajaukseen sisältyy 97 prosenttia Kalmarin kokonaispäästöistä, ja vertailuvuotena käytetään vuotta 2023. Vuosi 2023 valittiin siksi, että se oli ensimmäinen vuosi, jolloin Kalmar raportoi itsenäisenä yhtiönä, mikä mahdollistaa vertailevan analyysin. Lisäksi vuoden 2023 toiminnan katsotaan edustavan hyvin koronapandemian jälkeistä toimintaa.

Kalmarin SBTi hyväksytyt ilmastotavoitteet





Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Tavoitteiden realistisuuden ja luotettavuuden
varmistamiseksi laskelmat perustuivat Kalmarin pitkän
aikavälin suunnitteluun.

Kalmar valvoo edistymistään päästöjen vähentä-
misessä seuraamalla päästöintensiteettiä, joka
lasketaan jakamalla kasvihuonekaasujen kokonais-
päästöt yhtiön liikevaihdolla. Yhtiön tavoitteena on
vähentää tätä intensiteettilukua vuosittain. Vuonna
2025 päästöintensiteetti oli 1 270 tCO₂e/MEUR (1 290
tCO₂e/MEUR), mikä merkitsee vähennystä
edellisvuoteen. Vuoden 2025 päästöt pysyvät samalla
tasolla kuin vuonna 2024. Merkittävä lasku verrattuna
vuoden 2023 vertailuvuoteen johtui ekoratkaisuiden
tuoteryhmän myynnin kasvusta sekä pienemmistä
myyntivolyyymeista.

Saavuttaakseen ilmastotavoitteensa Kalmarin on
edistettävä nykyisiä ilmastotoimiaan (katso
siirtymäkauden suunnitelma) entistä
määrätietoisemmin. Tämä koskee erityisesti
ekoratkaisujen tuoteryhmän osuuden kasvattamista
kokonaismyynnistä. Kalmarin ekoratkaisujen
tuoteryhmä tukee yhtiön sitoutumista toimia 1,5 asteen
mukaisena yhtiönä, korostamalla laitteita ja palveluita,
jotka parantavat asiakkaiden vastuullisuutta ja edistävät
siirtymistä vähähiilisyysyteen. Kalmar pyrkii kasvattamaan
ekoratkaisujen tuoteryhmän osuutta vuosittain, sillä
näin se saa tehokkaasti vähennettyä tuotteidensa
käyttövaiheesta aiheutuvia päästöjä. Kalmar seuraa
ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihtoa kuukausittain,
ja vuonna 2025 se oli yhteensä 763 miljoonaa euroa,
mikä vastaa 44 (41) prosenttia kokonaismyynnistä ja on
vuoden 2025 tavoitteen mukainen.

Kalmar on sitoutunut kasvattamaan fossiilittoman
sähkön osuutta omissa toiminnoissaan sataan
prosenttiin vuoteen 2030 mennessä joko suoraan tai
SBTi:tä noudattavien uusiutuvan energian
sertifikaattien (tai vastaavien) avulla. Vuonna 2024

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Kalmar ilmoitti, että kulutetusta sähköstä 89 prosenttia
oli peräisin fossiilittomista lähteistä (uusiutuvista
energialähteistä tai ydinvoimalla tuotettua), mutta tätä
osuutta korjattiin vuoden 2025 aikana kasvihuone-
kaasupäästöihin liittyvien menetelmämuutosten takia.
Menetelmämuutoksella laajennettiin merkittävästi
energiaraportoinnin piiriä sisältämään enemmän
etulinjan yksiköitä. Tämän seurauksena vuoden 2024
fossiilittoman sähkönkulutuksen osuus muutettiin 89
prosentista 80 prosenttiin. Päivitetyin menetelmän
mukaan noin 80 prosenttia yhtiön sähkönkulutuksesta
tapahtuu kokoonpanolaitoksista ja innovaatio-
keskuksista, jotka käyttävät yksinomaan fossiilitonta
sähköä. Kalmarin tavoitteena on säilyttää näiden
toimipaikkojen fossiilittoman sähkön osuus 100
prosentissa ja jatkaa samalla ympäristöasioiden
hallintakäytäntöjen kehittämistä asiakasrajapinnan
yksiköissään niiden fossiilittoman sähkön osuuden
kasvattamiseksi. Vuonna 2025, Kalmarin fossiilittoman
sähkön osuus sähkön kokonaiskulutuksesta oli 91
prosenttia, mikä täytti asetetun tavoitteen.

Kalmar pyrkii myös vähentämään teräksen valmistuksesta
peräisin olevia hiilidioksidipäästöjä vähintään 40 prosenttia
vuoteen 2030 mennessä vuoden 2023 tasosta. Tavoite
saavutetaan lisäämällä vaihteittain tuotteissa käytettävän
vähäpäästöisen teräksen osuutta. Vähäpäästöisen
teräksen laskentamenetelmän parannuksen seurauksena
vuonna 2024 käytetyn vähäpäästöisen teräksen osuutta
oikaistiin 6,5 prosentista 1,1 prosenttiin. Vuonna 2025
käytetyn vähäpäästöisen teräksen osuus oli 1,0 prosenttia,
mikä jäi asetetusta tavoitteesta. Vuodelle 2026 Kalmarin
tavoitteena on saavuttaa 6,0 prosentin osuus.

Ilmastotavoitteita määriteltäessä kuultiin yhtiön omia
sisältöasiantuntijoita (ulkoisia sidosryhmiä ei otettu
mukaan). Kalmar ei tällä hetkellä kompensoi päästöjä,
käytä hiilikrediittejä, poista kasvihuonekaasuja tai käytä
sisäistä hiilihinnoittelua ilmastotavoitteidensa
saavuttamiseksi. Näitä menetelmiä ei kuitenkaan

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



poissuljeta, ja esimerkiksi hiilipäästöjen
kompensoiminen voi olla jatkossa tarpeen, jotta Kalmar
voi saavuttaa tavoitteensa.

Ilmastomuutokseen liittyvät mittarit

Energiankulutus ja energialähteet (E1-5)

Energiankulutus (MWh)	2025	2024
Fossiilisen energian kulutus*	31 460	36 320
Öljytuotteet	24 660	27 890
Maakaasu	3 530	2 990
Hankittu fossiilinen sähkö*	1 390	3 110
Hankittu fossiilinen lämpö*	1 880	2 330
Ydinenergian kulutus**	0	2 170
Uusiutuvan energian kulutus	21 830	17 770
Biopolttoaineet	160	140
Itse tuotettu aurinkoenergia	3 250	3 260
Hankittu uusiutuva sähkö	13 860	10 250
Hankittu uusiutuva lämpö	4 560	4 120
Energiankulutus yhteensä*	53 290	56 260
Uusiutuvien lähteiden osuus energian kokonaiskulutuksesta (%)*	41 %	32 %
Fossiilittoman sähkön osuus sähkön kokonaiskulutuksesta (%)*	91 %	80 %
Energiaintensiteetti*	30	30

* Lukujen oikaisu – katso yksityiskohtainen selitys kohdasta
Metodologiakehitys ja -muutokset
** Ydinenergian osuus on raportoitu vain kokoonpanolaitosten ja
innovaatiokeskusten osalta.

Energiankulutustiedot kerätään Kalmarin
kestävyyssraportointijärjestelmästä, joka on käytössä
koko organisaatiossa. Raportoinnin piiriin kuuluvat
yhtiön toimipaikat raportoivat energiankulutuksesta
laskujen ja jatkuvan mittauksen perusteella.
Energiaintensiteetti lasketaan Kalmarin
kokonaisenergiankulutuksena suhteessa yhtiön
liikevaihtoon, MWh/MEUR (2025: 1 741 miljoonaa euroa,
liitetieto 2.2 Myyntituotot tilinpäätöksessä).



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Kasvihuonekaasujen scope 1, 2 ja 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt (E1-6)

Kasvihuonekaasupäästöt (tCO ₂ e)	Edellisvuosien tiedot				Tavoitevuodet	
	2025	2024	2025/2024	%	Vertailu- vuosi 2023	2030 2050
Scope 1 -päästöt	7 300	8 100	-10 %	10 200	-90 %	
Scope 2 -päästöt (markkinapohjaiset)*	700	1 300	-46 %	6 800		
Scope 2 -päästöt (sijaintipohjaiset)*	8 700	9 200	-5 %	10 800		
Scope 3 -päästöt*	2 204 600	2 204 700	<-1%	3 130 800	-40 %	
1 Ostetut tavarat ja palvelut*	419 300	427 500	-2 %	522 400		
4 Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu	71 700	76 800	-7 %	94 300		
11 & 13 Myytyjen laitteiden käyttö ja loppupään vuokratut omaisuuserät*	1 713 600	1 700 400	1 %	2 514 100		
Kokonaispäästöt (markkinapohjaiset)*	2 212 600	2 214 100	<-1%	3 147 800	-90 %	
Kokonaispäästöt (sijaintipohjaiset)*	2 220 600	2 222 000	<-1%	3 151 800		
Päästöintensiteetti (markkinapohjainen)*	1 270	1 290	-2 %	1 500		
Päästöintensiteetti (sijaintipohjainen)*	1 280	1 290	-1 %	1 500		

* Lukujen oikaisu – katso yksityiskohtainen selitys kohdasta Metodologiakehitys ja -muutokset

Vuonna 2025 uusiutuvan polttoaineen (HVO) ja polttoaineseosten biogeeniset scope 1 -päästöt olivat yhteensä 60 tCO₂. Tämän lisäksi, biogeeniset scope 2 -päästöt 1390 tCO₂, aiheutuivat ostetusta lämmöstä, jonka toimitti toimittaja, joka käyttää puupellettejä yhdessä Kalmarin kokoonpanolaitoksista. Nämä luvut on johdettu mainittujen energialähteiden ilmoitetusta kulutuksesta ja laskettu käyttäen DEFRA-päästökertoimia.

Raportointiperiaatteet

Kasvihuonekaasujen bruttopäästöt esitetään hiilidioksidiekvivalenttitonneina. Kalmar käyttää lämmityspotentiaalin (global warming potential, GWP) arvoja 100 vuoden aikahorisontille sekä hiilidioksidin (CO₂), dityppioksidin (N₂O) ja metaanin (CH₄) laskennassa.

Scope 1- ja scope 2 -kasvihuonekaasupäästöt lasketaan energiankulutuksen perusteella. Kalmar

käyttää GHG-protokollan yritysten kirjanpito- ja raportointistandardissa kuvattua toiminnan valvontamenetelmää. Scope 1 -päästökertoimet on johdettu GHG-protokollan versiosta 3. Sijaintipohjaiset scope 2 -päästöjen laskennassa käytetään yksinomaan sen paikallisverkon keskimääräisiä päästökertoimia, josta sähkö saadaan. Nämä päästökertoimet perustuvat kansainvälisen energiaviraston (IEA) julkaisusarjaan "CO₂ Emissions from Fuel Combustion" (2023, 2024), ja ne päivitetään joka vuosi uuden version julkaisemisen jälkeen. Markkinapohjaiset scope 2 -päästöt lasketaan niihin energialähteisiin liittyvien sopimusten päästökertoimien perusteella, joista Kalmar hankkii energian. Jos sopimusta ei ole, käytetään jäännösjakauman mukaisia päästökertoimia ja keskimääräisiä ominaispäästökertoimia. Jäännösjakauman mukaiset päästökertoimet perustuvat Euroopan jäännösjakauman uusimpaan

päivitykseen ja IEA:n julkaisemiin keskimääräisiin ominaispäästökertoimiin.

Scope 3 -päästötiedot raportoidaan GHG-protokollan yritysten arvoketjun (scope 3) kirjanpito- ja raportointistandardin mukaisesti. Science Based Target -aloitteen menetelmän mukaisesti kaikki scope 3 -päästöluokat käytiin läpi ja olennaisiksi katsottiin seuraavat: ostetut tavarat ja palvelut, tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu, myytyjen tuotteiden käyttö ja tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät.

- Ostetut tavarat ja palvelut -luokan suoriin ja epäsuoriin ostoihin sovelletaan erillisiä laskentamenetelmiä. Suorissa ostoissa käytetään GHG-protokollaan perustuvaa "hybridilaskentamenetelmää". Tietojen saatavuuden mukaan käytetään eri menetelmien yhdistelmiä. Päästöjen laskemiseen käytetään ensisijaisesti toimittajakohtaisia tietoja (vastaa 60 % tiedoista) tai hankittujen materiaalien painotietoja (vastaa 28 % tiedoista) Kun näitä tietolähteitä ei ole saatavilla, yhtiö laskee päästöt kulujen pohjalta (vastaa 12 % tiedoista). Päästökertoimet perustuvat elinkaarianalyysin laskelmiin. Epäsuorissa ostoissa (jotka muodostavat pienen osuuden kaikista ostoista) käytetään ostotietoja, jotka lasketaan käyttämällä globaaleja päästökertoimia.
- Tuotantoketjun alkupään kuljetukset ja jakelu - luokassa käytetään kuluihin perustuvaa menetelmää ja päästöt lasketaan maailmanlaajuisten päästökertoimien avulla.
- Myytyjen laitteiden käyttö ja tuotantoketjun loppupään vuokratut omaisuuserät -luokissa käytetään dieselin ja sähkön tuotekohtaisia (sijaintipohjaisia) tietoja ja päästökertoimia. Tämän luokan päästöjä laskettaessa käyttövaiheen suorat päästöt huomioidaan tuotteiden odotetun käyttöiän ajalta.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Päästöintensiteetti lasketaan Kalmarin kokonaiskasvihuonekaasupäästöinä suhteessa yhtiön liikevaihtoon, tCO₂e/MEUR (2025: 1 741 miljoonaa euroa, liitetieto 2.2 Myyntituotot tilinpäätöksessä).

Metodologiakehitys ja -muutokset

Vuoden 2025 aikana Kalmar tarkensi hiilidioksidipäästöjen laskentamenetelmäänsä, minkä seurauksena energia ja scope 2 -päästöt (sekä markkina- että sijaintiperusteiset) vuosille 2023 ja 2024 arvioitiin uudelleen. Yhtiö tarkensi tapaansa huomioida vuokrattujen omaisuuserien energiankulutuksen ja päästöjen asettamalla selkeät kynnysarvot. Tämä tarkennus laajensi raportointiin sisällytettävien toimipaikkojen raportointialuetta.

Lisäksi vuoden 2025 tietojen konsolidoinnin yhteydessä havaittiin raportointivirheitä, jotka edellyttivät vuoden 2024 lukujen tarkistamista. Erityisesti virheet, jotka koskivat markkinapohjaisia päästöjä (scope 2) sekä myytyjen tuotteiden käyttöä ja tuotantoketjun loppupään vuokrattuja omaisuuseriä (scope 3), johtivat näiden luokkien oikaisemiseen vuoden 2024 osalta. Näillä tarkistuksilla ei kuitenkaan ollut merkittävää vaikutusta kokonaishiilijalanjälkeen.

Nämä muutokset vaikuttivat myös yhtiön vuosina 2023 ja 2024 raportoituihin kokonaiskasvihuonekaasupäästöihin, minkä seurauksen nämä myös oikaistiin.

- Vuoden 2023 mittareissa tämä kehitys johti 13 prosentin kasvuun raportoidussa energiankulutuksessa ja 0,1 prosentin kasvuun kokonaispäästöissä (51 % kasvuun scope 2 markkinapohjaisissa päästöissä; 14 % kasvuun scope 2 sijaintipohjaisissa päästöissä).
- Vuoden 2024 mittareissa kehitys johti 4 prosentin kasvuun raportoidussa energiankulutuksessa ja 2 prosentin laskuun kokonaispäästöissä (61 % laskuun

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



scope 2 markkinapohjaisissa päästöissä; 7 % kasvuun scope 2 sijaintipohjaisissa päästöissä; 2 % laskuun scope 3 päästöissä).

Vuoden 2025 aikana Kalmar teki myös merkittäviä parannuksia vähäpäästöisen teräksen laskentamenetelmään, mikä johti vuoden 2024 suorituskyvyn oikaisuun. Vuonna 2024 vähäpäästöisen teräksen määrä arvioitiin myytyjen tuotteiden teräspitoisuuden keskiarvojen perusteella, kun taas vuonna 2025 käyttöön otettu parannettu menetelmä hyödyntää samoja varmennettuja tietolähteitä kuin Scope 3 -päästöjen "Ostetut tavarat ja palvelut" -laskennassa.

- Vuoden 2024 mittareissa tämä kehitys johti 83 prosentin laskuun raportoidun vähäpäästöisen teräksen määrässä.

Tällä hetkellä raportoitu vähäpäästöisen teräksen määrä edustaa varovaista arviota, sillä siihen sisältyvät vain ne teräksen osuudet, jotka tulevat Kalmarin toimittajakumppanuusohjelmaan osallistuvilta toimittajilta ja jotka toimittavat tietoa teräksen päästöistä. Laskenta kattaa myös vain ensisijaiset teräsrakenteet.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous

Kalmarin siirtyminen kiertotalouteen on strateginen askel kohti kestäviä ja vastuullisia liiketoimintakäytäntöjä. Omaksumalla kiertotalouden periaatteet Kalmar voi lieventää ympäristövaikutuksiaan, parantaa resurssitehokkuuttaan, saada uusia innovaatio- ja kasvumahdollisuuksia sekä edistää samalla kestävämpää tulevaisuutta. Kalmar on erittäin riippuvainen uusiutumattomista luonnonvaroista, erityisesti valmistuksen kannalta tärkeitä mineraaleista, minkä takia yhtiö asettaa etusijalle strategiat, joilla pidennetään tuotteiden elinkaarta ja optimoidaan resurssien käyttö. Nämä strategiat osoittavat, että Kalmar on sitoutunut erottamaan taloudellisen kasvun rajallisten luonnonvarojen ehtymisestä ja edistämään kestävämpää ja vastuullisempaa arvoketjua. Tämä lähestymistapa vähentää resurssien niukkuuteen ja materiaalien hintojen epävakautteen liittyviä riskejä ja tukee liiketoiminnan joustavuutta maailmassa, jossa resurssit ovat yhä rajallisempia.

Rajallisten resurssien, esimerkiksi teräksen tuotannossa tarvittavan rautamalmin, louhinnalla ja jalostuksella on huomattavia ympäristövaikutuksia. Näitä ovat muun muassa veden ja maaperän paikallinen pilaantuminen, ilmastomuutosta edistävät päästöt ilmaan sekä luonnon monimuotoisuuden heikkeneminen tai häviäminen kaivostoiminnan maankäytön vuoksi. Keskeinen ratkaisu on neitseellisten materiaalien korvaaminen kierrätetyillä vaihtoehtoilla ja innovatiivisilla materiaaleilla, joiden ympäristöjalanjälki on pienempi. Esimerkiksi kierrätysteräksen käytön lisääminen ei ainoastaan vähennä uuden rautamalmin kysyntää vaan myös teräksen tuotantoon liittyviä päästöjä.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (SBM-3)

Resurssien sisäänvirtaukset, resurssien käyttö mukaan lukien

Vaikutukset

– Kalmarin liiketoiminta perustuu suurten ja raskaiden laitteiden valmistukseen, joka on erittäin materiaali-intensiivistä ja vaatii suuria määriä rajallisia resursseja, kuten terästä.

Riskit

– Sähköistymisen trendin vuoksi sähköajoneuvoissa käytettävien komponenttien (akut, moottorit ja puolijohteet) kysynnän odotetaan kasvavan, mikä johtaa rajoitettuun saatavuuteen ja mahdollisesti komponenttien puutteeseen. Rajoitettu saatavuus aiheuttaa hintojen nousua, kun taas komponenttien puute aiheuttaa tuotannon viivästymistä.

Resurssien ulosvirtaukset, jotka liittyvät tuotteisiin ja palveluihin

Vaikutukset

+ Kalmarin palvelutoiminta tukee tuotteiden elinkaaren pidentämistä. Tarjoamalla elinkaariratkaisuja Kalmar voi pitää tuotteensa toiminnassa pidempään, mikä lisää resurssitehokkuutta ja vähentää päästöjä.

Mahdollisuudet

+ Kalmarin palvelutoiminnot, jotka mahdollistavat elinkaariratkaisut, luovat uusia liiketoimintamahdollisuuksia.

Resurssien ulosvirtaukset, jäte

Vaikutukset

– Jätettä syntyy tuotantoketjun alkupäässä, valmistusprosesseissa sekä loppupäässä, kun Kalmarin tuotteet tulevat käyttöikänsä päähän.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Materiaalien korvaamisen ohella yhtiö vähentää uuden tuotannon tarvetta sekä siihen liittyvää resurssien kulutusta ja jätteiden tuotantoa myös pidentämällä laitteiden käyttöikää. Tuotteiden korjattavuutta, kunnostusta ja komponenttien uudelleenkäyttöä edistävät hankkeet tekevät liiketoimintamallista enemmän kiertotalouden periaatteiden mukaisen. Ne myös maksimoivat materiaalien arvon ja minimoivat ympäristövaikutukset. Kalmarin tavoitteena on laajentaa palvelutarjontansa perinteisestä huollosta ja varaosamyynnistä monipuolisempiin elinkaariratkaisuihin ja älykkäisiin palveluihin.

Samalla luonnonvarojen niukkuus yhdistettynä vähäpäästöisten teknologioiden kasvavaan kysyntään voi vaikuttaa tärkeiden tuotantomateriaalien tarjontaan ja kustannuksiin. Markkinoihin kohdistuu riskejä, jotka johtuvat akkujen rajallisesta saatavuudesta ja mahdollisesta hinnannoususta sekä suuresta Kiina-riippuvuudesta harvinaisten maametallien saamisessa. Nämä tekijät voivat johtaa suurempiin suoriin kustannuksiin ja vähähiilisten vaihtoehtojen kysynnän vähenemiseen. Kalmar voi vähentää riippuvuuttaan raaka-aineista ja lieventää ympäristövaikutuksiaan innovatiivisten lähestymistapojen avulla.

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät ohjesäännöt (E5-1)

Kalmarin eettiset toimintaohjeet vahvistavat yhtiön sitoutumista haitallisten ympäristövaikutusten vähentämiseen sekä tarjooman, toimintojen ja raaka-aineiden hankinnan ympäristötehokkuuden parantamiseen. Kuten Kalmarin vastuullisuusohjesäännössä todetaan, yhtiö suosii ympäristölle parempia materiaaleja ja uudistaa materiaalivirtoja edistääkseen neitseellisten ja uusiutumattomien luonnonvarojen käytöstä luopumista. Kalmar on sitoutunut edistämään raaka-

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



aineiden kestäväää käyttöä kestävillä ja pitkäikäisillä tuotteilla, jälkiasennuksilla sekä modernisointi- ja huoltopalveluilla. Ohjesääntö käsittelee vastuulliseen jätahuoltoon liittyviä aiheita, mutta ei ota kantaa jätteiden hierarkiaan (ehkäisy, uudelleenkäyttö, kierrätys, hyödyntäminen).

Kalmarin liikekumppaneiden eettisissä toimintaohjeissa edellytetään, että toimittajat ja muut liikekumppanit seuraavat ja valvovat kiinteän jätteen syntymistä niiden toiminnassa ja käsittelevät jätteet asianmukaisesti. Heitä kannustetaan myös vähentämään jätteiden syntymistä ja luonnonvarojen käyttöä. Lisätietoja ohjesäännöistä on kohdassa Ilmastonmuutokseen liittyvät ohjesäännöt (E1-2).

Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet (E5-2)

Kalmar edistää kiertotaloutta päivittäisessä toiminnassaan tarjoamalla esimerkiksi kunnostus- ja modernisointipalveluita, jotka auttavat pitämään laitteet käyttökunnossa pidempään, parantamaan ekotehokkuutta ja optimoimaan suorituskyvyn. Palveluihin kuuluvat esimerkiksi tarkastukset, korjaukset, päivitykset, automaatio ja digitalisaatiopalvelut. Kalmarin tuotteet ovat myös uudelleenkäytettäviä, ja yhtiö edesauttaa tätä myymällä käytettyjä tuotteita ja vuokraamalla laitteita.

Vuonna 2025 Kalmar jatkoi palvelutarjontansa ja erityisesti tuotteiden käyttöiän pidentämiseen keskittyvien palveluiden parantamista. Lisäksi yhtiö laajensi kunnostustoimintaansa perustamalla uusia toimipaikkoja ja kehittämällä nykyisiä huoltotiloja tukeakseen paremmin näitä hankkeita.

Konsernitason kehittämistä varten Kalmar otti käyttöön jäsennellyn lähestymistavan, jolla kiertotalouden periaatteet integroidaan koko

organisaatioon. Tärkeä osa tätä oli tunnistaa muutoksen aikaansaavia aloitteita – strategisia, vaikuttavia hankkeita, jotka edistävät muutosta kiertotalouteen ja vievät edistystä merkittävästi eteenpäin. Lisäksi Kalmar kehitti resurssien sisäänvirtausten mittarin laskentamenetelmää. Menetelmällä on suuri merkitys, sillä sen avulla saadaan mitattua tarkasti organisaation järjestelmään tulevien resurssien määrää, tyyppiä ja alkuperä. Näin saadaan tarvittava tietopohja suorituskyvyn seuraamiseksi, tavoitteiden asettamiseksi ja vastuuvollisuuden varmistamiseksi siirryttäessä kohti suurempaa resurssien kiertoa.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet (E5-3)

2025 tavoitteet	2025 saavutukset	2026 tavoitteet	2030 tavoitteet
Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin osuuden kasvattaminen >41%	Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin osuus liikevaihdosta 44 %	Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin osuuden kasvattaminen >44 %	Ekoratkaisut ovat linjassa kehittyvien sääntelyvaatimusten kanssa ja tukevat ilmastotavoitteita sekä sidosryhmien odotuksia.

Kalmarin palveluratkaisut ovat olennainen osa ekoratkaisujen tuoteryhmää, joka edistää kiertotalouteen siirtymistä. Vähähiilisten ratkaisujen lisäksi Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmään kuuluu erilaisia palveluita, kuten elinkaariratkaisuja sekä korjaus- ja kunnostuspalveluita. Lisäämällä ekoratkaisujen tuoteryhmän ja sen palveluratkaisujen osuutta voidaan vähentää neitseellisten materiaalien hankintaa ja jätteen syntymistä koko arvoketjussa. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmän myynti vuonna 2025 oli 763 miljoonaa euroa, mikä vastaa 44 (2024: 41) prosenttia kokonaismyynnistä. Kalmarin tavoitteena on kasvattaa ekoratkaisujen tuoteryhmän osuutta vuosittain. Lisätietoja ekoratkaisujen tuoteryhmän tavoitteesta on kohdassa Ilmastonmuutokseen liittyvät tavoitteet (E1-4).

Resurssien käyttöön ja
kiertotalouteen liittyvät mittarit

Resurssien sisäänvirtaukset (E5-4)

Käytetyt materiaalit, t	2025	2024*
Käytetyt materiaalit yhteensä	114 430	103 790
Teräsrakenteet	67 790	65 430
Kierrätysteräs	11 690	11 460
Kierrätysteräksen osuus teräsrakenteiden kokonaismäärästä	17 %	18 %

* Lukujen oikaisu – katso yksityiskohtainen selitys kohdasta Raportointiperiaatteet

Kalmarin liiketoiminta perustuu suurten ja raskaiden laitteiden valmistukseen, joka vaatii suuria määriä rajallisia resursseja, pääasiassa terästä. Akut ja muut elektroniset osat ovat myös välttämättömiä komponentteja yhtiön laitteissa.

Resurssien ulosvirtaukset (E5-5)

Kalmarin ulosvirtaukset koostuvat sen tuotteista sekä kokoonpanon yhteydessä syntyvästä jätteestä. Yhtiö sisällyttää kiertotalouden periaatteet tuotteisiinsa seuraavasti:

- Kestävyys: Kalmarin tuotteet on suunniteltu pitkäikäisiksi; niiden odotettu käyttöikä vaihtelee 20 000:sta 80 000 tuntiin tuotteen mukaan.
- Korjattavuus ja uudelleenkäyttö: Tuotteen korjattavuus on keskeinen näkökohta suunnitteluvaiheessa, sillä se mahdollistaa kunnostuksen ja uudelleenkäytön. Kalmar tarjoaa elinkaariratkaisuja, jotka pidentävät tuotteiden käyttöikää ja pitävät laitteet toiminnassa kauemmin.
- Kierrätettävyyys: Kalmarin tuotteet valmistetaan pääasiassa teräksestä, jonka kierrätettävyyys on erittäin hyvä. Teräspitoisuus vaihtelee haarukkatrukkien kokonaispainon noin 50 prosentista Bromman tarttujien noin 90 prosenttiin.

Kalmar toimii erittäin materiaali-intensiivisellä alalla ja tiedostaa, että jätettä syntyy sen arvoketjun kaikissa vaiheissa. Yhtiön omassa toiminnassa jätettä syntyy pääasiassa kokoonpanolaitoksissa ja innovaatiokeskuksissa – huoltoyksiköiden osalta se on todettu epäolennaiseksi. Siksi jätteitä koskevat tiedot julkaistaan vain yhtiön kokoonpanolaitoksista ja innovaatiokeskuksista, ja ne raportoidaan urakoitsijoilta saatujen jätetietojen perusteella. Yhtiön pääasiallisia jätevirtoja ovat puulavat, voiteluainesäiliöt ja liinat, jotka koostuvat pääasiassa puusta, muovista ja tekstiileistä.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin
varmennuskertomus

Jätteet, tonnia	2025	2024
Vaarallinen jäte	290	290
Ohjattu kierrätykseen	50	50
valmisteltu uudelleenkäyttöön	0	0
kierrätetty	50	50
muut talteenottotoimet	0	0
Ohjattu hävitettäväksi	240	240
toimitettu kaatopaikalle	0	0
poltettu	220	230
muut hävitystoimet	20	10
Vaaraton jäte	5 830	4 850
Ohjattu kierrätykseen	5 240	4 520
valmisteltu uudelleenkäyttöön	0	0
kierrätetty	5 240	4 520
muut talteenottotoimet	0	0
Ohjattu hävitettäväksi	590	330
toimitettu kaatopaikalle	150	180
poltettu	370	120
muut hävitystoimet	70	30
Yhteensä	6 120	5 140
Kierrätetyn jätteen kokonaismäärä	5 290	4 570
- %	86 %	89 %
Kierrättämättömän jätteen kokonaismäärä	830	570
- %	14 %	11 %

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Raportointiperiaatteet

Kalmar teki vuoden 2025 aikana merkittäviä parannuksia resurssien sisäänvirtauksia koskeviin menetelmiin ja laskelmiin, mikä johti kaikkien vuonna 2024 esitettyjen lukujen oikaisemiseen. Vuonna 2024 resurssien sisäänvirtausten painotukset arvioitiin myytyjen tuotteiden keskimääräisen materiaali- ja teräspitoisuuden perusteella, kun taas vuoden 2025 parannellussa laskentatavassa käytetään samoja todennettuja tietolähteitä kuin Ostetut tavarat ja palvelut -luokan (scope 3) päästölaskennassa. Tämä parantaa tietojen laatua ja tarkkuutta.

- Vuoden 2024 mittareissa menetelmäkehitys johti 6 prosentin laskuun raportoidun kokonaismateriaalimäärän osalta, 2 prosentin kasvuun raportoitujen teräsrakenteiden määrässä sekä 187 prosentin kasvuun raportoidun kierrätetyn teräksen määrässä.

Materiaalien kokonaispainolla tarkoitetaan kaikkien hankittujen materiaalien kokonaismäärää tietyn vuoden aikana. Teräksen kokonaispaino sisältää kaikki materiaaliluokat, jotka koostuvat kokonaan tai lähes kokonaan teräksestä ja joihin Kalmarissa viitataan yleisesti ”teräsrakenteina”. Huomioitava on, että Kalmarin tuotteissa käytetyn teräksen kokonaismäärä on suurempi, koska muiden hankintaluokkien teräspitoisuutta ei ole sisällytetty tähän lukuun.

Ilmoitettu kierrätysteräksen määrä on johdettu toimittajakohtaisista tiedoista, kun ne ovat olleet saatavilla. Jos toimittajan tietoja ei ole saatavilla, käytetään arvioita kierrätyspitoisuudesta ottaen huomioon toimittajan maantieteellinen sijainti ja teräksen alkuperä, jos se on tiedossa. Näissä arvioissa huomioidaan Kalmarin tuotteissa käytetyn teräksen korkea laatu, joka yleensä merkitsee alhaisempaa kierrätyspitoisuutta kuin mikä on yleinen maantieteellinen keskiarvo.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

EU-taksonomia

EU:n taksonomia-asetuksen luokitusjärjestelmän avulla määritetään taloudelliset toiminnot, jotka edistävät merkittävästi vastuullisuutta ympäristön kannalta. Asetus koskee Kalmaria ja edellyttää taksonomiakelpoisen ja taksonomian mukaisen liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen osuuden ilmoittamista.

Taksonomiakelpoisiksi katsotaan toimet, jotka on mahdollista mukauttaa tiettyjen merkittävän edistämisen kriteereiden mukaisiksi. Kalmar katsoo ratkaisujensa olevan taksonomiakelpoisia ilmastomuutoksen hillinnän ja kiertotalouteen siirtymisen tavoitteisiin EU:n taksonomian kuudesta ympäristötavoitteesta.

Ilmastomuutoksen hillitsemistä edistäviin Kalmarin laitteisiin kuuluvat päästöttömät tai vähäpäästöiset laitteet, jotka edistävät siirtymää kohti hiiletöntä ja kestävämpää maailmaa. Laitteet ilmoitetaan taksonomiakelpoisiksi ja kuuluvat taksonomia-asetuksen kohtaan 3.6. Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus. Latauslaitteet ja latausasemat ilmoitetaan kelpoisiksi kohdassa 3.20. Sellaisten suur-, keski- ja pienjännitteisten sähkön siirto- ja jakelulaitteiden valmistus, asennus ja huolto, jotka saavat aikaan tai mahdollistavat ilmastomuutoksen hillinnän merkittävän edistämisen.

Suurin osa Kalmarin palveluista edistää tavoitetta siirtyä kiertotalouteen. Taksonomiakelpoiset palvelut esimerkiksi pidentävät Kalmarin tuotteiden käyttöikää ja edistävät resurssitehokkuutta koko arvoketjussa. Palvelut on ilmoitettu kelpoisiksi taksonomian seuraavien toimintojen alla: 4.1 IT/OT-datavetoisten palvelujen tarjoaminen, 5.1 Korjaus, kunnostus ja uudelleenvalmistus, 5.2 Varaosien myynti, 5.4

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Käytetyn tavaran kauppa, 5.5 Tuote palveluna ja muut kiertotalouteen perustuvat, käyttöön ja tulokseen suuntautuneet palvelumallit.

Taksonomian mukaisuuden arviointi

Jotta taloudellista toimintaa voidaan pitää taksonomian mukaisena, sen on täytettävä merkittävän edistämisen kriteerit, siitä ei saa aiheutua merkittävää haittaa (DNSH-pariaate) ja sen on oltava vähimmäistason suojatoimien mukainen. Merkittävää edistämistä ja DNSH-periaatetta arvioidaan tuotteen tai palvelun tasolla, kun taas vähimmäistason suojatoimia arvioidaan Kalmarin tasolla. Kaikki taksonomiakriteerit (merkittävä edistäminen, DNSH ja vähimmäistason suojatoimet) täyttyviä Kalmarin toimintoja pidetään vastuullisina eli taksonomian mukaisina. Kalmar ilmoittaa taksonomian mukaisina ne toiminnot, jotka kuuluvat ilmastomuutoksen hillinnän sekä kiertotalouteen siirtymisen tavoitteisiin.

Osoittaakseen ilmastomuutoksen hillitsemisen merkittävän edistämisen toiminnossa 3.6 Kalmar tekee laitteille elinkaariarvioinnit, joilla se voi todentaa elinkaaren aikana toteutuvat kasvihuone-kaasupäästöjen vähennykset. Elinkaariarvioinneissa verrataan yrityksen päästöttömiä tai vähäpäästöisiä laitteita parhaiten suoriutuvaan vaihtoehtoon, joka on tyypillisesti dieselkäyttöinen versio samasta laitteesta ja jolla on sama toiminnallisuus ja kapasiteetti. Jotta tulokset voidaan yleistää, elinkaariarviointeja tehdään laitteille, joiden katsotaan edustavan koko tuoteryhmää. Vertailuissa noudatetaan ISO 14067 -standardia, ja ne tarkistaa itsenäinen kolmas osapuoli. Koska tekniset seulontakriteerit jättävät tulkinnanvaraa, Kalmar yhdenmukaistaa tuoteraportointinsa EU:n taksonomian kanssa tulkitsemalla tekniset seulontakriteerit omien kunnianhimoisten vaatimustasojensa pohjalta. Yhtiö luokittelee päästöttömät tai vähäpäästöiset laitteet

taksonomian mukaisiksi, jos ne vähentävät kasvihuonekaasupäästöjä merkittävästi, vähintään 15 prosenttia, elinkaarensa aikana perinteisiin dieselmalleihin verrattuna. Latauslaitteet ja latausasemat mahdollistavat Kalmarin sähköajoneuvojen käytön ja edistävät siten merkittävästi kohdassa 3.20 esitettyä ilmastomuutoksen hillitsemistä koskevaa tavoitetta.

Osoittaakseen edistävänsä merkittävästi kiertotalouteen siirtymisen tavoitetta ja seuraavia toimintoja: 4.1 IT/OT-datavetoisten palvelujen tarjoaminen, 5.1 Korjaus, kunnostus ja uudelleenvalmistus, 5.2 Varaosien myynti, 5.4 Käytetyn tavaran kauppa, 5.5 Tuote palveluna ja muut kiertotalouteen perustuvat, käyttöön ja tulokseen suuntautuneet palvelumallit, Kalmar noudattaa merkittävän edistämisen kriteerejä kaikissa näissä alateemoissa. Kriteereihin kuuluu useita teemoja tuotteen elinkaaren pidentämisestä sopimuksiin sekä pakkaus- ja jätehuoltoon. Monet palveluista tai liiketoimintamalleista, joita pidetään kiertotalouteen siirtymisen mukaisina, pidentävät suoraan tuotteiden elinkaarta tai lisäävät niiden käytön intensiteettiä.

DNSH-kriteerien täyttämiseksi Kalmar on analysoinut ilmastoratkaisuihin ja kiertotalousratkaisuihin liittyvien toimintojensa, tuotteidensa ja palvelujensa mahdollisia vaikutuksia muihin ympäristötavoitteisiin.

- Ilmastomuutoksen hillintä: Kalmarilla on konkreettinen toimintasuunnitelma sen omasta toiminnasta ja arvoketjusta aiheutuvien päästöjen vähentämiseksi ja nettopäästöttömän arvoketjun saavuttamiseksi vuoteen 2045 mennessä.
- Ilmastomuutokseen sopeutuminen: Kalmar analysoi ilmastoskenaarioanalyysissään fyysisten ilmastoriskien vaikutusta omiin toimintoihinsa ja toimitusketjuunsa. Omien toimintojen osalta näitä riskejä pidettiin vähäisinä yhtiön kevyen



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

taserakenteen kokoonpanolaitosten takia. Kalmar on kevyen taserakenteensa takia kuitenkin erityisen riippuvainen globaalista toimittajaverkostostaan, ja fyysisten ilmatoriskien lisääntyminen kaikkialla maailmassa kasvattaa toimitushäiriöiden riskiä. Toimitusketjusta aiheutuvia riskejä pidetään vähäisinä lyhyellä aikavälillä ja keskiuurina pitkällä aikavälillä.

- Vesivarojen ja merten luonnonvarojen kestävä käyttö ja suojele: Kalmar on tullut siihen tulokseen, että sen toiminta ei aiheuta merkittävää haittaa vesi- ja merivaroille, koska Kalmarin kokoonpanoyksiköissä ei käytetä prosessivettä.
- Siirtyminen kiertotalouteen: Kalmar edistää kiertotaloutta toiminnoissaan muun muassa suosimalla laadukasta ja kestävää suunnittelua, hyödyntämällä kierrätettyjä raaka-aineita, käyttämällä komponentteja uudelleen sekä kierrättämällä materiaaleja ja jätteitä.
- Saastumisen ehkäiseminen ja valvonta: Saasteisiin ja kemikaalien käyttöön liittyvän sääntelyn noudattaminen varmistetaan Kalmarin vastuullisen hankinnan ohjelman avulla. Kalmar on tunnistanut tuotteissaan tiettyjä vaarallisia aineita, mutta yhtiön tiedon mukaan markkinoilla ei ole tällä hetkellä saatavilla muita sopivia vaihtoehtoisia aineita tai teknologioita niiden korvaamiseksi.
- Luonnon monimuotoisuuden ja ekosysteemien suojele ja ennallistaminen: Kalmar on kartoittanut toimipaikkojensa sijainnit ja todennut, että yksikään sen toimipaikoista ei sijaitse luonnon monimuotoisuuden kannalta herkällä alueella.

Lisäksi yhtiöllä on käytössä kattavat hallintaprosessit erilaisille ympäristöasioille, kuten jätehuollolle ja päästöille. Nämä prosessit toteutetaan pääasiassa ISO 14001-sertifioitujen ympäristöjohtamisjärjestelmien kautta. Johtamisjärjestelmät edellyttävät, että Kalmar arvioi ja käsittelee toimintojensa, tuotteidensa ja palveluidensa mahdollisia ja todellisia

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

ympäristövaikutuksia. Mikäli haitallisia vaikutuksia havaitaan, yhtiö toteuttaa ja ylläpitää asianmukaisia valvonta- ja parannussuunnitelmia, mikä sisältää myös tavoitteiden asettamisen. Tämä auttaa Kalmaria varmistamaan, että sen toiminnasta ei aiheudu merkittävää haittaa ympäristölle.

Ihmisoikeuksia, lahjontaa, korruptiota, verotusta ja reilua kilpailua koskevien EU:n taksonomian vähimmäistason sosiaalisten suojatoimien osalta Kalmar on tehnyt sisäisen analyysin ohjesäännöistään ja prosesseistaan ja uskoo noudattavansa kunkin suojatoimen periaatteita. Kalmarilla on käytössä menettelyjä, joilla varmistetaan yhdenmukaisuus seuraavien kansainvälisten ohjeistusten kanssa: OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat periaatteet, Kansainvälisen työjärjestön julistus työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista sekä kansainvälinen ihmisoikeuslaki. Kalmarin eettiset toimintaperiaatteet ja niihin liittyvät käytännöt luovat perustan vastuulliselle liiketoiminnalle, ja yhtiö on kehittänyt ja toteuttanut näitä periaatteita tukevia prosesseja. Yksityiskohtaiset kuvaukset näistä käytännöistä ja prosesseista ovat tässä julkaisussa.

Taksonomiaan liittyvät mittarit

Kalmar julkistaa EU:n taksonomiakriteerien mukaisen, ympäristön kannalta vastuullisen taloudellisen toiminnan osuuden käyttämällä liikevaihdon, pääomamenojen ja toimintamenojen mittareita.

Liikevaihdon mittari edustaa sitä nettoliikevaihdon osuutta, joka on saatu taksonomian mukaisista tuotteista tai palveluista. Liikevaihto koostuu IFRS:n mukaisista tuotteiden ja palveluiden myynnistä saaduista tuotoista oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Vuonna 2025 taksonomian mukaisiin

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



toimintoihin liittyvän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdesta kasvoi 2,6 prosenttiyksikköä vuoden 2024 tasosta.

Pääomamenojen mittari edustaa sitä osuutta pääomamenoista, joka liittyy taksonomian mukaisiin toimintoihin. Taksonomian piiriin kuuluvat pääomamenot koostuvat aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä, mukaan lukien vuokrasopimuksiin liittyvät käyttöoikeusomaisuuserät, jotka otetaan huomioon ennen poistoja ja arvonalentumisia sekä mahdollisia arvomuutoksia, mukaan lukien uudelleenarvostuksista ja arvonalentumisista johtuvat muutokset, kyseiseltä tilikaudelta ja ilman käyvän arvon muutoksia. EU-taksonomian mukaiset pääomamenot on laskettu kertomalla kunkin tuote- ja palvelutyypin taksonomiakelpoiset kokonaispääomamenot saman tuote- tai palvelutyypin taksonomiakelpoisen liikevaihdon prosenttiosuudella. Vuonna 2025 taksonomian mukaisiin toimintoihin liittyvien pääomamenojen osuus kaikista pääomamenoista pysyi tasaisena verrattuna vuoteen 2024. Vuoden 2024 pääomamenojen luvut oikaistiin koska asiakasrahoitetut muille vuokratut laitteet ei aiemmin olleet mukana taksonomiakelpoisten ja taksonomian mukaisten pääomamenojen luvuissa.

Toimintamenojen mittari edustaa sitä osuutta EU:n taksonomiassa määritellyistä toimintamenoista, joka liittyy taksonomian mukaisiin toimintoihin. Taksonomian piiriin kuuluvat toimintamenot koostuvat suorista pääomittamattomista menoista, jotka liittyvät tutkimukseen ja kehitykseen, kunnostustoimiin, lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin, huoltoon ja muihin suoriin menoihin, jotka liittyvät aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden päivittäiseen huoltoon, joka on tarpeen taksonomian mukaisten tuotteiden ja palveluiden jatkuvan ja tehokkaan tuotannon varmistamiseksi. Vuonna 2025 taksonomian mukaisiin



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

toimintoihin liittyvien toimintamenojen osuus kaikista toimintamenoista pysyi tasaisena verrattuna vuoteen 2024.

Pääoma- ja toimintamenoja pidetään taksonomiakelpoisina siltä osin kuin ne koskevat hyödykkeitä ja toimintoja, jotka liittyvät taksonomiakelpoisiin toimintoihin, kuten valmistukseen, palvelujen tarjoamiseen tai tutkimukseen ja kehitykseen. Taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien pääoma- ja toimintamenojen taksonomian mukainen osuus arvioidaan käyttämällä allokointiperusteena taksonomian mukaisen liikevaihdon suhdetta taksonomiakelpoiseen liikevaihtoon. Tämä johtuu siitä, että näitä menoja ei yleensä voida kohdentaa selvästi yhteen toimintaan. Mitään menoja ei ole raportoitu taksonomian mukaisina pääomamenojen suunnitelman perusteella.

Ilmoitettujen määrien kaksinkertainen laskeminen on vältetty seuraavilla varotoimilla:

- Taksonomian mukaiseen toimintaan liittyvä liikevaihto perustuu taloudelliseen raportointiin, joka koostetaan asiaankuuluvaa toimintaa harjoittavilta yksiköiltä. Kuhunkin taksonomian mukaiseen toimintaan liittyvä liikevaihto perustuu toiminnan kannalta olennaisista laitteista ja palveluista saatuihin raportoituihin ulkoisiin tuloihin, ja se ilmoitetaan yksittäisen arviointikriteerin ja taksonomiatoiminnan kohdalla.
- Taksonomian mukaiseen toimintaan liittyvät pääomamenot perustuvat taloudelliseen raportointiin, joka koostetaan asiaankuuluvaa toimintaa harjoittavilta yksiköiltä. Taksonomian mukaiset pääomamenot ilmoitetaan arvion perusteella yksittäisen arviointikriteerin ja taksonomiatoiminnan kohdalla.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



- Taksonomian mukaiseen toimintaan liittyvät toimintamenot perustuvat taloudelliseen raportointiin, joka koostetaan asiaankuuluvaa toimintaa harjoittavilta yksiköiltä. Taksonomian mukaiset toimintamenot ilmoitetaan arvion perusteella yksittäisen arviointikriteerin ja taksonomiatoiminnan kohdalla.

Vuonna 2025 Kalmarin liikevaihto oli 1 741 miljoonaa euroa (liitetieto 2.2 Myyntituotot tilinpäätöksessä), josta 765.2 miljoonaa euroa oli taksonomiakelpoista (43,9 % kokonaisliikevaihdosta) ja 761 miljoonaa euroa taksonomian mukaista (43,7 % kokonaisliikevaihdosta). Taksonomiakelpoisen ja ei-taksonomiakelpoisen toiminnan sekä taksonomian mukaisen ja ei-taksonomian mukaisen toiminnan osuus kokonaisliikevaihdosta, pääomamenoista ja toimintamenoista esitellään jäljempänä taulukoissa 1.1, 1.2 ja 1.3.

Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajatTilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomusTaulukko 1.1: Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden tai palveluiden osuus liikevaihdosta –
vuotta 2025 koskevat tiedot

Taloudellinen toiminta	Koodi	Absoluuttinen liikevaihto (MEUR)	Osuus liikevaihdosta (%)	Merkittävät arviointikriteerit*						DNSH-kriteerit (ei merkittävää haittaa)**						Vähimmäistason suojatimet	Taksonomian mukainen (A.1.) tai -kelpoinen (A.2.) osuus liikevaihdosta, vuosi 2024	Luokka mahdollistava toiminta, M	Luokka siirtymätoiminta, S
				Ilmastonmuutoksen hillintä	Ilmastonmuutoksen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäisyminen	Ekosysteemien ja biodiversiteetin suojeleminen	Ilmastonmuutokse n hillintä	Ilmastonmuutokse n sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäisyminen	Ekosysteemien ja biodiversiteetin suojeleminen				
A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA																			
A.1. Ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (taksonomian mukainen)																			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6.	339.80	19,5 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	17,8 %	M
Sellaisten suur-, keski- ja pienjännitteisten sähkön siirto- ja jakelulaitteiden valmistus, asennus ja huolto, jotka saavat aikaan tai mahdollistavat ilmastonmuutoksen hillinnän merkittävän edistämisen	CCM 3.20.	0.2	0,0 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	0,0 %	M
Tieto- ja käyttötekniikkaan liittyvien tietopohjaisten palveluiden tarjonta	CE 4.1.	0,3	0,0 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	0,0 %	M
Korjaukset, kunnostukset ja uudelleenvalmistus	OE 5.1.	149.3	8,6 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	8,0 %	
Varaosien myynti	OE 5.2.	187.4	10,8 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	10,7 %	
Käytetyn omaisuuden myynti	OE 5.4.	39,7	2,3 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	1,9 %	
Tuote palveluna sekä muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulospainotteiset palvelumallit	OE 5.5.	44,3	2,5 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	K	2,7 %	
Ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan liikevaihto (taksonomian mukainen) (A.1)		761.0	43,7 %	19,5 %	-	-	24,2 %	-	-	K	K	K	K	K	K	K	K	41,1 %	
Josta mahdollistavat toiminnot		340,3	19,5 %	19,5 %	-	-	0,0 %	-	-	K	K	K	K	K	K	K	K	17,8 %	M
Josta siirtymätoiminnot		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		S
A.2. Taksonomiakelpoinen mutta ei ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (ei taksonomian mukainen toiminta)																			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6.	2.5	0,1 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									0,2 %	
Sellaisten suur-, keski- ja pienjännitteisten sähkön siirto- ja jakelulaitteiden valmistus, asennus ja huolto, jotka saavat aikaan tai mahdollistavat ilmastonmuutoksen hillinnän merkittävän edistämisen	CCM 3.20.	0.0	0,0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL									0,0 %	
Tieto- ja käyttötekniikkaan liittyvien tietopohjaisten palveluiden tarjonta	OE 4.1.	1.8	0,1 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									0,1 %	
Korjaukset, kunnostukset ja uudelleenvalmistus	OE 5.1.	0.0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									0,0 %	
Varaosien myynti	OE 5.2.	0.0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									0,0 %	
Käytetyn omaisuuden myynti	OE 5.4.	0.0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									0,0 %	
Tuote palveluna sekä muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulospainotteiset palvelumallit	OE 5.5.	0.0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL									0,0 %	
Taksonomiakelpoisen mutta ei ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan liikevaihto (ei taksonomian mukainen toiminta) (A.2)		4.3	0,2 %	0,1 %	-	-	0,1 %	-	-										
A Yhteensä (A.1 + A.2)		765.2	43,9 %	19,7 %	-	-	24,3 %	-	-										
B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA																			
Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan liikevaihto		976.2	56,1 %																
Yhteensä (A + B)		1741.4	100,0 %																

* K - Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; E - Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; E/S – Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta; KEL - Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta; E/KEL - Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

** K - Kyllä, toiminta täyttää DNSH-kriteerit; E - Ei, toiminta ei täytä DNSH-kriteerejä.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



Taulukko 1.2: Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden tai palveluiden osuus pääomamenoista – vuotta 2025 koskevat tiedot

Taloudellinen toiminta	Koodi	Absoluuttiset pääomamenot (MEUR)	Osuus pääomamenoista (%)	Merkittävät arviointikriteerit*						DNSH-kriteerit (ei merkittävää haittaa)**									
				Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutoksen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäisyminen	Ekosysteemien ja biodiversiteetin suojeleminen	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutoksen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäisyminen	Ekosysteemien ja biodiversiteetin suojeleminen	Vähimmäistason suojaustoimet	Taksonomian mukainen (A.1.) tai - kelpoinen (A.2.) osuus pääomamenoista, vuosi 2024***	Luokka mahdollistava toiminta, M	Luokka siirtymätoiminta, S
A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA																			
A.1. Ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (taksonomian mukainen)																			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6.	2,9	3,4 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	2,8 %	M	
Sellaisten suur-, keski- ja pienjännitteisten sähkön siirto- ja jakelulaitteiden valmistus, asennus ja huolto, jotka saavat aikaan tai mahdollistavat ilmastomuutoksen hillinnän merkittävän edistämisen	CCM 3.20.	0,0	0,0 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,0 %	M	
Tieto- ja käyttötekniikkaan liittyvien tietopohjaisten palveluiden tarjonta	OE 4.1.	0,0	0,0 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,0 %	M	
Korjaukset, kunnostukset ja uudelleenvalmistus	OE 5.1.	8,5	10,0 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	19,4 %		
Varaosien myynti	OE 5.2.	0,0	0,0 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,0 %		
Käytetyn omaisuuden myynti	OE 5.4.	2,5	3,0 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	5,5 %		
Tuote palveluna sekä muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulospainotteiset palvelumallit	OE 5.5.	32,6	38,5 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	27,2 %		
Ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan pääomamenot (taksonomian mukainen) (A.1)		46,5	54,9 %	3,4 %	-	-	51,5 %	-	-	K	K	K	K	K	K	K	54,7 %		
Josta mahdollistavat toiminnot		2,9	3,4 %	3,4 %	-	-	0,0 %	-	-	K	K	K	K	K	K	K	2,8 %	M	
Josta siirtymätoiminnot		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		S
A.2. Taksonomiakelpoinen mutta ei ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (ei taksonomian mukainen toiminta)																			
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM 3.6.	0,0	0,0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %		
Sellaisten suur-, keski- ja pienjännitteisten sähkön siirto- ja jakelulaitteiden valmistus, asennus ja huolto, jotka saavat aikaan tai mahdollistavat ilmastomuutoksen hillinnän merkittävän edistämisen	CCM 3.20.	0,0	0,0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %		
Tieto- ja käyttötekniikkaan liittyvien tietopohjaisten palveluiden tarjonta	OE 4.1.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %		
Korjaukset, kunnostukset ja uudelleenvalmistus	OE 5.1.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %		
Varaosien myynti	OE 5.2.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %		
Käytetyn omaisuuden myynti	OE 5.4.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %		
Tuote palveluna sekä muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulospainotteiset palvelumallit	OE 5.5.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %		
Taksonomiakelpoisen mutta ei ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan pääomamenot (ei taksonomian mukainen toiminta) (A.2)		0	0,0 %	0,0 %	-	-	0,0 %	-	-										
A. Yhteensä (A.1 + A.2)		46,5	54,9 %	3,4 %	-	-	51,5 %	-	-										
B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA																			
Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan pääomamenot		38,2	45,1 %																
Yhteensä (A + B)		84,7	100,0 %																

* K - Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; E - Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta;

E/S - Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta; KEL - Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta; E/KEL - Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

** K - Kyllä, toiminta täyttää DNSH-kriteerit; E - Ei, toiminta ei täytä DNSH-kriteerejä.

*** Lukujen oikaisu: Muille vuokrattuihin laitteisiin liittyvää asiakasrahoitusta ei sisällytetty aiemmin .Pääomamenot sisältävät aineelliseen käyttöomaisuuteen, käyttöoikeushyödykkeisiin ja muuhun aineettomaan käyttöomaisuuteen tehdyt lisäykset (tilinpäätöksen liitetiedot 6.2–6.3)



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Taulukko 1.3: Taksonomiakelpoiseen ja taksonomian mukaiseen taloudelliseen toimintaan liittyvien tuotteiden tai palveluiden osuus toimintamenoista – vuotta 2025 koskevat tiedot

Taloudellinen toiminta	Koodi	Absoluutiset toimintamenot (MEUR)	Osuus toimintamenoista (%)	Merkittävät arviointikriteerit*						DNSH-kriteerit (ei merkittävää haittaa)**						Vähimmäistason suojaus	Taksonomian mukainen (A.1.) tai - kelpoinen (A.2.) osuus	toimintamenoista, vuosi 2024	Luokka mahdollistava toiminta, M	Luokka siirtymätoiminta, S
				Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutoksen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteetin suojeleminen	Ilmastomuutoksen hillintä	Ilmastomuutoksen sopeutuminen	Vesi- ja merivarjojen suojeleminen	Kiertotalouden edistäminen	Ympäristön pilaantumisen ehkäiseminen	Ekosysteemien ja biodiversiteetin suojeleminen					
A. TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA																				
A.1. Ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (taksonomian mukainen)																				
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM3.6.	18,2	24,7 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	24,4 %	M		
Sellaisten suur-, keski- ja pienjännitteisten sähkön siirto- ja jakelulaitteiden valmistus, asennus ja huolto, jotka saavat aikaan tai mahdollistavat ilmastomuutoksen hillinnän merkittävän edistämisen	CCM 3.20.	0,0	0,0 %	K	E/S	E/S	E/S	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,0 %	M		
Tieto- ja käyttötekniikkaan liittyvien tietopohjaisten palveluiden tarjonta	OE 4.1.	0,0	0,0 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,0 %	M		
Korjaukset, kunnostukset ja uudelleenvalmistus	OE 5.1.	4,2	5,7 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	7,0 %			
Varaosien myynti	OE 5.2.	1,5	2,0 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	1,1 %			
Käytetyn omaisuuden myynti	OE 5.4.	0,3	0,4 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,3 %			
Tuote palveluna sekä muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulospainotteiset palvelumallit	OE 5.5.	0,0	0,0 %	E/S	E/S	E/S	K	E/S	E/S	K	K	K	K	K	K	K	0,0 %			
Ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan toimintamenot (taksonomian mukainen) (A.1)		24,2	32,8 %	24,7 %	-	-	8,1 %	-	-	K	K	K	K	K	K	K	32,8 %			
Josta mahdollistavat toiminnot		18,2	24,7 %	24,7 %	-	-	0,0 %	-	-	K	K	K	K	K	K	K	24,4 %	M		
Josta siirtymätoiminnot		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		S	
A.2. Taksonomiakelpoinen mutta ei ympäristön kannalta vastuullinen toiminta (ei taksonomian mukainen toiminta)																				
Muiden vähähiilisten teknologioiden valmistus	CCM3.6.	0,0	0,0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %			
Sellaisten suur-, keski- ja pienjännitteisten sähkön siirto- ja jakelulaitteiden valmistus, asennus ja huolto, jotka saavat aikaan tai mahdollistavat ilmastomuutoksen hillinnän merkittävän edistämisen	CCM 3.20.	0,0	0,0 %	KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %			
Tieto- ja käyttötekniikkaan liittyvien tietopohjaisten palveluiden tarjonta	OE 4.1.	0,9	1,2 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL								1,0 %			
Korjaukset, kunnostukset ja uudelleenvalmistus	OE 5.1.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %			
Varaosien myynti	OE 5.2.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %			
Käytetyn omaisuuden myynti	OE 5.4.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %			
Tuote palveluna sekä muut kiertotaloutta tukevat käyttö- ja tulospainotteiset palvelumallit	OE 5.5.	0,0	0,0 %	E/KEL	E/KEL	E/KEL	KEL	E/KEL	E/KEL								0,0 %			
Taksonomiakelpoisen mutta ei ympäristön kannalta vastuullisen toiminnan toimintamenot (ei taksonomian mukainen toiminta) (A.2)		0,9	1,2 %	0,0 %	-	-	1,2 %	-	-											
Yhteensä (A.1 + A.2)		25,1	34,0 %	24,7 %	-	-	9,3 %	-	-											
B. EI-TAKSONOMIAKELPOINEN TOIMINTA																				
Ei-taksonomiakelpoisen toiminnan toimintamenot		48,7	66,0 %																	
Yhteensä (A + B)		73,8	100,0 %																	

* K - Kyllä, luokitusjärjestelmäkelpoinen ja luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; E - Ei, luokitusjärjestelmäkelpoinen muttei luokitusjärjestelmän mukainen toiminta kyseisen ympäristötavoitteen osalta; E/S - Ei sovelleta, ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta kyseisen tavoitteen osalta; KEL - Luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta; E/KEL - Ei-luokitusjärjestelmäkelpoinen toiminta tavoitteen osalta

** K - Kyllä, toiminta täyttää DNSH-kriteerit; E - Ei, toiminta ei täytä DNSH-kriteerejä.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Taksonomian ja ekoratkaisujen tuoteryhmän välinen yhteys

Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmän on määritelty sisältävän laitteita ja palveluita, jotka ovat EU:n taksonomian mukaisia tai joiden odotetaan olevan sen mukaisia vuoden kuluessa. Kalmarin on mahdollista edistää merkittävästi EU:n taksonomian tavoitteita ilmastomuutoksen hillitsemisestä ja kiertotalouteen siirtymisestä. Siksi ekoratkaisujen tuoteryhmä muodostuu kahdesta kategoriasta: ilmastoratkaisuista ja kiertotalousratkaisuista. Ekoratkaisujen tuoteryhmä on Kalmarin oma mittari, josta raportoidaan ulkoisesti neljännesvuosittain. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmä perustettiin ennen EU:n taksonomiaa, minkä takia ekoratkaisujen tuoteryhmän ja taksonomian vaatimusten välillä oli eroja. Kalmar on yhdenmukaistanut ekoratkaisujen tuoteryhmän taksonomian vaatimusten kanssa.

Kalmarin kiertotalousratkaisut sisältävät erilaisia palveluja ja elinkaariratkaisuja, jotka edistävät siirtymistä kiertotalouteen parantamalla resurssitehokkuutta koko arvoketjussa. Vuoden aikana Kalmar tarkasteli ekoratkaisujen tuoteryhmää analysoimalla siihen sisältyviä kiertotalousratkaisuja ja yhdenmukaistamalla ne taksonomian mukaisten raportointikäytäntöjensä kanssa. Tämä prosessi johti pieniin muutoksiin ekoratkaisujen tuoteryhmän kiertotalousratkaisuissa.

Kalmarin ilmastoratkaisu sisältää päästöttömiä ja vähäpäästöisiä laitteita, jotka vähentävät merkittävästi kasvihuonekaasupäästöjä laitteiden koko elinkaaren aikana perinteisiin dieselmalleihin verrattuna. Kalmarin määritelmän mukaan merkittävä päästövähennys on vähintään 15 prosentin vähennys. Vuoden aikana Kalmar panosti edelleen ekoratkaisujen tuoteryhmän yhdenmukaistamiseen taksonomiaraportointinsa kanssa viimeistelemällä kaksi uutta elinkaariarviointia

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



(LCA). Kalmarilla on oltava kolmannen osapuolen varmentama elinkaariarviointi, jotta sen laitteita voidaan pitää taksonomian mukaisina. Vuonna 2025 Kalmar sai valmiiksi kahden muun tuotteen, sähkökäyttöisen tyhjiä konttien käsittelylaitteen ja sähkökäyttöisen terminaalitraktorin, elinkaariarvioinnit sekä niiden dieselkäyttöisten vastineiden elinkaariarvioinnit. Sähkökäyttöinen tyhjiä konttien käsittelylaite vähentää päästöjä 47 prosenttia koko käyttöiän aikana, kun se ladataan keskimääräisellä eurooppalaisella sähköllä. Sähkökäyttöinen terminaalitraktori puolestaan vähentää päästöjä 45 prosenttia, kun se ladataan keskimääräisellä yhdysvaltalaisella sähköllä (kyseistä mallia myydään yksinomaan Yhdysvalloissa). Enää yhdeltä ekoratkaisujen tuoteryhmän tuotteelta (TX Electric Terminal Tractor) puuttuu kolmannen osapuolen varmentama elinkaariarviointi, ja sen myötä ero Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmän ja sen taksonomian mukaisen liikevaihdon välillä on hyvin pieni.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Sosiaaliset tiedot

Kalmarin liiketoiminta vaikuttaa ihmisiin arvoketjun kaikissa osissa: Kalmarin työntekijöihin, tavarantoimittajien työntekijöihin, jälleenmyyjien työntekijöihin ja Kalmarin laitteiden käyttäjiin, jotka ovat yleensä sen asiakkaiden työntekijöitä. Kalmar on sitoutunut jatkuvasti parantamaan sen ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuusvelvoitetta tunnistamalla, käsittelemällä ja korjaamalla ihmisille aiheutuvia haittavaikutuksia. Kalmarin omaan henkilöstöön liittyviä ihmisoikeusriskejä hallitaan turvallisuuteen ja henkilöstöhallintoon liittyvillä käytännöillä, prosesseilla ja seurantatyökaluilla.

S1 Oma työvoima

Terveys ja turvallisuus

Työntekijöiden terveyden ja turvallisuuden varmistaminen on olennainen osa Kalmarin toimintaa. Yhtiö on sitoutunut tarjoamaan vaarattoman työpaikan, jossa ihmiset ovat turvassa. Kalmarin eri toimipisteet – toimistoista kokoonpano- ja huoltotiloihin sekä erilaisiin asiakaskohteisiin – aiheuttavat erityyppisiä riskejä työntekijöiden terveydelle ja turvallisuudelle. Yhtiön laitteita kokoavilla, käytävillä ja huoltavilla työntekijöillä – olivatpa he sitten suoraan Kalmarin tai kolmannen osapuolen palveluksessa – on suurin riski kokea henkilövahinkoja. Tämän tyyppinen työ aiheuttaa yksittäisiä tapaturmariskejä, kuten terveysongelmia, pieniä tai vakavia vammoja (erityisesti käsivammoja) ja jopa kuolemantapauksia.

Omaan työvoimaan liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (SBM-3)

Työolosuhteet

Vaikutukset

- Kalmar toimii alalla, jolla henkilöstön turvallisuuteen liittyy suuria riskejä, ja liiketoiminnalla voi olla haitallisia vaikutuksia työntekijöiden ja ulkopuolisen työvoiman terveyteen ja turvallisuuteen (esim. loukkaantumiset).
- + Kalmar arvioi jatkuvasti toimintaansa voidakseen havaita, ehkäistä ja vähentää loukkaantumisia ja sairastumisia sekä hyödyntää mahdollisuudet parantaa turvallisuutta

Oikeudenmukainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille

Vaikutukset

- Kalmar toimii miesvaltaisella alalla, jossa sukupuolten moninaisuus on vähäistä ja jossa on olemassa riski, että samanarvoisesta työstä maksetaan erisuuruista palkkaa. Tämä saattaa johtaa epäoikeudenmukaiseen kohteluun tai syrjintään.
- Mahdollinen häirintä tai kiusaaminen todennäköisesti heikentää työntekijöiden hyvinvointia ja motivaatiota sekä työpaikan ilmapiiriä.
- + Kaikille työntekijöille tarjotaan henkilökohtaisia kehityskeskusteluja, joissa kannustetaan henkilökohtaiseen kehitykseen ja tarttumaan uramahdollisuuksiin. Henkilökohtainen kehitys lisää motivaatiota ja hyvinvointia.

Riskit

- Kalmarin ilmastosiirtymä sisältää osaamisen kehittämiseen liittyviä riskejä. Esimerkiksi sähköistäminen edellyttää uutta tuoteturvallisuuden ja laitteiden kunnossapidon asiantuntemusta, sillä sähkölaitteiden tekniset ominaisuudet eroavat vastaavien perinteisten laitteiden ominaisuuksista. Kalmarin on varmistettava, että sillä on pätevät työntekijät näiden vaatimusten täyttymiseksi.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Kalmarilla on ennakoiva lähestymistapa terveyteen ja turvallisuuteen. Yhtiön työterveys- ja työturvallisuusohjelmat sisältävät esimerkiksi koulutusta, käytäntöjen kehittämistä, tarkastuksia ja tavoitteiden seurantaa. On olennaisen tärkeää myös turvallisuuden kannalta, että Kalmarin työntekijöillä on ne taidot, osaaminen ja työkalut, joita he tarvitsevat suoriutuakseen töistään parhaalla mahdollisella tavalla. Kalmarilla voi olla myönteinen vaikutus eri työntekijäryhmien ja ulkoisten työntekijöiden terveyteen ja turvallisuuteen sen mukaan, millaisia parannustoimia toteutetaan. Esimerkiksi pieni prosessiparannus kokoonpanoyksikössä vaikuttaa vain yksikössä työskenteleviin henkilöihin, kun taas maailmanlaajusten turvallisuusohjeiden päivittäminen vaikuttaa kaikkiin työntekijöihin.

Kalmar on ottanut käyttöön terveys- ja turvallisuusraportointijärjestelmän koko organisaatiossa, myös muissa kuin kokoonpanoyksiköissä. Järjestelmään ilmoitetaan kaikki työtapaturmat, läheltä piti -tilanteet ja kuolemantapaukset mukaan lukien. Kalmarilla on järjestelmällinen lähestymistapa, jolla varmistetaan mahdollisten tapaturmien tehokas tutkinta vastaavien tapausten toistumisen estämiseksi. Kalmar noudattaa aina sekä paikallisia että alueellisia määräyksiä. Liiketoimintamalliin kuuluu, että yhtiö hyödyntää työntekijöiden ja ulkoisen työvoiman palautetta parantaakseen työskentelytapojensa turvallisuutta.

Oikeudenmukainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille

Kalmar on sitoutunut vaalimaan kunnioittavaa ja osallistavaa kulttuuria, joka perustuu yhtäläisiin mahdollisuuksiin. Nämä elementit luovat perustan Kalmarin tavalle harjoittaa liiketoimintaansa. Työnantajana Kalmar vaikuttaa siihen, miten työntekijät kokevat työpaikkansa sekä fyysisesti että henkisesti. Siksi Kalmarin vastuulla on varmistaa, että ihmiset

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

tuntevat olonsa turvalliseksi tullessaan töihin sellaisina kuin ovat ja voivat ilmaista itseään vapaasti. Monimuotoisen työympäristön, jossa työntekijät tuntevat itsensä osallisiksi, katsotaan edistävän luovuutta, innovointia ja kasvua, sillä se kannustaa yksilöitä tuomaan esiin tietonsa ja osaamisensa.

Syrjintä, häirintä tai kiusaaminen voi aiheuttaa sen uhreille suoria mielenterveysvaikutuksia, ja syrjintä voi heikentää syrjittyjen uramahdollisuuksia. Työntekijät – olivatpa he suoraan Kalmarin tai kolmannen osapuolen palveluksessa – voivat kuitenkin joutua syrjinnän tai kiusaamisen kohteeksi. Lisäksi vähemmistöä tai muuta haavoittuvassa asemassa olevaa ryhmää edustavat henkilöt ovat suuremmassa vaarassa, ja yksittäisten väärinkäytösten riski voi vaihdella myös alueittain. Osana huolellisuusvelvoitettaan Kalmar pyrkii lisäämään avoimuutta ja ottamaan käyttöön prosesseja, joilla varmistetaan yhtäläiset mahdollisuudet kaikille työntekijöille. Kalmarilla on nollatoleranssi kaikenlaiseen syrjintään.

Yhtiössä tehdyn ihmisoikeusvaikutusten arvioinnin perusteella Kalmar on tunnistanut tiettyjä maita, joissa se toimii ja joissa on kohonnut pakkotyön tai lapsityövoiman käytön riski. Lisäksi Kalmar on tunnistanut omassa toiminnassaan haavoittuvassa asemassa olevia ryhmiä, kuten siirtotyöläisiä, joilla saattaa olla kohonnut riski joutua tekemään pakkotyötä. Näiden riskien käsittelemiseksi Kalmar on ottanut käyttöön prosesseja ja käytäntöjä, joilla ehkäistään ja lievennetään kielteisiä vaikutuksia.

Kalmar uskoo ihmisten kasvun ja kehittämisen edistämiseen sen kaikissa muodoissa. Säännölliset kehityskeskustelut ovat yhtiölle tärkeä tapa varmistaa, että sen työntekijöiden uratavoitteita tuetaan aktiivisesti. Kalmar näkee johtajansa valmentajina, jotka tukevat sen työntekijöitä heidän potentiaalinsa toteuttamisessa ja ohjaavat heitä kohti menestystä

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



yhtiön sisällä. Kalmar on sitoutunut henkilöstönsä kehitykseen, olipa sitten kyse työkokemuksista, sosiaalisesta vuorovaikutuksesta tai muodollisesta koulutuksesta. Osana oppimisfilosofiaansa Kalmar pyrkii myös tarjoamaan työntekijöilleen mahdollisuuksia sisäisiin siirtoihin ja tehtäväkiertoon sekä haastavia projekteja ja tehtäviä.

Omaan työvoimaan liittyvät ohjesäännöt (S1-1)

Kalmarin eettisissä toimintaohjeissa asetetaan korkeat vaatimukset ja odotukset eettisten liiketoimintakäytäntöjen ja ihmisoikeuksien noudattamiselle. Toimintaohjeiden sosiaalisen vastuun osioon sisältyvät muun muassa ihmiskauppa, lapsi- ja pakkotyö, terveys ja turvallisuus, monimuotoisuus ja syrjinnän torjunta, ja se koskee kaikkia Kalmarin työntekijöitä. Lisätietoja eettisistä toimintaohjeista on kohdassa Ilmastomuutokseen liittyvät ohjesäännöt (E1-2).

Kalmarin ihmisoikeuksia koskevassa ohjesäännössä määritellään yhtiön ihmisoikeuksiin liittyvät periaatteet ja työpaikkakäytännöt. Se sisältää Kalmarin sitoumukset kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia (kuten kansainvälinen ihmisoikeusasiakirja, YK:n Global Compact -aloite, OECD:n toimintaohjeet monikansallisille yrityksille, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskevat periaatteet ja kansainvälisen työjärjestön [ILO] julistus työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista), yhtiön merkittävimpiä ihmisoikeusasioita sekä Kalmarin tinkimätöntä lähestymistapaa ihmisoikeuksia koskevaan huolellisuusvelvoitteeseen.

Ohjesäännössä käydään läpi muun muassa seuraavat aiheet: terveys ja turvallisuus, oikeudenmukaiset mahdollisuudet ja syrjimättömyys, kunnioittava kohtelu ja häirinnän estäminen, yhdistymisvapaus ja



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

työehtosopimusneuvottelut, oikeudenmukainen työ palkkojen ja työaikojen osalta, vapaaehtoisuuteen perustuva työsuhde ja lapsityövoiman käytön kieltäminen. Ohjesäännön mukaan Kalmar ei hyväksy syrjintää, joka perustuu etniseen alkuperään, ihonväriin, sukupuoleen, sukupuoli-identiteettiin, seksuaaliseen suuntautumiseen, poliittisiin mielipiteisiin, siviilisäätyyn, uskontoon, kastiin, kansallisuuteen, ikään, vammaisuuteen, sosiaaliluokkaan tai muihin vastaaviin ominaisuuksiin. Ohjesäännössä todetaan myös, että Kalmar on sitoutunut vuorovaikutukseen asianosaisten sidosryhmien kanssa ja tarjoamaan korjaavia toimia, jos sen toiminta on aiheuttanut kielteisen ihmisoikeusvaikutuksen tai edistänyt sellaisen syntymistä. Ohjesäännöstä vastaa Kalmarin vastuullisuusjohtaja, ja sen laadintaan ja päivitykseen osallistuu Kalmarin omia sisältöasiantuntijoita, kuten henkilöstöhallinnon työntekijöitä ja turvallisuusasiantuntijoita. Ohjesääntö koskee kaikkia Kalmarin työntekijöitä, ja se on luettavissa sivustolla kalmarglobal.com.

Kalmarin henkilöstöohjesääntö täydentää eettisiä toimintaohjeita ja ihmisoikeuksia koskevaa ohjesääntöä. Siinä käydään läpi yhtiön perusperiaatteet ja työpaikkakäytännöt sekä korostetaan, että kaikilla työntekijöillä maailmanlaajuisesti on oltava turvallinen, osallistava ja kunnioittava työympäristö. Ohjesäännössä kuvataan henkilöstöhallinnon tehtävä, tavoitteet ja kehitysprosessit. Se koskee kaikkia Kalmarin työntekijöitä, toimipaikkoja ja olosuhteita maailmanlaajuisesti, ja sen täytäntöönpanossa sovelletaan paikallista lainsäädäntöä. Henkilöstöohjesääntöä tukevia muita sisäisiä ohjesääntöjä ovat muun muassa seuraavat: rekrytointiohjesääntö, oppimis- ja kehittymis-ohjesääntö, kokonaispalkkiota ja tehtävänimikkeitä koskeva ohjesääntö, joustavan työn ohjesääntö, henkilöstöhallinnon hyväksymisohjesääntö ja maailmanlaajuisista liikkuvuutta koskeva ohjesääntö.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Kalmarin henkilöstöosasto vastaa henkilöstöhallintoon liittyvien ohjesääntöjen laatimisesta ja ylläpitämisestä. Ohjesäännöt laaditaan yhteistyössä muiden sisäisten ja ulkoisten asiantuntijoiden kanssa työntekijöiden tarpeet huomioiden. Kalmarin johtoryhmä hyväksyy kaikki henkilöstöhallinnon ohjesääntöjen muutokset ja näistä ilmoitetaan eurooppalaiselle yritysneuvostolle (KPM). Lopullinen vastuu ohjesääntöjen täytäntöönpanosta on Kalmarin johtoryhmän jäsenillä, kuten henkilöstöjohtajalla. Kaikki Kalmarin ohjesäännöt ja ohjeet löytyvät yhtiön intranetistä, ja niistä järjestetään asianomaisille henkilöille koulutusta, kuten toimintaohjekoulutus, paikalliset henkilöstöhallinnon koulutukset ja yhtiön uusien työntekijöiden perehdytys. Lisäksi ohjesäännöt otetaan käyttöön sisäisten prosessien, kuten koulutuksen ja tietoisuuden lisäämisen, sekä päivitetyn osajien hankintaprosessin avulla.

Terveys- ja turvallisuusjohtamisen ISO 45001 -järjestelmä ohjaa Kalmarin turvallisuusvaikutusten hallintaa sen päivittäisessä toiminnassa. Vuonna 2025 ISO 45001 -sertifiointin kattavuus Kalmarin kokoonpanoyksiköissä ja innovaatiokeskuksissa oli 100 prosenttia. Johtamisjärjestelmää ei kuitenkaan sovelleta koko organisaatiossa.

Kalmar on lisäksi laatinut työntekijöilleen useita terveyteen ja turvallisuuteen liittyviä ohjesääntöjä ja oppaita osana turvallisuusohjelmaansa. Kalmarin terveyttä ja turvallisuutta koskeva ohjesääntö, turvallisuusvisio ja turvallisuus pilarit luovat perustan yhtiön turvallisuuskäytännöille. Ohjelma menee vaatimustenmukaisuuden edellyttämää tasoa pidemmälle ja antaa turvallisuusjohtamiselle suuremman painoarvon, jotta Kalmariin voidaan rakentaa vahva turvallisuuskulttuuri. Ohjelman soveltamisala ulottuu työterveyttä ja -turvallisuutta laajemmalle ja kattaa tuoteturvallisuuden, psykologisen turvallisuuden sekä henkisen

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



hyvinvoinnin. Sen ytimessä on jatkuva oppiminen ja parannusten tekeminen. Ohjelmaan kuuluu myös hengenpelastussääntöjen käyttöönotto, joiden tarkoituksena on yhdenmukaistaa toimintatapoja ja ehkäistä vaaratilanteita, jotka voivat johtaa vakavaan loukkaantumiseen tai kuolemaan. Johtajien vastuulla on varmistaa, että nämä säännöt ovat kokonaisuudessaan kaikkien tiedossa ja että heidän tiiminsä saavat säännöllisesti tietoa niiden merkityksestä. Kalmarin turvallisuusohjesääntöä ja -periaatteita on noudatettava johdonmukaisesti asiakkaiden tiloissa toimittaessa.

Vuorovaikutusprosessit omien työntekijöiden ja työntekijöiden edustajien kanssa (S1-2)

Kalmar edistää vuoropuhelua yhtiön sisällä. Johdon ja henkilöstön välinen yhteistyö perustuu paikalliseen lainsäädäntöön ja on järjestetty konserni- ja maatasolla. Kuten henkilöstöohjesäännössä todetaan, kaikilla työntekijöillä on oikeus liittyä valitsemaansa ammattiliittoon ja neuvotella kollektiivisesti. Kalmar varmistaa, ettei työntekijöiden edustajia syrjitä ja että heillä on pääsy työntekijöiden puheille. Aiheen mukaan johdon ja henkilöstön välinen vuorovaikutus voi tapahtua paikallisella, eurooppalaisella tai maailmanlaajuisella tasolla, kuten Kalmarin henkilöstökokouksissa. Vuorovaikutus voi olla suoraa yhteydenpitoa työntekijöihin tai yhteydenpitoa heidän edustajiensa kautta.

Suora vuorovaikutus tapahtuu vuosittaisten ja kuukausittaisten henkilöstökyselyiden sekä yhtiön Leading Performance -prosessin kautta. Henkilöstökyselyt antavat arvokasta tietoa työntekijöiden työhön liittyvistä ajatuksista, esimerkiksi työn ja vapaa-ajan tasapainosta, hyvinvoinnista, johtamisesta ja tiimien ilmapiiristä. Kyselyiden tulokset auttavat myös arvioimaan, kuinka tehokasta Kalmarin



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

vuorovaikutus työntekijöiden kanssa on. Esihenkilöt käyvät tuloksia läpi tiimitapaamisissa saadakseen palautetta ja laatiakseen toimintasuunnitelmia kehityskohteille. Vuosittainen Compass-henkilöstökysely tavoittaa kaikki työntekijät sähköpostitse sekä erityisten kioskien ja toimipaikkakohtaisen tuen avulla, kun taas neljännesvuosittaiseen kyselyyn voivat vastata ne, joilla on oma työ sähköpostiosoite. Lisäksi Kalmar käyttää henkilöstöanalytiikkaa, koontinäkymiä ja mittareita, jotta se pystyy paremmin tukemaan henkilöstöhallinnon prosesseja ja saavuttamaan halutut tulokset ja tavoitteet.

Kalmarin Leading Performance -prosessi on suunniteltu yhdenmukaistamaan strategiset tavoitteet työntekijöiden suorituksen kanssa ja edistämään yhtiön arvoja tukevaa toimintaa. Se tarjoaa jäsenellyn alustan esihenkilöiden ja työntekijöiden väliselle jatkuvalle vuoropuhelulle koskien suoritusta ja kehitystä. Prosessi kannustaa käymään useita epävirallisia kehityskeskusteluja vuoden aikana, ja sitä täydennetään kahdella virallisella arvioinnilla: vuoden puolivälissä tapahtuvalla kehityskeskustelulla ja vuoden lopussa tehtävällä suorituksen arvioinnilla. Prosessi mahdollistaa myös molemminpuolisen palautteen antamisen ja jatkuvan vuoropuhelun. Kalmarin tavoitteena on, että jokaisella työntekijällä on oma henkilökohtainen kehityssuunnitelma. Lisäksi Kalmarilla on oppimisalusta, jonka avulla työntekijät voivat hankkia lisää tietoa eri aiheista.

Lisäksi Kalmar on työntekijöidensä kanssa vuorovaikutuksessa sisäisten arviointien ja auditointien avulla. Toimipaikoissa tehdään tarvittaessa auditointeja mahdollisten vastuullisuusriskien tunnistamiseksi ja vastuullisuuden kypsyystason määrittämiseksi. Auditoinneissa käydään läpi ja arvioidaan muun muassa työoloja (esim. palkat, ylityö, työterveys ja -turvallisuus, yhdistymisvapaus), mahdollisuutta

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

käyttää ilmiäntokanavia sekä pakko- ja lapsityövoiman käyttöä. Auditoinneilla saadaan myös tietoa niiden työntekijöiden näkemyksistä, jotka saattavat olla erityisen alttiita vaikutuksille, kuten naiset ja siirtotyöläiset. Auditointeja suorittavat Kalmarin henkilöstö sekä kolmannet osapuolet. Auditointeihin kuuluu olennaisena osana työntekijöiden haastattelu. Haastateltujen työntekijöiden ja heidän edustajiensa antamat tiedot ja näkemykset otetaan huomioon loppuraporttia ja parannussuosituksia laadittaessa. Tulokset ilmoitetaan asianomaiselle toimipaikalle, ja tarvittavista parannustoimista sovitaan yhdessä.

Kalmar tekee yhteistyötä henkilöstön edustajien kanssa esimerkiksi kansallisten ja paikallisten ammattiliittojen, henkilöstön edustajien ja työneuvostojen kautta paikallisen lainsäädännön mukaisesti. Paikalliset henkilöstön edustajat ja työneuvostot pidetään ajan tasalla kaikista hankkeista ja muutoksista, jotka voivat vaikuttaa merkittävästi Kalmarin työntekijöihin tai heidän työoloihinsa, ja heidät otetaan tarvittaessa mukaan neuvotteluihin. Lisäksi johto ja paikallisesti valitut Kalmarin henkilöstökokouksen edustajat pitävät etäkokouksia ja tapaavat vuosittain kasvotusten Kalmarin henkilöstökokouksessa Euroopassa. Tarkoituksena on edistää vuorovaikutusta johdon ja henkilöstön välillä sekä syventää eri liiketoimintayksiköiden ja toimintojen työntekijöiden välisiä suhteita.

Kalmar arvioi työntekijävuorovaikutuksensa tehokkuutta esimerkiksi henkilöstö- ja johtamiskyselyillä. Lisäksi Kalmarin johtamisen kehittämisohjelmiin osallistuneet yhtiön johtajat voivat pyytää palautetta suorilta alaisiltaan johtamistyytlejää ja tiimien ilmapiirejä koskevilla kyselyillä, jotta he voivat parantaa johtamisvalmiuksiaan ja tiimensä ilmapiiriä. Esihenkilöiden ja työntekijöiden välinen vuoropuhelu kehityskeskusteluissa ja muissa keskusteluissa on toinen tärkeä kanava saada palautetta

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



vuorovaikutuksesta työntekijöiden kanssa. Kalmarin henkilöstöjohtajalla on lopullinen operatiivinen vastuu sen varmistamisesta, että vuorovaikutus työntekijöiden kanssa todella toteutuu.

Terveyttä ja turvallisuutta koskeva vuorovaikutus oman henkilöstön kanssa

Useimmissa Kalmarin toimipaikoissa on perustettu paikallisia työterveys- ja työturvallisuuskomiteoita, jotka vastaavat paikallisten työterveys- ja työturvallisuustavoitteiden ja -ohjelmien laatimisesta sekä tavoitteiden saavuttamisen seurannasta. Näihin komiteoihin kuuluu työntekijöiden, työnantajan ja joskus myös Kalmarin paikallisen terveydenhuollon järjestäjän edustajia. Joillakin pienillä huoltoyksiköillä ei ole tällaisia komiteoita. Työntekijöiden terveydenhuolto järjestetään paikallisella tasolla kussakin toimintamaassa erilaisten kansallisten säännösten mukaisesti. Kaikkia henkilökohtaisia terveystietoja käsitellään ehdottoman luottamuksellisesti ja sovellettavien lakien mukaisesti. Kalmarilla on tietoturvaohjesääntö tämän varmistamiseksi.

Kalmar käy koulutuksissa läpi terveys- ja turvallisuusaiheita työntekijöidensä kanssa. Terveys- ja turvallisuuskoulutus on osa yhtiön säännöllistä perehdytysprosessia, ja sitä järjestetään koko organisaatiossa. Verkko-oppimisalustat tukevat jatkuvaa kouluttautumista, ja tehtäväkohtaisilla koulutuksilla varmistetaan, että työntekijät osaavat tehdä työnsä turvallisesti ja oikealla tavalla. Kaikkien työntekijöiden on suoritettava Kalmarin eettisiä toimintaohjeita koskeva verkkokoulutus, johon sisältyy aina terveyttä ja turvallisuutta käsittelevä osio.

Vankan turvallisuuskulttuurin edistämiseksi Kalmarilla on useita ennakkoivia vuorovaikutustoimia. Johtajat tekevät paikan päällä turvallisuuskierroksia saadakseen tietoa päivittäisestä toiminnasta Kalmarin



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

toimipaikoissa. Näillä turvallisuuskierroksilla pyritään tunnistamaan mahdollisuudet parantaa turvallisuutta pyytämällä aktiivisesti työntekijöiltä palautetta ja suosituksia. Kalmarin työntekijöitä kannustetaan aktiivisesti ilmoittamaan terveys- ja turvallisuushavainnoista sekä ehdottamaan ja toteuttamaan turvallisuus-kaizeneita (jatkuvia parannushankkeita). Tarvittaessa tarkastuksia ja arviointeja tehdään myös paikan päällä. Turvallisuuteen sitoutumisen tärkeimpiä mittareita ovat turvallisuuskierrosten, turvallisuuskomitean kokousten, ilmoitettujen turvallisuushavaintojen ja toteutettujen turvallisuus-kaizenien määrä. Näiden hankkeiden tehokkuutta mitataan ensisijaisesti työtapaturmien taajuudella (TRIFR), joka on turvallisuustason tärkeä viiveellinen indikaattori. Työterveys- ja työturvallisuustiedot kerätään järjestelmällisesti Kalmarin kestävyysraportointijärjestelmästä, joka on käytössä koko organisaatiossa.

Juridisen yhtiön johtajalla (maajohtaja, tehtaan johtaja jne.) on lopullinen operatiivinen vastuu turvallisuussitoumusten toteutumisesta. Projektitoimituksissa vastuu on projektista vastaavalla henkilöllä.

Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja omien työntekijöiden kanavat huolenaiheiden esiin nostamiseksi (S1-3)

Kalmarin valitusmekanismi on tehokas, oikeudenmukainen ja helposti käytettävä keino ratkaista mahdolliset huolenaiheet tai valitukset varhaisessa vaiheessa ja rakentavasti, mieluiten ennen kuin ne kärjistyvät oikeudelliseksi riidoiksi tai maineriskeiksi. Kalmarin työntekijät voivat ilmoittaa

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



huolenaiheistaan ja mahdollisista väärinkäytöksistä eri kanavien kautta:

- Työhön liittyviä ongelmia ja valituksia varten työntekijöitä kehoitetaan ottamaan yhteyttä esihenkilöönsä, paikalliseen tai konsernin henkilöstöhallintoon tai eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaavaan tiimiin.
- Terveysteen ja turvallisuuteen liittyvissä asioissa työntekijät ja ulkopuoliset työntekijät voivat raportoida turvallisuushavainnoista vakiintuneiden ilmoituskanavien kautta. Tarvittaessa työntekijät voivat ilmoittaa tällaisista tapauksista myös suoraan esihenkilölleen.
- Jos kyseessä on vakava väärinkäytös, työntekijät voivat käyttää ulkoisesti ylläpidettyä SpeakUp-kanavaa, jonka kautta voi ilmoittaa epäilyistä vakavista väärinkäytöksistä tai yhtiön arvoista ja ohjesäännöistä poikkeavista toimista. SpeakUp-kanava toimii varhaisena varoitussjärjestelmänä riskien vähentämiseksi ja edistää korkeaa liiketoimintaetiikkaa ja luottamusta organisaatiossa ja sen ulkopuolella. Sekä sisäiset että ulkoiset sidosryhmät voivat käyttää sitä luottamukselliseen ja lain sallieissa nimettömään ilmoituksen tekoon.

Tietoa huolenaiheiden ilmoittamisesta ja SpeakUp-kanavasta annetaan työntekijöiden perehdytyksen yhteydessä, yhtiön vuosittaisessa pakollisessa eettisten toimintaohjeiden koulutuksessa sekä eri viestintäkanavien kautta vuoden mittaan.

Kalmar ei vaadi huolenaiheesta ilmoittavalta henkilöltä todisteita väärinkäytöksestä, mutta ilmoituksen on oltava vilpiton. Kalmar ei koskaan määrää sanktioita tai muita seuraamuksia ilmoituksen tehneelle henkilölle, ellei ilmoitusta ole tehty vilpillisesti, esimerkiksi tietoisena siitä, että ilmoituksen tiedot ovat vääriä. Henkilöstöhallinnon vastuulla on eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaavan tiimin tuella

seurata, yritetäänkö vilpittömin mielin huolenaiheista ilmoittaneita henkilöitä rangaista, ja reagoida tällaisiin yrityksiin.

Kaikki ilmoitetut huolenaiheet arvioidaan luottamuksellisesti ja tutkitaan tarvittaessa. Syytösten mahdollinen vakavuus määrittää tutkimusprosessin ja tarvittavat ehkäisevät ja korjaavat toimet. Kalmar määrittää korjaavat toimenpiteet tapauskohtaisesti. Esimerkiksi vakavissa väärinkäytöstapauksissa eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi antaa asiaankuuluville johtajille ja toiminnoille (esim. sisäinen valvonta, henkilöstöhallinto jne.) suosituksia asianmukaisista korjaavista toimenpiteistä, kuten valvontamekanismien kehittäminen, koulutus, kurinpidolliset toimenpiteet tai sopimuksen irtisanominen ulkopuolisen kumppanin kanssa. Asianmukaiset toimenpiteet määritellään tapauksen yksityiskohtien, asianosaisten henkilöiden tarpeiden, raskauttavien tai lieventävien olosuhteiden ja paikallisen lainsäädännön perusteella. Eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi valvoo ilmoittamista ja tapausten kehityssuuntauksia sekä seuraa tapausten korjaavia toimia niiden tehokkuuden arvioimiseksi. Seurannan tapa ja tyyppi määräytyy kulloisenkin tapauksen ja korjaustoimien mukaan.

Kalmarin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja on vastuussa vaatimustenmukaisuusohjelman, johon myös SpeakUp-raportointikanava kuuluu, laatimisesta ja siitä tiedottamisesta eri kanavissa. Näitä ovat esimerkiksi pakollinen vuosittainen eettisiä toimintaohjeita koskeva koulutus, säännöllinen työntekijäviestintä, koulutustilaisuudet, eettisiä toimintaohjeita koskevat paneelikeskustelut Kalmarin johtoryhmän kanssa, alempien johtoryhmien ja korkean riskin henkilöstön tapaamiset sekä eettisiä toimintaohjeita koskevat ohjeistukset myyntikumppaneille ja kolmansille osapuolille, kuten jälleenmyyjille ja edustajille. Kalmar



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

seuraa SpeakUp-kanavan tehokkuutta seuraamalla kanavan erillisten käyttäjien määrää. Yhtiö myös testaa kanavan toimivuuden muutosten yhteydessä varmistaakseen sen asianmukaisen toiminnan. Vuotuisessa Compass-henkilöstökyselyssä on lisäksi kysymyksiä SpeakUp-kanavasta ja sen käytöstä. SpeakUp-kanava löytyy yhtiön intranetistä ja verkkosivuilta. Kalmarin johtoryhmä käy läpi vaatimustenmukaisuutta koskevat aiheet sekä erityiset ja yleiset ohjelmatarpeet ja korjaavat toimenpiteet eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaavan tiimin johtamissa eettisiä toimintaohjeita koskevissa paneelikeskusteluissa kahden kuukauden välein.

Terveys- ja turvallisuuspoikkeamista ilmoittaminen ja korjaustoimet

Terveys ja turvallisuus on operatiivinen ja paikallinen teema, jota yksittäiset toimipaikat hallinnoivat. Tämän vuoksi yhtiön raportointi- ja korjausprosessit poikkeavat muista olennaisista sosiaalisista teemoista. Tapaturmien, läheltä piti -tilanteiden ja turvallisuushavaintojen raportointia edistetään koko organisaatiossa, jotta olemassa olevia toimintatapoja voidaan parantaa mahdollisimman nopeasti ja tehokkaasti. Lisäksi työntekijöillä on oikeus keskeyttää vaarallinen työ ilman pelkoa vastatoimista.

Työntekijät ja ulkopuoliset työntekijät voivat raportoida turvallisuushavainnoista vakiintuneiden ilmoituskanavien kautta. Tarvittaessa työntekijät voivat ilmoittaa tällaisista tapauksista myös esihenkilölleen, joka kirjaa ilmoitukset yhtiön raportointijärjestelmään. Kaikki ilmoitukset arvioidaan, ja aiheesta vastuussa oleva johtaja päättää asianmukaiset toimet ja ryhtyy niihin.

Kun turvallisuushavainnosta tai loukkaantumisesta tehdään ilmoitus, tapauksen mahdollinen vakavuusaste määrittää tutkintaprosessin sekä tarvittavat ehkäisevät ja korjaavat toimet. Välittömiin korjaaviin toimiin voi

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



kuulua ratkaisevia toimenpiteitä, kuten työn keskeyttäminen, kunnes turvallinen ja kelvollinen vaihtoehtoinen menetelmä voidaan varmasti ottaa käyttöön. Näin estetään uudelleenaltistuminen vaaralle ja asetetaan henkilöstön hyvinvointi etusijalle. Perusteellisempia ja kestävämpiä parannuksia varten kehitetään pitkän aikavälin korjaavia toimia. Niihin voi sisältyä esimerkiksi seuraavia strategisia toimia:

- Parannukset työmenetelmiin: Tämä edellyttää nykyisten toimintamenettelyjen uudelleentarkastelua ja -suunnittelua, jotta turvallisuus voidaan sisällyttää jokaiseen vaiheeseen. Siihen voi sisältyä nykyisten työmenetelmien muuttaminen ja uuden teknologian tai ergonomisten ratkaisujen käyttöönotto fyysisen rasituksen vähentämiseksi.
- Muutokset turvallisuusmenettelyihin: Tähän voi sisältyä nykyisten turvallisuuskäytäntöjen, -ohjeiden ja -ohjesääntöjen tarkistaminen. Usein siihen kuuluu myös tapahtumasta saatujen kokemusten hyödyntäminen, alan parhaiden käytäntöjen käyttöönotto ja kehittyvien sääntelystandardien noudattamisen varmistaminen. Selkeä viestintä päivitetystä menettelyistä ja niihin liittyvä koulutus ovat ensiarvoisen tärkeitä täytäntöönpanon onnistumisen kannalta.
- Uudelleenkoulutus: Pitkän aikavälin korjaavissa toimissa yksi kriittinen osatekijä on työvoiman uudelleenkouluttaminen. Kyse voi olla nykyisten turvallisuuskäytäntöjen päivitetystä kursseista, uusiin laitteisiin tai menettelyihin liittyvästä erityiskoulutuksesta tai laajemmista koulutusohjelmista, joilla vahvistetaan turvallisuuskulttuuria. Tavoitteena on varmistaa, että jokaisella on tarvittavat tiedot ja taidot tehtäviensä turvalliseen ja vastuulliseen hoitamiseen.

Omaan työvoimaan liittyvät toimet (S1-4)

Kalmar on ottanut ennakoivasti käyttöön aihekohtaisia ohjesääntöjä, yksityiskohtaisia ohjeita, parhaita käytäntöjä ja selkeän viestinnän ehkäistäkseen ja lieventääkseen tehokkaasti työntekijöihin kohdistuvia haitallisia vaikutuksia. Ihmisoikeuksiin liittyviä riskejä ja vaikutuksia käsitellään muun muassa seuraavien integroitujen prosessien avulla:

- Johtamisjärjestelmät, kuten ISO 45001: työterveyttä ja -turvallisuutta koskevien kansainvälisesti tunnustettujen standardien täytäntöönpano.
- Paikalliset toimintasuunnitelmat ja riskinarvioinnit: ehkäisevien toimenpiteiden mukauttaminen paikallisiin olosuhteisiin ja tunnistettuihin riskeihin.
- Vuorovaikutus työntekijöiden kanssa, mukaan lukien kyselyt: työntekijöiltä pyydetään aktiivisesti palautetta huolenaiheiden tunnistamiseksi ja käsittelemiseksi.
- Sisäiset tarkastukset: ihmisoikeuksien noudattaminen varmistetaan säännöllisillä arvioinneilla.
- Koulutus ja tietoisuuden lisääminen: työntekijöille annetaan ihmisoikeusperiaatteita käsittelevää koulutusta ja kerrotaan, mikä on heidän roolinsa niiden noudattamisessa.
- Ennakoiva viestintä ja ohjeet: työntekijöille annetaan selkeää ja oikea-aikaista tietoa sääntöjen noudattamisen ja kunnioituksen kulttuurin edistämiseksi.

Vuonna 2025 Kalmar teki ihmisoikeuksia koskevaan huolellisuusvelvoitteeseensa merkittäviä parannuksia, jotka olivat linjassa sen kunnianhimoisen tavoitteen kanssa saavuttaa ihmisoikeuksien osalta läpinäkyvä arvoketju vuoteen 2030 mennessä. Vuoden aikana



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

käynnistettiin useita keskeisiä hankkeita, jotka tukevat tätä tavoitetta.

Yksi olennainen vaihe oli Kalmarin keskeisten ihmisoikeuskysymysten määrittäminen. Tähän sisältyi laaja arviointi yhtiön toimintaan ja arvoketjuun liittyvien merkittävimpien ihmisoikeusriskien ja -vaikutusten tunnistamiseksi. Lisätietoja riskien tunnistamisesta ja keskeisistä ihmisoikeuskysymyksistä on kohdassa Ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hallintoon liittyvien vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistaminen (IRO-1).

Lisäksi Kalmar julkaisi ja otti käyttöön erillisen ihmisoikeusohjesäännön. Ohjesäännössä kerrotaan selkeästi yhtiön ihmisoikeuksia koskevista periaatteista ja odotuksista, ja se toimii ohjenuorana kaikille työntekijöille, yhteistyökumppaneille ja tavarantoimittajille. Sen käyttöönotto merkitsee virallista ja julkista sitoutumista ihmisoikeuksien kunnioittamiseen kaikilla liiketoiminnan osa-alueilla. Lisätietoja ohjesäännöstä on kohdassa Omaan työvoimaan liittyvät ohjesäännöt (S1-1).

Tehokkaan valvonnan ja vastuuvellisuuden varmistamiseksi Kalmar määritteli myös hallintomallin, jolla ihmisoikeuksiin liittyviä toimia ohjataan. Tässä jäsennellyssä lähestymistavassa jaotellaan ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoitteen vastuualueet, jotta vastuu on varmasti juurrutettu organisaatioon. Nimeämällä vaikutusten vastuuhenkilöt yhtiö voi varmistaa, että ihmisoikeusnäkökohdat sisällytetään päätöksentekoprosesseihin kaikilla tasoilla.

Vuonna 2025 huolellisuusvelvoitteeseen liittyviin toimiin kuului olennaisena osana paikan päällä tehtävät auditoinnit seuraavissa Kalmarin kokoonpanolaitoksissa: Ipoh Malesiassa, Stargard Puolassa ja Shanghai Kiinassa. Auditoinnit tehtiin

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

yhteistyössä omien työntekijöiden ja kolmannen osapuolen kanssa, ja niillä pyrittiin saamaan tietoa ihmisoikeusperiaatteiden käytännön soveltamisesta Kalmarin toiminnoissa ja toimitusketjussa. Ensisijaisena tarkoituksena oli saada selvyys nykytilanteesta ja tunnistaa parannuskohteet. Samalla Kalmar pystyi auditointien avulla varmistamaan paikallisen lainsäädännön noudattamisen. Auditoinneissa havaittiin Kalmarin omaan toimintaan liittyviä vähäisiä väärinkäytöksiä, kun taas toimitusketjussa havaittiin vakavampia väärinkäytöksiä, jotka koskivat alihankkijoita ja niiden työntekijöitä. Näitä havaintoja käsitellään tarkemmin kohdassa Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimet (S2-4).

Terveys ja turvallisuus

Kalmarin työterveyteen ja -turvallisuuteen liittyvien ohjesääntöjen sitoumusten käytännön toteutusta ohjaa Kalmarin turvallisuusohjelma, jonka keskeiset periaatteet ovat mahdollisten turvallisuusriskien havaitseminen ja ehkäiseminen sekä niihin reagoiminen. Kalmarin terveys- ja turvallisuustoimet suunnitellaan ja toteutetaan ja niitä valvotaan tapaturmatietojen perusteella. Toimenpiteitä hallinnoidaan toimipaikkatasolla, sillä jokaisella toimipaikalla on oma turvallisuudesta vastaava henkilö. Kalmar varmistaa, että sen toimet eivät aiheuta vaarallisia työolosuhteita tai edesauta niiden syntymistä asettamalla ihmisten turvallisuuden aina etusijalle, vaikka aikataulut, kustannukset tai asiakkaat asettaisivat paineita päätöksenteolle. Kalmar seuraa ja arvioi toimiansa tehokkuutta terveys- ja turvallisuustavoitteidensa avulla.

Vuonna 2025 Kalmarin turvallisuushankkeissa keskityttiin kolmeen pääalueeseen: järjestelmän- ja tiedonhallinta, osaamisen kehittäminen ja koulutus sekä tietoisuuden lisääminen ja viestintä.

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Kalmar on aktiivisesti kehittänyt ja ottanut käyttöön maailmanlaajuisen ohjelman ja prosessin, joiden tarkoituksena on yksinkertaistaa turvallisuuspoikkeamien, havaintojen, turvallisuuskierrosten, tutkimusten ja tarkastusten raportointia ja hallintaa. Tämän hankkeen on tarkoitus olla kokonaisuudessaan valmis vuoden loppuun mennessä. Järjestelmä on kaikkien Kalmarin työntekijöiden, asiakkaiden ja yhteistyökumppaneiden käytettävissä, jotta he voivat osallistua turvallisuustason parantamiseen ilmoittamalla havainnoistaan. Uuden ohjelman käyttöönoton helpottamiseksi on laadittu kattavat sisäiset asiakirjat, ja intranet-sivuilla on lisätty selvät ja helppokäyttöiset ohjeet kaikkia käyttäjiä varten.

Kalmar panosti myös organisaation terveys- ja turvallisuusosaamisen kehittämiseen järjestämällä monenlaisia koulutuksia, joilla tähdätään vahvan turvallisuuskulttuurin rakentamiseen. Kalmarin johtajien turvallisuuskoulutusta jatkettiin eri puolilla maailmaa, mikä vahvisti viestiä siitä, että ”jokainen on turvallisuusjohtaja”. Yhtiö käynnisti myös uuden 5S+-turvallisuuskoulutusohjelman LEARN verkko-oppimisalustallaan. Uusi koulutus on suunnattu toimipaikkojen ja korjaamojen johtajille sekä toiminnan kehittämistehtävissä työskenteleville, ja sen tavoitteena on lisätä työpaikan tehokkuutta ja turvallisuutta. Lisäksi päivitettiin ja parannettiin olemassa olevia sähköisiä turvallisuus-koulutusohjelmia.

Vuoden aikana toteutettiin korkeatasoisia viestintähankkeita, joilla lisättiin tietoisuutta erilaisista terveys- ja turvallisuusaiheista. Kalmar otti esimerkiksi käyttöön uuden Safety Vision/Policy -asiakirjan, ja yhtiön intranetissä olevat turvallisuussivut päivitettiin toimimaan keskitettynä tietokeskuksena. Yhtiö järjesti myös turvallisuuteen keskittyviä webinaareja ja



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

yhteistapaamisia herättääkseen maailmanlaajuisia keskustelua erilaisista terveys- ja turvallisuusaiheista.

Saksassa Kalmarin asiakasrajapinnan yksiköiden turvallisuustulos oli riittämätön koko vuoden ajan, eivätkä Kalmarin turvallisuusvaatimukset täyttyneet. Tämän seurauksena Kalmar aloitti toimipaikassa sisäisen tarkastuksen puutteiden osoittamiseksi ja tarvittavien korjaavien toimien toteuttamiseksi.

Oikeudenmukainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille

Kalmarissa käytiin vuoden aikana kattavasti läpi nykyiset henkilöstöhallintoon liittyvät ohjesäännöt. Hankkeen tavoitteena oli yhdenmukaistaa nämä ohjesäännöt paremmin yhtiön ydinarvojen ja periaatteiden kanssa. Tämän seurauksena kaikki henkilöstöhallintoon liittyvät ohjesäännöt, joita on yhteensä 12, päivitettiin vastaamaan uusia vaatimuksia. Esimerkiksi henkilöstöohjesääntöön sisällytettiin selkeämmin Kalmarin nollatoleranssi häirintää ja kiusaamista kohtaan.

Kalmarin osajien hankintatiimi toteutti useita hankkeita, joilla varmistetaan oikeudenmukainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille. Käyttöön otettiin esimerkiksi uusi työnantajan arvolupaus, jossa korostetaan Kalmarin sitoutumista osallistavaan

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

kulttuuriin. Yhtiö otti myös käyttöön sukupuolineutraalit työnantajan brändimateriaalit, ja rekrytoijia koulutettiin puolueettomaan rekrytointiin, joka laajennetaan johtajiin vuonna 2026. Lisäksi yhtiössä panostetaan toimiin, joilla varmistetaan oikeudenmukainen kohtelu koko seulonta-, valinta-, työpaikkailmoitus- ja ehdokaskarsintaprosessien ajan.

Kalmar jatkoi vuoden aikana säännöllisiä koulutuksia, joilla lisätään tietoisuutta monimuotoisuudesta ja osallisuudesta. Kalmarin johtoryhmän ja henkilöstöhallinnon johtoryhmän jäsenet suorittivat koulutuksen, joka valmisti heitä toimimaan johtajina ja roolimalleina monimuotoisen työvoiman edistämisessä. Yhtiö on myös sisällyttänyt uusimpaan LEAD-koulutukseensa uuden osallisuutta käsittelevän osion, jonka tarkoituksena on auttaa johtajia tehokkaasti suoriutuvien tiimien muodostamisessa. Tämä uusi sisältö otetaan osaksi myös parhaillaan kehitteillä olevaa johtamisen peruskoulutusta, jonka odotetaan käynnistyvän vuonna 2026.

Kalmar jatkoi myös valmistautumista tulevaan EU:n palkka-avoimuusdirektiiviin, jonka tavoitteena ovat palkkausrakenteet, joissa noudatetaan periaatetta sama palkka samanarvoisesta työstä. Tähän liittyen Kalmar otti käyttöön uuden työarkkitehtuurin hallintajärjestelmän. Järjestelmän strategisella

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



käyttöön otolla voidaan lisätä korvausperiaatteiden läpinäkyvyyttä ja saada perusteellisempi ja tarkempi käsitys organisaation nykyisestä palkkajärjestelmästä.

Järjestelmän avulla Kalmar on pystynyt analysoimaan olemassa olevia palkkiotietojaan ja siten tunnistamaan mahdolliset palkkaerot. Tämä tunnistamisprosessi on ratkaiseva askel kohti oikeudenmukaisten korvauskäytäntöjen varmistamista. Yhtiö tulee analysoimaan, tunnistamaan ja oikaisemaan havaittuja sukupuolten välisiä, tai muita, selittämättömiä palkkaeroja. Kalmar on sitoutunut kaikkien työntekijöiden oikeudenmukaiseen ja läpinäkyvään palkitsemiseen

Kaikki edellä mainitut toimet edistävät ohjesäännön tavoitteiden saavuttamista. Vuoden aikana ei tehty varsinaisia konkreettisia toimenpiteitä positiivisten vaikutusten aikaansaamiseksi.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Omaan työvoimaan liittyvät tavoitteet (S1-5)

2025 tavoitteet	2025 saavutukset	2026 tavoitteet	2030 tavoitteet
TRIFR <4,5	TRIFR 5,8	TRIFR <4,0	Jokainen palaa kotiin turvallisesti joka päivä
Sosiaaliset auditoinnit kaikille isoille yksiköille (vuoteen 2026 mennessä)	Kolme kuudesta isoista yksiköistä auditoitu	Sosiaaliset auditoinnit kaikille isoille yksiköille	Koko arvoketjussa täysi läpinäkyvyys ihmisoikeuksiin
DE&I-toimintasuunnitelma ja toimenpiteet määriteltä	Oikeudenmukainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille sisällytettynä olemassa oleviin HR-prosesseihin	Vähintään 32 % johtavassa asemassa olevia naisia	Oikeudenmukainen kohtelu ja mahdollisuus kaikille: • Vähintään 35 % johtavassa asemassa olevia naisia • Sama palkka samasta ja samanarvoisesta työstä

Osana ihmisoikeuksia koskevaa huolellisuus-velvoitettaan Kalmar pyrkii saavuttamaan ihmisoikeuksien osalta läpinäkyvän arvoketjun vuoteen 2030 mennessä. Tähän prosessiin kuuluu olennaisesti sitoumus tehdä sosiaaliset auditoinnit kaikissa kuudessa suuressa yksikössä vuoden 2026 loppuun mennessä. Vuonna 2025 auditoinnit tehtiin Malesian Ipohissa, Puolan Stargardissa ja Kiinan Shanghaissa. Vuonna 2026 yhtiö aikoo saada päätökseen jäljellä olevat auditoinnit Yhdysvaltojen Ottawassa, Suomen Tampereella ja Ruotsin Ljungbyssä, jotta se saavuttaa tavoitteensa. Auditoinneista saadut näkökulmat ja havainnot otetaan huomioon loppuraporttia ja parannussuosituksia laadittaessa. Tulokset ilmoitetaan asianomaiselle toimipaikalle, ja tarvittavista parannustoimista sovitaan yhdessä. Kalmarin vastuullisuusjohtaja vastaa tavoitteiden asettamisesta ja niiden yhteensovittamisesta yhtiön omien sisältöasiantuntijoiden kanssa. Kalmarin vastuullisuustiimi on vastuussa tavoitteiden toteuttamisesta ja tiedottaa tavoitteiden saavuttamisesta tapahtuneesta edistymisestä.

Terveys ja turvallisuus

Kalmarin tavoite vuodelle 2025 oli saada kaikkien työtapaturmien taajuudeksi (TRIFR) alle 4,5. Tavoite tukee yhtiön sitoumusta tulla työpaikaksi, jossa ei satu tapaturmia. Vuonna 2025 Kalmarin TRIF-luku oli 5,8, eli tavoitetta ei saavutettu. Parantaakseen kokonaisvaltaista turvallisuussuoritumistaan Kalmar jatkaa nykyisten turvallisuusaloitteidensa kehittämistä. Keskeisenä painopisteenä on turvallisuuskulttuurin vahvistaminen lisäämällä tietoisuutta turvallisuusaiheista ja tarjoamalla entistä kattavampia koulutusohjelmia. Kalmarin pitkän aikavälin tavoite on varmistaa, että jokainen palaa töistä kotiin turvallisesti joka päivä.

Kalmarin turvallisuusjohtaja vastaa tavoitteen asettamisesta ja mukauttamisesta yhdessä yhtiön sisältöasiantuntijoiden kanssa, kun taas johtoryhmä on vastuussa tavoitteiden hyväksymisestä. Turvallisuusjohtaja vastaa myös siitä, että tavoitteen edistymisestä tiedotetaan sisäisesti kuukausittain ja ulkoisesti neljännesvuosittain.

Oikeudenmukainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille

Kalmar asetti vuodelle 2025 tavoitteekseen laatia selkeän tiekartan, joka sisältää konkreettiset toimenpiteet oikeudenmukaisen kohtelun ja yhdenvertaisten mahdollisuuksien edistämiseksi. Tavoite saavutettiin integroimalla nämä periaatteet osaksi olemassa olevia HR-prosesseja, jolloin niistä muodostui olennainen osa yrityskulttuuria. Oikeudenmukaisuuden ja yhdenvertaisuuden juurruttaminen toimii ohjaavana viitekehyksenä kehittämisen painopisteille rekrytoinnissa, henkilöstö- ja kulttuurikehityksessä, työsuhteasioissa sekä suorituksen johtamisessa ja palkitsemisessa. Pitkän aikavälin tavoitteena on, että ylimmässä johdossa naisten osuus on vähintään 35 prosenttia ja että samanarvoisesta työstä maksetaan sama palkka

Kalmarin henkilöstöjohtaja vastaa tavoitteen toteutumisesta ja toimeenpanosta koko organisaatiossa. Kalmarin henkilöstöhallinnon johtoryhmä tarkastelee kuukausittain edistymistä kohti tavoitetta. Se myös jakaa tietoa siitä, miten parannuksia tehdään eri toiminnoissa ja liiketoimintayksiköissä.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin
varmennuskertomus

Omaan työvoimaan liittyvät mittarit

Työvoimaan koskevat yleiset tunnusluvut
(S1-6, S1-7)

Henkilöstöön liittyvien tietojen raportoinnissa käytettävä yksikkö on henkilöstömäärä. Kalmarin työntekijöiden määrä saadaan Kalmarin henkilöstöhallinnon (HR) Zone-järjestelmästä. Henkilöstömäärä vahvistetaan vuoden lopussa, ja vuonna 2025 Kalmar työllisti 5 316 henkilöä. Tässä selvityksessä esitetty henkilöstömäärä poikkeaa vähän vuosikertomuksen (5 300) muissa osissa esitetystä henkilöstömäärästä.

Kalmarilla on omien työntekijöidensä lisäksi ulkopuolista työvoimaa, johon kuuluu määräaikaaisia työntekijöitä, konsultteja ja vuokratyöntekijöitä. Ulkopuolisilla työntekijöillä on tyypillisesti määräaikainen, kokoaikainen sopimus, ja he työskentelevät esimerkiksi ohjelmistokehityksessä, palveluissa, kokoonpanossa, tutkimus- ja kehitystoiminnassa sekä tiedonhallinnassa. Ulkopuolinen työvoima ei sisällä alihankkijoita, joilta Kalmar ostaa vain ennalta määriteltyjä toimituksia, kuten tuotteita tai jatkuvaa palvelua, jota hallinnoi yksinomaan toimittaja (ei nimettyä linjaesihenkilöä Kalmarilla).

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Keskeiset työntekijäluvut	2025	2024
Työntekijöiden määrä	5 316	5 218
Naiset	1 017	984
Miehet	4 299	4 234
Joista vakituisia	4 893	4 781
Naiset	928	890
Miehet	3 965	3 891
Joista määräaikaisia	423	437
Naiset	89	94
Miehet	334	343
Vaihtelevan työajan työntekijät*	224	241
Naiset	47	43
Miehet	177	198
Joista kokoaikaisia	5 224	5 125
Naiset	977	951
Miehet	4 247	4 174
Joista osa-aikaisia	92	93
Naiset	40	33
Miehet	52	60
Ulkopuolisen työvoiman määrä	171	186
Työvoima yhteensä	5 487	5 404

* Vaihtelevan työajan työntekijät voivat olla joko vakituisia tai määräaikaisia.

Työntekijöiden määrä alueittain	AMER	APAC	EMEA	Yhteensä
Vakituisten työntekijöiden määrä	506	1 293	3 094	4 893
Määräaikaisten työntekijöiden määrä	1	148	274	423
Vaihtelevan työajan piiriin kuuluvien työntekijöiden määrä	194	4	26	224
Kokoaikaisen työntekijöiden määrä	507	1 430	3 287	5 224
Osa-aikaisten työntekijöiden määrä	0	11	81	92
Omat työntekijät yhteensä	507	1 441	3 368	5 316

Työntekijöiden määrä maittain, joissa oli vähintään 10 %
työvoimasta vuonna 2025

Malesia	779
Puola	710
Suomi	560
Espanja	549

Työntekijöiden vaihtuvuus	2025	2024
Yhtiöstä lähteneiden työntekijöiden määrä	615	574
Työntekijöiden vaihtuvuus (%)	13 %	12 %

* Työntekijöiden vaihtuvuusmittarit sisältävät vain omat vakituiset työntekijät, jotka lähtevät yhtiöstä omasta tahdostaan.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin
varmennuskertomus

Monimuotoisuusmittarit (S1-9)

Ikäryhmä	2025	2024
Alle 30-vuotiaat	843	808
30–50-vuotiaat	3 217	3 180
Yli 50-vuotiaat	1 256	1 230

Ylemmät toimihenkilöt sukupuolittain	Johtoryhmä		Johtotehtävät	
	lukumäärä	%	lukumäärä	%
Mies	7	64 %	82	71 %
Nainen	4	36 %	34	29 %

Koulutuksen ja osaamisen kehittämisen
mittarit (S1-13)

Osaamisen kehittämisen mittarit	2025	2024
Työntekijät, jotka käyvät säännöllisesti tavoite- ja kehityskeskusteluja	97 %	97 %
Nainen	97 %	97 %
Mies	97 %	96 %

Vuonna 2025 kehityskeskusteluihin osallistui 97 prosenttia Kalmarin työntekijöistä. Työntekijät, joilla ei ole pääsyä yhtiön henkilöstötietojärjestelmään (pääasiassa työntekijät tuotannossa ja huoltoyksiköissä), kuuluvat paikallisen tavoite- ja kehityssuunnitelmaprosessin piiriin.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Työterveys- ja työturvallisuusmittarit
(S1-14)

Työterveys- ja turvallisuusmittarit	2025	2024
Kaikkien työtapaturmien taajuus (TRIFR)*	5,8	5,5
Kirjattavat työtapaturmat	66	55
Työperäisistä loukkaantumisista ja sairastumisista johtuneet kuolemantapaukset	0	0
Omat työntekijät, jotka kuuluvat terveys- ja turvallisuusjohtamisjärjestelmän piiriin, ISO 45001**	100 %	100 %

* Mittari ilmaistaan tapaturmien määränä miljoonaa työtuntia kohti.

** Kokoonpanolaitokset ja innovaatiokeskukset

Kalmarin turvallisuustasoa seurataan useilla mittareilla, joista yleisimmin käytetään TRIFR-lukua (total recordable injury frequency rate). TRIFR sisältää kuolemantapaukset, poissaoloon johtaneet tapaturmat, sairaanhoitoa edellyttäneet tapaturmat sekä tapaukset, joissa työtehtäviä on jouduttu rajoittamaan, ja se ilmaistaan tapaturmien määränä miljoonaa työtuntia kohti. Vuonna 2025 Kalmarin TRIFR-luku oli 5,8, Työtapaturmia oli 66, eikä vuoden aikana sattunut yhtään kuolemantapausta.

Kalmarin turvallisuusluvut kattavat yhtiön omat työntekijät ja tietyt ulkopuoliset urakoitsijat (kuten määräaikaiset työntekijät ja vuokratyöntekijät) mutta eivät alihankkijoita puutteellisten työaikatietojen vuoksi. Työterveys- ja työturvallisuustiedot kerätään Kalmarin vastuullisuusraportointijärjestelmästä, joka on käytössä koko organisaatiossa.

Kaikki kirjattavat tapaturmat tutkitaan ja niiden johdosta toteutetaan korjaavia toimenpiteitä vastaavien tapaturmien estämiseksi jatkossa. Myös vakavat läheltä piti -tilanteet käsitellään samalla tavalla. Asianomaiset henkilöt osallistuvat prosessiin ja

heille kerrotaan toimista. Kalmar ei pysty ilmoittamaan työperäisten sairauksien, tapaturmien ja kuolemantapausten takia menetettyjen työpäivien määrää, koska yhtiöllä ei ole pääsyä tietoon työntekijöiden sairauslomien syistä.

Vuonna 2025 Kalmar tunnisti ongelmia sairauspoissaolojen raportoinnissa, jotka johtuivat toimitettujen tietojen puutteista. Tämän seurauksena Kalmar ei tällä hetkellä pysty raportoimaan luotettavaa tietoa, ja sen on kehitettävä raportointikäytäntöjään seuraavan vuoden aikana.

Palkitsemismittarit (S1-16)

Palkkatiedot	2025	2024
Sukupuolten palkkaero (%)	-4,9 %	-1,1 %
Kokonaispalkkiosuhde	20,5	10,8

Sukupuolten välinen palkkaero Kalmarissa lasketaan työntekijän peruspalkan perusteella, sillä Kalmarilla ei tällä hetkellä ole käytettävissään kattavia tietoja kokonaispalkitsemisen eri elementeistä globaalisti. Sukupuolten palkkaero on esitetty Kalmarin kaikkien työntekijöiden osalta globaalina keskiarvona. Naisten korkeampaa keskipalkkaa selittää se, että naisten osuus toimihenkilöistä on korkeampi verrattuna naisten osuuteen työntekijöistä. Globaali keskiarvo ei välttämättä anna oikeaa tietoa todellisista palkkaeroista vertailukelpoisten tehtävien välillä ja Kalmar tulee kehittämään raportointia tulevina vuosina niin että maa- ja tehtäväkohtaiset tekijät voidaan ottaa huomioon. Tämä tullaan toteuttamaan EU:n palkka-avoimuusdirektiivin vaatimusten mukaisesti.

Vuoden 2025 kokonaispalkkiosuhde lasketaan keskimääräisen työntekijän ja korkeimman palkan saaneen työntekijän (toimitusjohtajaa lukuun ottamatta) välillä. Tiedot sisältävät Kalmarin maksamat kokonaispalkat ja työntekijöiden palkkiot, joista



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin
varmennuskertomus

raportoidaan ulkoisesti. Ulkoisesti raportoidut luvut sisältävät kaikkien työntekijöiden kokonaispalkkiot. Tällä lähestymistavalla Kalmar ei kuitenkaan pysty tällä hetkellä antamaan mediaanityöntekijän kokonaispalkkiosuhdetta, vaan ainoastaan keskiarvoisen työntekijän kokonaispalkkiosuhteen.

Väärinkäytökset, valitukset ja vakavat
ihmisoikeusvaikutukset (S1-17)

Ilmoitukset ja tapaukset	2025	2024
Syrjintäilmoitukset, häirintä mukaan lukien	11	12
Vakavat ihmisoikeusloukkaukset	0	0

Vuonna 2025 Kalmarin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi sai 37 (35*) ilmoitusta tai huolenilmausta mahdollisesta väärinkäytöksestä. Nämä koskivat kaikkiaan 33 (33*) asiaa (joistakin asioista tehtiin useita ilmoituksia). Tiimi katsoi, että tutkintaa tarvittiin 5 (14) ilmoitetuista tapauksista. Lisäksi tiimi jatkoi vuoden aikana 2 (3) ennen vuotta 2025 aloitettua tutkintaa. Tutkitut 7 (17) tapausta koskivat ongelmia, kuten petoksia, kiristystä, ulospäin suuntautuvaa korruptiota, eturistiriitoja, kavallusta sekä kiusaamista.

Eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi sai vuoden aikana päätökseen yhteensä 6 (13) tapausta. Syytökset osoitettiin kokonaan tai osittain paikkansapitäviksi 1 (7) päätökseen saadussa tapauksessa. Niissä tapauksissa korjaaviin toimenpiteisiin sisältyi joissakin tapauksissa kurinpidollisia toimenpiteitä, kuten varoituksia tai irtisanomisia, ja/tai ohjesääntöjen ja prosessien parannuksia.

Syrjintätapaukset, mukaan lukien häirintä, käsitellään HR-organisaatiossa ja niitä kerätään useiden eri kanavien kautta. Nämä tiedot tallennetaan SpeakUp-

järjestelmään, joka on vakavista väärinkäytöksistä ilmoittamisen ja tapausten hallinnan keskitetty järjestelmä. Vuonna 2025 ilmoitettiin 11 (12) syrjintätapauksesta, häirintä- ja kiusaamistapaukset mukaan lukien. Näistä 4 (8) ilmoitettiin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaavalle tiimille ja 7 (4) henkilöstötoiminnolle. Kalmarin omassa toiminnassa ei kirjattu yhtään vakavaa ihmisoikeusloukkausta vuonna 2025. Tapausten tai valitusten johdosta ei aiheutunut merkittäviä sakkoja, rangaistuksia tai vahingonkorvauksia.

*Lukujen oikaisu: Vuonna 2024 raportoidut mittarit on oikaistu vuodelle 2025. Muutos johtuu HR:stä peräisin olevien tapausten poissulkemisesta, jotka sisältyivät aiemmin vuoden 2024 raportointiin.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

S2 Arvoketjun työntekijät

Kalmarin terveys- ja turvallisuustyö kattaa paitsi yhtiön omat työntekijät, myös sen toimittajat ja Kalmarin laitteita käyttävät asiakkaiden työntekijät. Koska suurin osa Kalmarin materiaaleista ja komponenteista hankitaan ulkopuolisilta toimittajilta, yhtiö tiedostaa mahdolliset kielteiset vaikutukset, joita sen toiminta voi aiheuttaa toimitusketjussa. Kalmarin arvoketjun työntekijöitä ovat työntekijät, jotka työskentelevät tehtailla, joissa tuotetaan terästä ja teräsrakenteita, elektronisia komponentteja, hydraulisia laitteita, voimansiirtolaitteita, akkuja ja erilaisia muita hyödykkeitä ja sarjavalmisteisia osia. Kuten teollisessa toiminnassa yleensä, arvoketjun työntekijät saattavat kohdata huonoja työoloja liittyen yksilöllisiin terveys- ja turvallisuusongelmiin, sekä saada riittämätöntä palkkaa ja/tai työskennellä liian pitkiä aikoja. Terveys- ja turvallisuuspuutteet voivat aiheuttaa toimittajan työntekijöille terveysongelmia, eriasteisia tapaturmia tai jopa kuolemantapauksia.

Myös asiakaspalautteen ja mediaraporttien perusteella raskaiden koneiden käyttäjiin kohdistuvia riskejä ovat terveysongelmat, vähäiset tai vakavat henkilövahingot ja jopa kuolemantapaukset. Kalmarin laitteiden loppukäyttäjät ovat yleensä Kalmarin asiakkaiden työntekijöitä. Vaikka loukkaantumisen perimmäinen syy ei yleensä liity suoraan Kalmarin laitteeseen, yhdistävä tekijä voi olla se, että asiakkaan toimesta ei ole annettu riittävää koulutusta laitteen käyttöön. Laitteiden käyttäjät tarvitsevat tarkat ja helposti saatavilla olevat tuotetiedot voidakseen suorittaa työnsä turvallisesti. Kalmarin vastuulla on toimittaa käyttöopas jokaisen myydyn laitteen mukana, ja asiakkaan vastuulla on antaa käyttäjille asianmukaiset ja riittävät tiedot, jotta laitteita ei käytetä turvattomasti.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Arvoketjun työntekijöihin liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (SBM-3)

Työolosuhteet

Vaikutukset

- Kalmarin liiketoiminnalla on kielteisiä vaikutuksia ihmisten terveyteen ja turvallisuuteen koko arvoketjussa.
- + Kalmar asettaa turvallisuuden etusijalle laitteidensa suunnittelussa ja sisällyttää niihin useita ominaisuuksia, jotka vähentävät onnettomuus- ja loukkaantumisriskejä.
- Kalmarin toimitusketju on monimutkainen, ja huonoja työoloja, kuten riittämättömiä palkkoja ja/tai liian pitkiä työpäiviä, saattaa esiintyä tuotantoketjun alkupäässä erityisesti maissa, joissa työläinsäädäntö on riittämätön tai sen noudattamista valvotaan heikosti.
- + Kalmar voi auttaa toimittajiaan parantamaan ihmisoikeuksiin liittyvää suoritustaan toimittajien huolellisuusvelvoitteen prosessien avulla. Kalmar tarkastaa strategisia toimittajiaan, ja yhtiöllä on tiukat vaatimukset kaikille toimittajille.

Muut työhön liittyvät oikeudet

Vaikutukset

- Ilman läpinäkyvyyttä ja säännöllistä työolojen seurantaa ylävirran arvoketjussa voi esiintyä vakavia ihmisoikeusongelmia, kuten nykyaikaista orjuutta ja pakkotyötä.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Kehittämällä samaan aikaan jatkuvasti turvallisempia, hiljaisempia, ergonomisempia ja puhtaampia laitteita ja ratkaisuja Kalmar voi vähentää haitallisten terveys- ja turvallisuusvaikutusten riskiä yhtiön laitteiden käyttäjille.

Kalmar tiedostaa, että sen monimutkaisessa toimitusketjussa on mahdollisia haasteita liittyen riittämättömiin palkkoihin ja liian pitkiin työaikoihin toimintoissa, jotka sijaitsevat alueilla, joilla työläinsäädäntö on riittämätöntä tai huonosti valvottua. Lisäksi Kalmar on tunnistanut, että sen toimitusketjussa on mahdollinen laajalle levinnyt riski pakkotyön ja lapsityövoiman käytöstä, joka liittyy erityisesti tiettyihin hankintaryhmiin ja -materiaaleihin sekä maantieteellisiin alueisiin.

Jotta näitä riskejä voitaisiin ennakoida käsitellä ja lieventää, Kalmar noudattaa toimitusketjussaan jatkuvaa huolellisuusvelvoitetta. Yhtiöllä on liikekumppaneiden eettisissä toimintaohjeissa tiukat vaatimukset toimittajilleen ja muille yhteistyökumppaneilleen, ja yhtiö suorittaa säännöllisesti toimittajien arviointoja ja auditointeja. Näin menettelemällä varmistetaan, että Kalmar ryhtyy ennakoihiin toimiin ihmisoikeuksien kunnioittamiseksi koko maailmanlaajuisessa toimitusketjussaan. Kalmar voi auttaa toimittajiaan parantamaan ihmisoikeuksiin liittyvää toimintaansa vuorovaikutuksen ja tuen avulla. Lue lisää toimittajien vastuullisuusarvioinneista kohdasta Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimet (S2-4).

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät ohjesäännöt (S2-1)

Kalmarin liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet koskevat kumppaneita yhtiön arvoketjun kaikissa osissa, mutta ohjeissa painotetaan enemmän toimitusketjua. Liikekumppaneiden eettisissä

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

toimintaohjeissa asetetaan Kalmarin liikekumppaneille ihmisoikeuksiin liittyviä vaatimuksia, esimerkiksi terveyteen ja turvallisuuteen sekä työolosuhteisiin liittyen. Toimintaohjeet edellyttävät, että Kalmarin liikekumppanit tarjoavat työntekijöilleen turvallisen ja terveellisen työympäristön kaikkien sovellettavien lakien ja määräysten mukaisesti. Asianmukaiset terveys- ja turvallisuustiedot, koulutus ja turvallisuusohjeet on annettava työntekijöiden ymmärtämällä kielellä, ja liikekumppaneiden työntekijöille on tarjottava kaikki tarvittavat turvavarusteet. Liikekumppaneiden on myös noudatettava sovellettavaa työläinsäädäntöä, mukaan lukien minimipalkkoja ja työaikaa koskevat lait. Toimintaohjeissa kielletään nykyaikaisen orjuuden kaikki muodot, kuten pakkotyö, lapsityövoima ja ihmiskauppa. Ne kuuluvat myös toimittajien kanssa solmittuihin sopimuksiin ja yleisiin ostoehdoin. Kalmar valvoo näiden sitoumusten noudattamista vastuullisia hankintoja koskevien käytäntöjensä avulla. Lisätietoja eettisistä toimintaohjeista on kohdassa Ilmastomuutokseen liittyvät ohjesäännöt (E1-2).

Kalmarin ihmisoikeusohjesäännössä määritellään yhtiön ihmisoikeuksiin liittyvät periaatteet, joita yhtiö edellyttää kaikkien liikekumppaneidensa noudattavan. Ohjesäännössä käydään läpi muun muassa seuraavat aiheet: terveys ja turvallisuus, oikeudenmukaiset mahdollisuudet ja syrjimättömyys, kunnioittava kohtelu ja häirinnän estäminen, yhdistymisvapaus ja työehtosopimusneuvottelut, oikeudenmukainen työ palkkojen ja työaikojen osalta, vapaaehtoisuuteen perustuva työsuhde ja lapsityövoiman käytön kieltäminen. Ohjesääntö sisältää sitoumuksia kunnioittaa kansainvälisesti tunnustettuja ihmisoikeuksia ja tehdä yhteistyötä vaikutusten kohteina olevien ihmisten kanssa asianmukaisten korjaustoimien varmistamiseksi. Lisätietoja ohjesäännöstä on kohdassa Omaan työvoimaan liittyvät ohjesäännöt (S1-1).

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Molemmat edellä mainitut ohjesäännöt vahvistavat entisestään Kalmarin sitoutumista esimerkiksi kansainväliseen ihmisoikeuslakiin, YK:n Global Compact -aloitteeseen, OECD:n toimintaohjeisiin monikansallisille yrityksille, YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin periaatteisiin sekä Kansainvälisen työjärjestön julistukseen työelämän perusperiaatteista ja -oikeuksista.

Vuorovaikutusprosessit arvoketjun työntekijöiden kanssa (S2-2)

Kalmarin toimittajien vastuullisuusarvioinnit ovat vuorovaikutuskeinoja toimitusketjun työntekijöiden kanssa, joiden avulla yhtiö pyrkii selvittämään, miten Kalmarin liiketoiminta vaikuttaa heihin. Prosessi painottaa vastuullisuusriskien tunnistamista ja käsittelyä toimitusketjussa, ja yhtiö on sisällyttänyt tiukat ihmisiin liittyvät vastuullisuusvaatimukset toimittajiensa perehdytykseen sekä vuorovaikutusprosesseihin Kalmarin ja sen toimittajien välillä.

Arviointeihin kuuluu paikan päällä suoritettavia auditointeja mahdollisille uusille toimittajille ja nykyisille korkean riskin toimittajille, joita valvotaan jatkuvasti. Paikan päällä tehtävillä auditoinneilla määritetään toimittajan ihmisoikeuksia koskevan huolellisuusvelvoitteen kypsyystaso, arvioidaan toimittajan tapaa käsitellä tietyt asiat sekä tunnistetaan ja arvioidaan toimittajan toimintaan tai arvoketjuun liittyvät todelliset ja mahdolliset ihmisoikeusriskit. Tarkastuksissa arvioitavia yleisiä ihmisoikeusriskejä ovat muun muassa työolot (esim. palkat, ylityöt, työterveys ja -turvallisuus, yhdistymisvapaus), mahdollisuus käyttää ihmiantokanavia sekä pakko- ja lapsityövoiman käyttö.

Mahdollisten uusien toimittajien auditoinnit arvioi Kalmarin henkilöstö, kun taas valittujen korkean riskin



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

toimittajien auditoinnit suorittaa yleensä kolmas osapuoli Kalmarin puolesta. Olennainen osa näitä tarkastuksia ovat toimittajien työntekijöiden haastattelut, joiden avulla saadaan arvokasta tietoa esimerkiksi toimittajien toimipaikoissa vallitsevista terveys- ja turvallisuusolosuhteista. Haastateltujen arvoketjun työntekijöiden ja heidän edustajiensa antamat tiedot ja näkemykset otetaan huomioon loppuraporttia ja parannussuosituksia laadittaessa. Tulokset ilmoitetaan toimittajalle, ja tarvittavista parannustoimista sovitaan yhdessä. Tuloksia arvioidaan myös sisäisesti, ja niitä hyödynnetään toimittajien vastuullisuusvaikutusten ja -riskien arvioinnissa. Paikan päällä tehtävät auditoinnit suoritetaan vuosittain ja tarpeen mukaan.

Vuorovaikutuksen toteutuminen on Kalmarin hankintajohtajan vastuulla. Kalmar arvioi vuorovaikutuksen tehokkuutta esimerkiksi seuraamalla toimittajan vastuullisuutta koskevien arviointien tuloksia ja korjaavia toimintasuositteluita sekä kolmannen osapuolen auditoinneilla että Kalmarin edustajien paikan päällä tekemillä auditoinneilla.

Kalmar pyrkii jatkuvasti parantamaan laitteidensa turvallisuutta olemalla vuorovaikutuksessa asiakkaidensa kanssa. Tämä yhteistyöhön perustuva lähestymistapa ulottuu vaatimustenmukaisuutta pidemmälle, ja sen tavoitteena on sisällyttää turvallisuus suoraan tuotteiden suunnitteluvaiheeseen. Asiakasymmärrys on ratkaisevassa asemassa, jotta voidaan tunnistaa mahdollisia turvallisuusparannuksia ja varmistaa, että Kalmarin laitteet täyttävät korkeimmat turvallisuusstandardit todellisissa käyttöympäristöissä. Asiakkailta saadun tiedon perusteella voidaan esimerkiksi parantaa koneen ergonomiaa, näkyvyyttä ja vakautta tai ottaa käyttöön kehittyneitä turvallisuusominaisuuksia.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Lisäksi Kalmar tekee tiivistä yhteistyötä asiakkaidensa kanssa lukuisissa paikoissa eri puolilla maailmaa. Näiden yhteistyöjaksojen aikana yhteiset turvallisuuden parantamistoimet voidaan räätälöidä tiettyihin toimintaympäristöihin, ja niihin voi sisältyä esimerkiksi seuraavia toimia:

- Turvallisuusarviointit paikan päällä: mahdollisten vaarojen tunnistaminen ja lieventävien strategioiden kehittäminen.
- Koulutusohjelmat: turvallisia käyttö- ja huoltokäytäntöjä käsittelevän koulutuksen antaminen käyttäjille ja huoltohenkilöstölle.
- Parhaiden käytäntöjen jakaminen: hyödyllisten turvallisuustietojen jakamisen helpottaminen Kalmarin ja sen asiakkaiden välillä.

Vastuu tämän vuorovaikutuksen toteutumisesta on Kalmarin myyntitoiminnolla ja liiketoimintayksiköiden edustajilla. Nämä henkilöt toimivat ensisijaisina yhteyshenkilöinä, jotka vaalivat vahvoja suhteita asiakkaisiin ja helpottavat tärkeiden turvallisuustietojen vaihtoa. Vuorovaikutus on dynaamista, ja se mukautuu kuhunkin asiakassuhteen ja sen toiminnallisten tarpeiden mukaan.

Asiakaspalaute toimii Kalmarille mekanismina, jonka avulla se arvioi turvallisuuteen liittyvien hankkeidensa tehokkuutta. Asiakaspalautetta analysoimalla Kalmar voi mitata turvallisuusparannustensa vaikutusta, yksilöidä kehitettäviä alueita ja varmistaa, että Kalmarin sitoutuminen turvallisuuteen näkyy konkreettisina etuina sen asiakkaille ja heidän työntekijöilleen. Tämä jatkuva vuorovaikutuksen, palautteen ja parannusten sykli korostaa Kalmarin sitoutumista toimittaa turvallisia ja luotettavia laitteita.

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Prosessit haitallisten vaikutusten korjaamiseksi ja arvoketjun työntekijöiden kanavat huolenaiheiden esiin nostamiseksi (S2-3)

Kalmar edellyttää liikekumppaneiden eettisissä toimintaohjeissa, että sen toimittajilla ja muilla kumppaneilla on oltava raportointimekanismi, jonka avulla työntekijät ja muut sidosryhmät voivat nostaa esiin huolenaiheita. Liikekumppaneiden on myös varmistettava, että heillä on käytössään asianmukaiset menettelyt tällaisten tapausten käsittelyä varten. Lisäksi liikekumppaneiden on sitouduttava korjaamaan mahdolliset väärinkäytökset. Tietoa valituskanavan olemassaolosta kysytään Kalmarin toimittajien vastuullisuusarvioinneissa. Asia tarkistetaan myös paikan päällä tehtävien auditointien yhteydessä, joita Kalmar suorittaa mahdollisille uusille toimittajille ja valituille nykyisille strategisille toimittajille.

SpeakUp on Kalmarin oma, vakavista väärinkäytöksistä ilmoittamiseen tarkoitettu kanava. Se on kaikkien arvoketjun työntekijöiden käytettävissä mahdollisista vakavista, Kalmarin eettisiä toimintaohjeita, muita ohjesääntöjä tai sovellettavia lakeja ja määräyksiä rikkovista väärinkäytöksistä ilmoittamiseen. Kalmar kertoo SpeakUp-kanavasta myynnin kolmansille osapuolille, kuten jälleenmyyjille ja edustajille, perehdytyksen ja valvonnan aikana järjestettävässä koulutuksessa. Yhtiö myös kertoo toimittajilleen SpeakUp-kanavan käytön mahdollisuudesta. SpeakUp-kanavan ohella arvoketjun työntekijät voivat ilmoittaa huolenaiheistaan ja havainnoistaan suoraan Kalmarin yhteyshenkilölle. Kalmar seuraa SpeakUp-kanavan tehokkuutta seuraamalla kanavan erillisten käyttäjien määrää. Yhtiö myös testaa kanavan toimivuuden muutosten yhteydessä varmistaakseen sen asianmukaisen toiminnan. Tarkempi kuvaus SpeakUp-kanavan kautta tehtyjen ilmoitusten



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyseraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyseraportin varmennuskertomus

tutkintaprosessista on kohdassa Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät ohjesäännöt ja yrityskulttuuri (G1-1).

Jos Kalmarin havaitaan aiheuttaneen ihmisoikeusloukkauksen tai myötävaikuttaneen sellaiseen, yhtiö soveltaa tapauskohtaista lähestymistapaa korjaaviin ja parantaviin toimiin. Tarvittavat korjaustoimet määrittävät tapauksen yksityiskohtien, vaikutusten kohteena olevien henkilöiden tarpeiden ja paikallisen lainsäädännön perusteella. Samalla Kalmar sitoutuu siihen, ettei se estä vaikutusten kohteena olevaa henkilöä käyttämästä muita korjaavia keinoja, kuten oikeustoimia. Kalmar voi tarvittaessa myös tehdä yhteistyötä muiden kanssa voidakseen tarjota asianmukaisia korjaavia toimia henkilöille, joihin vaikutukset kohdistuvat. Korjaavien toimien tehokkuutta voidaan arvioida esimerkiksi asianosaisten henkilöiden palautteen perusteella.

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimet (S2-4)

Arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien merkittävien kielteisten vaikutusten ehkäisemiseksi ja lieventämiseksi Kalmar suorittaa toimittajien vastuullisuusarviointeja. Arviointeja hallinnoidaan järjestelmällisesti useiden sisäisten toimintojen kautta (esim. vastuullisuus, hankinnat), ja niitä tuetaan seuraavilla ohjesäännöillä ja käytännöillä:

- Kalmarin liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet
- toimittajien itsearviointit ja -auditoinnit
- toimittajien hyväksyminen ja sopimukset.

Osana Kalmarin toimittajien perehdytystä uusien suorien tavarantoimittajien on täytettävä ennakkovaatimukset ja läpäistävä Kalmarin suorittama auditointi, ennen kuin ne hyväksytään toimittajiksi.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Ennakkovaatimuksiin kuuluu sitoutuminen liikekumppaneiden eettisiin toimintaohjeisiin, Kalmarin suorittama riskiarviointi, toimittajan itsearviointi kolmannen osapuolen alustalla sekä paikan päällä tehtävä auditointi, jonka suorittaa Kalmarin toimittajien kehittämisestä vastaava tiimi. Auditoinneissa noin 20 prosenttia kysymyksistä liittyy toimittajan tapaan hallita työ- ja ihmisoikeusasioita, työterveyttä ja -turvallisuutta, korruption torjuntaa ja ympäristöasioita.

Kalmarin liikekumppaneiden eettisissä toimintaohjeissa asetetaan korkeat eettiset periaatteet ja vaatimukset koskien ihmisoikeuksia, eettisiä liiketoimintakäytäntöjä ja korruptiota ja joita kaikkien toimittajien on noudatettava. Eettisten toimintaohjeiden vaatimusten noudattaminen on perusedellytys yhtiön hankintasopimuksissa.

Kalmar valvoo liikekumppaneiden eettisten toimintaohjeiden noudattamista toimittajien itsearvioinneilla, joista huolehtii kolmas osapuoli. Näiden arviointien avulla yhtiö päättlee toimittajiensa vastuullisuustason ja siihen liittyvät riskit. Arvioinnin suorittaminen on pakollista kaikille strategisille toimittajille. Siihen sisältyy kyselyjä, jotka koskevat esimerkiksi terveyttä ja turvallisuutta, ihmisoikeuksia, toimitusketjun hallintaa, valitusmekanismeja, ilmastostrategioita ja -tavoitteita sekä huolellisuusvelvoitteen prosesseja. Kun itsearviointit on toimitettu, vastaukset pisteytetään. Alhaisimmat pistemäärät saaneet toimittajat, joiden kohdalla on siten suurempi potentiaalinen riski, asetetaan etusijalle paikan päällä tehtävissä auditoinneissa. Auditoinnit toimivat todentamisvaiheena, jonka aikana Kalmar voi tehdä perusteellisia arvioita työoloista, työntekijöiden hyvinvoinnista ja eettisten normien noudattamisesta suoraan toimittajan tiloissa. Lisätietoa auditoinneista on kohdassa Vuorovaikutusprosessit arvoketjun työntekijöiden kanssa (S2-2). Lisäksi valittujen toimittajien on täytettävä vuosittain itsearviointi, jos

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



niiden edellinen pistemäärä oli alhainen tai jos arviointia on päivitetty. Alusta myös antaa toimittajille suosituksia niiden vastuullisuustason parantamiseksi.

Jos auditoinneissa havaitaan, että Kalmarin liikekumppaneiden eettisiä toimintaohjeita ei noudata, yhtiö päättää korjaavista toimenpiteistä ja aikatauluista yhdessä toimittajan kanssa. Kalmar määrittää tarvittavat ja asianmukaiset toimenpiteet tapauskohtaisesti löydösten vakavuuden mukaan. Ensisijaisena tavoitteena on aina tehdä yhteistyötä toimittajan kanssa tämän vastuullisuuden parantamiseksi. Jos kumppani ei kuitenkaan halua ryhtyä yhteisesti sovittuun korjaavaan toimenpiteeseen, Kalmarilla on oikeus olla hyväksymättä uutta toimittajaa tai irtisanoa olemassa oleva sopimus. Yhtiö seuraa toimittajien toimenpiteiden tehokkuutta.

Vuonna 2025 Kalmar jatkoi liikekumppaneiden eettisten toimintaohjeidensa vaatimusten noudattamisen seurantaan toimittajien seulontaprosessien ja itsearviointien avulla. Tämän lisäksi, vuoden aikana toteutettiin kolme viidestä suunnitellusta toimittaja-auditoinnista. Näissä auditoinneissa havaittiin ulkopuolisen tarkastajan luokittelemana vain vähäisiä väärinkäytöksiä ja yksi kohtalainen väärinkäytös. Auditoidut toimittajat saivat rääälöidyt korjaussuunnitelmat, joita ne ryhtyivät toteuttamaan. Tärkeimmät parannuskohteet liittyivät siihen, että johtamisjärjestelmiä ei oltu otettu asianmukaisesti käyttöön.

Kalmar myös jatkoi vuoden 2024 auditoinneissa havaittujen väärinkäytösten seurantaan. Kaikilta kuudelta vuonna 2024 auditoidulta toimittajalta pyydettiin tietoa korjaavien toimintasuunnitelmien täytäntöönpanon tilanteesta. Monet väärinkäytöksistä oli korjattu, mutta osa oli edelleen korjaamatta. Kalmar tekee toimittajien kanssa yhteistyötä kaikkien



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

havaittujen väärinkäytösten korjaamiseksi. Kalmar seuraa vuoden 2026 aikana näitä vuoden 2025 auditoinneissa tehtyjä havaintoja ja korjaussuunnitelmien toteutumista sekä jatkaa kolmannen osapuolen suorittamia auditointeja alhaisen pistemäärän saaneille toimittajille.

Kalmar teetti vuoden aikana auditointeja myös omissa kokoonpanolaitoksissaan, joissa paljastui vakavia väärinkäytöksiä toimitusketjussa liittyen alihankkijoihin ja niiden työntekijöihin. Väärinkäytökset koskivat pääasiassa ulkopuolisten työntekijöiden työehtoja. Havaittuja ongelmia olivat esimerkiksi työlupiin liittyvät sääntöjenvastaisuudet ja palkanmaksussa esiintyneet epäjohtonmukaisuudet. Nämä havainnot ovat ristiriidassa Kalmarin vakiintuneiden sisäisten ohjesääntöjen kanssa, joissa noudatetaan korkeita eettisiä normeja ja vastuullisia työelämäkäytäntöjä. Ongelmat eivät myöskään ole linjassa kansainvälisesti tunnustettujen asiakirjojen ja yleissopimusten kanssa, joiden tarkoituksena on suojella työntekijöiden oikeuksia ja varmistaa oikeudenmukainen kohtelu. Varmistaakseen, etteivät tällaiset tapaukset toistu, Kalmar käynnisti välittömästi hankkeen sisäisten prosessiensa parantamiseksi ja tehokkaan seurantasuunnitelman toteuttamiseksi. Kalmar on sitoutunut tekemään tiivistä yhteistyötä alihankkijoidensa kanssa korjatakseen nämä tilanteet ja vahvistaakseen ohjesääntöjensä ja kansainvälisten työnormien noudattamista.

Toimittajien huolellisuusvelvoitteesta ja sen toteutumisesta vastaa Kalmarin hankintatoiminto ja vastuullisuustiimi. Vuonna 2025 ei tehty varsinaisia konkreettisia toimenpiteitä positiivisten vaikutusten aikaansaamiseksi.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Asiakaspuolella Kalmarin tutkimus- ja kehitystoiminto arvioi ja parantaa jatkuvasti yhtiön laitteiden turvallisuutta tuotekehityksen avulla. Myös yhtiön työterveys- ja työturvallisuustoiminto on mukana tässä työssä.

Arvoketjun työntekijöihin liittyvät tavoitteet (S2-5)

Kalmarin tavoitteena on vahvistaa toimittajiensa kokonaisvaltaista vastuullisuutta hyödyntämällä toimittajien itsearviointeja sekä toteuttamalla paikan päällä tehtäviä auditointeja niille toimittajille, jotka arviointien perusteella luokitellaan korkean riskin toimittajiksi. Tavoitteen toteutumista seurataan mittaamalla itsearviointeihin osallistumisen tasoa, toimittaja-arvioiden kehittymistä sekä suunniteltujen auditointien toteutumisastetta. Lisätietoja vastuullisen hankinnan tavoitteista esitetään kohdassa Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteet.

Yksi Kalmarin turvallisuustavoitteista vuodelle 2030 on varmistaa, että kaikki palaavat turvallisesti töistä kotiin joka päivä, myös Kalmarin laitteita käyttävät arvoketjun työntekijät. Kalmarin tuotteiden loppukäyttäjiä ovat sen materiaalinkäsittelylaitteiden käyttäjät, jotka ovat myös yhtiön asiakkaiden työntekijöitä. Esimerkiksi Kalmarin laitteiden turvallisuusominaisuuksia tai -poikkeamia koskevaa asiakaspalautetta käytetään tuotesuunnittelussa mahdollisten kehityskohteiden tunnistamiseen.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Hallintotapatiedot

Kalmar harjoittaa liiketoimintaa monimutkaisessa globaalissa ympäristössä. Yhtiön toimiala on altis eettisille ja vaatimustenmukaisuusriskeille, jotka liittyvät esimerkiksi syrjäisillä alueilla harjoitettavaan liiketoimintaan, suuria hankkeita koskeviin tarjouskilpailuihin sekä myyntiedustajien käyttöön maissa, joissa ei ole Kalmarin myyntitoimistoa. Yhtiö tekee yhteistyötä tuhansien toimittajien kanssa ympäri maailman. Nämä kumppanit valitaan huolellisesti ja objektiivisten tekijöiden, kuten laadun, luotettavuuden, toimitusten, vastuullisuuden ja hinnan perusteella. Kaikilta toimittajilta edellytetään lakien ja määräysten sekä kansainvälisten ihmisoikeuksien noudattamista.

G1 Liiketoiminnan harjoittaminen

Eettisten standardien ja lain noudattaminen on Kalmarin kaiken toiminnan ja päätöksenteon lähtökohta. Jokaisen Kalmarin työntekijän vastuulla on toimia eettisesti, ja sitä vaaditaan myös yhtiön liikekumppaneilta. Kalmarin johdon tehtävänä on antaa selkeä johdon viesti ja mahdollistaa sellaiset rakenteet, joilla varmistetaan, että vaatimustenmukaisuusriskejä arvioidaan, hallitaan ja lievennetään tehokkaasti paitsi omassa toiminnassa myös koko arvoketjussa.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet (SBM-3)

Yrityskulttuuri

Vaikutukset

- + Kalmarilla on vahvat hallinnointimenettelyt eettisten toimintaohjeiden, liikekumppaneiden eettisten toimintaohjeiden ja muiden ohjesääntöjen ansiosta. Yhtiöllä on selkeät toimintaohjeet ja se tukee toimittajiaan eettisten toimintaohjeiden ja ohjesääntöjen noudattamisessa.
- + Kalmarilla on kattavat vastuullisen hankinnan käytännöt, joissa keskitytään vastuullisuusriskien tunnistamiseen ja lieventämiseen yhtiön koko toimitusketjussa.

Korruptio ja lahjonta – ennaltaehkäiseminen ja havaitseminen, mukaan lukien koulutus

Vaikutukset

- + Kalmarilla on tehokkaat käytännöt mahdollisten väärinkäytösten havaitsemiseen ja ehkäisemiseen ja niihin reagoimiseen, toiminnan eettisyyttä koskevat ohjeet sekä ilmoituskanavat. Näiden toimien ja lahjomattomuuteen sitoutumisensa ansiosta Kalmar voi vähentää ja käsitellä epäeettisiin liiketoimintakäytäntöihin liittyviä riskejä.

Suhteet toimittajiin

Vaikutukset

- + Kalmar voi auttaa toimittajia parantamaan vastuullisuuteen liittyvää suorituskykyään toimittajille suunnattujen vuorovaikutusprosessiensa avulla.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät ohjesäännöt ja yrityskulttuuri (G1-1)

Kalmarilla on vankka riskipohjainen vaatimustenmukaisuusohjelma, joka keskittyy mahdollisten väärinkäytösten ehkäisemiseen ja havaitsemiseen ja niihin vastaamiseen sekä varmistaa, että väärinkäytöksiin liittyviä riskejä hallitaan tehokkaasti ja yhdenmukaisesti koko organisaatiossa. Kalmarin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi koostuu kokeneista ammattilaisista, jotka edistävät ja seuraavat koko eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -ohjelmaa. Tiimi tekee säännöllisiä eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyviä riskienarviointeja, hallinnoi SpeakUp-kanavaa ja varmistaa, että ilmoitetut huolenaiheet käsitellään puolueettomasti, nopeasti ja ammattimaisesti, valvoo Kalmarin pakote- ja vientivalvontaohjelmia sekä tarjoaa opastusta ja tukea koko organisaatiolle.

Ehkäiseminen

Kalmarin eettiset toimintaohjeet ovat yhtiön tärkein väline eettisen yrityskulttuurin luomisessa ja toteuttamisessa. Eettiset toimintaohjeet auttavat ihmisiä tekemään tietoon perustuvia päätöksiä ja löytämään lisätietoa epäselvissä tilanteissa. Kalmar kouluttaa työntekijöitään eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvissä asioissa eettisiä toimintaohjeita koskevan pakollisen verkkokurssin avulla sekä tarjoaa harjoituksia ja esimerkkejä, jotka auttavat työntekijöitä eettisissä ongelmissa. Kurssi on kaikkien työntekijöiden ja hallituksen jäsenten saatavilla useilla eri kielillä, ja sen voi suorittaa joko verkkoalustalla tai henkilöstöhallinnon järjestämänä koulutustyöpajana paikan päällä. Eettisiä toimintaohjeita käsittelevä koulutus on pakollinen kaikille Kalmarin työntekijöille ja johtajille. Lisäksi toiminnolle, joihin liittyy korruption ja lahjonnan riski (esim. myynti, hankinnat, sopimushallinta,

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

taloushallinto, henkilöstöhallinto, lakiasiat ja riskienhallinta), voidaan järjestää korruptiota käsitteleviä verkkokursseja.

Kalmarin laki- ja vaatimustenmukaistoiminnon eettisyys ja vaatimustenmukaisuus -tiimi vastaa yrityskulttuurin edistämisestä eri tavoin. Näitä ovat esimerkiksi pakollinen eettisiä toimintaohjeita koskeva koulutus, työntekijäviestintä, koulutustilaisuudet, eettisiä toimintaohjeita koskevat paneelikeskustelut Kalmarin johtoryhmän kanssa, alempien johtoryhmien ja korkean riskin henkilöstön tapaamiset sekä eettisiä toimintaohjeita koskevat ohjeistukset myyntikumppaneille ja kolmansille osapuolille, kuten jälleenmyyjille ja edustajille. Eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi myös tukee yhtiön liiketoimintayksiköitä ennakoivalla neuvonnalla ja jakaa niille sisäisistä tutkimuksista selvinneet tiedot.

Lisäksi Kalmarin vaatimustenmukaisuuteen liittyvät ohjesäännöt – korruption vastainen ohjesääntö, liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet, vientivalvontaa koskeva ohjesääntö ja kauppapakotteita koskeva ohjesääntö – sekä niihin liittyvät ohjeistukset esimerkiksi eturistiriidoista ja myynnin liikekumppaneista ohjaavat yhtiön toimia epäeettisten tai korruptoituneiden liiketoimintakäytäntöjen torjumiseksi. Kalmarin eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi valvoo näiden ohjesääntöjen ja ohjeistusten toteuttamista. Kaikki Kalmarin ohjesäännöt ja ohjeistukset ovat kaikkien Kalmarin työntekijöiden saatavilla yhtiön intranetissä, ja niistä tiedotetaan eri kanavien kautta, mukaan lukien paikallisissa perehdyttämisprosesseissa ja eettisiä toimintaohjeita koskevassa pakollisessa vuosittaisessa koulutuksessa.

Havaitseminen

Kalmar pyrkii edistämään väärinkäytöksistä ja rikkomuksista ilmoittamisen kulttuuria ja kannustaa

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



työntekijöitä nostamaan avoimesti esiin vaatimustenmukaisuutta koskevia huolenaiheita ja kysymyksiä, keskustelemaan niistä ja pyytämään neuvoja tarvittaessa. Kalmarin työntekijät voivat ilmoittaa huolenaiheistaan ja mahdollisista väärinkäytöksistä eri kanavien kautta, joita ovat muun muassa oma esihenkilö, paikallinen tai konsernitason henkilöstöosasto, eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi ja yhtiön SpeakUp-kanava. Kalmarin SpeakUp-kanava on ulkoisesti hallinnoitu raportointityökalu luottamuksellista ja, sovellettavan lain sallien, nimetöntä raportointia varten.

Yhtiön SpeakUp-kanavan ja kostotoimet kieltävän ohjeen tarkoituksena on kannustaa työntekijöitä ja muita sidosryhmiä tuomaan esiin huolenaiheitaan tilanteissa, joissa Kalmarin eettisiä toimintaohjeita, muita ohjesääntöjä tai asiaankuuluvia lakeja ja sääntelyä ei ole noudatettu. Ohjeissa todetaan, että Kalmar ei rankaise ketään sellaista henkilöä tai salli kostotoimia sellaista henkilöä vastaan, joka tekee ilmoituksen vilpittömästi. Kostotoimet kieltävä periaate koskee myös niitä, jotka ovat kieltäytyneet toimimasta epäeettisesti, vaikka se on johtanut menetyksiin liiketoiminnassa. Ohjeet on laadittu EU-direktiivin 2019/1937 mukaisesti, ja ne koskevat kaikkia Kalmarin työntekijöitä, liiketoimintayksiköitä ja tytäryhtiöitä maailmanlaajuisesti. Lisätietoja Kalmarin raportointimekanismeista on kohdassa Prosessit haitallisten vaikutusten korjaamiseksi ja omien työntekijöiden kanavat huolenaiheiden esiin nostamiseksi (S1-3).

Reagointi

Eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi käy läpi ja käsittelee kaikki epäilyt vakavat väärinkäytöstapaukset luottamuksellisesti tai valvoo niiden käsittelyä riippumatta ilmoituskanavasta tai siitä, onko niistä ilmoittanut Kalmarin vai arvoketjun



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

työntekijä. Eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi voi suorittaa tutkinnan itse ja/tai antaa sen muiden valtuutettujen työntekijöiden tai toimintojen, kuten henkilöstöhallinnon, tiedonhallinnan tai työterveyden ja -turvallisuuden, tehtäväksi. Kaikki tutkinnat suoritetaan objektiivisesti ja neutraalisti sekä sovellettavien lakien ja määräysten mukaisesti.

Tutkinnasta vastaavalla henkilöllä tai työryhmällä on pääsy kaikkiin tarvittaviin asiakirjoihin, järjestelmiin ja tiloihin, ja heillä on oikeus suorittaa tarvittavat haastattelut. Kaikkien työntekijöiden odotetaan tekevän yhteistyötä tutkinnassa. Jos työntekijää epäillään väärinkäytöksestä, hänelle annetaan tilaisuus vastata syytöksiin.

Vahvistetuissa vakavissa väärinkäytöstapauksissa eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi ja asianomaiset johtajat sekä henkilöstöhallinnon kollegat sopivat tarvittavista korjaavista toimenpiteistä, kuten tehokkaammasta valvonnasta, koulutuksesta, kurinpitotoimista tai ulkopuolisten tahojen kanssa tehtyjen sopimusten irtisanomisesta. Asianmukaiset ja riittävät korjaustoimet määritetään tapauksen yksityiskohtien, asianomaisen henkilön tai asianomaisten henkilöiden tarpeiden ja paikallisen lainsäädännön pohjalta. Kalmarin johtoryhmä käy läpi vaatimustenmukaisuutta koskevat aiheet ja tarkastelee korjaavien toimien tarvetta eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaavan johtajan johtamissa eettisiä toimintaohjeita koskevissa paneelikeskusteluissa kahden kuukauden välein.

Suhteet toimittajiin (G1-2)

Kalmarin vastuullisen hankinnan ohjelma keskittyy vastuullisuuteen liittyvien vaikutusten ja riskien tunnistamiseen ja käsittelyyn yhtiön koko toimitusketjussa. Kalmar työskentelee noin 1 000 suoran ja yli 7 000 epäsuoran toimittajan kanssa.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tämän ohjelman avulla Kalmar voi vaikuttaa toimittajiin ja auttaa niitä parantamaan esimerkiksi ihmisoikeuksiin ja ympäristöön liittyvää toimintaansa.

Kalmarin vastuullisen hankinnan ohjelmassa keskitytään neljään keskeiseen alueeseen:

- toimittajavuorovaikutus (hiilidioksidipäästöjen vähentäminen)
- vaarallisten aineiden hallinta
- vastuullinen mineraalien hallinta
- toimittajien vastuullisuuden arviointi (ympäristö ja ihmisoikeudet)

Kalmar on sitoutunut edistämään hiilidioksidipäästöjen vähentämistä koko toimitusketjussaan ja parantamaan toimittajien hallintaprosesseja. Tätä sitoumusta tukee yhteistyöhön perustuva lähestymistapa, jossa Kalmar jakaa aktiivisesti tärkeitä tietoja, käytännön työkaluja ja huippuluokan parhaita käytäntöjä toimittajiensa kanssa. Tavoitteena on tukea toimittajien kykyä edistää omaa toiminnallista kestävyttään ja tehokkuuttaan. Keskeinen osa Kalmarin strategiaa on ennakoi va vuorovaikutus toimittajien kanssa. Tämä vuorovaikutus on tärkeää, jotta Kalmarin laajan toimitusketjun kasvihuonekaasupäästöistä saadaan kattavat ja yksityiskohtaiset tiedot. Tekemällä tiivistä yhteistyötä toimittajiensa kanssa Kalmar pyrkii parantamaan merkittävästi kasvihuonekaasupäästöjen raportoinnin tarkkuutta ja luotettavuutta, mikä on olennaista Kalmarin laajempien vastuullisuustavoitteiden kannalta.

Kalmar on asettanut kunnianhimoisen tavoitteen vähentää arvoketjunsä kokonaispäästöjä 40 prosenttia vuoteen 2030 mennessä. Toimitusketjun päästöt muodostavat tällä hetkellä noin 19 prosenttia arvoketjun kokonaispäästöistä, minkä takia tavoitteen saavuttaminen edellyttää toimitusketjulta merkittäviä ja yhteisiä ponnisteluja päästöjen vähentämiseksi.

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Helpottaakseen näiden kriittisten vähennysten tekemistä Kalmarilla on toimittajilleen erilaisia tukitoimia. Näihin kuuluu muun muassa ilmastoon liittyvien odotusten ja vaatimusten selkeä viestintä. Erinomainen esimerkki tästä ovat Kalmarin liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet. Ne toimivat perusasiakirjana, jossa käydään läpi eettiset ja ympäristövaatimukset, joiden noudattamista Kalmar odottaa kaikilta liikekumppaneiltaan, myös toimittajiltaan. Eettiset toimintaohjeet toimivat ohjaavina periaatteina, joilla varmistetaan, että toimittajat yhdenmukaistavat toimintansa Kalmarin yleisten vastuullisuustavoitteiden kanssa.

Vaarallisten aineiden hallinnalla Kalmar pyrkii lisäämään avoimuutta keräämällä tietoja toimittajiensa käyttämistä vaarallisista aineista. Nämä aineet muodostavat useita riskejä ihmisten terveydelle ja luonnolle aiheuttaen esimerkiksi syöpää ja geneettisiä mutaatioita sekä järvien ja jokien saastumista ja luonnon monimuotoisuuden vähenemistä. REACH- ja RoHS-asetukset sekä muu sääntely velvoittavat ilmoittamaan tietyistä tuotteissa olevista aineista ja noudattamaan tiettyjä raja-arvoja. Tämän vuoksi toimittajilta tarvitaan ajantasaiset ilmoitukset vaarallisista aineista. Avoimuuden lisäksi yhtiön pitkän aikavälin tavoitteena on vähentää vaarallisten aineiden käyttöä tuotteissa ja lopulta lopettaa niiden käyttö kokonaan.

Kalmarin vastuullisten mineraalien hallinta keskittyy erityisesti lisäämään niin sanottujen konfliktimineraalien läpinäkyvyyttä. Konfliktimineraaleja ovat tina, volframi, tantaali ja kulta (joista käytetään yhteisesti nimitystä 3TG), ja ne ovat yleisiä elektroniikkakomponenteissa. Kyseisten mineraalien louhinta kuluttaa paljon resursseja, ja siihen liittyy usein sosiaalisia ja ympäristöriskejä. Näiden riskien riittämätön hallinta voi johtaa vakaviin ja pitkäaikaisiin haittavaikutuksiin yhteisöissä ja ekosysteemeissä. Siksi Kalmar on sitoutunut suorittamaan valvontaa ja



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin
varmennuskertomus

tarkistusprosesseja. Kalmar lisää tarkkailtaviin mineraaleihin myös kobolttin ja litiumin, jotka ovat nykyaikaisen akkuteknologian keskeisiä ainesosia.

Kalmar on tunnistanut ne hankintakategoriat ja toimittajat, joiden tuotteilla on suurin riski sisältää konfliktimineraaleja, jotka puolestaan voivat merkitä suurempiin sosiaalisia ja ympäristöriskejä. Vaikka Kalmar ei hanki mineraaleja suoraan kaivoksista, sulattamoista tai jalostamoista, yhtiö seuloa korkean riskin toimittajia saadakseen selville, kuinka suuri osa mineraaleista on peräisin Responsible Minerals Initiative (RMI) -auditoiduista sulattamoista ja jalostamoista. RMI:n tehtävänä on edistää mineraalien vastuullista hankintaa maailmanlaajuisesti kehittämällä liiketoimintakäytäntöjä ja tarjoamalla välineitä, joilla lisätään konfliktimineraalien alkuperää koskevaa avoimuutta toimitusketjussa. Kalmarin pitkän aikavälin tavoitteena on varmistaa, että sen tuotteet sisältävät vain RMI:n auditoiduista sulattamoista ja jalostamoista peräisin olevia mineraaleja.

Kalmarin toimittajien vastuullisuusarvioinneilla pyritään saamaan parempi käsitys Kalmarin ympäristö- ja sosiaalisista vaikutuksista toimitusketjussa. Tärkeimmät käytäntöä tukevat ohjesäännöt ja prosessit ovat Kalmarin liikekumppaneiden eettiset toimintaohjeet, toimittajien itsearvioinnit ja kolmannen osapuolen suorittamat auditoinnit paikan päällä. Lisätietoja arvioinneista ja siitä, miten Kalmar ottaa sosiaaliset ja ympäristöön liittyvät kriteerit huomioon toimittajien valinnassa, on kohdassa Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimet (S2-4).

Kalmarilla ei tällä hetkellä ole käytäntöä, joka estäisi maksujen myöhästymisen.



Korruption ja lahjonnan ehkäisy ja
havaitseminen (G1-3)

Korruption ja lahjonnan havaitseminen ja ehkäiseminen ovat keskeinen osa Kalmarin vaatimustenmukaisuusohjelmaa. Ohjelman tarkoituksena on varmistaa, että kaikkia asiaan liittyviä riskejä hallitaan mahdollisimman tehokkaasti ja yhdenmukaisesti koko organisaatiossa. Kalmar on sitoutunut edistämään lahjomattomuuden ja eettisen toiminnan kulttuuria, jossa jokainen työntekijä ymmärtää oman roolinsa liiketoimintakäytäntöjen korkeimpien normien noudattamisessa. Säännölliset koulutukset, selkeät ohjesäännöt ja tehokas ilmiantajajärjestelmä ovat olennainen osa laajaa keinovalikoimaa, jonka avulla henkilöstö pystyy tunnistamaan mahdollisia väärinkäytöksiä, ilmoittamaan niistä ja lieventämään niitä ennakoivasti.

Kalmar kouluttaa työntekijöitään eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyvissä asioissa eettisiä toimintaohjeita koskevien pakollisten verkkokurssien avulla sekä tarjoaa harjoituksia ja esimerkkejä, jotka auttavat työntekijöitä eettisissä ongelmissa. Vuonna 2025 ei järjestetty omaa sisäistä koulutusta korruption torjunnasta, mutta Kalmar otti käyttöön uuden eettisiä toimintaohjeita koskevan koulutuksen, jossa käsitellään paljon korruption ja lahjonnan torjuntaa. Vaatimustenmukaisuusohjelmasta ja siihen liittyvästä koulutuksesta voi lukea lisää kohdasta Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät ohjesäännöt ja yrityskulttuuri (G1-1).

Eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi tekee tiivistä yhteistyötä Kalmarin jälleenmyyjien hallintatoiminnon kanssa, jotta jälleenmyyjien ja edustajien käyttöön liittyviä mahdollisia eettisiä

ongelmia voidaan ehkäistä ja havaita ja jotta niihin voidaan reagoida. Eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava tiimi vastaa Business Partner -vaatimustenmukaisuusohjelmasta, jolla varmistetaan, että kaikki uudet myyntikumppanit – ensisijaisesti jälleenmyyjät ja edustajat – seulotaan ja koulutetaan asianmukaisesti, jotta he tuntevat Kalmarin korruption vastaisen ohjesäännön ja siihen liittyvän vaatimustenmukaisuutta koskevan ohjesäännön. Seulontaprosessi on tärkeä, koska sillä varmistetaan, että kaikki liikekumppanit toimivat laillisesti, ovat tarkoituksenmukaisia ja sitoutuvat noudattamaan Kalmarin eettisiä periaatteita. Tämä turvaa Kalmarin maineen ja edistää avoimuuden ja rehellisyyden kulttuuria koko Kalmarin maailmanlaajuisessa toiminnassa. Korkean riskin alueilla toimiville jälleenmyyjille ja edustajille tarjotaan eettisiä toimintaohjeita käsittelevää koulutusta osana Business Partner -vaatimustenmukaisuusohjelmaa.

Eettisyydestä ja vaatimustenmukaisuudesta vastaava johtaja antaa korruptionvastaista toimintaa sekä muita eettisyyteen ja vaatimustenmukaisuuteen liittyviä aiheita koskevia tilanpäivityksiä hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle, Kalmarin johtoryhmälle ja alemmille johtoryhmille koko organisaatiossa.

Korruption ja lahjonnan ehkäisy (%)	2025	2024
Eettisiä toimintaohjeita koskevan koulutuksen suorittaminen*	100 %	93 %

* Kaikki työntekijät



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin
varmennuskertomus



Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät tavoitteet

2025 tavoitteet	2025 saavutukset	2026 tavoitteet	2030 tavoitteet
Vastuullisen hankinnan ohjelman kehittäminen laajentamalla kattavuutta > 78 % (perustuen hankintakustannuksiin) ja parantamalla kestävyys suorituskykyä > 3 .	Vastuullisen hankinnan ohjelman kattavuus 83 % (perustuen hankintakustannuksiin) ja kestävyys suorituskykyä mittaavien arviointien tulos oli 3,4 .	Toimittajien kestävyys suorituksen parantaminen neljällä keskeisellä osa-alueella: toimittajien sitouttaminen, vaarallisten aineiden hallinta, toimittajien kestävyys arvioinnit ja vastuullisten mineraalien hallinta.	Läpinäkyvä ja vastuullinen arvoketju: • Toimittajat ja jälleenmyyjät noudattavat kaikkia Kalmarin vastuullisuusvaatimuksia • Vastuullinen myyntiprosessi toteutettu
Kaikki jälleenmyyjät ja agentit perehdytetty liikekumppanien vaatimusten mukaisuus-ohjelman mukaisesti. Korkean riskin alueilla toimiville on tarjottu lisäkoulutusta.	Kaikki jälleenmyyjät ja agentit perehdytetty liikekumppanien vaatimusten mukaisuus-ohjelman mukaisesti. Korkean riskin alueilla toimiville on tarjottu lisäkoulutusta.	Kaikki jälleenmyyjät ja agentit perehdytetty liikekumppanien vaatimusten mukaisuus-ohjelman mukaisesti. Korkean riskin alueilla toimiville on tarjottu lisäkoulutusta.	

Kalmarin vastuullisen hankinnan tavoitteen saavuttamista seurataan erilaisten mittareiden avulla seuraavilla keskeisillä alueilla:

- Vuorovaikutus toimittajien kanssa: Suoritusta seurataan tietojen täydellisyiden avulla ja päästöjen vähennystoimet tunnistetaan. Kalmar pyytää ohjelman kautta tarkat tiedot toimittajiensa energiankäytöstä sekä materiaalitiedot päästöjen vähentämismahdollisuuksien kartoittamiseksi.
- Vaarallisten aineiden hallinta: Suoritusta seurataan asiaankuuluvien säännösten mukaisilla ilmoituksilla. Kalmar varmistaa ohjelman avulla, että sen toimittajien osat ovat kaikkien voimassa olevien säädösten, kuten REACH, RoHS, POP ja TSCA, sekä tulevien säädösten mukaisia.
- Vastuullisten mineraalien hallinta: Suoritusta seurataan konfliktimineraalien raportointimallien (CMRT) ja mineraalien laajennettujen raportointimallien (EMRT) avulla. Mineraalien toimitusketjun huolellisuusvelvoitteella varmistetaan, että Kalmarin tuotteissa käytetyt mineraalit eivät ole peräisin sulattamoista, joihin liittyy ihmisoikeusloukkauksia.
- Toimittajien vastuullisuusarvioinnit: suoritusta seurataan toimittajien vastuullisuus itsearvioinneilla ja kolmannen osapuolen paikan päällä tekemillä auditoinneilla.

Vuoden 2025 aikana Kalmar pyrki lisäämään vastuullisen hankinnan ohjelmansa kattavuutta ja samalla parantamaan keskeisten alueiden yhteenlaskettua vastuullisuustulosta. Vuoden lopussa vastuullisen ohjelman kattavuus, perustuen hankintakustannuksiin oli 83 (78) prosenttia ja vastuullisuustulos 3,4 (3), mikä tarkoittaa, että tavoite saavutettiin. Vuonna 2026 Kalmar pyrkii edelleen parantamaan toimittajiensa vastuullisuustulosta edelliseen vuoteen verrattuna kaikilla neljällä keskeisellä alueella. Kalmarin vastuullisuustiimi vastaa näiden tavoitteiden asettamisesta ja niistä tiedottamisesta.

Osana hallintotavoitteitaan Kalmar on asettanut vuotuisen tavoitteen perehdyttää kaikki uudet jälleenmyyjät ja edustajat Business Partner -vaatimusten mukaisuusohjelman avulla. Tämä tukee yhtiön pitkän aikavälin tavoitetta saavuttaa läpinäkyvä arvoketju. Vuonna 2025, tämä tavoite saavutettiin. Kalmarin eettisyydestä ja vaatimusten mukaisuudesta vastaava tiimi vastaa näiden tavoitteiden asettamisesta ja niistä tiedottamisesta.

Kalmar aikoo tehostaa arvoketjunsä seurantaa vuoteen 2030 mennessä ottamalla käyttöön vastuullisen myynnin arvioinnin ja varmistamalla, että kaikki sen liikekumppanit täyttävät yhtiön vastuullisuusvaatimukset.

Liiketoiminnan harjoittamiseen liittyvät mittarit

Korruptio- ja lahjontatapaukset (G1-4)

Kalmar ei saanut vuoden 2025 aikana tuomioita tai sakkoja korruption ja lahjonnan vastaisten lakien rikkomisesta. Näin ollen yhtiöllä ei ollut tarvetta toimenpiteille, joilla olisi korjattu korruption ja lahjonnan torjuntaa koskevien käytäntöjen ja normien rikkomuksia.

Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajatTilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

CSRD-sisältöhakemisto

Kalmarin kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset ja niihin liittyvät datapisteet (IRO-2).

● Olennainen ● Ei olennainen

Tila	Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä datapiste	Sivu
ESRS2 Yleiste tiedot		
●	BP-1 Kestävyyssraportin yleiset laatimisperusteet	42
●	BP-2 Tiettyjä olosuhteita koskevat tiedot	42
●	GOV-1 Hallinto-, johto- ja valvontaelinten rooli	43
●	– kohdat 21 (d) ja (e)	43
●	GOV-2 Yhtiön hallinto-, johto- ja valvontaelimille toimitettavat tiedot ja niiden käsittelemät kestävyysseikat	43
●	GOV-3 Kestävyyteen liittyvän suorituskyvyn sisällyttäminen kannustinjärjestelmiin	44
●	GOV-4 Selvitys huolellisuusveloitteesta	45
●	– kohta 30	45
●	GOV-5 Riskienhallinta ja kestävyysraportoinnin sisäinen valvonta	45
●	SBM-1 Strategia, liiketoimintamalli ja arvoketju	46
●	– kohdat 40 (d) i, ii, iii ja iv	ei olennainen
●	SBM-2 Sidosryhmien edut ja näkemykset	47
●	SBM-3 Olennaiset vaikutukset, riskit ja mahdollisuudet sekä niiden vuorovaikutus strategian ja liiketoimintamallin kanssa	49
●	IRO-1 Kuvaus olennaisten vaikutusten, riskien ja mahdollisuuksien tunnistamis- ja arviointiprosessista	50
●	IRO-2 Yrityksen kestävyysraportissa huomioon otetut ESRS-standardien tiedonantovaatimukset	97

Tila	Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä datapiste	Sivu
ESRS E1 Ilmastomuutos		
●	E1-1 Ilmastomuutoksen hillintää koskeva siirtymäsuunnitelma	57
●	– kohta 14	57
●	– kohta 16 (g)	58
●	E1-2 Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät toimintaperiaatteet	59
●	E1-3 Ilmastomuutosta koskeviin toimintaperiaatteisiin liittyvät toimet ja resurssit	59
●	E1-4 Ilmastomuutoksen hillintään ja siihen sopeutumiseen liittyvät tavoitteet	60
●	– kohta 34	60
●	E1-5 Energiankulutus ja energialähteiden yhdistelmä	61
●	– kohdat 37 ja 38	61
●	– kohdat 40 - 43	61
●	E1-6 Kasvihuonekaasujen scope 1, 2 ja 3 -bruttopäästöt ja kokonaispäästöt	62
●	– kohta 44	62
●	– kohdat 53 - 55	62
●	E1-7 – kohta 56	ei olennainen
●	E1-9 – kohdat 66, 66 (a), (c), 67 (c) ja 69	ei olennainen
ESRS E2 Pilaantuminen		
●	E2-4 – kohta 28 (c)	ei olennainen
ESRS E3 Vesivarat ja merten luonnonvarat		
●	E3-1 – kohdat 9, 13, 14	ei olennainen
●	E3-4 – kohdat 28 (c) ja 29	ei olennainen



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus



Tila	Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä datapiste		Sivu
ESRS E4 Biologinen monimuotoisuus ja ekosysteemit			
●	ESRS2 IRO1-E4	– kohdat 16 (a) i ja 16 (b), (c)	ei olennainen
●	E4-2	– kohdat 24 (b), (c) ja (d)	ei olennainen
ESRS E5 Resurssien käyttö ja kiertotalous			
●	E5-1	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimintaperiaatteet	65
●	E5-2	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät toimet ja resurssit	65
●	E5-3	Resurssien käyttöön ja kiertotalouteen liittyvät tavoitteet	66
●	E5-4	Resurssien sisäänvirtaukset	66
●	E5-5	Resurssien ulosvirtaukset	66
●		– kohdat 37 (d) ja 39	67
ESRS S1 Oma työvoima			
●	ESRS2 SBM3-S1	– kohdat 14 (f) ja (g)	76
●	S1-1	Omaan työvoimaan liittyvät toimintaperiaatteet	76
●		– kohdat 20, 21, 22 ja 23	76
●	S1-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista oman työvoiman ja työntekijöiden edustajien kanssa	77
●	S1-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat omalle työvoimalle huolenaiheiden esiin tuomiseksi	79
●		– kohta 32 (c)	79
●	S1-4	Toimien toteuttaminen omaan työvoimaan kohdistuvien olennaisten vaikutusten suhteen ja toimintatavat omaan työvoimaan liittyvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien vaikuttavuus	80
●	S1-5	Tavoitteet, jotka liittyvät olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen sekä olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan	83
●	S1-6	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	84
●	S1-7	Yrityksen työsuhteisten työntekijöiden ominaisuudet	84
●	S1-9	Monimuotoisuusmittarit	85
●	S1-13	Koulutuksen ja osaamisen kehittämisen mittarit	85
●	S1-14	Työterveys- ja työturvallisuusmittarit	85
●		– kohdat 88 (b), (c) ja (e)	85

Tila	Tiedonantovaatimus ja siihen liittyvä datapiste		Sivu
●	S1-16	Palkitsemismittarit	85
●		– kohdat 97 (a) ja (b)	85
●	S1-17	Väärinkäytökset, valitukset ja vakavat ihmisoikeusvaikutukset	86
●		– kohdat 103 (a) ja 104 (a)	86
ESRS S2 Arvoketjun työntekijät			
●	ESRS2 SBM3-S2	– kohta 11 (b)	88
●	S2-1	Arvoketjun työntekijöihin liittyvät toimintaperiaatteet	88
●		– kohdat 17,18 ja 19	88
●	S2-2	Prosessit, jotka koskevat yhteydenpitoa vaikutuksista arvoketjun työntekijöiden kanssa	88
●	S2-3	Prosessit kielteisten vaikutusten korjaamiseksi ja kanavat arvoketjun työntekijöille huolenaiheiden esiin tuomiseksi	89
●	S2-4	Arvoketjun työntekijöihin kohdistuviin olennaisiin riskeihin liittyviin toimiin ryhtyminen ja lähestymistavat arvoketjun työntekijöihin kohdistuvien olennaisten riskien hallitsemiseksi ja olennaisten mahdollisuuksien hyödyntämiseksi sekä kyseisten toimien tehokkuus	90
●		– kohta 36	90
●	S2-5	Olennaisten kielteisten vaikutusten hallintaan, myönteisten vaikutusten edistämiseen ja olennaisten riskien ja mahdollisuuksien hallintaan liittyvät tavoitteet	91
ESRS S3 Vaikutusten kohteena olevat yhteisöt			
●	S3-1	– kohdat 16 ja 17	ei olennainen
●	S3-4	– kohta 36	ei olennainen
ESRS S4 Kuluttajat ja loppukäyttäjät			
●	S4-1	– kohdat 16 ja 17	ei olennainen
●	S4-4	– kohta 35	ei olennainen
ESRS G1 Liiketoiminnan harjoittaminen			
●	G1-1	Liiketoiminnan harjoittamista koskevat toimintaperiaatteet ja yrityskulttuuri	93
●		– kohdat 10 (b) ja (d)	93
●	G1-2	Suhteet tavarantoimittajiin ja palveluntoimittajiin	94
●	G1-3	Korruption ja lahjonnan ehkäisy ja havaitseminen	95
●	G1-4	Korruptio- ja lahjontatapaukset	96
●		– kohdat 24 (a) ja (b)	96



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Johdanto	100
Hallinnointi Kalmarissa	101
Sisäinen valvonta ja riskienhallinta	114
Muut tiedot	116



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Johdanto

Kalmar Oyj ("Kalmar" tai "Yhtiö") on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki. Kalmarin B-sarjan osakkeet on listattu Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

Kalmar noudattaa suomalaista osakeyhtiölakia, julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevia suomalaisia lakeja ja määräyksiä, Kalmarin yhtiöjärjestystä, Kalmarin hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestyksiä, Nasdaq Helsingin sääntöjä sekä Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen sekä Finanssivalvonnan sääntöjä ja määräyksiä.

Kalmar noudattaa lisäksi Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaiseman hallinnointikoodin 2025 ("Hallinnointikoodi") suosituksia, jonka pohjalta myös tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ("Selvitys") on laadittu. Hallinnointikoodi on julkaistu Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n verkkosivuilla www.cgfinland.fi. Kalmar julkaisee tämän Selvityksen osana vuoden 2025 vuosikertomustaan, joka on saatavilla yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.kalmar.fi/sijoittajat/.

Hallitus on hyväksynyt tämän Selvityksen 12.2.2026. Yhtiön tilintarkastaja varmistaa, että tämä Selvitys ja

siihen liittyvät kuvaukset sisäisen raportoinnin valvonnasta ja riskienhallinnasta vastaavat taloudellista raportointiprosessia. Tätä Selvitystä ei päivitetä tilikauden aikana, mutta yhtiön verkkosivuilla www.kalmar.fi/sijoittajat/ on ajan tasalla olevaa tietoa mm. Kalmarin hallinnosta ja palkitsemisesta.

Tämä Selvitys on julkaistu suomeksi ja englanniksi. Jos kieliversioiden välillä on eroavaisuuksia, suomenkielinen versio on ensisijainen.

Kalmarin hallintorakenne

Ulkoinen viitekehys	Sisäinen viitekehys
• Suomalainen osakeyhtiölaki • Julkisesti noteerattuja yhtiöitä koskevat suomalaiset lait ja määräykset • Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisema listayhtiöiden hallinnointikoodi 2025 • Nasdaq Helsingin, Euroopan arvopaperimarkkinaviranomaisen ja Finanssivalvonnan säännöt ja määräykset	• Yhtiöjärjestys • Eettiset toimintaohjeet • Hallituksen ja sen valiokuntien työjärjestykset • Kalmarin toimintapolitiikat, menettelyt ja käytännöt



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Hallinnointi Kalmarissa

Yhtiön lakisääteiset toimielimet ovat yhtiökokous, hallitus ja toimitusjohtaja, joiden tehtävät ja vastuut määräytyvät Suomen osakeyhtiölain mukaisesti. Toimitusjohtajan tukena toimiva johtoryhmä vastaa konsernin ja liiketoiminnan kehittämisestä ja operatiivisesta toiminnasta hallituksen ja toimitusjohtajan antamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmän jäsenet (toimitusjohtaja mukaan lukien) eivät ole hallituksen jäseniä.

Kalmarin osakkeenomistajat käyttävät päätösvaltaansa yhtiökokouksessa. Kalmarin yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksesta, ja hallitus nimittää yhtiön toimitusjohtajan.

Yhtiökokous

Kalmarin ylintä päätösvaltaa käyttää yhtiökokous, jonka tehtävät ja menettelytavat on määritelty osakeyhtiölaissa ja Kalmarin yhtiöjärjestyksessä. Yhtiökokous kutsutaan koolle hallituksen kutsusta. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen noudattamalla yhtiökokouskutsussa kuvattua menettelyä. Osallistumalla yhtiökokoukseen osakkeenomistajat voivat käyttää äänioikeuttaan, pyytää tietoja ja osallistua yhtiön päätöksentekoon joko henkilökohtaisesti tai asiamiehen välityksellä.

Kalmarilla on kaksi osakesarjaa, joilla on erilaiset äänioikeudet. Yhtiökokouksessa jokainen A-sarjan osake oikeuttaa yhteen ääneen ja jokainen täysi kymmenen B-sarjan osakkeen erä yhteen ääneen, kuitenkin siten, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni.

Kalmarin hallintorakenne



*Määräaikainen valiokunta



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Yhtiökokous päättää asioista, jotka kuuluvat yhtiökokouksen toimivaltaan, kuten:

- tilinpäätöksen vahvistaminen;
- voitonjako;
- vastuuvapauden myöntäminen hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle;
- hallituksen jäsenten, tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan valinta sekä heille maksettavat palkkiot;
- tarvittaessa neuvoa-antava päätös palkitsemispolitiikasta;
- neuvoa-antava päätös palkitsemisraportista; ja
- muut yhtiökokoukselle esitetyt asiat.

Palkitsemispolitiikka esitellään yhtiökokoukselle vähintään joka neljäs vuosi ja palkitsemisraportti vuosittain. Yhtiökokouksen päätökset palkitsemispolitiikasta ja palkitsemisraportista ovat neuvoa-antavia.

Yhtiökokouksella on myös oikeus muuttaa yhtiöjärjestystä sekä tehdä päätöksiä ja valtuuttaa hallitus tekemään päätöksiä mm. omien osakkeiden hankinnasta, osakeanneista ja optio-ohjelmista.

Yhtiökokouskutsu julkaistaan pörssitiedotteena ja Kalmarin verkkosivuilla osoitteessa www.kalmar.fi/sijoittajat/. Kutsu sisältää kokouksen asialistan sekä ohjeet ilmoittautumista ja osallistumista varten.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotus hallituksen kokoonpanoksi sisältyy yhtiökokouskutsuun. Sama pätee vähintään 10 % osakkeiden tuottamasta äänimäärästä edustavien osakkeenomistajien tekemään ehdotukseen hallituksen kokoonpanosta, edellyttäen että ehdokkaat ovat antaneet suostumuksensa valintaan ja yhtiö on saanut tiedon ehdotuksesta riittävän ajoissa, jotta se voidaan sisällyttää yhtiökokouskutsuun.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Hallituksen ehdotus yhtiön tilintarkastajaksi ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi julkaistaan myös yhtiökokouskutsun yhteydessä.

Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain kuuden kuukauden kuluessa tilikauden päättymisestä hallituksen määräämänä päivänä. Ylimääräinen yhtiökokous tiettyjen asioiden käsittelemiseksi on pidettävä, kun hallitus katsoo sen tarpeelliseksi tai kun yhtiön tilintarkastaja tai osakkeenomistajat, jotka edustavat vähintään 10 % yhtiön kaikista liikkeeseen lasketuista osakkeista, sitä kirjallisesti vaativat.

Vuonna 2025 Kalmar Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 27.3.2025 Pikku-Finlandiassa Helsingissä. Kokouksessa oli edustettuna 8 820 201 A-sarjan ja 35 151 385 B-sarjan osaketta, eli yhteensä 43 971 586 osaketta, joka vastaa noin 68,4 % yhtiön kaikista osakkeista, ja yhteensä 12 335 167 ääntä, joka vastaa noin 82,2 % yhtiön koko äänimäärästä. Palkitsemispolitiikka hyväksyttiin vuoden 2025 varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Hallituksen puheenjohtajan, kaikkien hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan on oltava läsnä yhtiökokouksessa. Tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan on oltava läsnä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Hallituksen jäseneksi ehdolla olevien henkilöiden on oltava läsnä heidän valinnastaan päättävässä yhtiökokouksessa.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta ("Nimitystoimikunta") on Kalmar Oyj:n osakkeenomistajien toimielin, jonka tehtävänä on valmistella vuosittain hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista sekä hallituksen valiokuntien palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunnan tehtävänä on myös varmistaa, että hallituksella ja sen jäsenillä on riittävä asiantuntemus, tiedot ja osaaminen sekä mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtäviensä hoitamiseen. Lisäksi Nimitystoimikunnan tehtäviin kuuluu hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaiden etsiminen.

Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaan Nimitystoimikuntaan kuuluu neljä jäsentä. Nimitystoimikunnan jäsenet nimitetään siten, että kahdella suurimmalla A-sarjan osakkeiden omistajalla on kullakin oikeus nimetä yksi jäsen ja kahdella suurimmalla B-sarjan osakkeiden omistajalla, jotka eivät samalla omista A-sarjan osakkeita, on kullakin oikeus nimetä yksi jäsen. Osakkeenomistajien omistusosuus Yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä määräytyy Kalmarin osakasluettelon perusteella kunkin vuoden kesäkuun ensimmäisen pankkipäivän tilanteen mukaisesti. Kalmarin hallituksen puheenjohtaja pyytää jokaista neljää suurinta osakkeenomistajaa nimeämään yhden jäsenen Nimitystoimikuntaan kunkin vuoden kesäkuun viimeiseen päivään mennessä.

Nimitystoimikunta on perustettu toistaiseksi, kunnes yhtiökokous toisin päättää. Nimitystoimikunnan jäsenten toimikausi päättyy vuosittain, kun Nimitystoimikunnan uudet jäsenet on nimitetty Nimitystoimikunnan työjärjestyksen mukaisesti.

Nimitystoimikunnan jäsenille ei makseta palkkiota Nimitystoimikunnan jäsenyydestä. Jäsenten matkakulut korvataan Yhtiön matkustusohjeen mukaisesti.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Vuonna 2025 Nimitystoimikuntaan nimettiin:

- Ville Herlin, Wipunen varainhallinta oy:n nimeämänä;
- Heikki Herlin, Nimitystoimikunnan puheenjohtaja, Mariatorp Oy:n nimeämänä;
- Timo Sallinen (sijoitusjohtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma), Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman nimeämänä; ja
- Mikko Mursula (toimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä.

Vuonna 2025 nimitystoimikunta kokoontui kolme kertaa, ja kaikki jäsenet osallistuivat kaikkiin kokouksiin. Kalmarin hallituksen puheenjohtaja osallistui Nimitystoimikunnan työskentelyyn asiantuntijana ilman oikeutta osallistua Nimitystoimikunnan päätöksentekoon. Lakiasiainjohtaja toimi Nimitystoimikunnan sihteerinä.

Nimitystoimikunnan ehdotukset Kalmarin varsinaiselle yhtiökokoukselle 2026 julkaistiin 23.1.2026.

Nimitystoimikunnan työjärjestys on saatavilla englanniksi Kalmarin verkkosivuilla www.kalmar.fi/sijoittajat/.

Osakkeenomistajat ja näiden nimeämät edustajat Nimitystoimikunnassa

Osakkeenomistaja	Osakkeet 3.6.2025	Osakkeet 31.12.2025	Edustaja
Wipunen varainhallinta oy	2 940 067 A-sarjan osakkeita	2 940 067 A-sarjan osakkeita	Ville Herlin
Mariatorp Oy	2 940 067 A-sarjan osakkeita	2 940 067 A-sarjan osakkeita	Heikki Herlin
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	2 206 777 B-sarjan osakkeita	2 010 777 B-sarjan osakkeita	Timo Sallinen, sijoitusjohtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	1 655 000 B-sarjan osakkeita	1 736 000 B-sarjan osakkeita	Mikko Mursula, toimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Hallitus

Tehtävät

Hallitus hyväksy Kalmarin strategian ja seuraa sen toteutumista. Osakeyhtiölain ja Yhtiön yhtiöjärjestyksen mukaan hallitus vastaa Yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä sekä Yhtiön edustamisesta.

Hallituksen toimintaperiaatteet ja hallituksen keskeiset tehtävät on määritelty hallituksen työjärjestyksessä. Hallitus päättää koko Yhtiön toimintaa koskevista merkittävistä asioista, kuten strategiasta, keskeisistä investoinneista, organisaatiosta ja taloudellisista asioista. Lisäksi hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan, valvoo tämän toimintaa sekä päättää tämän palkitsemisesta ja muista työ- ja/tai toimsuhteen ehdoista. Myös Kalmarin toimintaohjeen (Code of Conduct) rikkomukset raportoidaan hallitukselle. Hallitus hyväksyy myös pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmät ja niiden toteutummat.

Hallitus kokoontuu etukäteen sovitun kokousaikataulun mukaisesti ja tarvittaessa. Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on enemmän kuin puolet sen jäsenistä. Päätösvaltaisuutta laskettaessa huomioon ei oteta esteellisiä jäseniä. Kaikista hallituksen kokouksista pidetään pöytäkirjaa.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Kokoonpano

Kalmarin yhtiöjärjestyksen mukaan hallitukseen kuuluu vähintään viisi ja enintään kymmenen jäsentä. Yhtiökokous valitsee hallituksen jäsenet. Hallitus valitsee keskuudestaan hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan. Hallituksen jäsenten toimikausi päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti 27.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous päätti kasvattaa hallituksen jäsenten lukumäärää kahdeksaan jäseneseen. Hallitukseen valittiin uudelleen Jaakko Eskola, Lars Engström, Marcus Hedblom, Teresa Kemppi-Vasama, Vesa Laisi, Sari Pohjonen ja Emilia Torttila-Miettinen. Lisäksi Casimir Lindholm valittiin uudeksi hallituksen jäseneksi 1.4.2025 alkaen. Yhtiökokousta seurannut hallituksen järjestäytymiskokous valitsi keskuudestaan Jaakko Eskolan hallituksen puheenjohtajaksi ja Casimir Lindholmin varapuheenjohtajaksi. Hallituksen sihteeriksi nimitettiin Kalmarin lakiasiaintojohtaja Ulla Bono.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Kalmarin hallitus



Jaakko Eskola

Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2024
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2024

s. 1958, mies, Suomen kansalainen
Vuorineuvos, diplomi-insinööri

Päätoimi:

Hallitusammattilainen

Keskeisimmät luottamustoimet:

- Meyer Turku Oy, hallituksen puheenjohtaja
- Oy HIFK-Hockey Ab, hallituksen puheenjohtaja
- Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, hallituksen puheenjohtaja
- Oy Pörssitalo-Börshuset Ab, hallituksen jäsen
- Pörssisäätiö, hallituksen jäsen



Lars Engström

Hallituksen jäsen vuodesta 2024
Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen vuodesta 2024
Teknologiavaliokunnan jäsen vuodesta 2025

s. 1963, mies, Ruotsin kansalainen
Diplomi-insinööri

Päätoimi:

Hallitusammattilainen

Keskeisimmät luottamustoimet:

- FL Smidth & Co. A/S, hallituksen jäsen
- Boart Longyear Group Ltd, hallituksen neuvonantaja
- Normet Group Oyj, hallituksen jäsen
- Alcadon Group AB, hallituksen jäsen



Marcus Hedblom

Hallituksen jäsen vuodesta 2024
Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen vuodesta 2024

s. 1970, mies, Ruotsin kansalainen
Diplomi-insinööri

Päätoimi:

Ovako AB, toimitusjohtaja

Keskeisimmät luottamustoimet:

- Lindab International AB, hallituksen jäsen
- Jernkontoret (Ruotsin raudan- ja teräksentuottajien yhdistys), hallituksen jäsen



Teresa Kemppe-Vasama

Hallituksen jäsen vuodesta 2024
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2024

s. 1970, nainen, Suomen kansalainen
Valtiotieteiden maisteri
(sosiaalipsykologia), MBA

Päätoimi:

Kemppi Group, omistaja-yrittäjä

Keskeisimmät luottamustoimet:

- Kemppi Oy, hallituksen jäsen
- Kempower Oyj, hallituksen jäsen
- Kemptron Oy, hallituksen varapuheenjohtaja
- Lappeenrannan-Lahden teknillinen yliopisto LUT, hallituksen puheenjohtaja
- Montia Oy, hallituksen puheenjohtaja
- Bellator Oy, hallituksen puheenjohtaja
- Viipurin Taloudellinen Korkeakouluseura ry, hallituksen varapuheenjohtaja



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus



Vesa Laisi

Hallituksen jäsen vuodesta 2024
Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan jäsen vuodesta 2024
Teknologiavaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2025

s. 1957, mies, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri, kauppatieteiden maisteri

Päätoimi:

Hallitusammattilainen

Keskeisimmät luottamustoimet:

- Kempower Oyj, hallituksen puheenjohtaja
- Axopar Boats Oy, hallituksen puheenjohtaja
- Axopar Holdings Oy, hallituksen puheenjohtaja
- Wirepas Oy, hallituksen jäsen



Casimir Lindholm

Hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2025
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2025

s. 1971, mies, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri, MBA

Päätoimi:

Meyer Turku Oy, toimitusjohtaja

Keskeisimmät luottamustoimet:

- Hiab Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja
- YIT Oyj, hallituksen varapuheenjohtaja, investointi- ja hankevaliokunnan puheenjohtaja



Sari Pohjonen

Hallituksen jäsen vuodesta 2024
Tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan puheenjohtaja vuodesta 2024

s. 1966, nainen, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri

Päätoimi:

Hallitusammattilainen

Keskeisimmät luottamustoimet:

- OP Osuuskunta (OP Pohjola), hallituksen jäsen
- Lindex Group Oyj, hallituksen puheenjohtaja
- Jane ja Aatos Erkon säätiö, hallituksen jäsen



Emilia Torttila-Miettinen

Hallituksen jäsen vuodesta 2024
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen vuodesta 2024
Teknologiavaliokunnan jäsen vuodesta 2025

s. 1979, nainen, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri

Päätoimi:

Valmet Oyj, johtaja,
Automaatioratkaisut-liiketoiminta-alue

Keskeisimmät luottamustoimet:

- Hissi ja Kuormaustila M & M Oy, hallituksen varajäsen

Hallituksen jäsenten ansioluettelot ovat nähtävillä kokonaisuudessaan Kalmarin verkkosivuilla www.kalmar.fi/sijoittajat/.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Hallituksen monimuotoisuus

Kalmar pitää hallituksen monimuotoisuutta tekijänä, joka mahdollistaa yhtiön strategisten tavoitteiden saavuttamisen. Hallituksen monimuotoisuusperiaatteiden mukaan hallituksen monimuotoisuuden tulee kehittyä ajan kuluessa ja heijastaa yhtiön liiketoimintastrategiaa sekä tulevaisuuden tarpeita. Monimuotoisuuden kriteereitä ovat jäsenten työkokemus Kalmarin strategisilta liiketoiminta-alueilta ja niistä kulttuureista, joiden parissa Kalmar toimii, sekä koulutus, ikä ja sukupuoli. Molempien sukupuolten tulee olla edustettuina hallituksessa. Edellä mainitun lisäksi Nimitystoimikunnan tulee ottaa huomioon hallituksen monimuotoisuutta koskevat periaatteet, Hallinnointikoodin riippumattomuusvaatimukset sekä Yhtiön sovellettavat Nasdaq Helsingin säännöt.

Vuoden 2025 varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka hallituksen sukupuolijakauma oli 42,9 % (naisia) ja 57,1 % (miehiä). Varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen ja yhden uuden hallituksen jäsenen valinnan myötä sukupuolijakauma oli 37,5 % (naisia) ja 62,5 % (miehiä).

Riippumattomuus

Hallituksen jäsenten enemmistön tulee olla riippumattomia yhtiöstä, ja riippumattomista jäsenistä vähintään kahden tulee olla riippumattomia merkittävistä osakkeenomistajista. Hallitus arvioi Hallinnointikoodin kriteerien mukaisesti jäsenten riippumattomuuden yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista vuosittain ja tarvittaessa.

Hallituksen jäsenten on arvioitu olevan riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Sukupuolinen jakauma 2024



Sukupuolinen jakauma 2025



Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet
31.12.2025*

Hallituksen jäsen	Osakkeet
Jaakko Eskola (puheenjohtaja)	9 938
Lars Engström	3 104
Marcus Hedblom	3 032
Teresa Kemppi-Vasama	7 468
Vesa Laisi	3 248
Casimir Lindholm (varapuheenjohtaja 1.4.2025 alkaen)	1 512
Sari Pohjonen	3 369
Emilia Torttila-Miettinen	3 008
Yhteensä	34 679

*Suora ja määräysvalta yhteisöjen omistus

Hallitus kokoontui yhdeksän kertaa vuoden 2025 aikana. Toimitusjohtaja ja talous- ja rahoitusjohtaja osallistuivat kokouksiin hallitusten jäsenten lisäksi. Lakiasiainjohtaja toimi hallituksen sihteerinä.

Hallituksen jäsenten osallistuminen
kokouksiin / päätöksentekoon
kokoontumatta (per capsulam) vuonna 2025

Hallituksen jäsen	Läsnäolo (%)	Kokoukset
Jaakko Eskola (puheenjohtaja)	100 %	9/9
Lars Engström	100 %	9/9
Marcus Hedblom	100 %	9/9
Teresa Kemppi-Vasama	100 %	9/9
Vesa Laisi	100 %	9/9
Casimir Lindholm (varapuheenjohtaja 1.4.2025 alkaen)	100 %	7/7
Sari Pohjonen	100 %	9/9
Emilia Torttila-Miettinen	100 %	9/9



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Itsearviointi

Hallitus arvioi toimintaansa ja työskentelytapojaan vuosittain sisäisenä itsearviointina, jonka tarkoituksena on kehittää ja tehostaa hallituksen toimintaa sekä tunnistaa hallituksen tulevat painopistealueet. Vuonna 2025 itsearviointi toteutettiin kirjallisena kyselynä, josta hallitus keskusteli keskenään.

Hallituksen valiokunnat

Hallitus on perustanut tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan pysyviksi valiokunniksi, sekä teknologiavalioikunnan määräaikaiseksi valiokunnaksi avustamaan hallitusta sen tehtävien ja velvollisuuksien valmistelussa ja hoitamisessa. Hallitus on vahvistanut kirjalliset työjärjestykset, joissa määritellään valiokuntien tarkoitus, kokoonpano, toiminta ja tehtävät. Hallitus valitsee keskuudestaan jäsenet ja puheenjohtajat valiokuntiin vuosittain hallituksen järjestäytymiskokouksessa. Jäsenet nimitetään toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

Pysyvien ja määräaikaisten valiokuntien lisäksi hallitus voi yksittäistapauksissa asettaa tilapäisiä valiokuntia erityisten asioiden valmistelua varten. Tällaisilla tilapäisillä valiokunnilla ei ole hallituksen hyväksymiä työjärjestyksiä, eikä Yhtiö julkaise tietoja niiden toimikaudesta, kokoonpanosta, kokousten lukumääristä tai jäsenten osallistumisista.

Hallituksen valiokunnat raportoivat työstään säännöllisesti hallitukselle. Jokaisesta kokouksesta pidetään pöytäkirjaa.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Tarkastus- ja riskienhallintavalioikunta

Hallitus päättää tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan kokoonpanosta. Hallitus myös nimittää valiokunnan puheenjohtajan. Valiokunnassa tulee olla vähintään kolme jäsentä.

Tarkastus- ja riskienhallintavalioikunta vastaa Suomen osakeyhtiölain mukaisista tarkastusvaliokunnan lakisääteisistä tehtävistä sekä muista sen työjärjestyksessä määrätyistä tehtävistä. Valiokunnan tehtävänä on, yksityiskohtaisemmin kuin koko hallituksen on mahdollista, tarkastella tilintarkastustyötä, kestävyysraportointia, tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan palkkioita, sisäisiä käytäntöjä, sisäisen ja ulkoisen tarkastuksen laajuutta, Kalmarin talousperiaatteita ja muita Kalmarin riskinhallintamenetelmiä. Tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan erityisenä tarkoituksena on avustaa hallitusta täyttämään velvollisuutensa valvoa johdon taloudellisen ja kestävyysraportointiprosessien toteuttamista. Lisäksi valiokunta valvoo tilintarkastajilta ja heidän lähipiiriltään ostettavien tilintarkastukseen liittymättömien palvelujen tasoa tilintarkastusyhteisön riippumattomuuden varmistamiseksi. Valiokunta myös valmistelee varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävän ehdotuksen tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan valinnasta ja palkkioista.

Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, mutta hallitus tekee päätöksiä valiokunnan suositusten perusteella. Hoitaessaan valvontatehtäväänsä, tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnalla on valtuudet tutkia kaikkia sen toimivaltaan kuuluvia asioita, mukaan lukien pääsy kaikkiin Yhtiön asiakirjoihin ja henkilöstöön, jonka lisäksi sillä on valtuudet käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita tähän tarkoitukseen. Valiokunnan puheenjohtajalla on velvollisuus johtaa valiokunnan työtä ja varmistaa, että valiokunta hoitaa sen toimivaltaan kuuluvat tehtävät.

Hallitus valitsi Sari Pohjosen, Lars Engströmin, Marcus Hedblomin ja Vesa Laisin uudelleen tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan jäseniksi järjestäytymiskokouksessaan 27.3.2025, ja Sari Pohjosen valiokunnan puheenjohtajaksi. Valiokunnan jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuonna 2025 tarkastus- ja riskienhallintavalioikunta kokoontui viisi kertaa. Jäsenten lisäksi kokouksiin osallistuivat päävastuullinen tilintarkastaja, toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja, SVP Business Control ja VP Group Financial Control. Lakiasiaainjohtaja toimi valiokunnan sihteerinä.

Tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan
jäsenten osallistuminen kokouksiin vuonna
2025

Valiokunnan jäsen	Läsnäolo (%)	Kokoukset
Sari Pohjonen (puheenjohtaja)	100 %	5/5
Lars Engström	80 %	4/5
Marcus Hedblom	100 %	5/5
Vesa Laisi	100 %	5/5

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Hallitus päättää henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan kokoonpanosta. Hallitus myös nimittää valiokunnan puheenjohtajan. Valiokunnassa tulee olla vähintään kolme jäsentä.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta avustaa hallitusta ja valmistelee ehdotuksia yhtiön yleisten palkitsemisperiaatteiden sekä pitkän ja lyhyen aikavälin kannustinohjelmien ja osakepohjaisten kannustinohjelmien määrittämiseksi. Valiokunta valmistelee hallitukselle ehdotuksen yhtiön toimitusjohtajan sekä johtoryhmän suoritusarvioista



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

sekä palkitsemisesta ja on vastuussa toimitusjohtajan virkaan pätevien henkilöiden tunnistamisesta. Valiokunnan tehtävänä on myös arvioida muun ylimmän johdon seuraajasuunnittelua, henkilöstön vaihtuvuutta ja yhtiön parhaiten kykyjen johtamista, kuten myös yhtiön henkilöstöstrategiaa, -politiikkaa ja suunnittelua verrattuna yhtiön liiketoimintastrategiaan ja suunnitelmiin. Valiokunta valmistelee yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan sekä palkitsemisraportin. Lisäksi valiokunta arvioi ja päättää yhtiön johtoryhmän jäsenten (poislukien toimitusjohtaja) palvelusuhteiden ehdoista ja palkitsemisesta.

Valiokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, ellei hallitus ole erikseen antanut päätöksentekovaltuutusta, mutta hallitus tekee päätöksiä valiokunnan suositusten perusteella. Hoitaessaan valvontatehtäväänsä, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnalla on valtuudet tutkia kaikkia sen toimivaltaan kuuluvia asioita, mukaan lukien pääsy kaikkiin Yhtiön asiakirjoihin ja henkilöstöön, jonka lisäksi sillä on valtuudet käyttää ulkopuolisia asiantuntijoita tähän tarkoitukseen.

Hallitus valitsi Jaakko Eskolan, Teresa Kemppi-Vasaman ja Emilia Torttila-Miettisen uudelleen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäseniksi järjestäytymiskokouksessaan 27.3.2025, ja Jaakko Eskolan valiokunnan puheenjohtajaksi. Hallitus valitsi myös Casimir Lindholmin valiokunnan jäseneksi 1.4.2025 alkaen. Valiokunnan jäsenet olivat riippumattomia yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2025 aikana viisi kertaa. Jäsenten lisäksi kokouksiin osallistuivat toimitusjohtaja ja henkilöstöjohtaja. VP Performance & Rewards toimi valiokunnan sihteerinä.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan
jäsenten osallistuminen kokouksiin vuonna
2025

Valiokunnan jäsen	Läsnäolo (%)	Kokoukset
Jaakko Eskola (puheenjohtaja)	100 %	5/5
Casimir Lindholm (valiokunnan jäsen 1.4.2025 alkaen)	100 %	4/4
Teresa Kemppi-Vasama	100 %	5/5
Emilia Torttila-Miettinen	100 %	5/5

Teknologiavaluokunta

Hallitus päättää teknologiavaluokunnan kokoonpanosta. Hallitus myös nimittää valiokunnan puheenjohtajan. Valiokunnassa tulee olla vähintään kaksi jäsentä.

Teknologiavaluokunnan pääasiallisena tarkoituksena on avustaa hallitusta sekä antaa sille ohjeistusta ja suosituksia sen tehtävien täyttämässä. Tämä tapahtuu tarkastelemalla ja valvomalla yhtiön teknologisten ja tieteellisten aloitteiden yleistä strategista suuntaa ja investointeja sekä auttamalla sellaisten teknologia- ja innovaatiokysymysten tunnistamisessa ja arvioinnissa, joilla voi olla merkittävä vaikutus yhtiön tulevaan kilpailukykyyn.

Teknologiavaluokunnalla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, mutta hallitus tekee päätöksiä valiokunnan suositusten perusteella. Valiokunta raportoi työstään ja tekee suosituksia hallitukselle.

Hallitus perusti teknologiavaluokunnan määräajaiseksi valiokunnaksi järjestäytymiskokouksessaan 27.3.2025. Hallitus valitsi Vesa Laisin valiokunnan puheenjohtajaksi sekä Lars Engströmin ja Emilia Torttila-Miettisen jäseniksi.

Teknologiavaluokunta kokoontui vuoden 2025 aikana kolme kertaa. Jäsenten lisäksi toimitusjohtaja osallistui kokouksiin. Valiokunnan sihteerinä toimi strategiasta, kestävästä kehityksestä ja teknologiasta vastaava johtaja.

Teknologiavaluokunnan jäsenten
osallistuminen kokouksiin vuonna 2025

Valiokunnan jäsen	Läsnäolo (%)	Kokoukset
Vesa Laisi (puheenjohtaja)	100 %	3/3
Lars Engström	100 %	3/3
Emilia Torttila-Miettinen	100 %	3/3



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus



Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja johtaa Kalmarin liiketoimintaa ja hallinnoi Yhtiön toimintaa osakeyhtiölain ja hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti. Toimitusjohtajan tehtävänä on tiedottaa hallitusta Yhtiön liiketoiminnan kehityksestä ja taloudellisesta tilanteesta. Toimitusjohtaja valmistelee Yhtiön strategian ja tavoitteet hallituksen hyväksyttäväksi, ja vastaa hyväksytyn strategian ja suunnitelmien täytäntöönpanosta. Toimitusjohtajan vastuulla on varmistaa Yhtiön taloudellisen raportoinnin lainmukaisuus ja varainhoidon luotettava järjestäminen.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Hallitus myös arvioi toimitusjohtajan suoriutumista ja hänelle asetettujen tavoitteiden saavuttamista. Toimitusjohtajan palkitseminen on kuvattu vuoden 2025 palkitsemisraportissa.

Kalmarin toimitusjohtajana toimii Sami Niiranen, diplomi-insinööri. Toimitusjohtajan ansioluettelo on nähtävillä Kalmarin verkkosivuilla www.kalmar.fi/sijoittajat/.

Johtoryhmä

Toimitusjohtajan tukena toimiva johtoryhmä vastaa konsernin ja liiketoiminnan kehittämisestä ja operatiivisesta toiminnasta hallituksen ja toimitusjohtajan antamien tavoitteiden mukaisesti. Johtoryhmä myös määrittelee toimintaperiaatteet ja menettelytavat hallituksen antamien suuntaviivojen mukaisesti.

Johtoryhmä kokoontuu säännöllisesti noin 11 kertaa vuodessa. Johtoryhmä keskittyy konsernin ja liiketoimintojen strategiaan kysymyksiin ja kokousten agendalla on säännöllisesti taloudelliseen kehitykseen, hallintoon, henkilöstöasioihin, turvallisuuteen, vastuullisuuteen ja kehitysprojekteihin liittyviä kysymyksiä ja katsauksia.

Hallitus nimittää johtoryhmän jäsenet toimitusjohtajan ehdotuksen perusteella. Johtoryhmän jäsenet raportoivat Yhtiön toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja myös toimii johtoryhmän puheenjohtajana.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus



Johtoryhmä



Sami Niiranen

Toimitusjohtaja

Syntynyt 1972, mies, Suomen ja Ruotsin kansalainen
Diplomi-insinööri

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet (suora ja määräysvaltayhteisöjen omistus) 31.12.2025: 5 000



Sakari Ahdekivi

Talous- ja rahoitusjohtaja

Syntynyt 1963, mies, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet (suora ja määräysvaltayhteisöjen omistus) 31.12.2025: 1 000



Ulla Bono

Lakiasiaintohtaja

Syntynyt 1970, nainen, Suomen kansalainen
Oikeustieteen lisensiaatti, Executive MBA

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet (suora ja määräysvaltayhteisöjen omistus) 31.12.2025: 1 000



Thor Brenden

Johtaja, Terminal Tractors -liiketoiminta

Syntynyt 1968, mies, Norjan kansalainen
Diplomi-insinööri

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet (suora ja määräysvaltayhteisöjen omistus) 31.12.2025: –



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus



Carina Geber-Teir

Sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja

Syntynyt 1972, nainen, Suomen kansalainen

Valtiotieteiden maisteri (valtio-oppi)

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet (suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus) 31.12.2025: 11 545



Alf-Gunnar Karlgren

Johtaja, Counter Balanced -liiketoiminta

Syntynyt 1981, mies, Ruotsin kansalainen
Diplomi-insinööri

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet (suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus) 31.12.2025: 8 018



Arto Keskinen

Johtaja, Horizontal Transportation -liiketoiminta

Syntynyt 1974, mies, Suomen kansalainen
Tuotantotalouden kandidaatti

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet (suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus) 31.12.2025: 6 376



Thomas Malmberg

Palveluliiketoiminnan johtaja

Syntynyt 1964, mies, Ruotsin kansalainen
Teknillisen lukion (autoala) tutkinto

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet (suora ja määräysvalta-yhteisöjen omistus) 31.12.2025: 13 049



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus



Tommi Pettersson

Johtaja, strategia, kestävä kehitys ja teknologia

Syntynyt 1968, mies, Suomen kansalainen
Diplomi-insinööri ja kauppatieteiden maisteri

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet (suora ja määräysvaltayhteisöjen omistus) 31.12.2025: 3 013



Hanna Reijonen

Henkilöstöjohtaja

Syntynyt 1973, nainen, Suomen kansalainen
Kauppatieteiden maisteri

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet (suora ja määräysvaltayhteisöjen omistus) 31.12.2025: –



Shushu Zhang

Johtaja, Bromma-liiketoiminta

Syntynyt 1980, nainen, Kiinan kansalainen
Yhteiskuntatieteiden maisteri

Omistuksessa olevat Kalmarin osakkeet (suora ja määräysvaltayhteisöjen omistus) 31.12.2025: 3 965

Johtoryhmän jäsenten ansioluettelot ovat nähtävillä kokonaisuudessaan Kalmarin verkkosivuilla www.kalmar.fi/sijoittajat/.

Mathias Höglund, henkilöstöjohtaja, toimi johtoryhmän jäsenenä 8.4.2025 saakka.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Sisäinen valvonta

Sisäisen valvonnan tavoitteena on varmistaa, että Yhtiön toiminta on sovellettavien lakien ja määräysten mukaista, tehokasta ja kannattavaa, riskienhallinta on riittävää ja asianmukaista sekä tuotettu taloudellinen ja muu tieto luotettavaa.

Hallituksen hyväksymä Kalmarin sisäisen valvonnan politiikka määrittelee sovellettavat valvontaperiaatteet, -menettelyt ja -vastuut. Kalmarin sisäinen valvonta perustuu Yhtiön toimintaohjeisiin ja sisäisen valvonnan viitekehykseen, joka pohjautuu The Committee of Sponsoring Organisations -viitekehykseen ("COSO framework", 2013).

Yhtiön sisäisen valvonnan vastuu on jaoteltu kolmen linjan mallin mukaisesti. Ensimmäinen linjan muodostaa toimiva johto, joka omistaa ja on vastuussa kontroleista osana päivittäisjohtamista. Toisen linjan muodostavat toiminnot, jotka ovat vastuussa yhtiötason ohjeistuksista ja valvovat riskejä ja sisäisen valvonnan toimivuutta. Kolmas linja, sisäisen tarkastuksen toiminto, on vastuutettu arvioimaan riippumattomana ja objektiivisena toimijana ensimmäisen ja toisen linjan toimintaa ja tehokkuutta.

Riskienhallinta

Kalmarin riskienhallintaa ohjaa Yhtiön hallituksen hyväksymä Riskienhallintapolitiikka. Siinä määritellään riskienhallinnan tavoitteet ja periaatteet sekä siihen liittyvät prosessit ja vastuut. Keskeisenä periaatteena

on jatkuvasti, systemaattisesti ja ennakoivasti tunnistaa, arvioida ja hallita riskejä Yhtiön määrittelemän riskinottohalukkuuden mukaisesti sekä vastata tehokkaasti korkealla todennäköisyydellä toteutuviin riskeihin. Hallitus määrittelee Yhtiön yleisen riskinottohalukkuuden ja varmistaa, että organisaatiolla on riittävä riskienhallinta ja valvonta. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä vastaavat riskienhallinnan menetelmistä, toteutuksesta ja valvonnasta, ja raportoivat niistä hallitukselle.

Riskienhallinta sisältyy kaikkiin liiketoimintapäätöksiin ja suunnitelmiin, ja se on osa sisäisen valvonnan toimintaa. Kukin divisioona vastaa omasta riskienhallinnastaan, tunnistaa, arvioiden ja hallinnoiden niitä olennaisia riskejä, jotka voivat vaikuttaa sen liiketoimintatavoitteiden saavuttamiseen.

Ympäristöön, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan ("ESG") liittyvät riskit ja mahdollisuudet tunnistetaan ja arvioidaan osana konsernin riskienhallintaprosessia. Kukin divisioona tunnistaa ja arvioi keskeiset ESG-näkökulmiin liittyvät riskit. Tunnistetuille avainriskeille luodaan lieventäviä toimenpiteitä. Lue lisää ESG-riskienhallinnasta ja kestävyysraportin sisäisestä valvonnasta Kestävyysraportista.

Taloudellisia riskejä, vastuullisuusriskejä, etiikkaan ja säännösten noudattamiseen liittyviä riskejä sekä kyberturvallisuusriskejä hallitaan keskitetysti, ja niistä raportoidaan säännöllisesti Yhtiön johdolle ja hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle.

Sisäinen valvonta ja taloudellinen raportointi

Kalmar noudattaa taloudellisessa raportoinnissa kansainvälisiä IFRS-tilinpäätösstandardeja, arvopaperimarkkinalakia, suomalaista kirjanpitolakia, suomalaisen kirjanpitolautakunnan ohjeita ja lausuntoja, Finanssivalvonnan standardeja sekä Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä.

Taloudellisen tiedon julkaisemista ja ulkoista viestintää koskevat ohjeistukset sisältyvät Kalmarin tiedonantopolitiikkaan, joka on julkaistu Yhtiön verkkosivuilla www.kalmar.fi/sijoittajat/. Kalmarin viestintä vastaa yhdessä sijoittajasuhteiden kanssa politiikan oikeellisuudesta ja noudattamisesta.

Kalmarin taloudellinen raportointi perustuu kuukausittaiseen tulosseurantaan keskitetyssä raportointijärjestelmässä. Osana tätä raportointia toteutuneita tuloksia verrataan ennusteisiin, suunnitelmiin ja aiempien vuosien lukuihin ja poikkeamat analysoidaan sekä selitetään. Taloudelliset raportit käydään läpi liiketoimintayksikkö- ja divisioonatasoilla liiketoiminnan rakenteiden mukaisesti. Divisioonat raportoivat kuukausittain Yhtiön johdolle ja talouden raportit käsitellään myös Kalmarin johtoryhmän kokouksessa. Taloudelliset tiedot raportoidaan myös hallitukselle kuukausittain.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Yhtiön taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet, ohjeet, käytännöt ja vastuut on suunniteltu varmistamaan, että Kalmarin julkistamat taloudelliset raportit ovat luotettavia ja täyttävät lain, määräysten ja Yhtiön periaatteiden vaatimukset.

Kalmar on riskiperusteisesti tunnistanut ja dokumentoinut taloudellisen raportoinnin keskeisimmät kontrollit (Internal Controls Over Financial Reporting, ICFR). Taloudellisen raportoinnin kontrollit on suunniteltu havaitsemaan, ehkäisemään ja korjaamaan mahdollisia virheitä ja poikkeamia raportoinnissa. Sisäisen valvonnan käytäntöjen tehokkaan toiminnan varmistamiseksi Kalmar on keskittänyt talous- ja henkilöstöhallinnon sekä perus- ja ydintiedon hallinnan palveluita ja epäsuoria hankintoja. Näiden yhtenäisten prosessien, kontrollien ja työkalujen piiriin kuuluu tällä hetkellä valtaosa Kalmarin yksiköistä.

Kalmarin merkittävimmät yksiköt suorittavat taloudellisen raportointiprosessin keskeisimpien kontrollien (ICFR) itsearviointin, jonka jälkeen sisäisen valvonnan toiminto testaa kyseisten kontrollien toimivuutta. Itsearviointin ja testauksen kohteena ovat kontrollit koostuvat hyväksymiskontrolleista, erilaisia täsmäytyksistä, katselmoinneista ja analyyseista, joita suoritetaan yhtiön eri tasoilla. Kontrollien itsearviointin ja testauksen tulokset raportoidaan hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle sekä Yhtiön johdolle. Vuonna 2024 taloudellisen raportoinnin kontrollien itsearviointin suorittaneet yksiköt kattoivat yli 90 % Kalmarin ulkoisesta liikevaihdosta ja omaisuuseristä. Sisäisen valvonnan toiminnon vuonna 2024 suorittama kontrollien testaus kattoi yli 75 % liikevaihdosta ja omaisuuseristä. Vuonna 2025 taloudellisen

raportoinnin kontrollien itsearviointeja jatkettiin siten, että itsearviointin suorittaneet yksiköt kattoivat vuoden loppuun mennessä 100 % Kalmarin ulkoisesta liikevaihdosta ja omaisuuseristä. Vastaavasti sisäisen valvonnan toiminnon suorittama kontrollien testaus saavutti 90 % kattavuuden vuoden 2025 lopussa.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Muut tiedot

Sisäinen tarkastus

Sisäinen tarkastus on riippumaton ja objektiivinen toiminto, jonka tehtävänä on vahvistaa Kalmarin kykyä luoda, suojella ja ylläpitää arvoa tarjoamalla hallituksen riskienhallinta- ja tarkastusvaliokunnalle ja johdolle riskiperusteista varmennusta ja neuvontaa. Riippumattomuuden varmistamiseksi sisäisen tarkastuksen johtaja vastaa toiminnastaan hallituksen tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle sekä raportoi hallinnollisesti talous- ja rahoitusjohtajalle.

Sisäisen tarkastuksen toiminta koostuu tarkastuksista, jotka kohdistuvat Yhtiön hallinto-, riskienhallinta- ja valvontaprosessien riittävyteen ja tehokkuuteen. Sisäisen tarkastuksen toiminta perustuu jatkuvasti päivitettävään suunnitelmaan, joka huomioi Kalmarin strategiset prioriteetit, riskit sekä riskienhallinta- ja tarkastusvaliokunnalta ja johdolta tulevat erityispyynnöt tarkastukselle. Riskienhallinta- ja tarkastusvaliokunta hyväksyy sisäisen tarkastuksen suunnitelman. Sisäisen tarkastuksen tulokset ja keskeisimmät havainnot samoin kun kehittämissuosittelusten toteutuminen raportoidaan säännönmukaisesti sekä riskienhallinta- ja tarkastusvaliokunnalle että Yhtiön johdolle.

Lähipiirin liiketoimet

Kalmar määrittää ja valvoo lähipiiriä kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IAS 24) ja muiden sovellettavien säännösten mukaisesti. Kalmar Oyj:n hallitus on hyväksynyt Kalmar-konsernin sisäiset lähipiiriohjeet, joiden tavoitteena on varmistaa, että Yhtiöllä on käytössään tehokkaat menettelyt

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



lähipiiritoimien tunnistamiseksi ja määrittelemiseksi. Lisäksi ohjeilla varmistetaan lähipiiritoimien arviointi ja valvonta, jotta kaikki eturistiriidat ja Yhtiön päätöksentekoprosessi otetaan asianmukaisesti huomioon.

Yhtiö ylläpitää luetteloa lähipiiristään. Liiketoimia osakkuusyhtiöiden ja yhteisyritysten kanssa seurataan taloudellisessa raportointijärjestelmässä, ja niistä raportoidaan tilinpäätöksen liitetiedoissa. Lähipiiriin kuuluvat tahot ovat velvollisia ilmoittamaan Kalmarin talousjohtajalle etukäteen suunnitelluista sopimuksista tai muista oikeustoimista minkä tahansa konserniyhtiön kanssa. Lisäksi heitä pyydetään vuosittain vahvistamaan, onko lähipiiriliiketoimia tapahtunut. Kalmarin talous- ja rahoitusjohtaja arvioi lähipiirin ilmoittamien liiketoimien luonteen ja ehdot, ja liiketoimen olennaisuus arvioidaan tapauskohtaisesti. Hallitus käsittelee kaikki lähipiiriliiketoimet, joita ei toteuteta Yhtiön tavanomaisen liiketoiminnan puitteissa tai joita ei toteuteta markkinaehtoisesti.

Kalmar ei ole vuonna 2025 tehnyt lähipiirinsä kanssa liiketoimia, jotka poikkeaisivat yhtiön tavanomaisesta liiketoiminnasta tai joita ei olisi tehty markkinaehtoisin tai markkinahintoja vastaavin ehdoin.

Sisäpiirihallinto

Kalmar noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjeistusta sekä soveltuvaan lainsäädäntöä. Lisäksi Yhtiöllä on hallituksen hyväksymä oma sisäpiiriohje, joka täydentää pörssin sääntöjä ja määrittelevät käytännöt sisäpiiriläisten sekä sisäpiirihallinnon hallinnointiin. Sisäpiiriohjeistus sitoo

koko Kalmarin henkilöstöä. Kalmarin lakiasiaintojohtaja vastaa Kalmarin yleisestä sisäpiirihallinnosta, mukaan lukien tarvittavasta koulutuksesta.

Kalmar ei ylläpidä pysyvää sisäpiirirekisteriä. Henkilöt, jotka työsuhteen tai muun sopimuksen perusteella työskentelevät Yhtiölle ja saavat tiettyyn hankkeeseen liittyvää sisäpiirintietoa, merkitään Yhtiön hankekohtaiseen sisäpiirilueeseen, joka perustetaan tarvittaessa. Sisäpiirintietoa hallussaan pitävät henkilöt eivät saa käydä kauppaa Kalmarin rahoitusvälineillä ennen kuin sisäpiirihanke on päättynyt tai se on julkistettu. Hankekohtaiseen sisäpiirilueeseen merkityille henkilöille ilmoitetaan luetteloon merkitsemisestä, siihen liittyvistä velvollisuuksista ja soveltuvista seuraamuksista sekä sisäpiirihankkeen päättymisestä.

Kalmar ylläpitää luetteloa johtohenkilöistään ja heidän lähipiiriinsä kuuluvista henkilöistä markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) mukaisesti. Kalmarin johtohenkilöitä ovat Kalmarissa johtotehtävissä olevat henkilöt eli hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet. Kalmarin johtohenkilöillä ja heidän lähipiiriinsä kuuluvilla henkilöillä on henkilökohtainen velvollisuus ilmoittaa Kalmarille ja Finanssivalvonnalle jokaisesta omaan lukuunsa tehdystä Kalmarin rahoitusvälineisiin liittyvästä liiketoimesta riippumatta liiketoimen arvosta. Kalmarilla on velvollisuus julkistaa johtohenkilön tai hänen lähipiiriinsä kuuluvan henkilön tekemä ilmoitus pörssitiedotteena viipymättä ja viimeistään kahden arkipäivän kuluessa ilmoituksen vastaanottamisesta.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Kalmar pitää toivottavana, että sen työntekijät ja luottamushenkilöt hankkivat Kalmarin rahoitusvälineitä pitkäaikaisina sijoituksina. Kaupankäynti Kalmarin rahoitusvälineillä suositellaan ajoitettavan mahdollisimman pitkälle hetkeen, jolloin markkinoilla on mahdollisimman tarkka tieto arvopaperin arvoon vaikuttavista seikoista (esim. taloudellisen raportin julkistamisen jälkeen). Kaupankäynti Kalmarin rahoitusvälineillä omaan tai kolmannen osapuolen lukuun on kielletty: a) jos henkilöllä on hallussaan sisäpiirintietoa, b) hankekohtaisten sisäpiiriläisten osalta hankkeen keston ajan, kunnes hanke julkistetaan tai se muutoin päättyy, c) johtohenkilöiden osalta 30 päivän ajan ennen Kalmarin vuosi- tai osavuositarkastuksen julkistamista sekä kyseisen raportin julkistamispäivänä (suljettu ikkuna), ja d) sellaisten henkilöiden osalta, joilla on pääsy Kalmarin taloustietoihin, erityisesti henkilöt, jotka osallistuvat Kalmarin vuosi- tai osavuositarkastusten ja/tai muun olennaisen tiedon valmisteluun, 30 päivän ajan ennen tällaisen raportin julkistamista sekä raportin julkistamispäivänä (laajennettu suljettu ikkuna).

Vaatimustenmukaisuus

Kalmarilla vaatimustenmukaisuus (Compliance) on kaiken toiminnan ytimessä ja jokaisen Kalmarin työntekijän vastuulla. Hallituksen hyväksymä toimintaohje (Code of Conduct) sisältää periaatteet, jotka ohjaavat Yhtiötä ja sen työntekijöitä toimimaan laillisesti, eettisesti ja kestävästi.

Talousrikollisuuden ja muiden väärinkäytösten ehkäisemiseksi Kalmarilla on ohjeistus periaatteista ja prosesseista epäkohtien esille tuomiseksi. SpeakUp Line -ilmoituskanava tarjoaa mahdollisuuden ilmoittaa nimettömästi mahdollisista väärinkäytösepäilyistä tai muista asioista, jotka saattavat olla ristiriidassa Yhtiön arvojen ja toimintatapojen kanssa. Raportointikanavan tarjoaa ulkopuolinen kumppani anonymiteetin

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



varmistamiseksi. Kalmarin Ethics & Compliance -toiminto tutkii ja käsittelee kaikki ilmoitukset luottamuksellisesti. Korjaavista ja kurinpidollisista toimista keskustellaan johtoryhmässä.

Ulkoinen tarkastus

Yhtiöjärjestyksen mukaan Kalmarilla tulee olla yksi tilintarkastaja, jonka on oltava Patentti- ja rekisterihallituksen hyväksymä tilintarkastusyhteisö, ja päävastuullisen tilintarkastajan on oltava KHT-tilintarkastaja. Varsinainen yhtiökokous valitsee tilintarkastajan vuosittain toimikaudeksi, joka päättyy valintaa seuraavan ensimmäisen varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä. Tilikauden lakisääteinen ulkoinen tilintarkastus sisältää kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon tarkastuksen. Vuosittain annettavan tilintarkastuskertomuksen lisäksi tilintarkastaja raportoi hallitukselle säännöllisesti tarkastushavainnoistaan ja osallistuu tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnan kokouksiin.

27.3.2025 pidetty varsinainen yhtiökokous valitsi Ernst & Young Oy:n uudelleen Kalmarin tilintarkastajaksi ja kestävyysraportoinnin varmentajaksi. Ernst & Young Oy nimesi päävastuulliseksi tilintarkastajaksi ja vastuulliseksi kestävyysraportoinnin varmentajaksi Kristina Sandinin (KHT, KRT).

Tilintarkastajan ja kestävyysraportoinnin varmentajan palkkiot maksetaan Yhtiön hyväksymän laskun mukaan. Seuraavassa taulukossa on esitetty tilintarkastus- ja kestävyystarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:lle vuonna 2025 maksetut palkkiot tyypeittäin.

Palkkiot lajeittain, MEUR	2025
Tilintarkastus	1,9
Varmennuspalvelut	0,1
Veroneuvonta	0,0
Muut palvelut	0,0



Tilinpäätös

Konsernitilinpäätös (IFRS) 119

Konsernin tuloslaskelma	119
Konsernin laaja tuloslaskelma	119
Konsernitase	120
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	121
Konsernin rahavirtalaskelma	123

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot 124

1. Laatomperusteet	125
1.1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	125
1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset	131
2. Taloudellinen kehitys	132
2.1 Segmenttikohtaiset tiedot	132
2.2 Myyntituotot	136
2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	140
2.4 Vertailtavuuteen vaikuttavat erät	141
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut	141
2.6 Osakekohtainen tulos	142
3. Työsuhte-etuudet	143
3.1 Henkilöstökulut	143
3.2 Osakeperusteiset maksut	143

3.3 Johdon palkitseminen	148
3.4 Eläkevelvoitteet	150
4. Tuloverot	154
4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma	155
4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	156
5. Nettokäyttöpääoma	157
5.1 Nettokäyttöpääoma	157
5.2 Vaihto-omaisuus	158
5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	159
5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat	161
5.5 Varaukset	162
6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	164
6.1 Liikearvo	164
6.2 Aineettomat hyödykkeet	166
6.3 Aineelliset hyödykkeet	168
6.4 Poistot ja arvonalentumiset	171
7. Konsernin rakenne	172
7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit	174
7.2 Osakkuusyhtiöt	175
7.3 Tytäryhtiöt	177
8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit	179
8.1 Rahoitusriskien hallinta	179
8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin	185
8.3 Rahavarat	188

8.4 Korolliset velat	188
8.5 Johdannaissopimukset ja keskeisimmät valuuttakurssit	190
8.6 Oma pääoma	192
9. Muut liitetiedot	193
9.1 Vuokrasopimukset	193
9.2 Ehdolliset velat ja sitoumukset	197
9.3 Lähipiiritapahtumat	197
9.4 Tilikauden jälkeiset tapahtumat	198

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS) 206

Emoyhtiön tuloslaskelma	206
Emoyhtiön tase	207
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	208
Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot	209

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset 222

Tilintarkastuskertomus 223

Kestävyyssraportin varmennuskertomus 227



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024*
Liikevaihto	2.1, 2.2	1 741,4	1 720,5
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut***		-1 285,7	-1 268,0
Bruttokate***		455,7	452,5
Bruttokate, %		26,2 %	26,3 %
Myynnin ja markkinoinnin kulut		-91,9	-88,1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-53,8	-54,0
Hallinnon kulut		-93,5	-110,0
Liiketoiminnan muut tuotot	2.3	35,5	36,7
Liiketoiminnan muut kulut	2.3	-28,5	-67,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta	7.2	-3,1	4,6
Liikevoitto	2.1, 2.3, 2.4, 3.1, 6.4	220,4	174,4
Liikevoitto, %		12,7 %	10,1 %
Rahoitustuotot	2.5	7,4	17,0
Rahoituskulut	2.5	-16,7	-19,0
Tulos ennen veroja		211,2	172,5
Tulos ennen veroja, %		12,1 %	10,0 %
Tuloverot	4.1	-47,8	-44,6
Kauden tulos		163,3	127,9
Kauden tulos, %		9,4 %	7,4 %
Kauden tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		163,3	127,9
Määräysvallattomille omistajille		–	–
Yhteensä		163,3	127,9
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:			
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR**	2.6	2,55	1,99
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR**	2.6	2,54	1,99

* Tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

** Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

*** Vertailuvuoden 2024 myytyjä suoritteita vastaavat kulut ja bruttokate on muuttunut 0,0 miljoonaa euroa vuonna 2024 johtuen uudelleenjärjestelykulujen esittämistavan muutoksesta tuloslaskelmassa vuonna 2025.

Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024*
Kauden tulos		163,3	127,9
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuus pohjaisista järjestelyistä	3.4	3,6	-4,1
Verot laajan tuloksen eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi	4.1	-0,7	0,9
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista		9,4	-7,4
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista		-7,5	2,3
Muuntoerot		-25,3	8,0
Verot laajan tuloksen eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	4.1	-0,4	1,0
Osakkuusyritysten muiden laajan tuloksen erien osuus verojen jälkeen		–	0,7
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen		-20,9	1,3
Kauden laaja tulos		142,5	129,2
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille		142,5	129,2
Määräysvallattomille omistajille		–	–
Yhteensä		142,5	129,2

* Laajan tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus



Konsernitase

MEUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	6.1	256,3	261,9
Aineettomat hyödykkeet	6.2	5,8	6,5
Aineelliset hyödykkeet	6.3	278,1	265,2
Osuudet osakkuusyrityksissä	7.2	49,1	53,1
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	1,6	2,2
Laskennalliset verosaamiset	4.2	45,9	50,4
Muut korottomat saamiset	5.3, 8.2	1,4	2,6
Pitkäaikaiset varat yhteensä		638,2	642,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	5.2	460,6	437,3
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	8.2	1,2	1,9
Tuloverosaamiset		15,0	17,0
Johdannaisvarat	8.2, 8.5	1,3	10,0
Myyntisaamiset	5.3, 8.2	280,9	263,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	2.2, 5.3	6,6	5,5
Muut korottomat saamiset	5.3	66,2	57,5
Rahavarat*	8.2, 8.3	278,4	260,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1110,2	1053,9
Varat yhteensä		1748,5	1695,9

* Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

MEUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma		20,0	20,0
Muuntoerot		-124,1	-98,8
Arvonmuutosrahasto		0,2	-1,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		156,8	156,8
Kertyneet voittovarot		664,9	561,5
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	8.6	717,8	638,2
Määräysvallattomien omistajien osuus		–	–
Oma pääoma yhteensä		717,8	638,2
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat*	8.2, 8.4, 9.1	262,3	315,7
Laskennalliset verovelat	4.2	7,6	4,7
Eläkevelvoitteet	3.4	39,7	43,0
Varaukset	5.5	1,2	2,2
Muut korottomat velat	5.4, 8.2	74,8	71,5
Pitkäaikaiset velat yhteensä		385,6	437,1
Lyhytaikaiset velat			
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*	8.2, 8.4, 9.1	18,4	16,9
Muut korolliset velat*	8.2, 8.4	5,8	8,3
Varaukset	5.5	71,4	89,7
Tuloverovelat		14,4	11,4
Johdannaisvelat	8.2, 8.5	2,1	11,1
Ostovelat	5.4, 8.2	181,3	163,4
Sopimuksiin perustuvat velat	2.2	136,4	110,9
Muut korottomat velat	5.4, 8.2	215,3	209,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä		645,0	620,6
Oma pääoma ja velat yhteensä		1748,5	1695,9

* Sisältyvät korolliseen nettovelkaan.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajatTilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Liite	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
		Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Osake- pääoma	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025		–	20,0	-1,3	156,8	-98,8	561,5	638,2	–	638,2
Kauden tulos		–	–	–	–	–	163,3	163,3	–	163,3
Rahavirran suojaukset		–	–	1,6	–	–	–	1,6	–	1,6
Muuntoerot		–	–	–	–	-25,3	–	-25,3	–	-25,3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuuspohjaisista järjestelyistä	3.4, 4.1	–	–	–	–	–	2,9	2,9	–	2,9
Kauden laaja tulos*		–	–	1,6	–	-25,3	166,2	142,5	–	142,5
Voitonjako		–	–	–	–	–	-64,1	-64,1	–	-64,1
Osakeperusteiset palkkiot	3.2	–	–	–	–	–	1,3	1,3	–	1,3
Liiketoimet omistajien kanssa		–	–	–	–	–	-62,8	-62,8	–	-62,8
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa		–	–	–	–	–	–	–	–	–
Oma pääoma 31.12.2025		–	20,0	0,2	156,8	-124,1	664,9	717,8	–	717,8

*Netto verojen jälkeen

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma										
MEUR	Liite	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Osake-pääoma	Arvon-muutos-rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä	Määräys-vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2024, Carve-out		922,9	–	2,0	–	-106,8	–	818,2	–	818,2
Kauden tulos		64,7	–	–	–	–	–	64,7	–	64,7
Rahavirran suojaukset		–	–	-2,2	–	–	–	-2,2	–	-2,2
Muuntoerot		–	–	–	–	-3,8	–	-3,8	–	-3,8
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuuspohjaisista järjestelyistä	3.4, 4.1	-0,1	–	–	–	–	–	-0,1	–	-0,1
Kauden laaja tulos*		64,6	–	-2,2	–	-3,8	–	58,6	–	58,6
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Cargotec-konsernin kanssa		-302,7	–	–	–	–	–	-302,7	–	-302,7
Osakeperusteiset palkkiot	3.2	0,8	–	–	–	–	–	0,8	–	0,8
Liiketoimet omistajien kanssa		-301,9	–	–	–	–	–	-301,9	–	-301,9
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa		–	–	–	–	–	–	–	–	–
Sijoitettu oma pääoma 30.6.2024, Carve-out		685,6	–	-0,2	–	-110,5	–	574,8	–	574,8
Jakautuminen 30.6.2024		-685,6	20,0	–	164,9	–	500,7	–	–	–
Oma pääoma 30.6.2024		–	20,0	-0,2	164,9	-110,5	500,7	574,8	–	574,8
Oman pääoman muutokset jakautumisen jälkeen (7-12/2024)										
Kauden tulos		–	–	–	–	–	63,2	63,2	–	63,2
Rahavirran suojaukset		–	–	-1,1	–	–	–	-1,1	–	-1,1
Muuntoerot		–	–	–	–	11,7	–	11,7	–	11,7
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuuspohjaisista järjestelyistä	3.4, 4.1	–	–	–	–	–	-3,1	-3,1	–	-3,1
Kauden laaja tulos*		–	–	-1,1	–	11,7	60,1	70,7	–	70,7
Omien osakkeiden hankinta		–	–	–	-8,0	–	–	-8,0	–	-8,0
Osakeperusteiset palkkiot	3.2	–	–	–	–	–	0,7	0,7	–	0,7
Liiketoimet omistajien kanssa		–	–	–	-8,0	–	0,7	-7,3	–	-7,3
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa		–	–	–	–	–	–	–	–	–
Oma pääoma 31.12.2024		–	20,0	-1,3	156,8	-98,8	561,5	638,2	–	638,2

* Netto verojen jälkeen

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus



Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	Liite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024*
Liiketoiminnan nettorahavirta			
Kauden tulos		163,3	127,9
Poistot ja arvonalentumiset	6.4	56,5	65,8
Rahoitustuotot ja -kulut	2.5	9,3	2,0
Verot	4.1	47,8	44,6
EBITDA		277,0	240,3
Vaihto-omaisuuden muutos		-42,3	31,7
Korottomien saamisten muutos		-36,7	6,3
Korottomien velkojen muutos		46,8	-24,5
Nettokäyttöpääoman muutos		-32,2	13,6
Muut oikaisut		0,9	-4,7
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		245,7	249,1
Saadut korot		7,5	17,1
Maksetut korot		-12,9	-13,3
Saadut osingot		2,6	-
Muut rahoituserät		1,9	-2,3
Maksetut tuloverot		-35,4	-74,4
Liiketoiminnan nettorahavirta		209,3	176,2
Investointien nettorahavirta			
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin	6.2, 6.3	-66,3	-40,5
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit	2.3, 6.2, 6.3	21,3	12,1
Investointien nettorahavirta, muut erät		1,3	0,6
Investointien nettorahavirta		-43,7	-27,9

MEUR	Liite	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024*
Rahoituksen nettorahavirta			
Omien osakkeiden hankinta		-	-8,0
Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Cargotec-konsernin kanssa		-	-77,2
Cargotec-konsernin lainojen nostot / takaisinmaksut		-	183,2
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut	8.4	-19,4	-17,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot	8.4	99,8	49,9
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	8.4	-149,5	-99,8
Lyhytaikaisten lainojen nostot	8.4	3,5	-
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	8.4	-2,5	-4,7
Maksetut osingot		-64,0	-0,2
Rahoituksen nettorahavirta		-132,2	25,7
Rahavarojen muutos			
		33,4	174,0
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit 1.1.	8.3	257,6	78,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-12,8	4,7
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit 31.12.		278,2	257,6
Käytetyt pankkitililimiitit 31.12.	8.3	0,2	3,0
Rahavarat 31.12.		278,4	260,6

* Vuoden 2024 avaavat saldot ja tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti, joita rahavirtalaskelmassa on käytetty, ovat carve-out perusteisia.

Liitetiedossa 8.3 Rahavarat esitetään konsernin rahavaroihin liittyvät siirtorajoitukset.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

1. Laatomisperusteet	125	4. Tuloverot	154	7. Konsernin rakenne	172
1.1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet	125	4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma	155	7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit	174
1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset	131	4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat	156	7.2 Osakkuusyhtiöt	175
2. Taloudellinen kehitys	132	5. Nettokäyttöpääoma	157	7.3 Tytäryhtiöt	177
2.1 Segmenttikohtaiset tiedot	132	5.1 Nettokäyttöpääoma	157	8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit	179
2.2 Myyntituotot	136	5.2 Vaihto-omaisuus	158	8.1 Rahoitusriskien hallinta	179
2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut	140	5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	159	8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin	185
2.4 Vertailtavuuteen vaikuttavat erät	141	5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat	161	8.3 Rahavarat	188
2.5 Rahoitustuotot ja -kulut	141	5.5 Varaukset	162	8.4 Korolliset velat	188
2.6 Osakekohtainen tulos	142	6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet	164	8.5 Johdannaisopimukset ja keskeisimmät valuuttakurssit	190
3. Työsuhte-etuudet	143	6.1 Liikearvo	164	8.6 Oma pääoma	192
3.1 Henkilöstökulut	143	6.2 Aineettomat hyödykkeet	166	9. Muut liitetiedot	193
3.2 Osakeperusteiset maksut	143	6.3 Aineelliset hyödykkeet	168	9.1 Vuokrasopimukset	193
3.3 Johdon palkitseminen	148	6.4 Poistot ja arvonalentumiset	171	9.2 Ehdolliset velat ja sitoumukset	197
3.4 Eläkevelvoitteet	150			9.3 Lähipiiritapahtumat	197
				9.4 Tilikauden jälkeiset tapahtumat	198



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



1. Laatimisperusteet

1.1 Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Perustiedot

Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n (jäljempänä Cargotec) osittaisjakautumisessa, mikä täytäntöönpantiin 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmarin B-sarjan osakkeilla alkoi 1.7.2024 Nasdaq Helsingin pörssilistalla. Kalmar Oyj (3424222-7) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki, Suomi. Kalmar Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Kalmar-konsernin (jäljempänä Kalmar tai konserni).

Kalmar Oyj:n hallitus on kokouksessaan 12.2.2026 hyväksynyt tämän konsernitilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä varsinaisessa yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä. Jäljennös tilinpäätöksestä on saatavilla internetosoitteessa www.kalmar.fi tai emoyhtiön rekisteröidystä osoitteesta.

Laatimisperiaatteet konsernitilinpäätöksessä

Kalmar Oyj:n konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti. Sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassa olleita IAS- ja IFRS-tilinpäätösstandardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja.

Konsernitilinpäätös on esitetty carve-out-perusteisesti 30.6.2024 asti ja konsolidoituina konsernin lukuina juridisen konsernin muodostamisen seurauksena 1.7.2024 alkaen. Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia. Konsernin rahavirtalaskelmassa vuoden 2024 avaavat saldot ja tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti, joita rahavirtalaskelmassa on käytetty, ovat carve-out perusteisia. Taseluvut ovat konsernin raportoituja lukuja tässä konsernitilinpäätöksessä.

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Kalmar Oyj:n ja kaikki ne tytäryhtiöt, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta, sekä osakkuusyhtiöt. Määräysvalta saavutetaan, kun Kalmar altistuu tai on oikeutettu sijoituskohteen muuttuvalle tuotolle ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä sijoituskohdetta koskevaa valtaansa, ja määräysvalta menetetään kun nämä kriteerit eivät enää täyty. Tytäryhtiöt on lueteltu liitetiedossa 7.3, Tytäryhtiöt. Tytäryhtiöihin, osakkuusyhtiöihin ja yrityshankintoihin-

ja myynteihin liittyvät konsolidointiperiaatteet on esitetty liitetieto-osiossa 7. Konsernin rakenne.

Konsernitilinpäätös perustuu alkuperäisen hankintamenon käyttämiseen lukuun ottamatta tiettyjä rahoitusinstrumenttiluokkia, osakeperusteisiin etuuksiin liittyviä rahana maksettavia osuuksia sekä etuusperusteisiin eläkejärjestelyihin sijoitettuja varoja, jotka arvostetaan käypään arvoon.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on konsernin emoyhtiön toiminta- ja esittämisvaluutta. Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina, ja ne perustuvat liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laatimisperiaatteissa ole erikseen toisin mainittu. Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Kalmar on muuttanut uudelleenjärjestelykulujen esitystapaa tuloslaskelmassa tammikuusta 2025 lähtien. Uudelleenjärjestelykuluja ei esitetä omana rivinä, vaan ne ovat jaettu asiaankuuluville toiminnoille. Vuosi 2024 on uudelleen esitetty vastaavasti vaikuttaen 0,0 miljoonaa euroa tuloslaskelman riviin "Myytyjä suoritteita vastaavat kulut".



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



Laatimisperiaatteet (1.7.2024 alkaen)

Kalmar kuvaa laatimisperiaatteet siihen liittyvän liitetiedon tai liitetieto-osion yhteydessä. Seuraavassa taulukossa on listattu laatimisperiaatteet ja tilinpäätöksen liitetieto tai liitetieto-osio, jonka yhteydessä laatimisperiaate on esitetty.

Laatimisperiaate	Liitetieto tai liitetieto-osio
Segmenttiraportointi	2.1 Segmentti-informaatio
Tuottojen kirjaaminen ja sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat	2.2 Myyntituotot
Julkiset avustukset	2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut
Korkotuotot ja -kulut	2.5 Rahoitustuotot ja -kulut
Osakekohtainen tulos	2.6 Osakekohtainen tulos
Osakeperusteiset maksut	3.2 Osakeperusteiset maksut
Eläkevelvoitteet	3.4 Eläkevelvoitteet
Tuloverot	4. Tuloverot
Vaihto-omaisuus	5.2 Vaihto-omaisuus
Myyntisaamiset	5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset
Varaukset	5.5 Varaukset
Liikearvo	6.1 Liikearvo
Aineettomat hyödykkeet ja tutkimus- ja tuotekehitysmenot	6.2 Aineettomat hyödykkeet
Aineelliset hyödykkeet	6.3 Aineelliset hyödykkeet
Arvonalentumiset	6.4 Poistot ja arvonalentumiset
Konsolidointiperiaatteet, ulkomaanrahan määräiset tapahtumat, ulkomaiset konserniyritykset, yrityshankinnat ja -myynnit, yhteisyritykset ja osakkuusyhtiöt, ja myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät	7. Konsernin rakenne
Rahoitusvarat, rahavarat, rahoitusvelat, rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen nettomääräisesti, johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta, voitonjako ja omat osakkeet	8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit
Vuokrasopimukset	9.1 Vuokrasopimukset
Ehdolliset velat ja sitoumukset	9.2 Ehdolliset velat ja sitoumukset

Uudet tai muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit ja -tulkinnat vuonna 2025

Muutokset tilinpäätösstandardiin IAS 21, Vaihdeavuuden vähäisyys

Muutoksia sovelletaan tilikausiin, jotka alkavat 1.1.2025 tai sen jälkeen. Muutokset auttavat tunnistamaan tilanteen, joissa valuuttaa ei voida pitää vapaasti vaihdettavana, ja ohjeistavat ottamaan tämän huomioon raportoinnissa käytetyssä valuuttakurssissa sekä antamaan asiasta lisätietoja. Muutoksilla ei ollut vaikutusta Kalmarin tilinpäätökseen.

Uudet tai muutetut IFRS-tilinpäätösstandardit ja -tulkinnat vuodesta 2026 alkaen

Uudet ja muutetut tilinpäätösstandardit ja tulkinnat, jotka on julkaistu, mutta jotka eivät ole vielä voimassa Kalmarin tilinpäätöksen julkistamispäivään mennessä, on esitetty alla. Kalmar aikoo ottaa nämä uudet ja muutetut tilinpäätösstandardit ja tulkinnat käyttöön soveltuvien osien, kun ne tulevat voimaan.

Muutokset tilinpäätösstandardeihin IFRS 9 ja IFRS 7, muutokset rahoitusinstrumenttien luokitteluun ja arvostamiseen

Muutokset selventävät joidenkin rahoitusvarojen ja -velkojen kirjaamispäiviä mukaan lukien poiskirjaamiset, ja sisältävät uuden poikkeuksen erälle sähköisen rahansiirtojärjestelmän kautta suoritettaville rahoitusveloille. Ne selventävät ja lisäävät ohjeistusta sen arvioimiseksi, täyttääkö rahoitusvara ehdon, jonka mukaan rahavirrat ovat pelkkiä pääoman ja koron maksuja (SPPI-ehto). Lisäksi ne lisäävät uusia liitetietovaatimuksia tietyille instrumenteille, joiden sopimusehdot voivat muuttaa rahavirtoja (kuten instrumentit, joissa on ympäristö-, yhteiskuntavastuu- ja hallintotapatavoitteiden (ESG) saavuttamiseen sidottuja ominaisuuksia), ja päivittävät liitetietovaatimuksia käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta kirjattaville oman pääoman ehtoille instrumenteille (FVOCI). Muutokset tulevat voimaan 1.1.2026. Muutoksilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta Kalmarin raportointiin.

Muutokset tilinpäätösstandardeihin IFRS 9 ja IFRS 7, luonnonolosuhteista riippuvaiseen sähköön viittaavat sopimukset

Muutokset selventävät "omaan käyttöön" -määrittelyä ja suojauslaskentaa sopimuksissa, jotka altistavat yhteisön sähkömäärän vaihteluille, koska sähkön tuotantolähde riippuu hallitsemattomista luonnonolosuhteista (esimerkiksi säästä), ja lisäävät näitä sopimuksia koskevia erityisiä liitetietovaatimuksia. Muutosten tavoitteena on helpottaa omaan käyttöön -poikkeuksen ja suojauslaskennan



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

soveltamista luonnonolosuhteista riippuvaisiin sopimuksiin. Muutokset tulevat voimaan 1.1.2026, eikä niillä odoteta olevan vaikutusta Kalmarin raportointiin.

IFRS 18 Tilinpäätöksen esittäminen ja liitetiedot

IFRS 18 korvaa standardin IAS 1 "Tilinpäätöksen esittäminen". IFRS 18 tuo uusia vaatimuksia tuloslaskelman esittämistapaan, mukaan lukien tietty välisummat, joista Kalmar ei ole aiemmin esittänyt erää "Tulos ennen rahoitusta ja tuloveroja". Tuloslaskelman erät tulee luokitella johonkin seuraavista viidestä luokasta: liiketoiminta, investoinnit, rahoitus, tuloverot ja lopetetut toiminnot. Lisäksi standardi edellyttää esimerkiksi johdon määrittelemien suorituskyymittareiden esittämistä sekä sisältää uusia vaatimuksia taloudellisten tietojen yhdistämisestä ja erittelystä. Standardi tulee voimaan 1.1.2027 ja se muuttaa Kalmarin tilinpäätöksen esittämistapaa.

Kalmar aikoo ottaa IFRS 18 -standardin käyttöön 1.1.2027 alkaen ja oikaisee vuoden 2026 taloudelliset tiedot vastaavasti. Kalmar arvioi nykyisten tietojen ja tulkinnan perusteella, että suurimmat vaikutukset liikevoittoon ovat seuraavat: Osuus osakkuusyritysten tuloksista siirretään liikevoitosta uuteen investointien luokkaan ja IAS 19 "Työsuhde-etuudet" -standardiin liittyvät korot siirretään liikevoitosta rahoituksen luokkaan. Lisäksi tietyt erät, jotka tällä hetkellä esitetään rahoituserissä, siirretään liiketoiminnan luokkaan. Näitä ovat muun muassa nostamattomista luottolimiiteistä aiheutuvat kulut ja tietyt muut pankkikulut sekä termiinikorkopisteet ja valuuttasuojauksen jäännösvaikutus. Kalmar seuraa liiketoiminnan kannattavuutta vertailukelpoinen liikevoitto -mittarilla, joka täyttää IFRS 18:n mukaisen johdon määrittelemän suorituskyymittarin määritelmän.

Kalmar on laatinut alustavan korkean tason IFRS 18 -vaikutusanalyysin edellä mainituista eristä käyttäen vuoden 2025 lukuja. Vuoden 2025 lukuihin perustuen IFRS 18:n soveltamisella olisi ollut vain vähäinen vaikutus liikevoittoon. Historiallinen vuoden 2025 vaikutus ei anna viitteitä tulevasta eikä edellä mainittujen erien suuruudesta tulevaisuudessa.

Tulkinta konsernin sisäisten rahoituserien (esim. konsernitilit, lainat) kurssierojen luokittelusta on tällä hetkellä vireillä IFRS-tulkintakomiteassa. Edellä esitetyssä arviossa ja analyysissä niitä on käsitelty samalla tavalla kuin vastaavia ulkoisia eriä. Uusia seikkoja voi nousta esiin Kalmarin jatkaessa IFRS 18 -standardin soveltamisen sekä muihin IFRS-tilinpäätösstandardeihin tehtävien liitännäismuutosten analysointia, ja Kalmarin näkemys voi muuttua prosessin aikana.

IFRS 19 Tytäryhtiöt ilman julkista tiedonantovelvollisuutta: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot

Standardissa määritellään rajatut raportointivaatimukset, joita tytäryhtiön on mahdollista soveltaa tiettyjen ehtojen täytyttyessä omassa IFRS-raportoinnissaan normaalien IFRS-tilinpäätösstandardien esittämiskaavojen sijasta. Standardi tulee voimaan 1.1.2027 eikä sillä ole vaikutusta Kalmarin raportointiin.

Muutokset tilinpäätösstandardiin IAS 21 – Muuntaminen hyperinflatoriseen esittämismenetelmään

Nämä suppeat muutokset selventävät, miten yhteisöjen tulisi muuntaa tilinpäätöksensä hyperinflatoriseen valuuttaan. Yhteisö soveltaa muutoksia, jos sen toimintavalmuutta ei ole hyperinflatorinen ja se muuntaa tuloslaskelmansa hyperinflatoriseen valuuttaan, tai jos se muuntaa ulkomaisen toiminnon tuloslaskelman hyperinflatoriseen valuuttaan toimintavalmuutasta, joka ei ole hyperinflatorinen. Muutokset ovat voimassa 1.1.2027 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla, ja niiden aikaisempi soveltaminen on sallittua. Muutoksilla ei odoteta olevan olennaista vaikutusta Kalmarin tilinpäätökseen.

Kapean soveltamisalan muutokset

Kansainvälinen tilinpäätösstandardilautakunta (IASB) julkaisi yhdeksän kapean soveltamisalan muutosta viiteen IFRS-tilinpäätösstandardiin. Muutokset sisältävät selvennyksiä, yksinkertaistuksia, korjauksia tai muutoksia seuraaviin IFRS-tilinpäätösstandardeihin; IFRS 1 "Ensimmäinen IFRS-standardien käyttöönotto"; IFRS 7 "Rahoitusinstrumentit: tilinpäätöksessä esitettävät tiedot"; IFRS 9 "Rahoitusinstrumentit"; IFRS 10 "Konsernitilinpäätös" ja IAS 7 "Rahavirtalaskelmat". Muutokset tulevat voimaan 1.1.2026, eikä niillä odoteta olevan merkittävää vaikutusta Kalmarin raportointiin.

Muutokset havainnollistaviin esimerkkeihin seuraavissa tilinpäätösstandardeissa: IFRS 7, IFRS 18, IAS 1, IAS 8, IAS 36 ja IAS 37 – Esimerkkejä epävarmuustekijöiden esittämisestä tilinpäätöksessä

Nämä muutokset sisältävät esimerkkejä, jotka havainnollistavat, miten yhteisö soveltaa IFRS-tilinpäätösstandardien vaatimuksia esittäessään epävarmuustekijöiden vaikutuksia tilinpäätöksessään. Esimerkit havainnollistavat epävarmuustekijöiden vaikutusten esittämistä ilmastoon liittyvien skenaarioiden avulla, mutta periaatteet ja vaatimukset soveltuvat myös muuntotyypisten epävarmuustekijöiden esittämiseen. Esimerkit eivät lisää tai muuta IFRS-tilinpäätösstandardien vaatimuksia, eivätkä ne siten sisällä voimaantulopäivää koskevia vaatimuksia.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Carve-out -laatomisperiaatteet (30.6.2024 asti)

Kalmarin carve-out taloudelliset tiedot 30.6.2024 asti on laadittu yhdistelemällä Cargotecin konsernitilinpäätöksiin sisältyneet juridisille Kalmar-yhtiöille ja Kalmarin liiketoimintayksiköille kuuluvat historiallisten tuottojen ja kulujen, varojen ja velkojen sekä rahavirtojen kirjanpitoarvot. Täten ne varat, velat, tuotot, kulut sekä rahavirrat, jotka ovat suoraan kohdistettavissa tai jaettavissa tai jotka siirtyvät Kalmarille on sisällytetty carve-out tilinpäätöksiin. Carve-out taloudelliset tiedot sisältävät myös tiettyjä jakoja muista Cargotecin yksiköistä ja liiketoiminnoista, mukaan lukien emoyhtiö Cargotec Oyj:n tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka joko siirretään Kalmarille tai jotka on kohdistettu Kalmarille näiden carve-out taloudellisten tietojen laatimista varten.

Carve-out taloudellisia tietoja laadittaessa on sovellettu Euroopan unionissa käyttöön otettuja kansainvälisiä tilinpäätösstandardeja ("IFRS-tilinpäätösstandardit") ja IFRS-tulkintakomitean antamia tulkintoja sellaisina kuin Euroopan yhteisöjen (EU) komissio on ottanut käyttöön Euroopan unionissa 31.12.2024 mennessä, ja niissä on otettu huomioon jäljempänä kuvatut periaatteet, joiden mukaisesti Kalmarille kuuluvat varat ja velat, tuotot ja kulut sekä rahavirrat on määritetty.

Koska IFRS-tilinpäätösstandardit eivät sisällä suoraa ohjeistusta carve-out taloudellisten tietojen laatimisesta, carve-out taloudellisia tietoja laadittaessa on sovellettu tiettyjä historiallisten carve-out taloudellisten tietojen tuottamisessa yleisesti käytettäviä menettelyjä. Näiden menettelyjen soveltamista on kuvattu tässä osiossa.

Kalmarin carve-out tilinpäätökset sisältävät juridisten Kalmar-yhtiöiden (jäljempänä Juridiset Kalmar-yhtiöt) ja Cargotecin juridisiin yhtiöihin sisältyvien Kalmar-liiketoimintayksiköiden toiminnan (jäljempänä Kalmar-liiketoimintayksiköt) (yhdessä jäljempänä Kalmar-yhtiöt) tuloksen ja taloudellisen aseman.

Nämä carve-out taloudelliset tiedot eivät välttämättä kuvaa Kalmarin tulevaa taloudellista kehitystä eivätkä ne välttämättä kuvaa sitä, millainen liiketoimintojen yhdistelty tulos ja taloudellinen asema olisivat olleet, jos Kalmar olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen esitetyiltä kausilta.

Carve-out laatomisperiaatteiden soveltaminen

Seuraavassa esitetään yhteenveto carve-out-periaatteista, joita on sovellettu carve-out taloudellisia tietoja laadittaessa ja jotka ovat vertailutietona tässä konsernitilinpäätöksessä 30.6.2024 asti.

Carve-out taloudelliset tiedot sisältävät kohdistettuja tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka perustuvat johdon harkintaan, oletuksiin ja arvioihin jäljempänä eri alaosioissa kuvatulla tavalla. Merkittävimmät arviot, harkintaan perustuvat ratkaisut ja oletukset liittyvät tiettyihin keskitetysti tuotettujen palveluiden kulujen kohdistamiseen, vuokrasopimusjärjestelyihin, jaettuihin hyödykkeisiin, kassanhallintaan ja rahoitukseen, kauden verotettavaan tuloon perustuvien verojen ja laskennallisten verojen määrittämiseen sekä sijoitettuun omaan pääomaan. Kalmarilla ei ole merkittäviä toistuvia operatiivisia liiketoimintasuhteita muiden Cargotecin yksiköiden ja liiketoimintojen kanssa.

Kalmarin johto katsoo, että carve-out tilinpäätöksiä laadittaessa tehdyt kohdistukset on tehty kohtuullisella perusteella, mutta eivät välttämättä kuvaa niitä tuottoja ja kuluja, jotka olisivat syntyneet, jos Kalmar olisi ollut erillinen konserni ja laatinut oman konsernitilinpäätöksen esitettäviltä kausilta.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat ja liiketoimet lähipiirin kanssa

Sisäiset liiketapahtumat Juridisten Kalmar-yhtiöiden välillä on eliminoitu näistä carve-out taloudellisista tiedoista. Aiemmin Cargotecin raportoinnissa sisäisiksi liiketapahtumiksi katsotut liiketoimet Kalmarin ja muiden Cargotecin yksiköiden ja liiketoimintojen välillä on käsitelty lähipiiriliiketoimina carve-out taloudellisissa tiedoissa.

Keskitetysti tuotetut palvelut

Cargotecin emoyhtiö on historiassa vastannut Cargotec-konsernin johtamisesta ja yleishallinnosta. Lisäksi emoyhtiö on tarjonnut erilaisia keskitetysti tuotettuja palveluja kaikille tytäryhtiöilleen. Kalmarin carve-out taloudellisia tietoja laadittaessa suoraan Kalmariin kohdistettavissa olevat tuotot ja kulut tai tietyt Kalmariin liittyvät historialliset transaktiot on kohdistettu Kalmarille kohdistamisperiaatteen mukaisesti eli jako seuraa kulujen alkuperää sekä luonnetta.

Historiallisesti tietyt emoyhtiön kulut tai jaettujen toimintojen kulut on veloitettu tytäryhtiöiltä. Nämä kulut on sisällytetty carve-out taloudellisiin tietoihin niiden historiallisesti veloitettujen summien perusteella tai käyttämällä samoja jakoavaimia.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Cargotecin emoyhtiölle on historiassa aiheutunut tiettyjä listayhtiönä toimimiseen liittyviä kuluja. Nämä kulut sisältävät hallituksen kulut sekä osan konsernin johtamisen, strategian, lakiasiaain, konsernin rahoituksen, viestinnän, sijoittajasuhteiden, yritys vastuullisuuden, konsernin henkilöstöhallinnon ja tiedonhallinnan kuluista. Carve-out taloudellisissa tiedoissa osa näistä kuluista on kohdennettu Kalmarille heijastamaan liiketoiminnan kuluja käyttämällä jakoavaimena pääosin liikevaihtoa, jonka johto katsoo olevan asianmukaisin jakoavain.

Johto katsoo näiden jakojen kuvaavan kohtuullisesti keskitettyjen palveluiden käyttöä. Näihin kohdistettuihin kuluihin ovat vaikuttaneet Cargotecissa voimassa olleet järjestelyt, eivätkä ne välttämättä kuvaa itsenäisen Kalmarin tilannetta.

Muiden Cargotecin yksiköiden ja liiketoimintojen kanssa jaetut varat, velat ja vuokrasopimusjärjestelyt

Kalmar ja muut Cargotecin yksiköt ja liiketoiminnot ovat toimineet historiallisesti yhteisissä vuokratiloissa ja toimistoissa tietyissä paikoissa. Niiden tilojen osalta, joissa Kalmar ei ole vuokrasopimuksen laillinen omistaja ja vuokrasopimus ei siirtynyt Kalmarille Jakautumisen yhteydessä, tilojen käyttöön liittyvä kuluerä on sisällytetty Kalmarin carve-out taloudellisiin tietoihin jakoavaimien perusteella (neliömetrit tai henkilöstön määrä).

Kalmar-liiketoimintayksiköiden vuokrasopimukset, jotka liittyvät suoraan Kalmarin liiketoimintaan ja jotka ovat Jakautumisen yhteydessä siirtymässä Kalmarille, on esitetty vuokrasopimuksina carve-out taloudellisissa tiedoissa.

Osakeperusteiset maksut

Kalmarin avainhenkilöt ovat historiallisesti osallistuneet Cargotecin osakepohjaisiin kannustinohjelmiin. Kalmarin henkilöstöön liittyvät kulut on sisällytetty carve-out taloudellisiin tietoihin todellisen henkilöstömäärän aiheuttaman kulun mukaan. Carve-out taloudellisiin tietoihin on kohdistettu myös Cargotecin konsernitoimintoihin osallistuneiden henkilöiden osuus osakepohjaisista kannustinohjelmista käyttäen samoja jakoperiaatteita kuin keskitetysti tuotettujen palveluiden osalta, jotka johto katsoo asianmukaisena tapana jakaa osakeperusteisiin maksuihin liittyvät kulut.

Historiallisten kulujen perusteella tehdyt jaot eivät välttämättä kuvaa kuluja, joita syntyy itsenäisen Kalmarin avainhenkilöille perustettavista kannustinjärjestelmistä.

Eläkkeet ja muut työsuhte-etuudet

Eläkkeitä ja muita työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevat järjestelyt ja niitä vastaava osuus järjestelyihin kuuluvista veloista, varoista, koroista ja työsuoritukseen perustuvista menoista sisältyvät carve-out taloudellisiin tietoihin kunkin Juridisen Kalmar-yhtiön etuusjärjestelmän mukaisesti. Lisäksi Ruotsissa Kalmar on historiallisesti ollut osa jaettua etuuspohjaista eläkejärjestelyä muiden Cargotecin yksiköiden ja liiketoimintojen kanssa. Järjestelystä Kalmarin osuus tulee jäämään Kalmarille jakautumisen jälkeen, joten Kalmarin järjestelyyn liittyvät velat ja kulut on esitetty osana carve-out taloudellisia tietoja mukaan lukien jaettu osuus Cargotecin konsernitoimintojen henkilöstöstä Ruotsissa, jotka kuuluvat jaettuun etuuspohjaiseen järjestelyyn. Jaettu osuus Cargotecin konsernitoimintojen henkilöstöön liittyen on tehty käyttäen Kalmarin suhteellista osuutta jaetun etuuspohjaisen järjestelyn velasta.

Kassanhallinta ja rahoitus

Kalmarin rahavarat koostuvat Juridisissa Kalmar-yhtiöissä olevista kassavaroista ja lyhytaikaisista talletuksista. Jakautumisen yhteydessä tietty määrä Cargotecin emoyhtiön rahavaroista siirrettiin Jakautumissuunnitelmassa kuvattujen periaatteiden mukaisesti Kalmarille.

Korkotulot ja -menot lähipiirin kanssa on määritetty suoraan Juridisten Kalmar-yhtiöiden kirjaamien korkokulujen perusteella.

Carve-out taloudellisissa tiedoissa esitetty rahoitus ei kuvaa Kalmarin rahoitustarpeita sen toimiessa erillisenä yhtiönä.

Sijoitettu oma pääoma

Kalmarin oma pääoma muodostui Jakautumisen toteuduttua. Kalmar Oyj:llä on osakepääoma sekä muita rahastoja Jakautumissuunnitelmassa kuvatulla tavalla.

Kalmarille kohdistetun nettovarallisuuden muutokset esitetään erikseen yhdistellyssä sijoitetun oman pääoman muutoslaskelmassa rivillä "Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Cargotec-konsernin kanssa". Sijoitetun oman pääoman määrään vaikuttaa Kalmarille kohdistettu nettovarallisuus, joka koostuu Cargotecin emoyhtiöltä ja muilta Cargotec-konsernin yhtiöiltä Kalmar-liiketoiminnalle kohdistetuista tuotoista ja kuluista, varoista ja veloista.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Muuntoerot kirjataan sijoitetun oman pääoman yhteismäärään kuuluvaan erilliseen kertyneiden muuntoerojen erään, ja niiden muutokset esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

Tuloverot

Tietyt Juridiset Kalmar-yhtiöt ovat toimineet näissä carve-out taloudellisissa tiedoissa esitetyllä vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla erillisinä verovelvollisina. Näiden yhtiöiden osalta carve-out taloudellisiin tietoihin sisältyvät verokulut perustuvat toteutuneeseen verotukseen.

Jotkin Juridisista Kalmar-yhtiöistä ovat olleet osana veroryhmiä ja jotka on yhdistelty tuloverotuksessa. Veronmaksajana on täten ollut jokin toinen juridinen yhtiö muista Cargotecin yksiköistä ja liiketoiminnoista. Kalmar-liiketoimintayksiköt ovat puolestaan olleet osana Cargotecin juridisia yhtiöitä. Vuoden 2024 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana nämä Kalmar-liiketoimintayksiköt tai -yhtiöt eivät ole tehneet erillisiä veroilmoituksia. Näissä Kalmar-liiketoimintayksiköissä tai Juridisissa Kalmar-yhtiöissä verokulut on määritetty yhtiökohtaisesti ikään kuin Kalmarin liiketoiminta edustaisi erillisiä verotuskohteita pääasiallisissa toimintamaissaan.

Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvina veroina esitettävä määrä on kunkin Kalmar-yhtiön kyseistä tilikautta koskevan hypoteettisen erillisen veroilmoituksen perusteella maksettava tai takaisin saatava vero, ja se on kirjattu carve-out taloudellisissa tiedoissa tilikauden verokuluksi ja muiden Cargotecin yksiköiden ja liiketoimintojen kanssa toteutuneeksi liiketoimeksi, joka on kirjattu sijoitettuun omaan pääomaan.

Yhdistellyn rahavirtalaskelman erä "Maksetut tuloverot" kuvastaa kaikkien Juridisten Kalmar-yhtiöiden kauden verotettavaan tuloon perustuvia veroja, sillä ne katsotaan asianomaisten veroryhmien maksamiksi. Siltä osin, kun tällaisia veroja ei ole historiallisesti maksettu rahana, kyseisten verojen katsotaan olevan muiden Cargotecin yksiköiden ja liiketoimintojen tekemiä sijoituksia ja ne on katsottu suoritettavan välittömästi sijoitetun oman pääoman kautta.

Yhdistellyssä tuloslaskelmassa esitetyt verokulut eivät välttämättä kuvaa erillisinä verovelvollisina operoivien Kalmar-yhtiöiden verokuluja.

Valuuttamääräiset tapahtumat

Carve-out taloudelliset tiedot on esitetty euroina, joka on Kalmarin raportointivaluutta. Juridisilla Kalmar-yhtiöillä ja Kalmar-liiketoimintayksiköillä on myös muita toimintavaluuttoja. Jokaisena raportointipäivänä ulkomaisten konserniyhtiöiden ja liiketoimintayksiköiden tuloslaskelmat muutetaan euroiksi tilikauden keskipäivän ja taseet käyttäen Euroopan Keskuspankin tilinpäätöspäivänä julkaisemia kurssseja. Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan liiketoimen toteutumispäivän kurssiin. Lisätietoja valuuttakurssivoitoista ja -tappioista on esitetty liitetiedossa 8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit.

Euroiksi muutetut taseen ja tuloslaskelman erät on kohdistettu Kalmarille tai muille Cargotecin yksiköille ja liiketoiminnoille. Kohdistettuihin eriin liittyvä muuntoero kirjataan sijoitettuun omaan pääomaan ja sen muutokset esitetään yhdistellyn laajan tuloslaskelman erissä.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



1.2 Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoitujen tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa saatetaan joutua käyttämään harkintaa.

Harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen sekä parhaaseen tietoon tapahtumista ja muista tekijöistä, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskevista odotuksista, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä. Siten on mahdollista, että lopulliset toteumat poikkeavat merkittävästi tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista.

Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan. Konsernitilinpäätöksen olennaisimmat johdon harkintaa edellyttävät erät, joihin voi liittyä epävarmuutta, on esitetty seuraavien liitetietojen tai liitetieto-osioiden yhteydessä:

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset	Liitetieto tai liitetieto-osio
Tuloutus	2.2 Myyntituotot
Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet	3.4 Eläkevelvoitteet
Tuloverot	4. Tuloverot
Vaihto-omaisuus	5.2 Vaihto-omaisuus
Varaukset	5.5 Varaukset
Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus	6.1 Liikearvo
Poistoajat	6.2 Aineettomat hyödykkeet 6.3 Aineelliset hyödykkeet
Arvonalentumistestaus	6.4 Poistot ja arvonalentumiset
Liiketoimintojen yhdistäminen	7. Konsernin rakenne
Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot	8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit
Vuokrasopimukset	9.1 Vuokrasopimukset



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus



2. Taloudellinen kehitys

2.1 Segmenttikohtaiset tiedot

Laatimisperiaatteet

Segmenttikohtaiset tiedot

Kalmarin raportoitavat segmentit ovat: Laitteet ja Palvelut. Nämä segmentit koostuvat Kalmarin liiketoiminnoista ja tarjoomasta asiakkaille/markkinoille. Segmentit on määritelty tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta segmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty Kalmarin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Segmenttiraportointi on muodostettu yhtiön operatiivisen johtamisrakenteen mukaisesti ja Laitteet segmentti on yhdistelty laiteliiketoiminta-alueista muodostetuista toimintasegmenteistä. Yhdistettyjen toimintasegmenttien taloudellinen tuloksellisuus, tuotteiden ja tuotantoprosessien luonne, asiakastyypit ja -luokka, tuotteiden jakelu ja sääntely-ympäristö ovat keskenään kaikki samankaltaisia. Palvelut segmentissä toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi. Sisäiseen raportointiin ja johdon segmenttien raportointiin käytettävät laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan ulkoisen liikevaihdon, vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Lisätietoja vertailukelpoisesta liikevoitosta Tunnuslukujen laskentakaavat-osiossa.

Kalmar tarjoaa laajan valikoiman raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin.

Laitteet

Laitteet-segmentti koostuu valikoimasta raskaiden materiaalien käsittelylaitteita satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Yhtiön laitevalikoimaan kuuluu konttikurottajia, haarukkatrukkeja, tyhjien konttien käsittelylaitteita, terminaalitraktoreita, konttilukkeja sekä Bromma-konttitarttujia.

Palvelut

Palvelut-segmentti koostuu valikoimasta ratkaisuja, joilla pyritään varmistamaan Kalmarin laitteiden käyttöaika ja tuottavuus. Valikoimaan kuuluvat keskeisesti varaosat, päivystys- ja sopimushuoltopalvelut sekä elinkaaripalvelut, mukaan lukien kunnostukset, kalustonhallinta sekä päivitykset. Data, analytiikka ja tekoäly ovat keskeisessä asemassa palvelutarjoomassa.

Muut

Muut toiminnot koostuvat Kalmarin johdosta ja pääkonttorin toiminnoista sekä tiettyjen keskeisten toimintojen kustannuksista, joita ei ole allokoitu liiketoimintasegmenteille. Lisäksi Muut -toimintoihin kuuluvat toiminnot, jotka eivät sisälly Laitteet eikä Palvelut segmentteihin. Muut toiminnot sisältävät jäljellä olevat toiminnot liittyen pääosin raskaiden nosturien liiketoimintaan, jonka divestoinnista ja alasajosta Kalmar päätti vuonna 2022, sekä Kalmarin osuuden osakkuusyhtiön tuloksesta.

Toimintasegmentit

Segmenttien tulos

Rahoitustuottoja ja -kuluja, veroja ja osaa konsernihallinnon kuluista ei kohdisteta segmenteille. Tilikauden ja vertailukauden aikana Kalmarilla ei ole ollut IFRS 8:n määritelmän mukaisia yksittäisiä merkittäviä asiakkaita.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Segmenttien tuotot ja kulut

1.1.–31.12.2025 MEUR	Laitteet	Palvelut	Segmentit yhteensä	Muut ja sisäisen liikevaihdon eliminointi	Konserni yhteensä
Liikevaihto	1137,4	601,6	1739,0	2,4	1741,4
Sisäinen liikevaihto	0,5	–	0,5	-0,5	–
Vertailukelpoinen liikevoitto*	147,7	105,9	253,6	-30,3	223,3
% liikevaihdosta	13,0 %	17,6 %			12,8 %
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät	-0,7	-0,6	-1,3	-1,6	-2,9
Liikevoitto	147,1	105,3	252,4	-31,9	220,4
% liikevaihdosta	12,9 %	17,5 %			12,7 %
Rahoitustuotot ja -kulut	–	–	–	-9,3	-9,3
Tulos ennen veroja	147,1	105,3	252,4	-41,2	211,2
Poistot ja arvonalentumiset	39,2	13,9	53,1	3,5	56,5
EBITDA	186,2	119,2	305,4	-28,4	277,0

1.1.–31.12.2024 MEUR	Laitteet	Palvelut	Segmentit yhteensä	Muut ja sisäisen liikevaihdon eliminointi	Konserni yhteensä
Liikevaihto	1159,5	560,0	1719,6	0,9	1720,5
Sisäinen liikevaihto	1,1	–	1,1	-1,1	–
Vertailukelpoinen liikevoitto*	150,1	97,8	247,9	-31,1	216,8
% liikevaihdosta	12,9 %	17,5 %			12,6 %
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät	-10,7	–	-10,7	-31,7	-42,4
Liikevoitto	139,4	97,8	237,2	-62,7	174,4
% liikevaihdosta	12,0 %	17,5 %			10,1 %
Rahoitustuotot ja -kulut	–	–	–	-2,0	-2,0
Tulos ennen veroja	139,4	97,8	237,2	-64,7	172,5
Poistot ja arvonalentumiset	48,4	12,5	60,9	5,0	65,8
EBITDA	187,7	110,3	298,1	-57,8	240,3

* Vertailukelpoinen liikevoitto lasketaan vähentämällä liikevoitosta liitetiedossa 2.4 Vertailtavuuteen vaikuttavat erät esitettävät luvut.

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Segmenttien varat ja velat

Segmenteille kohdistetut varat ja velat ovat eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai, jotka ovat perustellusti kohdistettavissa segmentille. Konsernin sisäiset saamiset ja velat eivät sisälly segmentin varoihin ja velkoihin. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



31.12.2025 MEUR	Liite	Laitteet	Palvelut	Segmentit yhteensä	Muut	Konserni yhteensä
Liikearvo	6.1	134,3	122,0	256,3	–	256,3
Aineettomat hyödykkeet	6.2	1,1	0,0	1,1	4,7	5,8
Aineelliset hyödykkeet	6.3	230,3	34,8	265,1	13,0	278,1
Osuudet osakkuusyrityksissä	7.2	–	–	–	49,1	49,1
Käyttöpääomavarat	5.1	495,7	265,3	761,0	56,4	817,4
Kohdistamattomat varat, korolliset	8.2	–	–	–	281,2	281,2
Kohdistamattomat varat, korottomat		–	–	–	60,6	60,6
Varat yhteensä		861,3	422,2	1283,5	465,0	1748,5
Käyttöpääomavelat	5.1	493,0	108,2	601,2	121,6	722,8
Kohdistamattomat velat, korolliset	8.2	–	–	–	286,5	286,5
Kohdistamattomat velat, korottomat		–	–	–	21,4	21,4
Velat yhteensä		493,0	108,2	601,2	429,4	1030,6
Operatiivinen sitoutunut pääoma		368,3	314,0	682,3	1,6	683,9
Investoinnit ilman yrityksosastoja ja asiakasrahoitusta		20,0	15,3	35,3	3,4	38,7

31.12.2024 MEUR	Liite	Laitteet	Palvelut	Segmentit yhteensä	Muut	Konserni yhteensä
Liikearvo	6.1	139,7	122,3	261,9	–	261,9
Aineettomat hyödykkeet	6.2	0,4	0,1	0,4	6,1	6,5
Aineelliset hyödykkeet	6.3	217,2	33,2	250,5	14,7	265,2
Osuudet osakkuusyrityksissä	7.2	–	–	–	53,1	53,1
Käyttöpääomavarat	5.1	470,5	245,4	715,9	54,9	770,9
Kohdistamattomat varat, korolliset	8.2	–	–	–	264,7	264,7
Kohdistamattomat varat, korottomat		–	–	–	73,5	73,5
Varat yhteensä		827,8	401,0	1228,8	467,1	1695,9
Käyttöpääomavelat	5.1	452,1	118,7	570,8	125,2	696,0
Kohdistamattomat velat, korolliset	8.2	–	–	–	340,9	340,9
Kohdistamattomat velat, korottomat		–	–	–	20,8	20,8
Velat yhteensä		452,1	118,7	570,8	487,0	1057,7
Operatiivinen sitoutunut pääoma		375,8	282,3	658,0	3,6	661,6
Investoinnit ilman yrityksosastoja ja asiakasrahoitusta		7,3	18,6	25,9	2,2	28,1



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



Tilaukset

MEUR	Saadut tilaukset		Tilaukanta	
	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Laitteet	1 198,6	1 098,8	840,3	831,0
Palvelut	618,1	580,0	134,9	119,8
Muut	–	0,2	1,4	4,0
Yhteensä	1 816,7	1 679,1	976,6	954,8

Henkilöstö

	Keskimäärin		Kauden lopussa	
	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Laitteet	2 532	2 493	2 554	2 463
Palvelut	2 194	2 184	2 187	2 212
Muut	553	480	559	532
Yhteensä	5 279	5 157	5 300	5 207

Maantieteellisiä alueita koskevat tiedot

Kalmar on muuttanut alueellista raportointirakennettaan vuonna 2025. Uudet raportoitavat maantieteelliset alueet ovat EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka), Amerikka ja APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue). Seuraavissa taulukoissa esitetään maantieteelliset tiedot uusien alueellisten raportointirakeiden mukaisesti. Vertailutiedot on oikaistu vastaamaan uutta maajakoa.

Liikevaihto on esitetty asiakkaan sijaintimaan mukaan ja varat sekä investoinnit niiden sijaintimaan mukaan. Maantieteelliset alueet perustuvat päämarkkina-alueisiin.

Liikevaihto

1.1.–31.12.2025 MEUR	Laitteet	Palvelut	Segmentit yhteensä	Muut	Konserni yhteensä
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	522,4	357,9	880,2	0,9	881,1
Suomi	22,5	15,2	37,7	0,7	38,4
Muu EMEA	499,8	342,7	842,5	0,2	842,7
Amerikat	425,6	172,3	597,9	0,0	597,9
Yhdysvallat	260,3	128,1	388,4	–	388,4
Muut Amerikat	165,3	44,2	209,5	0,0	209,5
Aasian ja Tyynenmeren alue	189,5	71,4	260,9	1,5	262,4
Yhteensä	1 137,4	601,6	1 739,0	2,4	1 741,4

1.1.–31.12.2024 MEUR	Laitteet	Palvelut	Segmentit yhteensä	Muut	Konserni yhteensä
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	498,2	324,4	822,5	-0,1	822,5
Suomi	25,9	12,4	38,3	-0,5	37,7
Muu EMEA	472,3	312,0	784,3	0,5	784,8
Amerikat	498,5	159,4	657,9	0,0	657,9
Yhdysvallat	318,7	122,0	440,7	0,0	440,7
Muut Amerikat	179,8	37,4	217,2	0,0	217,2
Aasian ja Tyynenmeren alue	162,9	76,2	239,1	0,9	240,0
Yhteensä	1 159,5	560,0	1 719,6	0,9	1 720,5



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



Pitkäaikaiset varat ja liikearvo*

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	282,0	271,8
Amerikat	17,6	20,3
Aasian ja Tyynenmeren alue	33,4	32,7
Liikearvo	256,3	261,9
Yhteensä	589,3	586,8

* Lukuun ottamatta rahoitusinstrumentteja ja laskennallisia verosaamisia. Liikearvoa ei ole kohdistettu maantieteellisille alueille.

Investoinnit ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta

MEUR	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	25,9	20,7
Amerikat	4,4	1,3
Aasian ja Tyynenmeren alue	8,4	6,1
Yhteensä	38,7	28,1

Henkilöstö

	31.12.2025	31.12.2024
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	3 367	3 217
Amerikat	503	551
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 430	1 439
Yhteensä	5 300	5 207

2.2 Myyntituotot

Laatimisperiaatteet

Tuottojen kirjaaminen

Liikevaihto sisältää tuotteiden ja palveluiden myynnistä saadut tuotot oikaistuna välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisen myynnin kurssieroilla. Tuloutusedellytysten täyttymistä tarkastellaan yleensä kunkin sopimuksen osalta erikseen, elleivät useat erilliset sopimukset tosiasiallisesti muodosta yksittäistä liiketoimea, ja tuottojen kirjaaminen määritetään erikseen jokaisen erillisen sopimusperusteisen tuotteen tai palvelun osalta. Tuote tai palvelu katsotaan erilliseksi suoritevelvoitteeksi, mikäli se on erotettavissa muista sopimusperusteisista lupauksista asiakkaalle ja mikäli asiakas voi hyötyä siitä erikseen tai yhdessä muiden helposti saatavilla olevien resurssien kanssa. Näin ollen useita toimitettavia eriä sisältävä sopimus voi sisältää yhden tai useamman erikseen tuloutettavan erän. Kalmar on päävastuussa suoritevelvoitteidensa täyttämisestä myös käyttäessään alihankkijoita ja toimii siten yleensä aina päämiehenä asiakassopimuksissaan.

Kauppahinnan allokointi erillisille luvatuille tuotteille ja palveluille perustuu määrään, jonka Kalmar odottaa saavansa myynnistä ottaen huomioon sovitun sopimusperusteisen kauppahinnan sekä arvion muuttuvien hintaelementtien, kuten suoriutumiseen perustuvien bonusten ja myöhästymissakkojen, vaikutuksesta siihen. Muuttuvien kauppahintaelementtien yleisyydestä huolimatta projektien lopputulemat ovat pääosin luotettavasti ennakoitavissa eivätkä muuttuvat kauppahintaelementit ole projektien kokonaistuloutusten kannalta määrääviä. Tuotot allokoidaan erillisille luvatuille tuotteille ja palveluille näiden suhteellisten käypien arvojen perusteella, jotka perustuvat tuotteesta ja palvelusta riippuen joko listahintoihin tai odotettuihin tuotantokuluihin ja katteisiin.

Myyntituotto kirjataan erikseen kullekin erotettavissa olevalle tuotteelle tai palvelulle joko tietyllä ajanhetkellä tai ajan kuluessa perustuen suoritevelvoitteiden täyttymiseen sekä siihen, kuinka määräysvalta tuotteesta tai palvelusta siirtyy asiakkaalle. Määräysvallan katsotaan siirtyvän ajan kuluessa, mikäli suoritteesta saatava hyöty kulutetaan samanaikaisesti, kun sitä tuotetaan, tai mikäli tuotettu suorite parantaa asiakkaan määräysvallassa olevaa omaisuuserää. Lisäksi määräysvallan katsotaan siirtyvän ajan kuluessa, kun toimitetaan yksittäisen asiakkaan tarpeisiin



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

suunniteltuja tuotteita, joiden ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksin toisen asiakkaan käyttöön, ja mikäli Kalmarilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden osalta. Muissa tapauksissa myyntituotto kirjataan yhdellä ajanhetkellä määräysvallan siirtyessä asiakkaalle. Määräysvallan siirtymishetken määrittely perustuu pääasiallisesti riskien ja etujen siirtymiseen asiakkaalle. Riskien ja etujen katsotaan siirtyneen asiakkaalle tuotteesta, toimitustavasta ja sopimusehdoista riippuen joko toimitusehtojen mukaisesti, asennustyön valmistuttua tai asiakkaan hyväksyttyä tuotteen.

Mikäli asiakassopimuksen odotetaan olevan tappiollinen, sopimuksesta aiheutuvat kustannukset arvioidaan varauksiin sovellettavin periaattein ja odotettu tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Myyntituotot koneista ja laitteista, jotka ovat sarjavalmistettavia tai joiden valmistus ei edellytä merkittävää määrää suunnittelutyötä, kirjataan yhdellä ajanhetkellä kun tuotteeseen liittyvät merkittävät riskit ja edut ovat siirtyneet ostajalle eikä konsernilla ole enää tuotteeseen liittyvää valvonta- eikä määräysvaltaa. Myytäessä näitä tuotteita ilman toimitusta ja asennuspalvelua myyntituotto kirjataan, kun laite luovutetaan asiakkaalle tai saatetaan muutoin asiakkaan saataville. Mikäli tuotteita myydään toimitettuna, mutta ilman vaativaa asennusta, myyntituottojen kirjaamisajankohta määräytyy sovitun toimituslausekkeen (Incoterm) mukaisesti. Mikäli tuotteita myydään asennuspalvelulla, tuloutusajankohdan määrittää asennustyön vaativuus. Vaativa asennuspalvelu katsotaan tuotteeseen läheisesti liittyväksi suoritevelvoitteeksi, joten tuotteen myyntituotto kirjataan vasta asennuksen valmistuttua. Sen sijaan yksinkertainen asennuspalvelu, joka on tyypillisesti kestoltaan lyhyt ja arvoltaan vähäinen, ei määritä laitteen tuloutusajankohtaa.

Myyntituotot koneista ja laitteista, joiden valmistukseen liittyy merkittävä määrä yksittäisen asiakkaan tarpeisiin suunniteltuja ominaisuuksia, kirjataan ajan kuluessa tuotteen valmiusasteeseen perustuvalla menetelmällä mikäli tuotteen ei arvioida soveltuvan sellaisenaan tai vähäisin muutoksin toisen asiakkaan käyttöön ja mikäli Kalmarilla on sopimusperusteinen oikeus maksuun tuotettujen suoritteiden osalta. Säännön kaksipuolaisuuden johdosta myyntituottojen kirjausajankohta määräytyy näiden tuotteiden osalta käytännössä maksua koskevien sopimusehtojen perusteella. Valmiusaste määritetään tarkasteluhetkeen mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost-menetelmä). Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti,

hankkeesta aiheutuvat menot kirjataan kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja sopimuksesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä.

Myyntituotot käyttövalmiista ohjelmistoista kirjataan ohjelmiston ollessa toimitettu asiakkaalle tai saatettu muutoin asiakkaan saataville. Myyntituotto kirjataan yhdellä ajanhetkellä, mikäli asiakas saa ohjelmistoon ajallisesti rajattoman käyttöoikeuden niillä toiminnallisuuksilla, jotka sisältyvät ohjelmistoon lisenssin luovutushetkellä. Mikäli ajallisesti rajattomalla käyttöoikeudella myydyt ohjelmistoon tehdään merkittäviä asiakaskohtaisia muutostöitä, ohjelmistolisenssi ja muutostyö katsotaan yhdeksi suoritevelvoitteeksi, jonka myyntituotto kirjataan valmiusasteen mukaisesti perustuen tehtyyn työmäärään. Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, hankkeesta aiheutuvat menot kirjataan kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja sopimuksesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Mikäli ohjelmistolisenssi myydään määräajaksi tai ohjelmistoa myydään palveluna, myyntituotto kirjataan sovitun lisenssi- tai palvelujakson kuluessa.

Myyntituotot palvelusopimuksista kirjataan valmiusasteen perusteella, kun hankkeen lopputulos voidaan arvioida luotettavasti. Valmiusaste määritetään tarkasteluhetkeen mennessä toteutuneiden menojen osuutena hankkeen arvioiduista kokonaismenoista (ns. cost-to-cost-menetelmä). Tiettyjen pitkäkestoisten, mutta arvoltaan vähäisten sopimusten osalta valmiusastetta ei määritetä sopimuskohtaisesti syntyneiden kulujen perusteella, vaan perustuen arvioon siitä, kuinka vastaavien sopimusten kustannukset yleisesti jakautuvat sopimusajan kuluessa. Mikäli palvelu on jatkuvaa tai sisältää määrittämättömän määrän suoritteita, kuten ohjelmistojen ylläpitoja tukipalveluissa, pilvipohjaisissa datapalveluissa ja jatketuissa takuissa, sopimus tuloutetaan tasaisesti sopimusajalle. Mikäli sopimuksen lopputulosta ei voida arvioida luotettavasti, kirjataan työsuoritteista aiheutuvat menot kuluksi samalla kaudella, jolla ne ovat syntyneet, ja hankkeesta saatavia tuottoja kirjataan vain toteutuneita menoja vastaava määrä. Odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Myyntituotot lyhytkestoisista huolto- tai palvelutoimeksiannoista kirjataan, kun työ on suoritettu.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Kalmar tarjoaa asiakasrahoituspalveluita tietyille asiakassegmenteilleen ja jakelukanavilleen. Näissä liiketoimissa Kalmar on mukana järjestämässä rahoitusta asiakkaalle tai jälleenmyyjälle joko suoraan itse tai yhteistyössä rahoituspalveluntarjoajan kanssa. Näille järjestelyille on tyypillistä, että Kalmarille jää liiketoimen jälkeen myytyyn tuotteeseen liittyvää jäännösarvoriskiä tai loppuasiakkaaseen liittyvää luottoriskiä. Riippuen Kalmarille jäävän riskin luonteesta ja määrästä asiakasrahoitusjärjestelyt käsitellään normaaleina myynteinä, käyttö- tai rahoitusleasinginä tai rahoitusjärjestelyinä liiketapahtuman tosiasiallisen luonteen mukaisesti.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät liittyvät laskuttamattomiin saamisiin asiakassopimuksista, joissa myyntituotto kirjataan ajan kuluessa. Laskuttamattomat saamiset kuvaavat määrää, jolla suoritettuun työhön perustuva tuloutus ylittää laskutetun määrän sekä kirjatut tappiot.

Sopimukseen perustuvat velat liittyvät asiakassopimuksista saatuihin ennakkoihin, ja kuvaavat määrää, jolla saadut tai laskutetut ennakot ylittävät kirjattujen myyntituottojen määrän.

Sopimukseen perustuvat saamiset ja velat määritetään erikseen jokaiselle asiakassopimukselle.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Tuloutus

Tuloutus edellyttää monelta osin harkinnan ja arvioiden käyttöä. Harkintaa käytetään esimerkiksi erikseen tuloutettavien suoritevelvoitteiden tunnistamiseen tilanteessa, jossa toimitettavien tuotteiden ja palveluiden käsittely yhdessä tai erikseen ei ole yksiselitteistä. Näin on erityisesti tilanteissa, joissa toimitettavat tuotteet ja palvelut eivät yksinään muodosta toimivaa lopputuotetta. Asiakassopimuksille on myös tyypillistä, että ne sisältävät vaihtuvia hintaelementtejä, joiden huomioiminen tuloutuksessa edellyttää arviointia erityisesti tilanteessa, jossa toimitettavasta tuotteesta tai kokonaisuudesta ei ole aiempaa kokemusta. Tuloutuksessa eniten harkintaa käytetään kuitenkin tuloutusajankohtaa määritettäessä.

Pitkäkestoiset palvelusopimukset sekä erikseen määritellyt pitkäaikaishankkeet tuloutetaan ajan kuluessa valmiusasteen mukaisesti. Pitkäaikaishankkeiden tulouttaminen ajan kuluessa on sallittua, mikäli toimitettavilla laitteilla tai kokonaisuudella ei arvioida olevan vaihtoehtoja käyttöä Kalmarille ja mikäli Kalmarilla arvioidaan olevan oikeus riittävään maksuun asiakkaalta jo tehdyn työn osalta koko projektin ajan. Tilinpäätöshetkellä ajan kuluessa tuloutettu määrä perustuu kertyneiden kustannusten määrästä suhteessa sopimuksen arvioituihin kokonaiskustannuksiin. Mikäli arvio hankkeen lopputulemasta muuttuu, muutetaan tuloutettua myyntiä ja voittoa sillä tilikaudella, jolloin muutos oli ensi kertaa tiedossa ja arvioitavissa. Pitkäaikaishankkeesta odotettavissa oleva tappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Vuonna 2025 noin 11,7 (2024: 12,7) prosenttia liikevaihdosta on tuloutettu ajan kuluessa.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Liikevaihto

1.1.–31.12.2025 MEUR	Laitteet	Palvelut	Muut	Konserni yhteensä
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	1 043,9	493,5	0,9	1 538,3
Kirjattu ajan kuluessa	93,5	108,1	1,5	203,1
Liikevaihto yhteensä	1 137,4	601,6	2,4	1 741,4

1.1.–31.12.2024 MEUR	Laitteet	Palvelut	Muut	Konserni yhteensä
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	1 049,8	452,1	0,1	1 501,9
Kirjattu ajan kuluessa	109,8	108,0	0,8	218,5
Liikevaihto yhteensä	1 159,5	560,0	0,9	1 720,5

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät ja velat

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät MEUR	2025	2024
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät 1.1.	5,5	9,3
Kurssierot	-0,3	0,0
Siirrot myyntisaamisiin	-83,1	-88,7
Muutokset luottotappiovarauksissa ja arvonalentumisissa	0,0	0,0
Työn edistymiseen, kustannusestimaatteihin ja myyntihintoihin perustuvat muutokset	84,5	84,9
Sopimukseen perustuvat omaisuuserät 31.12.	6,6	5,5

Sopimukseen perustuvat velat MEUR	2025	2024
Sopimukseen perustuvat velat 1.1.	110,9	109,8
Kurssierot	-2,8	1,2
Tuloutus sopimukseen perustuvasta velasta 1.1	-89,6	-82,3
Saatu/maksettu rahamäärä vähennettynä tuloutuksella	117,9	82,3
Sopimukseen perustuvat velat 31.12.	136,4	110,9

Sopimukseen perustuvat omaisuuserät odotetaan laskutettavan ja sopimukseen perustuvat velat odotetaan tuloutettavan seuraavan 12 kuukauden kuluessa.

Sopimuskannan jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohinta
Jäljellä oleville suoritevelvoitteille kohdistettu transaktiohinta koskien keskeneräisiä asiakassopimuksia on tilinpäätöshetkellä 976,6 (31.12.2024: 954,8) miljoonaa euroa, josta 91 % (31.12.2024: 93 %) odotetaan tuloutettavan seuraavan 12 kuukauden aikana.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



2.3 Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut

Laatimisperiaatteet

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset, joiden saamiseen ei liity ehtoja, kirjataan tuloslaskelmaan, kun oikeus saatavaan avustukseen syntyy. Muut julkiset avustukset kirjataan alussa käypään arvoon velaksi taseeseen, kun avustuksen saaminen on kohtuullisen varmaa ja Kalmar täyttää avustukselle asetetut ehdot, ja jakotetaan systemaattisesti tuloksi niille kausille, jolloin avustuksia vastaavat kulut syntyvät.

Liiketoiminnan muut tuotot

MEUR	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	2,2	0,1
Asiakasrahoitukseen liittyvät muut tuotot	27,4	28,5
Vuokratuotot	0,6	0,7
Julkiset avustukset*	4,2	0,3
Muut tuotot	1,1	0,9
Liiketoiminnan muut tuotot, Cargotec-konserni**	–	6,2
Yhteensä	35,5	36,7

* Julkiset avustukset muodostuvat valtaosin tutkimus- ja kehitystoimintaa varten saaduista avustuksista.

** Liiketoiminnan muut tuotot Cargotec-konsernilta 1.7.2024 asti.

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Liiketoiminnan muut kulut

MEUR	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntitappiot	0,1	0,3
Asiakasrahoitukseen liittyvät muut kulut	27,1	28,0
Osittaisjakautumiseen ja listautumiseen liittyvät kulut	-0,3	28,4
Muut kulut	1,6	10,6
Yhteensä	28,5	67,3

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Liikevoittoon sisältyy valuuttakurssieroja rahavirran suojausiksi määritellyistä johdannaisista yhteensä vuonna 2025 7,5 (2024: -2,3) miljoonaa euroa, joista liikevaihtoon sisältyy vuonna 2025 13,1 (2024: -4,2) miljoonaa euroa sekä myytyjä suoritteita vastaaviin kuluihin vuonna 2025 -5,7 (2024: 1,9) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin kirjattavilla suojausten tehottomaan osuuteen liittyvillä valuuttakurssieroilla ei ollut vaikutusta liikevoittoon vuonna 2025 tai 2024.

Lisäksi liikevoittoon sisältyy vuonna 2025 -1,5 (2024: -0,4) miljoonaa euroa kurssieroja suojaamattomista myynneistä ja ostoista sekä suojaetuista myynneistä ja ostoista, joihin ei ole sovellettu suojauslaskentaa.

Tilintarkastajan palkkiot

MEUR	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tilintarkastus	1,9	2,0
Varmennuspalvelut	0,1	0,1
Veroneuvonta	0,0	0,0
Muut palvelut	0,0	0,4
Yhteensä	2,0	2,6

Yllä oleva taulukko esittää Kalmarin tilintarkastajan Ernst & Youngin globaalit palkkiot. Vuonna 2025 Ernst & Young Oy:n palkkiot muista kuin tilintarkastuspalveluista olivat 0,1 (2024: 0,5) miljoonaa euroa.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



2.4 Vertailtavuuteen vaikuttavat erät

Vertailtavuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat tuotot ja kulut, jotka aiheutuvat merkittävistä toistuviin liiketoimintoihin kuulumattomista tapahtumista, kuten osittaisjakautuminen Cargotecista ja Kalmarin listautuminen vuonna 2024, uudelleenjärjestelyt, liiketoimintojen hankintaan, integrointiin ja myyntiin liittyvät kulut ja tuotot, omaisuuden arvonalentumiset ja muut merkittävät tapahtumat, joiden ei katsota kuuluvan osaksi toistuvia liiketoimintoja.

MEUR	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät		
Osittaisjakautumiseen ja listautumiseen liittyvät kulut	0,3	31,7
Muut kulut	2,6	10,7
Vertailtavuuteen vaikuttavat erät, yhteensä	2,9	42,4

Vuonna 2025 muut kulut muodostuvat pääosin Suur-Kiinan markkinareittien strategiamuutokseen liittyvän kiinteistömyynnin voiton ja uudelleenjärjestelykulujen nettovaikutuksesta. Vuonna 2024 muut kulut sisälsivät alaskirjauksia liittyen omaisuuseriin, jotka johtuivat vuonna 2023 toteutetusta Lonestar-hankinnasta.

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

2.5 Rahoitustuotot ja -kulut

Laatimisperiaatteet

Rahoitustuottojen ja -kulujen kirjaaminen

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettujen rahoitusinstrumenttien korkotuotot ja -kulut on kirjattu tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmää käyttäen. Kun valuuttatermiinisopimukseen sovelletaan suojauslaskentaa, termiinipisteiden alkuperäisen arvon jaksotus ja myöhemmät termiinipisteisiin liittyvän arvon muutokset kirjataan erikseen tuloslaskelmaan. Korollisiin velkoihin liittyvät järjestely- ja sitoumuspalkkiot kirjataan erikseen kuluiksi, jos niitä ei voida sisällyttää korollisen velan jaksotettuun hankintamenoön.

Rahoitustuotot

MEUR	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusvaroista	7,4	6,6
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0
Valuuttakurssierot, netto	0,0	–
Rahoitustuotot	7,4	6,6
Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusvaroista, Cargotec-konserni*	–	10,5
Rahoitustuotot, Cargotec-konserni*	–	10,5
Rahoitustuotot yhteensä	7,4	17,0

* Rahoitustuotot Cargotec-konsernin kanssa 1.7.2024 asti.

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Rahoituskulut

MEUR	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista	9,0	8,8
Korkokulut vuokrasopimuksista	3,7	3,6
Valuuttatermiinien korkokomponentti, netto	1,9	1,5
Muut rahoituskulut	2,1	0,6
Valuuttakurssierot, netto	–	1,3
Rahoituskulut	16,7	15,9
Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön arvostettavista rahoitusveloista, Cargotec-konserni*	–	1,5
Valuuttatermiinien korkokomponentti, netto, Cargotec-konserni*	–	1,6
Rahoituskulut, Cargotec-konserni*	–	3,1
Rahoituskulut yhteensä	16,7	19,0

* Rahoituskulut Cargotec-konsernin kanssa 1.7.2024 asti.

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia. Ennen jakautumista suurin osa Kalmarin rahoitusluvuista käsiteltiin sijoitettuna omana pääomana Cargotec-konsernilta, eivätkä ne näin ollen ole vertailukelpoisia Kalmarin toteutuneisiin lukuihin.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



2.6 Osakekohtainen tulos

Laatimisperiaatteet

Osakekohtainen tulos

Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva kauden tulos kauden aikana ulkona olleiden osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos lasketaan ottamalla huomioon mahdolliset laimentavat kantaosakkeet liittyen osakkeina selvitettäviin osakepohjaisiin kannustinjärjestelmiin. Kannustinjärjestelyissä annettavat osakkeet ovat ehdollisesti liikkeeseenlaskettavia, jolloin ne huomioidaan laimennettua osakekohtaista tulosta laskettaessa optioiden tavoin. Osakkeilla ja optioilla on laimentava vaikutus, kun niiden merkintähinta sisältäen työntekijän vielä suorittamattoman työn käyvän arvon on alempi kuin osakkeen keskimääräinen markkinahinta tilikaudella.

Laimennusvaikutukseksi tulee liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärän ja niiden osakkeiden lukumäärän välinen erotus, jotka olisi laskettu liikkeeseen osakkeiden kauden keskimääräiseen markkinahintaan.

	Liite	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos, MEUR		163,3	127,9
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl*		64 129	64 267
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR		2,55	1,99

	Liite	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos, MEUR		163,3	127,9
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl*		64 129	64 267
Osakepohjaisten kannustinohjelmien vaikutus, 1 000 kpl**	3.2	59	78
Osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo tilikaudella, 1 000 kpl*		64 188	64 345
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR		2,54	1,99

* Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet on laskettu listautumishetken osakemäärän perusteella.

** Vuonna 2024 osakepohjaisten kannustinohjelmien vaikutus on laskettu Kalmar Oyj:n listautumishetkestä 1.7.2024 alkaen.

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



3. Työsuhde-etuudet

3.1 Henkilöstökulut

MEUR	Liite	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Palkat ja palkkiot		260,8	253,0
Osakeperusteiset maksut, osakkeina maksettavat	3.2	1,3	1,5
Osakeperusteiset maksut, rahana maksettavat	3.2	1,8	2,5
Eläkekulut	3.4	36,1	32,7
Muut henkilösivukulut		32,6	33,8
Yhteensä		332,6	323,5

Tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista on esitetty liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen. Henkilöstön määrä on esitetty liitetiedossa 2.1, Segmenttikohtaiset tiedot.

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

3.2 Osakeperusteiset maksut

Laatimisperiaatteet

Osakeperusteiset maksut

Kalmarilla on osakepohjaisia kannustinjärjestelyjä, joissa maksut suoritetaan osakkeina tai käteisvaroina. Järjestelyissä myönnettävät etuudet arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämishetkellä ja kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä oikeuden syntymisajanjakson aikana. Osakkeina maksettavan etuuden käypä arvo perustuu osakkeen markkinahintaan myöntämishetkellä vähennettynä arvioiduilla ansaintajakson aikana maksettavilla osingoilla. Osakkeina maksettava etuus sisältää osakkeina maksettavan palkkion sekä tuloverojen maksuun käytettävän osan osakepalkkiota, mikäli Kalmarilla on velvollisuus suorittaa ennakonpidätys. Oman pääoman ehtoisina instrumentteina maksettavia osakeperusteisia etuuksia ei uudelleenarvosteta ja niistä kirjataan omaan pääomaan kuluja vastaava lisäys. Rahana maksettava osakeperusteinen etuus arvostetaan käypään arvoon kunkin tilikauden päättyessä velan suorittamishetkeen asti sekä kirjataan velaksi taseeseen.

Etuuksien kuluksi kirjattava määrä perustuu konsernin arvioon palvelun suorittamiseen ja tulokseen perustuvien oikeuden syntymisehtojen mukaisesti maksettavien etuuksien määrästä oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Markkinaperusteiset ehdot sekä muut kuin ansaintaehdot otetaan huomioon etuuden käypää arvoa määritettäessä. Sen sijaan ei-markkinaperusteisia ehtoja, jotka perustuvat esimerkiksi kannattavuuteen tai liikevaihdon kasvuun, ei oteta huomioon määritettäessä etuuden käypää arvoa, vaan ne vaikuttavat arvioon etuuksien lopullisesta määrästä. Konserni päivittää oletuksen lopullisesta etuuksien määrästä kunkin tilikauden päättyessä ja kirjaa arvioiden muutokset tuloslaskelmaan.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



Kalmarin pitkän aikavälin kannustinohjelmat ovat yhtiön suoritukseen perustuvia suoritusperusteisia ja työsuhteen jatkumiseen perustuvia ehdollisia osakepohjaisia ohjelmia. Ohjelmat koostuvat tyypillisesti kolmen vuoden ansainta- tai sitouttamisjaksoista. Yhtiön käytäntönä on, että yksi uusi ansainta- ja sitouttamisjakso alkaa vuosittain.

Suoritusperusteiset osakepalkkio-ohjelmat

Suoritusperusteiset osakepalkkio-ohjelmat koostuvat kolmen vuoden mittaisista ansaintajaksoista, joiden käynnistymisestä yhtiön hallitus päättää vuosittain. Kalmarilla on vuoden 2025 lopussa käynnissä kolme suoritusperusteista osakepalkkio-ohjelmaa, joita on kuvattu seuraavissa taulukoissa.

Suoritusperusteiset osakepalkkio-ohjelmat tarjoavat osallistujille mahdollisuuden ansaita Kalmarin osakkeita. Palkkiot perustuvat yhtiön hallituksen asettamiin suorituskriteereihin ja ne maksetaan osallistujille ansaintajakson jälkeen sillä ehdolla, että osallistujien työsuhde on edelleen voimassa ilman irtisanomista palkkion maksupäivänä. Osakkeina maksettavien palkkioiden lisäksi palkkiot sisältävät käteisosuuden joka on tarkoitettu kattamaan palkkiosta osallistujille syntyvät verot ja veroluonteiset maksut.

Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025

2025	
Suorituskriteerit:	
Ansaintajakso 2023	Osakekohtainen tulos (EPS)
Ansaintajakso 2024	Palvelut segmentin bruttokate
Ansaintajakso 2025	Ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus saaduista tilauksista
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0–154 821 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	3,3
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	41
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2025	31
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä alkamishetkellä	154 821
Kaudella 2025 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	13 100
Kaudella 2025 toteutettujen B-sarjan osakkeiden määrä	0
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2025	108 850
Palkkion maksuajankohta	Vuoden 2026 ensimmäinen vuosineljännes



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2024–2026

2025	
Suorituskriteerit:	
Ansaintajakso 2024	Osakekohtainen tulos (EPS) Osakkeen kokonaistuoton kehitys (TSR) (40% painoarvo), Palvelut segmentin liikevaihdon kasvu (40%), hiilidioksidipäästöjen vähentäminen (15%), naisten osuus yrityksen johtavissa tehtävissä (5%)
Ansaintajakso 2025-2026	
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0–185 470 osaketta sekä rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	5,6
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	41
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2025	33
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä alkamishetkellä	185 470
Kaudella 2025 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	18 370
Kaudella 2025 toteutettujen B-sarjan osakkeiden määrä	0
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2025	154 660
Palkkion maksuajankohta	Vuoden 2027 ensimmäinen vuosineljännes

Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2025–2027

2025	
Suorituskriteerit:	
Osakkeen kokonaistuoton kehitys (TSR) (40% painoarvo), Palvelut segmentin liikevaihdon kasvu (40%), hiilidioksidipäästöjen vähentäminen (15%), naisten osuus yrityksen johtavissa tehtävissä (5%)	
Ansaintajakso 2025-2027	
Palkkion vaihteluväli perustuen osallistujan tasoon sekä ansaintaehtojen täyttymiseen	0 - 256 700 osaketta mukaanlukien rahaosuus veroihin
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	1,5
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	62
Ohjelman vähimmäistavoitteet täyttävät henkilöt 31.12.2025	61
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä alkamishetkellä	256 700
Kaudella 2025 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	2 000
Kaudella 2025 toteutettujen B-sarjan osakkeiden määrä	0
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2025	254 700
Palkkion maksuajankohta	Vuoden 2028 ensimmäinen vuosineljännes

Ehdollisten osakkeiden ohjelmat

Ehdollisten osakkeiden ohjelmat koostuvat kolmen vuoden mittaisista sitouttamisjaksoista, joiden käynnistymisestä yhtiön hallitus päättää vuosittain. Kalmarilla on vuoden 2025 lopussa käynnissä kolme ehdollisten osakkeiden ohjelmaa, jotka on kuvattu seuraavissa taulukoissa. Palkkiot maksetaan osallistujille sillä ehdolla, että heidän työsuhteensa on voimassa ilman irtisanomista palkkion maksupäivänä. Osakkeina maksettavien palkkioiden lisäksi palkkiot sisältävät käteisosuuden joka on tarkoitettu kattamaan palkkiosta avainhenkilöille syntyvät verot ja veroluonteiset maksut.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Ehdollinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025

2025	
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	0,4
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	4
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2025	2
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä vuonna 2025	0
Kaudella 2025 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	1 290
Kaudella 2025 toteutettujen B-sarjan osakkeiden määrä	650
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2025	14 340
Palkkion maksuajankohta	Vuoden 2026 ensimmäinen vuosineljännes

Ehdollinen osakepalkkio-ohjelma 2024–2026

2025	
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	0,0
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	0
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2025	0
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä vuonna 2025	0
Kaudella 2025 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	0
Kaudella 2025 toteutettujen B-sarjan osakkeiden määrä	0
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2025	0
Palkkion maksuajankohta	Vuoden 2027 ensimmäinen vuosineljännes

Ehdollinen osakepalkkio-ohjelma 2025–2027

2025	
Ansaintakriteeri	Työssäoloehto
Ohjelman odotettu kokonaiskustannus myöntämishetkellä, MEUR	0,0
Ohjelman piiriin kuuluneet henkilöt alkamishetkellä	0
Ohjelman piiriin kuuluvat henkilöt 31.12.2025	0
Myönnettyjen B-sarjan osakkeiden määrä vuonna 2025	0
Kaudella 2025 menetettyjen B-sarjan osakkeiden määrä	0
Kaudella 2025 toteutettujen B-sarjan osakkeiden määrä	0
Ansaintaehtoihin sidottujen B-sarjan osakkeiden määrä 31.12.2025	0
Palkkion maksuajankohta	Vuoden 2028 ensimmäinen vuosineljännes



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Osakeperusteisten palkkiojärjestelyjen vaikutus tuloksessa ja taseessa

Kirjattu kaudella kuluksi MEUR	1.1.–31.12.2025	1.7.–31.12.2024	1.1.–30.6.2024 Carve-out
Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025	-0,1	0,2	0,8
Ehdollinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025	0,5	0,3	0,1
Sitouttava osakepohjainen kannustinohjelma 2022–2024	–	–	0,2
Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2022–2024	0,5	0,0	0,8
Ehdollinen osakepalkkio-ohjelma 2022–2024	0,1	0,1	0,1
Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2024–2026	1,6	1,1	0,2
Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2025–2027	0,7	–	–
Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2021–2023	–	–	0,5
Bridge Programme 2023-2025	–	–	-0,5
Yhteensä	3,3	1,8	2,3

Osa ohjelmista on nimetty uudelleen vuonna 2025.

Kirjattu varauksena taseeseen 31.12. MEUR	2025	2024
Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2022–2024	–	2,8
Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025	2,0	1,8
Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2024–2026	3,1	1,4
Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2025–2027	0,7	–
Ehdollinen osakepalkkio-ohjelma 2022–2024	–	0,3
Ehdollinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025	0,8	0,4
Yhteensä	6,6	6,7



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



3.3 Johdon palkitseminen

Ylin johto koostuu hallituksesta ja johtoryhmästä. Heille työsuorituksesta maksettu tai maksettava kompensatio koostuu seuraavista eristä:

MEUR	1.1.–31.12.2025	1.7.–31.12.2024	1.1.–30.6.2024 Carve-out
Palkat, palkkiot ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	6,0	3,4	1,4
Osakeperusteiset palkkiot	1,9	1,3	3,5
Työsuhteen päättymisen yhteydessä suoritettavat etuudet	0,2	0,0	–
Yhteensä	8,2	4,7	4,9

Johtoryhmän jäsenien etuudet sisältyvät ylimmän johdon työsuhde-etuuksiin siitä alkaen tai siihen asti, kun he ovat kuuluneet johtoryhmään. Johtoryhmään kuului 31.12.2025 toimitusjohtaja Sami Niiranen ja kymmenen (31.12.2024: kymmenen) muuta jäsentä.

Carve-out ajanjakso 1.1.–30.6.2024 koostuu Cargotec-konsernin johtoryhmään kuuluneiden Kalmarin operatiivisten johtajien kuluista sekä carve-out taloudellisten tietojen laatimista varten Kalmarille allokoidusta osuudesta Cargotec-konsernin johtoryhmän ja hallituksen palkkioista kuvastamaan johdon panosta Kalmarin liiketoimintaan. Carve-out taloudellisissa tiedoissa esitettyjen ajanjaksojen osalta Kalmarilla ei ole ollut erillistä johtoryhmää. Yllä esitetty carve-out tieto ei siten välttämättä kuvaa itsenäisen Kalmarin johdon palkitsemiseen liittyviä kuluja.

Toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet ovat oikeutettuja Kalmarin osakepohjaisiin kannustinohjelmiin. Seuraavassa taulukossa on esitetty heille kannustinohjelmien perusteella jaettujen Kalmarin B-sarjan osakkeiden määrä.

Maksettujen B-sarjan osakkeiden määrä	Toimitusjohtaja		Muut johtoryhmän jäsenet	
	2025	2024	2025	2024
Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2022–2024	–	–	24 008	–
Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025	–	–	–	–
Suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma 2024–2026	–	–	–	–
Ehdollinen osakepalkkio-ohjelma 2022–2024	–	–	2 080	–
Ehdollinen osakepalkkio-ohjelma 2023–2025	–	–	450	–
Yhteensä	–	–	26 538	–

Vuoden 2025 lopussa toimitusjohtaja on mukana suoritusperusteisissa osakepalkkio-ohjelmissa PSP 2023–2025, PSP 2024–2026 ja PSP 2025–2027. Muista johtoryhmän jäsenistä seitsemän henkilöä on mukana suoritusperusteisessa osakepalkkio-ohjelmassa PSP 2023–2025 ja yhdeksän henkilöä suoritusperusteisissa osakepalkkio-ohjelmissa PSP 2024–2026 ja PSP 2025–2027. Lisäksi yksi johtoryhmän jäsen on mukana ehdollisten osakkeiden kannustinohjelmassa RSP 2023–2025.

Osakeperusteisista kannustinohjelmista on lisätietoa liitetiedossa 3.2, Osakeperusteiset maksut.

Toimitusjohtaja Sami Niiranen on oikeutettu suomalaisen lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaiseen eläkkeeseen, josta vuonna 2025 kirjattu eläkekulu oli 0,2 (2024: 0,0) miljoonaa euroa. Myös johtoryhmän muilla jäsenillä on oikeus lakisääteiseen eläkkeeseen kunkin jäsenen kotimaan lainsäädännön mukaisesti. Johtoryhmän jäsenten eläkeikä määräytyy lakisääteisen työeläkejärjestelmän puitteissa. Heidän irtisanomisaikansa on kuusi kuukautta, ja heillä on oikeus 6–12 kuukauden erorahaan.

Kalmarilla ei ollut lainoja, vastuita tai vastuusitoumuksia yhtiön ylimpään johtoon kuuluville henkilöille tilikauden 2025 lopussa.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



**Maksetut palkat, palkkiot ja luontoisedut jakautumisen 30.6.2024
jälkeen**

1000 EUR		1.1.–31.12.2025	1.7.–31.12.2024
Sami Niiranen	Toimitusjohtaja	1 018,6	273,0
Jaakko Eskola	Hallituksen puheenjohtaja	183,0	176,3
Casimir Lindholm*	Hallituksen varapuheenjohtaja	111,6	–
Lars Engström	Hallituksen jäsen	127,3	90,7
Marcus Hedblom	Hallituksen jäsen	120,1	90,7
Teresa Kemppe- Vasama**	Hallituksen jäsen	97,5	100,8
Vesa Laisi	Hallituksen jäsen	114,6	90,7
Sari Pohjonen	Hallituksen jäsen	107,6	100,8
Emilia Torttila-Miettinen	Hallituksen jäsen	104,6	85,6

* Toimikausi alkoi 1.4.2025.

** Hallituksen varapuheenjohtaja 1.4.2025 asti.

Lisätietoa hallituksen ja johdon osakeomistuksista on esitetty kohdassa "Osakkeet ja osakkeenomistajat".



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus



3.4 Eläkevelvoitteet

Laatimisperiaatteet

Eläkevelvoitteet

Konsernin eläkejärjestelyt noudattavat eri maiden paikallisia säännöstöjä ja käytäntöjä. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuuspohjaisiksi järjestelyiksi.

Maksupohjaiset järjestelyt ovat työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia koskevia järjestelyjä, joiden mukaisesti konserni suorittaa kiinteitä maksuja erilliselle yksikölle ilman oikeudellista tai tosiasiallista velvoitetta suorittaa lisämaksuja, jos rahastolla ei ole riittävästi varoja kaikkien niiden työsuhte- etuuksien suorittamiseen, jotka perustuvat tarkasteltavana olevan kauden ja aikaisempien kausien työsuoritukseen. Konsernin suoritukset maksupohjaisiin järjestelyihin kirjataan kuluksi sille tilikaudelle, jota veloitus koskee.

Etuuspohjaiset järjestelyt ovat eläkejärjestelyitä, joissa konserni itse vastaa eläkemaksuvelvoitteista ja kantaa riskin vastuuvelan arvon sekä varojen tuoton muutoksista. Etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä merkitään taseeseen velaksi velvoitteen raportointikauden päättymispäivän nykyarvo, josta vähennetään järjestelyyn kuuluvat varat käypään arvoon arvostettuna. Kunkin merkittävän eläkejärjestelyn osalta etuuspohjaisen järjestelyn eläkevastuun määrittää vuosittain riippumaton aktuaari käyttäen ennakoituun etuus oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää (projected unit credit method). Eläkevelvoitteen nykyarvo saadaan diskonttaamalla arvioidut vastaiset maksettavat rahavirrat käyttäen diskonttokorkona jäljellä olevilta laina-ajoiltaan ja valuutoiltaan maksettavia eläke-etuuksia vastaavia yritysten liikkeelle laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tai valtion liikkeelle laskemien joukkovelkakirjalainojen markkinatuottoja. Käytettävät diskonttokorot määritetään kussakin maassa ulkopuolisen aktuaarin toimesta. Mikäli järjestelystä kirjataan vara taseeseen, kirjattavan omaisuuserän enimmäismäärä on palautuksena järjestelystä tai vastaisten järjestelyyn suoritettavien maksujen vähennyksenä saatavan taloudellisen hyödyn nykyarvo.

Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot liittyen etuuspohjaisen järjestelyn uudelleen arvostamiseen sekä omaisuuserän enimmäismäärän mahdollinen vaikutus kirjataan suoraan muuhun laajaan tuloslaskelmaan. Etuuspohjaiseen

eläkejärjestelyyn liittyvät korot ja kaikki muut kulut kirjataan suoraan tulosvaikutteisesti.

Mikäli etuuspohjaista eläkejärjestelyä muutetaan tai supistetaan, muutos etuudessa kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan siltä osin kuin se perustuu etuuden saajan aiempaan työsuoritukseen.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Etuuspohjaiset eläkevelvoitteet

Eläkevelvoitteiden nykyarvo riippuu useista eri tekijöistä, jotka määritetään vakuutusmatemaattisesti useita rahoituksellisia ja demografisia oletuksia käyttäen ja muutokset näissä vaikuttavat eläkevelvoitteiden kirjanpitoarvoon. Eläkkeistä aiheutuvien nettomenojen (tai -tulojen) määrittämisessä käytetyistä rahoituksellisista oletuksista tärkein on diskonttokorko. Asianmukainen diskonttokorko määritetään jokaisen vuoden lopussa ja sitä käytetään laskettaessa nykyarvo eläkevelvoitteiden täyttämiseksi edellytettävälle arvioiduille vastaisille rahavirroille. Asianmukaista diskonttokorkoa määritettäessä otetaan huomioon maasta riippuen yritysten tai valtion liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen tuotto tarkasteluhetkellä. Nämä lainat ovat sen valuutan määräisiä, jossa etuudet maksetaan, ja niiden juoksuaika on lähellä eläkevelvoitteen voimassaoloajan pituutta. Muut eläkevelvoitteita koskevat keskeiset oletukset sisältävät rahoituksellisia oletuksia, kuten odotetut palkkojen ja eläkkeiden korotukset, sekä väestötilastollisia oletuksia, kuten eliniän odotteen.

Konsernilla on lukuisia työntekijöiden eläketurvan kattamiseksi tehtyjä eläkejärjestelyjä eri puolilla maailmaa. Eläkejärjestelyt on tehty paikallisten lakien ja vakiintuneiden käytäntöjen mukaisesti maksu- tai etuuspohjaisten järjestelyjen puitteissa.

Etuuspohjaisissa järjestelyissä on määritelty maksettava eläke, mahdolliset työkyvyttömyyskorvaukset ja työsuhteen irtisanomisen yhteydessä suoritettavat



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



etuudet. Eläke-edut määräytyvät näissä järjestelyissä yleensä perustuen työvuosien määrään ja loppupalkkaan.

Suurin osa (noin 90 %) konsernin etuuspohjaisista järjestelyistä on Ruotsissa. Konsernin etuuspohjaisiin eläkejärjestelyihin maksamat ja rahastoidut erät vastaavat kunkin maan paikallisten viranomaisten vaatimuksia.

Yhteenveto työsuhteen päättymisen jälkeisten etuuksien vaikutuksesta tilinpäätöksessä

MEUR	2025	2024
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	39,2	40,8
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	2,6	2,8
Varojen käypä arvo	2,1	2,2
Nettovelka	39,7	41,4
Nettovelka taseessa	39,7	43,0
Nettovara taseessa	–	1,6
Kulut maksuperusteisista eläkejärjestelyistä	33,5	30,3
Kulut etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	2,6	2,4
Kulu tuloslaskelmassa	36,1	32,7
Arvonmuutos etuuspohjaisista eläkejärjestelyistä ja muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista	-3,6	4,1
Arvonmuutos laajassa tuloslaskelmassa	-3,6	4,1

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Odotettavissa olevat suoritukset etuuspohjaisten järjestelyiden varoihin seuraavan tilikauden aikana ovat 0,4 (31.12.2024: 0,5) miljoonaa euroa. Etuuspohjaisten velvoitteiden keston painotettu keskiarvo tilinpäätöshetkellä oli 14,7 (31.12.2024: 16,6) vuotta.

Eläkevelan täsmäytyslaskelma

2025 MEUR	Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.	43,6	-2,2	41,4
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	1,3	–	1,3
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	1,4	-0,1	1,3
Arvon uudelleenmäärittäminen:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto pois lukien tuloslaskelmaan kirjattu korko	–	0,1	0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista väestötilastollisissa oletuksissa	0,0	–	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista taloudellisissa oletuksissa	-4,1	–	-4,1
Kokemuserusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	0,4	–	0,4
Valuuttakurssivoitot (-) / tappiot (+)	1,1	0,0	1,1
Työnantajan suorittamat maksut	–	-0,1	-0,1
Maksetut etuudet	-1,8	0,1	-1,7
Velvoitteen täyttäminen	-0,1	–	-0,1
31.12.	41,8	-2,1	39,7



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus



2024 MEUR	Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvo	Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo	Yhteensä
1.1.	40,9	-2,2	38,7
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	1,2	–	1,2
Korkokulu (+) / -tuotto (-)	1,3	-0,1	1,3
Aiempaan työsuoritukseen perustuva meno	0,0	–	0,0
Arvon uudelleenmäärittäminen:			
Järjestelyyn kuuluvien varojen tuotto pois lukien tuloslaskelmaan kirjattu korko	–	0,1	0,1
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista väestötilastollisissa oletuksissa	0,0	–	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (-) ja tappiot (+) johtuen muutoksista taloudellisissa oletuksissa	2,8	–	2,8
Kokemusperusteiset voitot (-) ja tappiot (+)	1,2	–	1,2
Valuuttakurssivoitot (-) / tappiot (+)	-0,7	0,1	-0,6
Työnantajan suorittamat maksut	–	-0,1	-0,1
Maksetut etuudet	-2,1	0,1	-1,9
Velvoitteen täyttäminen	–	–	0,0
Osittaisjakautumisen vaikutus	-1,1	–	-1,1
31.12.	43,6	-2,2	41,4

Varojen ja velkojen jakautuminen maantieteellisesti

MEUR	2025			2024		
	Ruotsi	Muut maat	Yhteensä	Ruotsi	Muut maat	Yhteensä
Järjestelyyn sisältyvien velvoitteiden nykyarvot	36,2	5,6	41,8	37,7	5,9	43,6
Järjestelyyn sisältyvien varojen käypä arvo	–	2,1	2,1	–	2,2	2,2

Järjestelyn varat sisältävät pääosin hyväksytyjä vakuutuksia.

Etuuspohjaiset järjestelyt: käytetyt vakuutusmatemaattiset oletukset

%	2025	2024	
	Ruotsi	Muut maat*	Muut maat*
Diskonttokorko	3,8 %	3,3 %	3,1 %
Tuleva palkankorotusolettama	2,2 %	3,2 %	2,3 %
Eläkkeiden korotusolettama	1,7 %	2,1 %	1,8 %

* Painotettu keskiarvo

Diskonttokorko on määritetty erikseen kullekin järjestelylle, ja korko perustuu mahdollisuuksien mukaan korkean luottoluokituksen omaavien ja valuutaltaan sekä kestoltaan eläkevelkaa vastaavien yritysvelkakirjojen tuottoon. Ruotsissa käytetty diskonttokorko perustuu ruotsalaisten asuntovakuudellisten joukkovelkakirjalainojen tuottoon ja euromaissa käytetty korko perustuu euromääräisistä yritysvelkakirjalainoista lasketun iBoxx-indeksiin tuottoon.

Herkkyysanalyysi keskeisten vakuutusmatemaattisten oletusten vaikutuksesta etuuspohjaiseen velkaan

MEUR	2025	2024
0,5 %-yksikön lisäys käytetyssä muuttujassa		
Diskonttokorko	-2,7	-3,0
Tuleva palkankorotusolettama	1,1	1,1
Eläkkeiden korotusolettama	2,4	2,7
0,5 %-yksikön vähennys käytetyssä muuttujassa		
Diskonttokorko	3,1	3,5
Tuleva palkankorotusolettama	-0,9	-0,9
Eläkkeiden korotusolettama	-2,2	-2,5
Eläinakaodotteen muutos		
Kasvu yhdellä vuodella	1,4	1,6
Lasku yhdellä vuodella	-1,4	-1,5

Yllä oleva taulukko sisältää yhteenvedon ulkopuolisten aktuaarien kullekin järjestelylle suorittamasta herkkyyssanalyysistä merkittävien vakuutusmatemaattisten muuttujien osalta. Herkkyyssanalyysi on suoritettu yhdelle



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



muuttujalle kerrallaan olettaen, että muut muuttajat pysyvät ennallaan, ja olettamalla muuttujalle taulukon mukainen muutos riippumatta tämän todellisesta muutoksesta. Näin ollen herkkyysanalyysin tarkoituksena ei ole määrittää mahdollisia tai odotettavissa olevia muutoksia eläkevelan määrässä, vaan havainnollistaa velan arvon herkkyyttä näille riskitekijöille, joiden todellinen muutos voi erota esitetyistä arvoista. Esitetyn herkkyysanalyysin kattavuus on 93 (31.12.2024: 93) prosenttia taseen etuuspohjaisesta velasta.

Yllä esitetty herkkyysanalyysi tarkastelee ainoastaan muuttujien vaikutusta eläkevelkaan huomioimatta järjestelyn varoja. Vaikka korkomuutoksesta aiheutuukin merkittävin riski järjestelylle herkkyysanalyysin perusteella, käytännössä järjestelyn varoihin kuuluvat velkainstrumenttisijoitukset kumoavat osittain korkoherkkyyden vaikutusta. Järjestelyn varoihin kuuluu myös instrumentteja, kuten osakkeita ja rahastoja, joiden arvonnvaihtelut lyhyellä aikavälillä voivat olla merkittäviä mutta joista saatavan tuoton odotetaan pitkällä aikavälillä ylittävän yritysvelkakirjoista saatavan tuoton. Järjestelyn varojen tuottokehitykseen liittyvät riskit ovat merkittäviä johtuen sekä varojen absoluuttisesta että suhteellisesta määrästä verrattuna järjestelyn velkaan. Riskiä pyritään vähentämään sopivalla sijoitusallokaatiolla sekä riskin ja tuoton tasapainolla. Määritetyn eläkevelan suuruus perustuu tämän hetkiseen parhaaseen arvioon elinajanodotteesta. Mikäli elinajanodote osoittautuu aliarvioiduksi, myös eläkevelan kirjattu määrä on riittämätön. Elinajanarvioon liittyvä epävarmuus aiheuttaa näin riskiä järjestelylle.



4. Tuloverot

Laatimisperiaatteet

Tuloverot

Tuloslaskelman tuloverot sisältävät konserniyhtiöiden verotettavaan tuloon perustuvat verot, laskennallisten verojen muutokset ja aikaisempien kausien verojen oikaisut. Verotettavaan tuloon perustuvat tuloverot lasketaan käyttäen paikallisia verokantoja ja -lakeja, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden lopussa. Vero kirjataan tuloslaskelmaan paitsi siltä osin kuin se liittyy muuhun laajaan tulokseen kirjattuihin eriin, jolloin vero esitetään muussa laajassa tuloksessa. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista varojen ja velkojen veroarvojen ja kirjanpitoarvojen välillä sekä käyttämättömistä verotappioista. Laskennallinen verovelka kirjataan taseeseen täysimääräisenä ja verosaaminen siihen määrään asti kuin on todennäköistä, että vähennyskelpoinen väliaikainen ero ja käyttämätön verotappio voidaan käyttää tulevien vuosien verotettavaa tuloa vastaan. Laskennalliset verot määritetään niiden verokantojen ja -lakien perusteella, jotka on säädetty tai käytännössä hyväksytty raportointikauden lopussa, ja joiden oletetaan olevan voimassa, kun laskennallinen verosaaminen realisoituu tai verovelka suoritetaan. Tilanteissa, joissa tuloverojen verokäsittelyyn liittyy epävarmuutta, yhtiö arvioi epävarmoja veropositioita joko erikseen tai yhtenä kokonaisuutena, perustuen siihen kumpi menettelytapa parhaiten ennakoi epävarmuuden toteutumista. Kirjattuja tuloveroja oikaistaan, jos pidetään todennäköisenä, että veroviranomainen tai toimivaltainen tuomioistuin ei hyväksy Kalmarin tuloveroilmoituksella soveltamaa epävarmaa verokäsittelyä. Tuloveroja oikaistaan tällöin joko perustuen arvioituun todennäköisimpään määrään tai odotettavissa olevaan painotettuun keskimääräiseen arvoon lopullisesta veron määrästä huomioiden veroviranomaisen odotetun hyväksynnän valitulle verokäsittelylle.

Pilari 2

Pilari 2 on OECD:n sääntelykokonaisuus, jonka myötä globaalin talouden digitalisoitumiseen liittyviin verohaasteisiin pyritään vastaamaan ottamalla käyttöön Global Anti-Base Erosion (GloBE) -säännöt ja siihen liittyvä 15 prosentin maailmanlaajuinen vähimmäisvero. GloBE -säännöt on otettu laajalti

käyttöön tammikuusta 2024 alkaen maissa, joissa Kalmarilla on toimintaa, mukaanlukien Suomessa, johon Kalmar on rekisteröity.

IASB:n IAS 12:een julkaisemien muutosten mukaan Kalmar on soveltanut IAS 12:n kappaleessa 4A säädettyä poikkeusta, eikä se ole kirjannut eikä esittänyt tietoja Pilari 2:sta johtuvista laskennallisista verosaamisista tai -veloista. Pilari 2-liitännäiset tuloverot on esitetty erillään muista tuloveroista.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Tuloverot

Verotettavaan tuloon perustuvien verojen ja laskennallisten verosaamisten ja -velkojen määrittämiseen sekä siihen, mihin määrään asti laskennallisia verosaamisia voidaan kirjata taseeseen, tarvitaan johdon harkintaa.

Kalmar on tuloverotuksen kohteena useissa eri maissa, joissa tuloverojen verokäsittelyyn voi liittyä epävarmuutta ja verolainsäädännön tulkinta edellyttää johdon harkintaa. Yhtiö arvioi säännöllisesti tuloverojen verokäsittelyyn liittyviä epävarmuuksia ja oikaisee tarvittaessa kirjattuja määriä vastaamaan joko arvioitua todennäköisintä määrää tai odotettavissa olevaa painotettua keskimääräistä arvoa lopullisesta veron määrästä ottaen huomioon veroviranomaisen odotetun hyväksynnän valitulle verokäsittelylle.

Pilari 2:een liittyvien tuloverojen vaikutuksen tilikauden verokuluun sekä tulevien raportointikausien tuloveroihin arvioidaan olevan epäolennainen. Edelleen on epävarmuutta siitä, miten ja milloin Pilari 2 -säännöt ja niiden kehittyvät tulkintaohjeet pannaan täytäntöön ja miten eri viranomaiset tulkitsevat globaaleja sääntöjä. Kalmar jatkaa Pilari 2:een liittyvän lainsäädännön kehityksen seuraamista ja sen mahdollista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin
varmennuskertomus



4.1 Tuloverojen täsmäytyslaskelma

Tuloslaskelman verot

MEUR	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Kauden verot	42,4	40,2
Kauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	7,2	-1,7
Verot edellisiltä kausilta	-1,7	6,1
Yhteensä	47,8	44,6

Efektiivisen veroasteen täsmäytyslaskelma

MEUR	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Voitto ennen veroja	211,2	172,5
Suomen verokannan mukainen vero (20%)	42,2	34,5
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavien verokantojen vaikutus	2,6	-1,3
Verot edellisiltä kausilta	-1,7	6,1
Verovapaat tuotot ja vähennyskelvottomat menot	-0,3	0,6
Laskennallisten verosaamisten hyödynnettävyys	3,1	3,1
Lähdeverot, hyvityskelvoton osuus	1,0	1,4
Muutos epävarmoissa veropositioissa	1,2	–
Täydennysverot Pilari 2-säännösten johdosta	0,2	0,3
Verokantojen muutosten vaikutus laskennallisiin veroihin	-0,4	0,0
Muut	-0,1	0,0
Tuloslaskelman verot yhteensä	47,8	44,6
Efektiivinen veroaste, %	22,7	25,8

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Muihin laajan tuloksen eriin liittyvät verot

MEUR	1.1.–31.12.2025			1.1.–31.12.2024		
	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Verot	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset	2,0	-0,4	1,6	-4,4	1,0	-3,4
Muuntoerot	-25,3	–	-25,3	8,0	–	8,0
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuuspohjaisista järjestelyistä	3,6	-0,7	2,9	-4,1	0,9	-3,3
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	-19,7	-1,1	-20,9	-0,5	1,9	1,3



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



4.2 Laskennalliset verosaamiset ja -velat

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Laskennalliset verosaamiset ja -velat		
Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet sekä vaihto-omaisuus	-14,9	-8,2
Varaukset ja jaksotukset	26,0	27,0
Käyttämättömät verotukselliset tappiot ja veronhyvitykset	10,3	12,3
Muut väliaikaiset erot	16,9	14,7
Laskennalliset verot, nettosaaminen	38,3	45,7
Laskennalliset verosaamiset*	45,9	50,4
Laskennalliset verovelat *	7,6	4,7

* Laskennalliset verosaamiset ja -velat vähennetään konsernitilinpäätöksessä toisistaan IAS 12:n mukaisesti.

Laskennallisten verojen täsmäytys

MEUR	2025	2024
Laskennalliset verot, nettosaaminen 1.1.	45,7	44,5
Kirjattu tuloslaskelmaan	-6,5	-0,6
Kirjattu laajaan tulokseen	-1,1	2,0
Muuntoerot	0,3	-0,2
Laskennalliset verot, nettosaaminen 31.12.	38,3	45,7

Käyttämättömistä verotuksellisista tappioista ja veronhyvityksistä kirjataan laskennallisia verosaamisia siihen määrään asti kuin niihin liittyvän verohyödyn realisoituminen tulevaisuudessa kertyviä verotettavia tuloja vastaan on todennäköistä mahdolliset vanhentumisajat huomioiden. Jos tappio on tapahtunut lähimenneisyydessä, Kalmar arvioi aiheutuiko tappio tekijöistä, jotka todennäköisesti toistuvat. Laskennallisten verosaamisten kirjaamista tukevat netotus laskennallisia verovelkoja vastaan sekä tarvittaessa tuottohistorian ja tulosenusteiden arviointi kyseisissä maissa.

Kirjaamattomat tappiot, veronhyvitykset ja väliaikaiset erot Kalmarissa liittyvät pääosin Hongkongiin, Malesiaan, Brasiliaan ja Chileen.

Kirjaamattomat tappiot, veronhyvitykset ja väliaikaiset erot

MEUR	2025	2024
Vanhenemisaika on viiden vuoden kuluessa	0,0	1,8
Ei ole vanhenemisaikaa tai se on yli viisi vuotta	51,2	56,9
Kirjaamattomat tappiot, veronhyvitykset ja väliaikaiset erot 31.12.	51,2	58,8

Laskennallinen verovelka kirjataan sellaisissa maissa sijaitsevien tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista, joissa osingonjaosta aiheutuu veroseuraamus ja jos osingonjakoa pidetään todennäköisenä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Konsernissa oli vuoden 2025 lopussa 55,3 (2024: 46,9) miljoonaa euroa voittovaroja, joista ei ole kirjattu laskennallista verovelkaa.



5. Nettokäyttöpääoma

5.1 Nettokäyttöpääoma

MEUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Vaihto-omaisuus	5.2	460,6	437,3
Operatiiviset johdannaisvarat		2,5	4,7
Myyntisaamiset	5.3	280,9	263,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	2.2, 5.3	6,6	5,5
Muut operatiiviset korottomat saamiset		66,9	59,4
Käyttöpääomavarat		817,4	770,9
Varaukset	5.5	-72,6	-91,9
Operatiiviset johdannaisvelat		-3,3	-7,0
Eläkevelvoitteet	3.4	-39,7	-43,0
Ostovelat	5.4	-181,3	-163,4
Sopimuksiin perustuvat velat	2.2, 5.4	-136,4	-110,9
Muut operatiiviset korottomat velat		-289,6	-279,8
Käyttöpääomavelat		-722,8	-696,0
Yhteensä		94,6	74,9

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



5.2 Vaihto-omaisuus

Laatimisperiaatteet

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alempaan arvioituun nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään pääasiassa painotetun keskihinnan menetelmää käyttäen. Varaston hankintamenoon sisällytetään ostohinta sekä kuljetus- ja valmistuskustannukset. Itse valmistettujen valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno sisältää raaka-aineet, välittömät valmistuspalkat ja muut välittömät menot sekä suhteellisen osuuden valmistuksen muuttuvista kustannuksista ja kiinteistä yleismenoista. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta vähennettynä arvioituilla tuotteen valmiiksi saattamisesta ja myynnistä johtuvilla menoilla. Jos vaihto-omaisuuden hankintameno ylittää sen nettorealisointiarvon, vaihto-omaisuuden arvoon kirjataan epäkuranttiusvaraus. Kirjattu epäkuranttiusvaraus sisältyy vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoon.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuuden epäkuranttiusvaraus on arvioitu varaston systemaattisen ja jatkuvan seurannan perusteella. Epäkuranttisuuden määrää arvioitaessa otetaan huomioon vaihto-omaisuuden luonne, kunto ja ikärakenne sekä arvioituun tarpeeseen perustuvat määrät.

Vaihto-omaisuus ja epäkuranttiusvaraus

31.12.2025 MEUR	Bruttoarvo	Epäkuranttius- varaus	Nettoarvo taseella
Aineet ja tarvikkeet	206,7	-32,6	174,1
Keskeneräiset tuotteet	139,7	–	139,7
Valmiit tuotteet	178,7	-33,1	145,5
Vaihto-omaisuudesta maksetut ennakkomaksut	1,3	–	1,3
Yhteensä	526,3	-65,7	460,6

31.12.2024 MEUR	Bruttoarvo	Epäkuranttius- varaus	Nettoarvo taseella
Aineet ja tarvikkeet	207,7	-32,8	174,9
Keskeneräiset tuotteet	103,7	–	103,7
Valmiit tuotteet	183,9	-28,3	155,6
Vaihto-omaisuudesta maksetut ennakkomaksut	3,1	–	3,1
Yhteensä	498,4	-61,1	437,3

Raaka-aineet ja tarvikkeet sisältävät tuotannossa tarvittavia raaka-aineita sekä huoltoliiketoiminnassa tarvittavia varaosia ja komponentteja. Keskeneräiset tuotteet sisältävät tuotteet, joiden valmistusprosessi on kesken. Valmiit tuotteet sisältävät valmiina olevat uudet ja vaihtotuotteet varastossa sekä toimituksessa olevat valmiit tuotteet.

Vaihto-omaisuuden arvon alentumisen johdosta tuloslaskelmaan vuonna 2025 kirjattu kulu on 8,1 (2024: 9,2) miljoonaa euroa.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



5.3 Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset

Laatimisperiaatteet

Myyntisaamiset ja sopimuksiin perustuvat omaisuuserät

Myyntisaamiset ovat laskutettuja asiakassaatavia perustuen Kalmarin oikeuteen saada vastiketta asiakkaille luovutetuista tavaroista tai palveluista, kun nämä oikeudet ovat ehdollisia vain ajan kulumisesta. Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät ovat laskuttamattomia asiakassaatavia perustuen Kalmarin oikeuteen saada vastiketta asiakkaille luovutetuista tavaroista tai palveluista, kun näiden oikeuksien ehtona on jokin muu kuin pelkkä ajan kuluminen, kuten sovittu laskutuksen ajoitus tai projektin vaiheet. Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät sisältävät pääosin laskuttamattomia saamisia, jotka liittyvät asiakassopimuksiin, joissa tuotot kirjataan valmiusasteen perusteella ajan kuluessa ja tuloutettu määrä ylittää laskutuksen.

Myyntisaamiset ja sopimuksiin perustuvat omaisuuserät kirjataan alun perin käypään arvoon vähennettynä odotettavissa olevilla luottotappioilla ja myöhemmin jaksetettuun hankintamenoon vähennettynä odotettavissa olevilla luottotappioilla. Luottoriskiä arvioidaan saamisten systemaattisella ja jatkuvalla seurannalla osana luottoriskin hallintaa. Luottotappiovaraus kirjataan odotettujen luottotappioiden perusteella, jotka mitataan sekä historiallisen että tulevaisuuden luottotappioarvion perusteella. Historiaan perustuva luottotappioarviointi määritetään mekaanisesti käyttämällä varausmatriisia, jossa arvonalentuminen määritetään historiallisista luottotappioista ja asiakassaatavien ikääntymisestä johdettujen riskipainojen perusteella. Tulevaisuutta koskeva luottotappioarviointi määritetään eteenpäin katsovalla analyysillä, jonka mukaisesti saatavalle tai saamisryhmälle voidaan kirjata luottotappiovarauksen ensimmäisen osan ylittävä arvonalentuminen. Arvonalentumiset ja varaukset kirjataan tuloslaskelmaan myytyjen tavaroiden hankintamenoa. Luottotappiot kirjataan pois virallisen selvitystila- tai konkurssi-ilmoituksen myötä, mikä vahvistaa sen, ettei saamista peritä.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Odotetut luottotappiot

Luottotappiovarauksen määrittäminen edellyttää johdolta harkintaa ja arvioita. Luottotappiovarauksen historiallisiin luottotappioihin perustuvan osaa mitattaessa tarvitaan harkintaa eri saamisryhmien riskitasojen määrittämisessä niiden ikääntymisen perusteella. Harkintaa ja arvioiden käyttöä tarvitaan myös luottotappiovarauksen riittävyyden arvioinnissa historiallisten luottotappioiden perusteella ja luottotappiovarauksen kasvattamisessa tulevaisuuteen suuntautuvan luottotappioarvioinnin perusteella.

Asiakassaatamiset ja muut korottomat saamiset

MEUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset			
Muut korottomat saamiset	8.2	1,4	2,6
Lyhytaikaiset			
Myyntisaamiset	8.2	280,9	263,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	2.2, 8.2	6,6	5,5
Muut korottomat saamiset		66,2	57,5
Lyhytaikaiset yhteensä		353,7	327,0
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset yhteensä		355,1	329,7



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Muut korottomat saamiset

MEUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset			
Pitkäaikaiset korottomat saamiset	8.2	1,4	2,6
Lyhytaikaiset			
Arvonlisäverosaamiset		39,2	33,3
Korkojaksotukset	8.2	0,1	0,1
Julkisiin avustuksiin liittyvät saamiset		1,9	–
Muut siirtosaamiset		25,0	24,1
Lyhytaikaiset yhteensä		66,2	57,5
Muut korottomat saamiset yhteensä		67,6	60,2

Myyntisaamisten ja sopimuksiin perustuvien omaisuuserien ikäjakauma ja odotettavissa olevat luottotappiot

31.12.2025 MEUR	Odotettavissa olevat luottotappiot				Nettoarvo taseella
	Bruttoarvo	Historia- tietoon perustuen	Ennakoivaan riski- arviointiin perustuen	Keski- määräinen arvonalen- tumisaste	
Erääntymättömät myyntisaamiset ja sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	214,2	-0,1	-0,3	0 %	213,7
1–90 päivää erääntyneet	63,7	-0,3	0,0	0 %	63,4
91–360 päivää erääntyneet	10,5	-0,8	-0,9	-16 %	8,9
Yli 360 päivää erääntyneet	3,2	-0,9	-0,7	-51 %	1,5
Yhteensä	291,5	-2,1	-2,0	-1 %	287,5

31.12.2024 MEUR	Odotettavissa olevat luottotappiot				Nettoarvo taseella
	Bruttoarvo	Historia- tietoon perustuen	Ennakoivaan riski- arviointiin perustuen	Keski- määräinen arvonalen- tumisaste	
Erääntymättömät myyntisaamiset ja sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	206,3	-0,1	-0,4	0 %	205,9
1–90 päivää erääntyneet	48,7	-0,2	0,0	0 %	48,5
91–360 päivää erääntyneet	15,7	-0,8	-1,4	-14 %	13,4
Yli 360 päivää erääntyneet	4,4	-1,2	-1,4	-61 %	1,7
Yhteensä	275,1	-2,4	-3,2	-2 %	269,5

Myyntisaamisiin ja sopimuksiin perustuviin omaisuuseriin liittyvien luottotappiovarausten muutos kauden aikana

Luottotappiovaraus MEUR	2025	2024
Varaus 1.1.	5,6	7,3
Kurssierot	-0,1	0,0
Varauksen lisäys	0,9	-1,3
Varauksen käyttö	-2,0	-0,1
Peruttu varaus	-0,3	-0,4
Varaus 31.12.	4,0	5,6

Tuloslaskelmaan kirjatut arvonalentumiset

Luottotappiovaraus MEUR	2025	2024
Varauksen muutos kauden aikana	0,5	-1,6
Kirjattu suoraan arvonalentumiseksi	0,3	0,4
Yhteensä	0,9	-1,3



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



5.4 Ostovelat ja muut korottomat velat

Ostovelat sisältävät avoimet laskut toimittajilta ja sopimuksiin perustuvat velat sisältävät pääosin asiakkailta saatuja ennakkomaksuja.

Takaisinostovelvoitteet asiakasrahoitussopimuksista sisältävät sen osuuden saaduista vastikkeista, joihin Kalmarilla ei ole oikeutta, koska sopimusperusteiseen velvoitteeseen tai muuhun perustuen myyty laite arvioidaan ostettavan myöhemmin takaisin rahoittajalta sovittuun jäännösarvoon.

Jälkikustannusvaraukset liittyvät oleellisilta osin valmiisiin ja täysimääräisesti tuloutettuihin asiakasprojekteihin, joista on kuitenkin odotettavissa vielä tiettyjä kustannuksia.

Ennakkovuokrat asiakasrahoitussopimuksista sisältävät saadut ennakot asiakasrahoitussopimuksista, joissa jäännösarvo myydystä laitteesta ei ole olennaisilta osin siirtynyt asiakkaalle ja tämän takia sopimus käsitellään käyttöleasingsopimuksena.

Ostoveloista 3,3 (31.12.2024: 3,3) miljoonaa euroa liittyy toimittajarahitusohjelmien alaisiin ostovelkoihin, jotka pidentävät maksuehtoja normaalista 30–60 päivästä 180 päivään. Kalmarilla on toimittajarahitusjärjestely useiden rahoituslaitosten kanssa, ja normaalisti näiden ohjelmien alaiset ostovelat maksetaan välittömästi toimittajille.

Ostovelat ja muut korottomat velat

MEUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset			
Muut korottomat velat	8.2	74,8	71,5
Lyhytaikaiset			
Ostovelat	8.2	181,3	163,4
Sopimuksiin perustuvat velat	2.2	136,4	110,9
Muut korottomat velat		215,3	209,0
Ostovelat ja muut korottomat velat yhteensä		607,8	554,7

Muut korottomat velat

MEUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset			
Takaisinostovelvoitteet asiakasrahoitussopimuksista	8.2	72,8	69,2
Muut velkaerät	8.2	2,0	2,2
Pitkäaikaiset muut korottomat velat yhteensä		74,8	71,5
Lyhytaikaiset			
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset		55,8	62,1
Jälkikustannusvaraukset		28,3	25,6
Ennakkovuokrat asiakasrahoitussopimuksista		78,0	69,3
Arvonlisäverovelat		14,1	15,3
Korkojaksotukset	8.2	0,5	0,8
Muut siirtovelat		38,7	35,8
Lyhytaikaiset muut korottomat velat yhteensä		215,3	209,0
Muut korottomat velat yhteensä		290,1	280,4



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus



5.5 Varaukset

Laatimisperiaatteet

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen. Lisäksi velvoitteen määrän on oltava luotettavasti arvioitavissa. Varauksena kirjattava määrä vastaa parasta arviota menoista, joita olemassa olevan velvoitteen täyttäminen edellyttää tilinpäätöspäivänä. Jos rahan aika-arvon vaikutus on olennainen, varauksen määränä kirjataan odotettujen menojen nykyarvo.

Takuuvaraukset sisältävät tuotteiden korjaamisesta tai korvaamisesta aiheutuvat odotetut kustannukset, mikäli takuuaikaa on tilinpäätöspäivänä jäljellä. Takuuvarausten laskenta perustuu aiempaan kokemukseen korjausten ja korvausten määristä.

Tuotevastuuvaraukset sisältävät odotetut kustannukset asiakasvaateiden hyvittämisestä, mikäli vaateen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen ovat arvioitavissa.

Tappiollisista sopimuksista kirjataan varaus, kun velvoitteiden täyttämiseksi vaadittavat välttämättömät menot ylittävät sopimuksesta saatavat hyödyt.

Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman, aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai asianmukaisesti tiedottanut asiasta. Uudelleenjärjestelyä koskevassa suunnitelmassa tulee olla yksilöitynä mitä toimintoja ja henkilöstöä se koskee sekä mikä on sen arvioitu toteuttamisaikataulu ja -kustannukset. Uudelleenjärjestelyvaraus ja muut toiminnan sopeuttamiseen liittyvät kustannukset kirjataan sen toiminnon kuluihin, mihin ne luonteensa puolesta liittyvät. Kun kyseessä on merkittävä Kalmarin tai sen liiketoiminta-alueen uudelleenjärjestelysuunnitelma, varaus ja muut toiminnan sopeuttamiseen liittyvät kustannukset esitetään tuloslaskelmassa erillisenä eränä.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Varaukset

Kirjattavan varauksen määrä on tilinpäätöspäivän paras arvio velvoitteen täyttämiseksi vaadittavasta kustannuksesta. Arvio tapahtuman taloudellisesta vaikutuksesta edellyttää yhtiön johdon harkintaa, joka perustuu aiempiin samankaltaisiin tapahtumiin ja joissakin tapauksissa ulkopuolisen asiantuntijan lausuntoihin. Varauksia tarkastellaan säännöllisesti ja korjataan tarpeen mukaan vastaamaan tarkasteluhetken parasta arviota. Toteutuvat menot voivat poiketa arviosta.

Varaukset

2025 MEUR	Tuote- takuut	Korvaus- vaatteet	Toiminnan uudelleen- järjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	59,0	1,6	14,2	0,3	16,8	91,9
Kurssierot	-0,3	-0,1	-0,2	0,0	-0,4	-0,9
Lisäykset	4,0	0,2	2,7	0,3	5,4	12,6
Käytetyt varaukset	-10,1	-0,5	-3,7	-0,2	-10,4	-24,9
Varausten peruutukset	-4,8	-0,4	-0,1	-0,1	-0,7	-6,0
Uudelleenryhmittelyt	–	0,1	–	–	-0,1	–
Varaukset 31.12.	47,7	1,0	12,9	0,4	10,6	72,6

2024 MEUR	Tuote- takuut	Korvaus- vaatteet	Toiminnan uudelleen- järjestelyt	Tappiolliset sopimukset	Muut	Yhteensä
Varaukset 1.1.	57,6	1,6	19,3	2,8	7,2	88,5
Kurssierot	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,2
Lisäykset	16,3	0,8	0,1	0,3	13,2	30,7
Käytetyt varaukset	-10,1	-0,2	-2,6	-2,4	-3,2	-18,4
Varausten peruutukset	-5,2	-0,6	-2,4	-0,3	-0,4	-9,0
Uudelleenryhmittelyt	0,2	–	-0,2	–	-0,1	–
Varaukset 31.12.	59,0	1,6	14,2	0,3	16,8	91,9



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset varaukset	1,2	2,2
Lyhytaikaiset varaukset	71,4	89,7
Yhteensä	72,6	91,9

Tuotetakuista koskevat varaukset kattavat takuuvaateisiin liittyvät odotetut kustannukset tuotteista, jotka on myyty tilikauden aikana tai aiemmin ja joissa tuotetakuu on voimassa. Takuuajat vaihtelevat tuotteittain, mutta ovat pääosin 1–2 vuotta.

Korvausvaatteet sisältävät tuotevastuuvараuksia ja oikeudenkäyntejä koskevia eriä. Tuotevastuuvараuksia koskeva varaus tehdään, mikäli vaatimuksen määrä, todennäköisyys ja toteutuminen voidaan arvioida. Varausten odotetaan pääsääntöisesti realisoituvan 1–2 vuodessa.

Uudelleenjärjestelyvaraukset koskevat johdon hyväksymiä ja toimeenpanemia suunnitelmia toimintojen uudelleenjärjestelystä. Uudelleenjärjestelykuluja on käsitelty tarkemmin liitetiedossa 2.4, Vertailtavuuteen vaikuttavat erät.

Tappiollisista sopimuksista tehdään varaus, kun on todennäköistä, että sopimuksen kustannukset ylittävät arvioidun sopimuksen kokonaismyyntihinnan. Odotettu tappio kirjataan kuluksi välittömästi. Tappiollisista sopimuksista tehtyjen varausten odotetaan realisoituvan pääsääntöisesti 1–2 vuoden aikana.

Muut varaukset sisältävät eriä, jotka liittyvät muun muassa vertailtavuuteen vaikuttaviin eriin.

**Hallituksen
toimintakertomus**

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä**Konsernitilinpäätös (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)**Osakkeet ja
osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyysraportin
varmennuskertomus**

6. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

6.1 Liikearvo

Laatimisperiaatteet**Liikearvo**

Liikearvo kirjataan liiketoimintojen yhdistämisessä maksetun vastikkeen ja saadun nettovarallisuuden erotuksen perusteella. Se edustaa tunnistamattomien aineettomien hyödykkeiden arvoa ja odotettavissa olevia tulevia hyötyjä, jotka eivät täytä hyödykkeen määritelmää, kuten hankitun työvoiman arvoa, sekä odotettavissa olevia synergiaetuja, joiden katsotaan olevan vain Kalmarin hyödynnettävissä.

Liikearvo kirjataan alun perin taseeseen määrään, jolla luovutettu vastike, määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteessa ja aiemmin omistetun osuuden käypä arvo yhteen laskettuina ylittävät hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Jos vastikkeen, määräysvallattomien omistajien osuuden ja aiemmin omistetun osuuden yhteisarvo on pienempi kuin tytäryrityksen hankitun nettovarallisuuden käypä arvo eli kyseessä on edullinen kauppa, erotus kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Liikearvo arvostetaan hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan. Liikearvo kirjataan pois taseesta, kun tytäryhtiö myydään. Taseesta pois kirjattavan liikearvon määrä määritellään suhteessa kyseisen raportointisegmentin arvonmuutokseen ennen ja jälkeen myynnin, käyttöarvoanalyysiin perustuen tai vaihtoehtoisesti perustuen käypään arvoon myyntikuluilla vähennettynä.

Liikearvosta tai aineettomista hyödykkeistä, joiden taloudellinen vaikutusaika on rajoittamaton, ei kirjata poistoja, vaan niille tehdään arvonalentumistesti aina, kun on viitteitä arvonalentumisesta, kuitenkin vähintään vuosittain. Liikearvon testaus suoritetaan rahavirtaa tuottavan yksikön tasolla (CGU).

Liikearvoa kohdistetaan niille yksiköille tai yksikköjen ryhmille, joiden odotetaan hyötyvän liiketoimintojen yhdistämisestä toimintasegmenttien mukaisesti määritettynä. Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomien aineettomien hyödykkeiden testaus suoritetaan puolestaan joko osana

rahavirtaa tuottavaa yksikköä tai yksittäisen omaisuuserän tasolla, jos sille pystytään määrittämään itsenäinen rahavirta. CGU:n kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään käyttöarvolaskelmaan perustuen. Käyttöarvo määritetään laskemalla testattavan CGU:n ennustettujen nettokassavirtojen nykyarvo. Käyttöarvolaskelmien diskonttokorkona käytetään painotettua keskimääräistä pääoman kustannusta ennen veroja, joka huomioi markkinoiden näkemyksen rahan aika-arvosta sekä testattavaan yksikköön liittyvistä erityisriskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli CGU:n kirjanpitoarvo on suurempi kuin kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvolle ja tämän jälkeen muille omaisuuserille tasasuhteisesti.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset**Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaus**

Liikearvo ja muut taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet testataan arvonalentumisen varalta vähintään vuosittain. Arvonalentumistestausta varten liikearvo ja vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Rahavirtaa tuottavien yksikköjen kerrytettävissä olevat rahamäärät perustuvat laskelmiin, jotka edellyttävät johdolta arvioiden ja oletusten tekemistä niin määrittäessä tulevaisuuden rahavirtoja kuin näiden diskonttaamiseen käytettävää painotettua keskimääräistä pääomakustannusta (WACC).



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Liikearvo

MEUR	2025	2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	261,9	260,2
Kurssierot	-5,6	1,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	256,3	261,9

Vuonna 2024 tapahtuneen Cargotecista jakautumisen ja Kalmarin listautumisen yhteydessä raportoitavat segmentit ja operatiivisten segmenttien sisältö sekä rahavirtaa tuottavat yksiköt (CGU) määritettiin siten, että ne kuvastavat miten Kalmarin johto seuraa yhtiön toimintoja. Kalmarilla on viisi divisioonaa, jotka kuvastavat alinta itsenäisesti rahavirtaa tuottavaa yksikköä (CGU), joille liikearvo on kohdistettu suhteellisen arvon perusteella ja jotka ovat alimmat tasot, joiden perusteella yhtiön johto seuraa liikearvoa sisäisesti. Alla olevassa taulukossa on esitetty Kalmarin CGU:ille kohdistetut liikearvot ja laskennassa käytetyt diskonttokorot (WACC).

MEUR	2025		2024	
	Liikearvo	WACC	Liikearvo	WACC
Counterbalanced	65,5	14,8 %	65,9	12,8 %
Terminal Tractors	26,5	13,7 %	30,0	12,5 %
Horizontal Transportation	20,9	13,4 %	21,9	11,5 %
Bromma	21,3	11,7 %	21,9	10,5 %
Palvelut	122,0	13,2 %	122,3	11,4 %
Yhteensä	256,3	13,7 %	261,9	12,0 %

Liikearvoa arvioidaan mahdollisen arvonalentumisen selvittämiseksi aina, kun on viitteitä siitä, että arvo saattaa olla alentunut, mutta kuitenkin vähintään kerran vuodessa. Liikearvon testausta varten liikearvo on kohdistettu alimmalle itsenäistä rahavirtaa tuottavalle tasolle (CGU).

Jokaisen rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevan rahamäärän arvo perustuu laskelmaan sen käyttöarvosta. Kerrytettävissä oleva rahamäärä johdetaan tulevaisuuden rahavirtaennusteesta ja laskelma perustuu ylimmän johdon ja hallituksen hyväksymään strategiseen suunnitelmaan markkinaympäristön vallitsevat riskit ja epävarmuudet huomioiden. Laskelman ennustejakso on viisi vuotta, jonka päätösvuodesta terminaaliarvo johdetaan. Ennustejakson jälkeiset rahavirrat on arvioitu käyttäen kasvuvauhtia, joka perustuu arvioon toimialan pitkän

aikavälin kasvuvauhdista, jota määritettäessä huomioidaan OECD:n pitkän ajan kasvuennusteet pitäen ylärajana laskelmissa käytettyä riskittömän koron tasoa. Pitkän aikavälin kasvuvauhtina on käytetty 2,0 (2024: 2,0) prosenttia.

Tulevaisuuden rahavirtaennusteiden määrittämisessä eniten johdon harkintaa vaativat olettamukset liittyvät markkina- ja kannattavuusnäkyymiin. Tulevien vuosien kasvuolettamien pohjana ovat ulkopuolisten markkinatutkimuslaitosten arviot markkinakehityksestä ja talouden suhdannekäänteiden ajoituksesta. Lisäksi liikevaihdon kasvun arvioinnissa on otettu huomioon yhtiön markkina-asema ja kasvupotentiaali markkinoilla sekä uusien laitteiden että huoltopalveluiden osalta. Keskeiset ennustettuun kannattavuuteen vaikuttavat tekijät ovat myyntivolyymi, kilpailukyky ja kustannustehokkuus. Huoltoliiketoiminnassa vähäisemmällä suhdannevaihtelulla ja paremmalla kannattavuudella on myös merkitystä. Lisäksi tehtaiden ja kokoonpanoyksiköiden käyttöasteella ja kustannuskilpailukyvyllä on olennainen merkitys kannattavuuteen. Viime vuosien tehostamistoimet ovat vaikuttaneet myönteisesti tuloskehitykseen, ja meneillään olevien kannattavuuden parantamiseen tähtäävien ohjelmien odotetaan parantavan kannattavuutta entisestään lähivuosien aikana.

Arvonalentumistestauksessa käytetään diskonttokorkona yksikölle määritettyä painotettua keskimääraistä pääomakustannusta (WACC), joka kuvastaa oman pääoman ja vieraan pääoman kokonaiskustannuksia sekä yksikköön liittyviä markkinariskejä. WACC:n osatekijät ovat riskiton korko, joka perustuu valtion joukkovelkakirjalainojen keskimääräiseen tuottoon, joka on painotettu rahavirtaa tuottavan yksikön myynnillä kussakin maassa, markkinariskipreemiolla, vertailukelpoisella vertaistoimialan beetalla, velkaantumisasteella ja luottoriskimarginaalilla. Käyttöarvoon perustuvassa arvonalentumistestauksessa WACC määritetään ennen veroja.

Osana arvonalentumistestausta yhtiö on tehnyt Kalmarin rahavirtaa tuottaville yksiköille herkkyysskalkelmat keskeisten oletusten osalta perustuen kolmeen eri skenaarioon. Laskelmissa testatut muutokset ovat ensimmäisessä skenaariossa diskonttokoron 2 prosenttiyksikön kasvu, toisessa skenaariossa liikevaihdon 10 prosentin lasku ja kolmannessa skenaariossa vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin 2 prosenttiyksikön lasku. Vuonna 2025 suoritettut herkkyyssanalyysit eivät osoittaneet arvonalentumisriskiä.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



6.2 Aineettomat hyödykkeet

Laatimisperiaatteet

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomia hyödykkeitä ovat patentit, tavaramerkit, lisenssit, ohjelmistot, aktivoidut kehitysmenot, teknologia sekä hankittu tilauskanta ja asiakassuhteet. Ne on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla lukuun ottamatta liiketoimintojen yhdistymisissä hankittuja aineettomia hyödykkeitä, jotka arvostetaan hankintahetkellä käypään arvoon.

Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavat aineettomat hyödykkeet kirjataan tasapoistoina kuluksi taloudelliselle vaikutusajalleen seuraavasti:

- Ohjelmistot ja IT-kehitys sekä Tuotekehitys 3–10 vuotta
- Asiakassuhteet ja tavaramerkit 3–15 vuotta
- Tilauskanta 1–5 vuotta
- Muut 2–5 vuotta.

Hyödykkeiden taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Keskeneräisiä aineettomia investointeja ei poisteta, vaan niille suoritetaan vähintään vuosittain arvonalentumistestaus, joka on kuvattu tarkemmin laatimisperiaatteessa Liikearvo, liitetiedon 6.1 Liikearvo yhteydessä.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot kirjataan pääsääntöisesti tulosvaikutteisesti. Tuotekehitysmenot aktivoidaan kuitenkin tiettyjen kaupalliseen ja tekniseen toteutettavuuteen liittyvien kriteerien täyttyessä, kun tuotteesta lisäksi odotetaan saatavan vastaista taloudellista hyötyä. Aktivoidut tuotekehitysmenot sisältävät pääasiassa materiaaleja, tarvikkeita ja työvoimakustannuksia. Aiemmin kuluksi kirjattuja tuotekehitysmenoja ei aktivoida enää myöhemmin. Aineettomiin hyödykkeisiin sisältyvät aktivoidut tuotekehitysmenot poistetaan tasapoistoin arvioituna vaikutusaikanaan. Keskeneräiset kehityshankkeet testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Aineettomien omaisuuserien poistoajat

Aineettomille omaisuuserille määritetyt poistoajat ja niistä tuloslaskelmaan kirjatut poistokulut perustuvat johdon arvioihin omaisuuserien taloudellisista käyttöajoista.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



Aineettomat hyödykkeet

2025 MEUR	Ohjelmis- tot ja IT- kehitys	Tuote- kehitys	Asiakas- suhteet ja tavaramerkit	Muut*	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	21,6	29,8	7,5	2,6	61,4
Kurssierot	-0,2	0,2	0,0	-0,1	-0,0
Lisäykset	0,6	–	–	0,2	0,9
Lisäykset - sisäinen kehittämistyö	–	0,5	–	–	0,5
Vähennykset ja poiskirjaukset	-1,0	-29,9	-2,7	-0,0	-33,6
Uudelleenryhmittelyt	0,2	–	–	-0,2	0,0
Hankintameno 31.12.	21,4	0,6	4,8	2,5	29,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-15,5	-29,7	-7,1	-2,5	-54,9
Kurssierot	0,1	-0,2	-0,0	0,1	0,0
Tilikauden poistot	-2,0	-0,0	-0,1	–	-2,2
Vähennykset ja poiskirjaukset	1,0	29,9	2,7	0,0	33,6
Uudelleenryhmittelyt	–	–	–	–	–
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-16,4	-0,1	-4,6	-2,4	-23,5
Kirjanpitoarvo 31.12.	5,0	0,6	0,2	0,1	5,8

* Sisältää keskeneräisiä investointeja 0,1 miljoonaa euroa.

2024 MEUR	Ohjelmis- tot ja IT- kehitys	Tuote- kehitys	Asiakas- suhteet ja tavaramerkit	Muut*	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	28,7	39,2	9,7	2,6	80,1
Kurssierot	0,1	-0,2	0,0	0,1	-0,1
Lisäykset	0,5	–	–	0,2	0,7
Vähennykset ja poiskirjaukset	-8,0	-9,2	-2,2	-0,1	-19,4
Uudelleenryhmittelyt	0,3	0,0	–	-0,2	0,1
Hankintameno 31.12.	21,6	29,8	7,5	2,6	61,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-21,2	-30,1	-8,9	-2,5	-62,7
Kurssierot	-0,1	0,2	0,0	-0,1	0,1
Tilikauden poistot	-2,4	-4,4	-0,4	–	-7,1
Arvonalentumiset	–	-4,7	–	–	-4,7
Vähennykset ja poiskirjaukset	8,0	9,2	2,2	–	19,4
Uudelleenryhmittelyt	0,2	0,0	–	–	0,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-15,5	-29,7	-7,1	-2,5	-54,9
Kirjanpitoarvo 31.12.	6,1	0,0	0,3	0,0	6,5

* Sisältää keskeneräisiä investointeja 0,0 miljoonaa euroa.

Tuotekehitys sisältää kehitettyjä ja hankittuja teknologioita. Vuonna 2025 sisältää aktivoituja kehityskuluja 0,5 miljoonaa euroa (2024: -).

Aineettomiin hyödykkeisiin ei sisälly eriä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus



6.3 Aineelliset hyödykkeet

Laatimisperiaatteet

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen alkuperäiseen hankintamenoonsa vähennettynä kertyneillä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla. Arvonalentumiset on kuvattu tarkemmin laatimisperiaatteessa Arvonalentumiset liitetiedon 6.4 Poistot ja arvonalentumiset yhteydessä. Hankintameno arvioidulla jäännösarvolla vähennettynä poistetaan tasasuuruksina erinä arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan seuraavasti:

- Koneet ja laitteet 2–10 vuotta
- Rakennukset 5–40 vuotta
- Maa- ja vesialueita ei poisteta.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan ja tarvittaessa oikaistaan jokaisena tilinpäätöspäivänä. Merkittävät perusparannusmenot sisällytetään joko hyödykkeen tasearvoon tai erotetaan omaksi hyödykkeekseen kun niistä odotetaan tulevaisuudessa taloudellista hyötyä ja niistä aiheutuneet kustannukset voidaan erottaa tavanomaisista korjaus- ja kunnossapitokustannuksista. Aineellisten hyödykkeiden rahoituskulut, kuten pitkää rakennusaikaa edellyttävien hankkeiden korot aktivoidaan osana asianomaisen omaisuuserän hankintamenoa. Aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät liikevoittoon.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Aineellisten hyödykkeiden poistoajat

Aineellisille hyödykkeille määritetyt poistoajat ja niistä tuloslaskelmaan kirjatut poistokulut perustuvat johdon arvioihin omaisuuserien taloudellisista käyttöajoista.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Aineelliset hyödykkeet

2025 MEUR	Omistettut käyttöomaisuuserät				Käyttöoikeusomaisuuserät		Yhteensä
	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muille vuokratut koneet	Keskeneräiset investoinnit ja ennakkomaksut	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	
Hankintameno 1.1.	93,3	104,1	196,0	1,2	106,7	32,1	533,4
Kurssierot	-3,0	-3,0	-1,2	0,0	-0,8	-0,3	-8,2
Lisäykset	0,4	3,3	46,0	15,2	4,9	13,5	83,3
Vähennykset ja poiskirjaukset	-1,7	-7,0	-49,5	-0,9	-1,9	-5,9	-67,0
Uudelleenryhmittelyt	1,5	4,3	1,9	-5,8	–	–	1,9
Hankintameno 31.12.	90,4	101,7	193,3	9,6	108,8	39,5	543,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-44,6	-81,7	-77,2	0,0	-47,4	-17,2	-268,1
Kurssierot	2,0	2,3	0,8	0,0	0,8	0,1	6,1
Tilikauden poistot	-3,7	-6,8	-24,8	–	-11,4	-7,6	-54,3
Arvonalentumiset	0,0	–	–	–	–	–	0,0
Vähennykset ja poiskirjaukset	1,6	6,8	31,5	–	1,7	5,1	46,7
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	4,4	–	0,0	–	4,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-44,7	-79,3	-65,3	0,0	-56,3	-19,7	-265,3
Kirjanpitoarvo 31.12.	45,7	22,4	128,0	9,6	52,5	19,8	278,1



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



2024 MEUR	Omistettut käyttöomaisuuserät				Käyttöoikeusomaisuuserät		
	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Muille vuokratut koneet	Keskeneräiset investoinnit ja ennakkomaksut	Maa-alueet ja rakennukset	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	89,4	103,0	209,3	3,0	100,9	24,9	530,6
Kurssierot	3,3	2,7	-1,0	0,1	0,2	0,0	5,3
Lisäykset	0,9	3,5	31,7	3,8	8,3	11,0	59,2
Jakautumishetken lisäys	–	–	–	0,7	3,4	0,2	4,3
Vähennykset ja poiskirjaukset	-2,4	-8,7	-43,7	-0,2	-6,2	-4,0	-65,2
Uudelleenryhmittelyt	2,1	3,6	-0,4	-6,3	0,0	0,0	-0,9
Hankintameno 31.12.	93,3	104,1	196,0	1,2	106,7	32,1	533,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-41,3	-81,7	-80,3	0,0	-40,3	-14,2	-257,7
Kurssierot	-1,7	-2,0	0,3	0,0	-0,2	0,0	-3,7
Tilikauden poistot	-3,6	-6,5	-26,2	–	-11,4	-6,4	-54,0
Arvonalentumiset	0,0	–	–	0,0	–	–	0,0
Vähennykset ja poiskirjaukset	2,0	8,5	27,7	–	4,6	3,3	46,1
Uudelleenryhmittelyt	0,0	0,0	1,4	0,0	-0,1	0,0	1,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-44,6	-81,7	-77,2	0,0	-47,4	-17,2	-268,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	48,7	22,4	118,8	1,2	59,3	14,9	265,2



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



6.4 Poistot ja arvonalentumiset

Laatimisperiaatteet

Arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko jonkin omaisuuserän arvonalentumisesta viitteitä. Mikäli viitteitä ilmenee, suoritetaan kyseiselle omaisuuserälle arvonalentumistestaus. Arvonalentumistestissä arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Aineellisten ja aineettomien omaisuuserien tai liikearvon osalta kerrytettävissä olevaa rahamäärää vastaa omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi kassavirtaperusteinen käyttöarvo. Mikäli kerrytettävissä olevaa rahamäärää ei pystytä määrittämään yksittäisen omaisuuserän tasolla, arvonalentumistarvetta tarkastellaan sillä alimmalla rahavirtaa tuottavan yksikön (CGU) tasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista.

Liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan, kun rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittää sen kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappio kohdistetaan ensin liikearvoon ja sen jälkeen suhteellisesti muihin omaisuuseriin. Liikearvosta kirjattuja arvonalentumistappioita ei voida peruuttaa myöhemmin.

Muihin omaisuuseriin liittyvät arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan, mikäli omaisuuserän kirjanpitoarvo ylittää siitä kerrytettävissä olevan rahamäärän. Aiemmin tuloslaskelmaan kirjattu arvonalentumistappio peruutetaan vain, mikäli arviot kerrytettävissä olevasta rahamäärästä muuttuvat olennaisesti. Arvonalentumistappiota voidaan peruuttaa vain siihen asti, että omaisuuserän kirjanpitoarvo nousee tasolle, jolla se olisi ollut ilman aikaisempien vuosien arvonalentumistappion kirjaamista.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Arvonalentumistestaus

Omaisuuserät, joita ei arvosteta käypään arvoon, testataan arvonalentumisen varalta aina, kun on viitteitä siitä, että niiden arvo saattaa olla alentunut. Viitteinä huomioidaan sekä ulkoiset lähteet, kuten merkittävä lasku markkina-arvossa, joka ei johdu ajan kulumisesta, normaalikäytöstä tai korkotasosta, että sisäiset lähteet, kuten todiste varojen epäkuranttiudesta tai fyysisestä vauriosta. Jos omaisuuserän tasearvo ylittää sen käytöstä tai myynnistä kerrytettävissä olevan rahamäärän, kirjataan arvonalentumistappio välittömästi siten, että kirjanpitoarvo vastaa kerrytettävissä olevaa rahamäärää.

Poistot ja arvonalentumiset toiminnoittain

MEUR	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Myydyt suoritteet	44,7	44,0
Myynti ja markkinointi	3,1	3,0
Tutkimus- ja kehitystoiminta	1,7	5,9
Hallinto	7,1	8,4
Muut	0,0	4,7
Yhteensä	56,5	65,8

Poistot ja arvonalentumiset hyödykeryhmittäin on esitetty liitteissä 6.1, Liikearvo, 6.2, Aineettomat hyödykkeet ja 6.3, Aineelliset hyödykkeet.

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

7. Konsernin rakenne

Laatimisperiaatteet

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää Kalmarin emoyhtiön ja sen tytäryhtiöiden tilinpäätökset, joissa emoyhtiöllä on määräysvalta. Määräysvalta saavutetaan, kun Kalmar altistuu tai sillä on oikeuksia muuttuvaan tuottoon osallistumisestaan sijoituskohteeseen ja se pystyy vaikuttamaan tuottoon äänivaltansa kautta sijoituskohteessa. Yleensä oletetaan, että enemmistö äänivallasta johtaa määräysvaltaan. Kun sijoituskohteen äänivallasta tai vastaavista oikeuksista on vähemmän kuin enemmistö, kaikki merkitykselliset tosiasiat ja olosuhteet otetaan huomioon arvioitaessa, onko Kalmarilla määräysvaltaa sijoituskohteessa. Kalmar arvioi uudelleen, onko sillä määräysvalta sijoituskohteessa, jos tosiasiat ja olosuhteet viittaavat siihen, että määräysvallan olennaisissa osissa tapahtuu muutoksia. Tytäryhtiön konsolidointi alkaa, kun Kalmar saa määräysvallan tytäryhtiössä, ja päättyy, kun määräysvalta menetetään. Tilikauden aikana hankitun tai luovutetun tytäryhtiön varat, velat, tuotot ja kulut sisältyvät konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan siihen päivään asti, jolloin konserni lakkaa hallitsemasta tytäryhtiötä.

Voitto tai tappio ja kukin muun laajan tuloslaskelman komponentti kohdistetaan konsernin emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille, vaikka tämä johtaisi määräysvallattomien omistajien osuuden alijäämään. Tytäryhtiöiden tilinpäätöksiin tehdään tarvittaessa oikaisuja niiden laatimisperiaatteiden saattamiseksi konsernin laatimisperiaatteiden mukaisiksi. Kaikki konsernin sisäiset varat ja velat, oma pääoma, tuotot, kulut ja kassavirrat, jotka liittyvät konsernin jäsenten välisiin liiketoimiin, eliminoidaan konsolidoitaessa.

Tytäryhtiön omistusosuuden muutos ilman määräysvallan menetystä käsitellään oman pääoman ehtoisena liiketoimena. Hankittaessa määräysvallattomien omistajien osuuksia tytäryhtiöistä mahdollisen vastikkeen ja tytäryhtiössä hankitun osuuden nettovarallisuudesta erotus kirjataan omaan pääomaan. Myös myynneistä määräysvallattomille omistajille realisoituneet voitot ja tappiot kirjataan omaan pääomaan. Kauden tuloksen

jako emoyhtiön osakkeenomistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelmassa. Määräysvallattomille omistajille kuuluva oma pääoma esitetään taseessa omana eränä.

Jos konserni menettää määräysvallan tytäryrityksessä, siihen liittyvät varat (mukaan lukien liikearvo), velat, määräysvallattomien omistajien osuus ja muut oman pääoman osat kirjataan pois taseesta ja syntynyt voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Jäljelle jäävä sijoitus arvostetaan käypään arvoon.

Konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat katteet sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tytäryhtiöiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat konsernin sisäiset ja ulkoiset ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin ja kurssierot kirjataan tulosvaikutteisesti paitsi suojauslaskettavien erien osalta. Myynnin ja ostojen varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä.

Suojauslaskennan piirissä olevien, myyntiin ja ostoihin kohdistettujen valuuttasuojauksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan ensin konsernin laajaan tuloslaskelmaan ja lopuksi tuloslaskelmaan myynnin ja ostojen oikaisuerinä samanaikaisesti niihin liittyvien liiketapahtumien kanssa. Muiden varsinaiseen liiketoimintaan liittyvien suojauksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin. Rahoitukseen liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus



Ulkomaiset konserniyritykset

Konserniyritysten erillistilinpäätökset raportoidaan siinä valuutassa, joka on kunkin yrityksen pääasiallisen toimintaympäristön valuutta ("toimintavaluutta"). Tilinpäätöksessä sellaisten konserniyritysten, joiden toimintavaluutta ei ole euro, tuloslaskelmat ja rahavirrat muunnetaan euroon käyttäen tilikauden keskikursseja ja taseiden varat ja velat käyttäen tilinpäätöspäivän kurssseja. Eri kurssien käytöstä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajan tuloslaskelman erien kautta konsernin oman pääoman muuntoeroihin. Konsernin sisäisiä lainasopimuksia voidaan käsitellä osana nettoinvestointia, jos niiden takaisinmaksua ei ole suunniteltu eikä se ole todennäköistä ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa. Tällöin myös näihin investointeihin liittyvät valuuttakurssivoitot ja -tappiot käsitellään oman pääoman muuntoeroina. Kun suojauslaskentaa sovelletaan ulkomaiseen tytäryhtiöön tehdyn nettosijoituksen suojaukseen, kirjataan suojaavan instrumentin kurssivoittojen ja -tappioiden tehokas osuus laajaan tuloslaskelmaan ja tehoton osuus tuloslaskelmaan.

Ulkomaisen yksikön hankinnasta syntynyttä liikearvoa ja käypiin arvoihin pääsemiseksi tehtyjä oikaisuja käsitellään ulkomaisen yksikön varoina ja velkoina, ja ne muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Tästä syntyvät muuntoerot kirjataan omaan pääomaan.

Euroalueen ulkopuolisten tytä-, osakkuus- ja yhteisyritysten hankintamenon eliminoinnista ja hankinnan jälkeen kertyneistä oman pääoman eristä syntyvät muuntoerot kirjataan konsernin laajaan tuloslaskelmaan. Kun ulkomainen yhtiö myydään kokonaan tai osittain, kumulatiiviset muuntoerot kirjataan konsernin laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan osana myyntivoittoa tai -tappiota.

Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät

Pitkäaikaiset omaisuuserät luokitellaan myytävänä oleviksi, mikäli niiden kirjanpitoarvoa vastaava määrä tulee kertymään normaalin käytön sijaan pääasiallisesti niiden myynnistä ja myyntiä pidetään erittäin todennäköisenä. Myytävänä olevaksi luokiteltavat pitkäaikaiset omaisuuserät arvostetaan välittömästi ennen uudelleenluokittelua normaalien arvostusperiaatteiden mukaisesti, jonka jälkeen erät arvostetaan kirjanpitoarvoon tai tätä alhaisempaan käypään arvoon vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla sen mukaan kumpi näistä on alhaisempi. Arvon alentumistappiot tai voitot kirjataan tulosvaikutteisesti. Myytävänä olevaksi luokitellusta pitkäaikaisesta omaisuuserästä ei kirjata poistoja.

**Hallituksen
toimintakertomus**

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä**Konsernitilinpäätös (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)**Osakkeet ja
osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyyssraportin
varmennuskertomus**

7.1 Yrityshankinnat ja -myynnit

Laatimisperiaatteet

Yrityshankinnat ja myynnit

Hankintamenetelmää sovelletaan kaikkiin liiketoimintojen yhdistämiseen, joissa Kalmar saa määräysvallan hankitussa liiketoiminnassa riippumatta siitä, hankitaanko oman pääoman ehtoisia instrumentteja tai muita varoja. Liiketoiminnan hankinnasta luovutettava vastike on luovutettujen varojen, syntyneiden velkojen ja konsernin liikkeeseen laskeman oman pääoman ehtoisen koron käypä arvo. Luovutettu vastike sisältää ehdollisen vastikejärjestelyn seurauksena syntyvän omaisuuserän tai velan käyvän arvon. Jos ehdollinen vastike luokitellaan rahoitusvelaksi, se arvostetaan jokaisena raportointipäivänä käypään arvoon ja käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Omaksi pääomaksi luokiteltua ehdollista vastiketta ei arvosteta uudelleen.

Yksilöitävissä olevat liiketoimintojen yhdistämisessä hankitut varat ja vastattaviksi otetut velat arvostetaan alun perin hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Määräysvallattomien omistajien osuus hankinnan kohteesta kirjataan hankintakohtaisesti joko käypään arvoon tai määrään, joka vastaa määräysvallattomien omistajien suhteellista osuutta hankinnan kohteen nettovarallisuudesta. Luovutetun vastikkeen ja hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon mahdollinen erotus kirjataan liikearvoksi. Tilikauden aikana hankitut tytäryhtiöt sisällytetään tilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan, ja myydyt tytäryhtiöt siihen hetkeen asti, jolloin määräysvalta menetetään. Kun määräysvalta on menetetty, kaikki myytyyn tytäryhtiöön liittyvät varat ja velat kirjataan pois taseesta. Lisäksi myydyin tytäryhtiön valuuttakurssisuojausten tulos sekä myytyyn tytäryhtiöön liittyvät muuntoerot kirjataan laajasta tuloslaskelmasta tuloslaskelmaan.

Vaiheittain toteutetun hankinnan yhteydessä aiempi omistusosuus arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä ja tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan tulosvaikutteisesti. Hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi toteutuessaan.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Liiketoimintojen yhdistäminen

Yhdistettäessä liiketoimintoja hankittu nettovarallisuus arvostetaan käypään arvoonsa. Hankitun nettovarallisuuden ylittävä hankintahinta kirjataan taseelle liikearvoksi. Hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon määrittäminen perustuu joko vastaavien hyödykkeiden arvioituihin markkinahintoihin (aineelliset hyödykkeet) ja arvostustekniikoihin, jotka perustuvat odotettuihin kassavirtoihin ja tuottoon (aineettomat hyödykkeet). Arvonmäärittäminen, joka perustuu hyödykkeen senhetkiseen jälleenhankintahintaan, odotettuihin kassavirtoihin tai arvioituun myyntihintaan, edellyttää johdolta harkintaa, arvioita ja oletusten käyttöä. Johto uskoo käytettyjen arvioiden ja oletusten olevan riittävän tarkkoja käyvän arvon määrittämisessä.

Yrityshankinnat ja -myynnit vuonna 2025

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuonna 2025.

Yrityshankinnat ja -myynnit vuonna 2024

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuonna 2024.

**Hallituksen
toimintakertomus**

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä**Konsernitilinpäätös (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)**Osakkeet ja
osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyyssraportin
varmennuskertomus**

7.2 Osakkuusyhtiöt

Laatimisperiaatteet**Osakkuusyhtiöt**

Osakkuusyhtiöt ovat yhteisöjä, joissa Kalmarilla on merkittävä vaikutusvalta perustuen oikeuteen osallistua taloudelliseen ja toiminnalliseen päätöksentekoon, mutta joissa Kalmarilla ei ole määräysvaltaa tai yhteistä määräysvaltaa. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin on käsitelty konsernitilinpäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä. Sijoitukset osakkuusyhtiöihin kirjataan alun perin taseeseen hankintamenoa, joka sisältää hankinnan yhteydessä tunnistetun liikearvon ja aineettomat hyödykkeet sekä osakkuusyhtiön hankinnasta tai perustamisesta aiheutuvat menot. Myöhemmin sijoituksen arvoa tarkistetaan sijoituskohteen nettovarallisuuden muutosten mukaisesti suhteessa Kalmarin omistukseen sekä hankinnassa yksilöityjen aineettomien hyödykkeiden poistoihin. Sijoitus osakkuusyhtiöön kirjataan pois taseesta, kun Kalmarilla ei ole enää merkittävää vaikutusvaltaa sijoituskohteessa.

Kalmarin osuus osakkuusyhtiön kauden tuloksesta on esitetty omana eräänään ennen liikeluokasta konsernin tuloslaskelmassa. Osakkuusyhtiöiden tulokset käsitellään pääomaosuusmenetelmällä niiden viimeisimmän tilinpäätöksen perusteella. Mahdolliset muutokset näiden sijoituskohteiden muissa laajan tuloksen erissä esitetään osana Kalmarin muita laajan tuloksen eriä. Lisäksi, kun osakkuusyhtiön omaan pääomaan on kirjattu muutos, Kalmar kirjaa osuutensa mahdollisista muutoksista soveltuvin osin oman pääoman muutoslaskelmaan.

Konsernin ja osakkuusyhtiöiden väliset liiketoimet kirjataan konsernin tilinpäätökseen vain osakkuusyhtiön omistusosuuden osalta, joka on kolmansien osapuolten omistuksessa. Realisoitumattomat tappiot eliminoidaan, ellei liiketoimi anna näyttöä siirrettyjen omaisuuserien arvon alentumisesta. Osakkuusyhtiöiden laskentaperiaatteita on muutettu tarvittaessa johdonmukaisuuden varmistamiseksi Kalmarin hyväksymien periaatteiden kanssa.

Osakkuusyhtiöiden sijoitusten kirjanpitoarvoa tarkastellaan säännöllisesti ja jos arvon alentumista on tapahtunut, se kirjataan alas sillä kaudella, jonka aikana nämä olosuhteet havaitaan. Jos Kalmarin osuus osakkuusyhtiön tappioista ylittää sen osuuden yhtiössä, kirjanpitoarvo kirjataan nolliin. Tämän jälkeen tappiot raportoidaan vain, jos Kalmar on sitoutunut täyttämään osakkuusyhtiön velvoitteet.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset**Liiketoimintojen yhdistäminen**

Kalmar soveltaa harkintaa määrittäessään soveltuvaan yhdistelytapaa sijoituskohteelle. Kalmarin osakkuusyhtiöt sisältävät sijoitukset, joissa Kalmarin äänivalta on tavallisesti yli 20 prosenttia. Sijoitusten yhdistely osakkuusyhtiönä perustuu Kalmarin huomattavaan vaikutusvaltaan sijoituskohteessa. Jos merkittävää vaikutusvaltaa koskevat tunnusluvut eivät ole yksiselitteisiä, johto käyttää harkintaa määrittäessään sopivaa konsolidointimenetelmää.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



Osakkuusyhtiöiden kirjanpitoarvo

MEUR	2025	2024
Kirjanpitoarvo 1.1.	53,1	48,8
Kurssierot	1,6	-1,0
Osuus kauden tuloksesta	-3,1	4,6
Osuus kauden laajan tuloslaskelman eristä	–	0,7
Osinkotuotot	-2,6	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	49,1	53,1

Tietoja osakkuusyhtiöistä

						Omistususuus (%)	
31.12.2025	MEUR	Maa*	Varat	Velat	Liike- vaihto	Kauden tulos	Emoyhtiö Konserni
Bruks Siwertell Group AB		Ruotsi	171,2	73,3	167,1	-6,4	– 48,0

* Yhtiön rekisteröintimaa ja päätoiminta-alue ovat samat.

						Omistususuus (%)	
31.12.2024	MEUR	Maa*	Varat	Velat	Liike- vaihto	Kauden tulos	Emoyhtiö Konserni
Bruks Siwertell Group AB		Ruotsi	191,0	84,5	173,0	9,7	– 48,0

* Yhtiön rekisteröintimaa ja päätoiminta-alue ovat samat.

Bruks Siwertell Group AB valmistaa kuivan irtotavaran käsittelylaitteita.

Yhteenvedo taloudellisesta informaatiosta koskien osakkuusyhtiötä

Yhteenvedo taseesta 31.12.		Bruks Siwertell Group AB	
MEUR		2025	2024
Pitkäaikaiset varat		75,6	73,5
Rahavarat		29,3	26,6
Muut lyhytaikaiset varat		66,3	91,0
Varat yhteensä		171,2	191,0
Pitkäaikaiset rahoitusvelat		5,2	9,6
Muut pitkäaikaiset velat		17,2	15,5
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		–	1,9
Muut lyhytaikaiset velat*		50,9	57,5
Velat yhteensä		73,3	84,5
Nettovarat		97,9	106,6

* Ostovelat on sisällytetty muihin lyhytaikaisiin velkoihin.

Yhteenvedo tuloslaskelmasta		Bruks Siwertell Group AB	
MEUR		2025	2024
Liikevaihto		167,1	173,0
Poistot ja arvonalentumiset		-4,0	-3,3
Rahoitustuotot		1,2	1,6
Rahoituskulut		-2,3	-2,8
Voitto ennen veroja		-5,6	12,5
Tuloverot		-0,5	-2,8
Kauden tulos		-6,4	9,7
Laajan tuloslaskelman erät		–	1,5
Kauden laaja tulos		-6,4	11,2
Saadut osingot		2,6	–



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Täsmäytyslaskelma yhteenvetotiedoista

MEUR	Bruks Siwertell Group AB	
	2025	2024
Nettovarot 1.1.	106,6	103,3
Kauden tulos	-6,4	9,7
Laajan tuloslaskelman erät	–	1,5
Lisäykset/vähennykset	–	-5,8
Osingot	-5,4	–
Kurssierot	3,2	-2,1
Nettovarot 31.12.	97,9	106,6
Kalmarin osuus nettovaroista	47,0	51,2
Muut*	2,1	2,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	49,1	53,1

* Muut erät johtuvat liiketoimista osakkuusyhtiön ja sen määräysvallattomien omistajien välillä vuonna 2024.

7.3 Tytäryhtiöt

31.12.2025	Maa	Emoyhtiön omistuosuus (%)	Konsernin omistuosuus (%)
Kalmar Netherlands B.V.	Alankomaat		100
Cargotec Argentina S.R.L.	Argentiina		100
Kalmar Equipment (Australia) Pty. Ltd.	Australia		100
Inver Port Services Pty. Ltd.	Australia		100
Kalmar Belgium NV	Belgia		100
Kalmar Brazil Ltda.	Brasilia		100
Kalmar Bulgaria EOOD	Bulgaria		100
Kalmar Chile S.A.	Chile		100
Kalmar Spain Cargo Handling Solutions S.A.	Espanja		100
Kalmar Industries South Africa (Pty) Ltd	Etelä-Afrikka		100
PT Kalmar Pacific Indonesia	Indonesia	100	100
Kalmar India Private Limited	Intia		100
Kalmar Lift and Handling Equipment Ireland Limited	Irlanti		100
Kalmar Italia S.r.l.	Italia		100
Kalmar Austria GmbH	Itävalta		100
Kalmar Japan Co., Ltd	Japani		100
Kalmar Asia Limited	Kiina		100
Kalmar Industries (China) Co., Ltd.	Kiina		100
Kalmar Port Machinery (Shanghai) Co., Ltd	Kiina		100
Bromma (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malesia		100
Kalmar Solutions (Malaysia) Sdn. Bhd.	Malesia		100
Kalmar Maghreb S.A.	Marokko		100
Kalmar Mexico Equipos S.A. de C.V.	Meksiko		100
Kalmar Norway AS	Norja		100
Kalmar Industries Panama, S.A.	Panama	100	100
Kalmar Portugal, S.A.	Portugali		100
Kalmar Poland Sp. z o.o.	Puola		100
Kalmar France SAS	Ranska		100
Kalmar Solutions AB	Ruotsi		100



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



31.12.2025	Maa	Emoyhtiön omistusosuus (%)	Konsernin omistusosuus (%)
Kalmar Germany GmbH	Saksa		100
Kalmar Pte. Ltd.	Singapore		100
Tagros d.o.o.	Slovenia		100
Kalmar Finland Oy	Suomi		100
Kalmar Holding Finland Oy	Suomi	100	100
Kalmar Finland Solutions Oy	Suomi		100
Kalmar New Zealand Ltd	Uusi-Seelanti		100
KMH Equipment LLC	Venäjä		100
Bromma Middle East DMCC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		100
Kalmar Middle East DMCC	Yhdistyneet arabiemiirikunnat		100
Kalmar Limited	Yhdistynyt kuningaskunta		100
Terminal Crane and Electrical Services, Inc.	Yhdysvallat		100
Kalmar Material Handling, Inc.	Yhdysvallat		100
Kalmar Solutions LLC	Yhdysvallat		100
Kalmar USA Inc.	Yhdysvallat		100
Kalmar USA Holding, Inc.	Yhdysvallat	100	100

**Hallituksen
toimintakertomus**

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä**Konsernitilinpäätös (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)**Osakkeet ja
osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyyssraportin
varmennuskertomus**

8. Pääomarakenne ja rahoitusinstrumentit

8.1 Rahoitusriskien hallinta

Rahoituksen ja rahoitusriskien hallinnan pääpiirteet

Konsernin rahoitusta ja rahoitusriskejä hallitaan Kalmarin hallituksen hyväksymän rahoituspolitiikan (Treasury Policy) mukaisesti. Rahoituspolitiikassa määritellään rahoitusorganisaation vastuunjako, rahoitusriskien hallintaperiaatteet sekä valvonta- ja raportointiperiaatteet. Hallituksen nimittämä rahoituskomitea (Treasury Committee) on vastuussa rahoituspolitiikan noudattamisesta sekä konsernirahoituksen organisoinnista ja valvonnasta. Rahoituskomitea hyväksyy rahoitusohjeistuksen (Treasury Instructions), joka sisältää yksityiskohtaisemman ohjeistuksen rahoituspolitiikan mukaiseen rahoituksen hallintaan.

Rahoitustoiminnon tavoitteena on varmistaa, että yhtiöllä on tarpeeksi varoja harjoittaa liiketoimintaa ilman rajoitteita kaikkina aikoina, tuottaa tarpeellisia rahoituspalveluja liiketoimintayksiköille, minimoida rahoituskustannukset, hallita rahoitusriskejä (valuutta-, korko-, maksuvalmius- ja jälleenrahoitusriskit, luotto- ja vastapuoliriskit sekä toiminnallinen riski) sekä tuottaa johdolle säännöllisesti informaatiota koskien konsernin ja sen liiketoimintayksiköiden rahoituksellista tilannetta ja riskejä.

Kalmarin konsernirahoitusyksikkö vastaa konsernitasolla varainhankinnasta, likviditeetin ja rahoitusriskien hallinnasta, luo puitteet rahoituksen hoidon tehokkaalle organisoinnille ja valvoo liiketoimintayksiköiden rahoitusta. Konsernirahoitusyksikkö raportoi näistä aiheista kuukausittain. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa omien rahoitusriskiensä suojaamisesta rahoituspolitiikan ja Kalmarin konsernirahoituksen ohjeiden mukaisesti.

Valuuttariskit

Kansainvälisen liiketoimintansa vuoksi konserni altistuu valuuttakurssivaihtelusta aiheutuville riskeille. Huomattava osuus liikevaihdesta ja tuotannon kuluista muodostuu vieraissa valuutoissa, erityisesti Yhdysvaltain dollareissa.

Valuuttariskien hallinnan tavoitteena on suojata konsernin liiketoiminta valuuttakurssien muutoksilta ja antaa liiketoimintayksiköille aikaa reagoida ja mukautua valuuttakurssitason vaihteluun. Valuuttapositiot, jotka muodostuvat sitovien myynti-, osto- ja rahoitussopimusten kassavirroista (transaktioriski),

suojataan kokonaisuudessaan. Muita erittäin todennäköisiä kassavirtoja voidaan suojata, mikäli Kalmarin konsernirahoitusyksikkö ja liiketoimintayksikkö toteavat suojaustoimet tarpeelliseksi. Liiketoimintayksiköt raportoivat riskipositionsa konsernirahoitusyksikölle ja suojaavat ne pääasiassa konsernin sisäisillä termiinisopimuksilla. Maissa, joissa valuuttariskeiltä suojautumista on rajoitettu, valuuttariskeiltä voidaan suojautua myös valuuttamääräisillä lainoilla ja talletuksilla.

Valuuttasuojauksiin sovelletaan pääsääntöisesti rahavirran suojauslaskentaa. Kalmarin suojauslaskentamallissa spot-kurssin muutoksesta johtuva osuus suojaavan instrumentin käyvän arvon muutoksesta kirjataan omaan pääomaan sisältyvään arvonmuutosrahastoon, kunnes kertynyt voitto tai tappio tuloutetaan samanaikaisesti suojattavan erän kanssa. Korkomuutoksista aiheutuva käyvän arvon muutos on rajattu suojauslaskennan ulkopuolelle ja kirjataan suoraan tulokseen. Suojauslaskenta aloitetaan, kun alla oleva riski on tunnistettu ja Kalmar suojaa riskin. Suojauslaskenta lopetetaan, kun suojattava erä kirjataan tulokseen. Suojauslaskentaa ei sovelleta niissä tapauksissa, joissa Kalmarin konsernirahoitusyksikkö arvioi laskentatavan vaikutuksen tilikauden tulokseen konsernin kannalta merkityksettömäksi.

Kalmar altistuu valuuttariskeille, jotka muodostuvat sekä tase-eristä että taseen ulkopuolisista eristä. Alla esitetyssä taulukossa nettotaseriski kuvaa riskiä, joka muodostuu valuuttamääräisistä tase-eristä ja nettoriski kuvaa Kalmarin konsernirahoitusyksikön määrittelemää sekä seuraamaa avointa kokonaispositiota.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



Nettoriski

31.12.2025 MEUR	EUR	USD	CNY	SGD	PLN	Muut
Tase-erät	6,0	18,7	-20,9	-20,9	12,5	-24,1
Valuuttasuojaukset	-29,9	-136,5	73,9	50,7	67,7	-49,1
Taseriski	-23,9	-117,8	53,1	29,8	80,2	-73,2
Tilaukanta ja ostot	53,6	140,7	-56,3	-45,9	-90,5	42,9
Nettoriski	29,7	22,9	-3,2	-16,1	-10,3	-30,3

31.12.2024 MEUR	EUR	USD	CNY	SGD	PLN	Muut
Tase-erät	0,8	17,3	-14,8	-7,0	-3,4	-1,3
Valuuttasuojaukset	4,6	-148,4	85,5	65,0	45,9	-49,8
Taseriski	5,4	-131,2	70,7	58,0	42,5	-51,1
Tilaukanta ja ostot	1,9	159,7	-75,8	-59,4	-75,5	35,4
Nettoriski	7,3	28,5	-5,1	-1,3	-33,1	-15,7

Valuuttapositiot yllä sisältävät merkittävimmät Kalmar-yhtiöiden valuuttavirrat. Taulukossa luvut on esitetty bruttona sisältäen sekä valuuttamäärät vieraissa valuutoissa että vasta-arvot kotivaluutoissa.

Kalmarin tytäryhtiöt seuraavat jatkuvasti valuuttariskipositioitaan ja raportoivat ne kuukausittain Kalmarin konsernirahoitusyksikölle, joka on vastuussa kokonaisriskiposition seurannasta sekä tunnistettujen riskipositiodien suojaamisesta.

Valuuttakurssien muutokset vaikuttavat konsernin tulokseen ja omaan pääomaan. Tulokseen vaikuttavat tilinpäätöshetkellä konserniyhtiöiden taseissa olevat vieraan valuutan määräiset rahoitusvarat ja -velat sisältäen johdannaiset, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Omaan pääomaan vaikuttavat johdannaiset, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Näiden valuuttakurssimuutoksista johtuvat käyvän arvon muutokset kirjataan arvonmuutosrahastoon muuhun laajaan tuloslaskelmaan. Arvonmuutosrahastoon kirjatun valuuttakurssivaikutuksen odotetaan kumoutuvan päinvastaisella muutoksella suojattavassa erässä tuloslaskelmaan kirjattaessa. Valuuttasuojausinstrumentit erääntyvät ja suojauskohteina olevat rahavirrat toteutuvat seuraavan vuoden kuluessa. Kalmar on tunnistanut seuraavan valuuttaparin merkittävimmäksi ja arvioinut herkkyyssanalyysin kautta sen vaikutuksia

tulokseen ennen veroja sekä laajaan tulokseen. Herkkyyssanalyysissä on oletettu, että tytäryhtiöiden rahavarat ovat toimintavaluutassa.

Herkkyyssanalyysi

MEUR	Tulos ennen veroja		Laaja tulos	
	2025	2024	2025	2024
USD vahvistuu 10 % suhteessa euroon	-1,6	0,4	-8,0	-8,9
USD heikkenee 10 % suhteessa euroon	1,6	-0,4	8,0	8,9

Konsernin nettoinvestoinneista euroalueen ulkopuolisiin tytäryhtiöihin aiheutuu laskennallisia muuntoeroja konsernin omaan pääomaan (translaatoriski). Translaatoriskiä lieventää taserakenteen hallinnointi siten, että valuuttakurssien muutoksen vaikutus velkaan ja omaan pääomaan on tasapainossa. Kalmarin konsernirahoitusyksikkö seuraa säännöllisesti translaatiopositiota ja arvioi riskiposition materiaalisuutta. Valuutoista aiheutuvan translaatoriskin vaikutus konsernin nettovelkaantumisasasteeseen ei ole merkittävä, eikä translaatoriskin suojausta valuuttojen osalta ole katsottu tarpeelliseksi.

Korkoriskit

Markkinakorkojen muutokset vaikuttavat nettokorkokuluihin, sekä johdannaissopimusten käypiin arvoihin. Korkoriskin hallinnan tavoitteena on vähentää korkojen muutoksen vaikutusta tuloslaskelmaan, taseeseen ja rahavirtaan. Kalmarin korkoriskiä hallitaan pitämällä rahoituserien keskimääräinen korkosidonnaisuusaika rahoituskomitean määrittämien minimi- ja maksimitasojen rajoissa muuttamalla kiinteä- ja vaihtuvakorkoisten lainojen suhdetta sekä käyttämällä johdannaisinstrumentteja.

Tilinpäätöshetkellä konsernin taseessa korolliset velat olivat yhteensä 286,5 (31.12.2024: 340,9) miljoonaa euroa, josta 199,7 (249,5) miljoonaa euroa pitkäaikaisia vaihtuvakorkoisia lainoja rahoituslaitoksilta ja 81,0 (83,1) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkoja. Loput 5,8 (8,3) miljoonaa euroa sisältävät käytettyjä tililimiittejä ja muita korollisia velkoja. Tilinpäätöshetkellä korollisten velkojen keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli 4 (5) kuukautta ilman vuokrasopimusvelkoja.

Konsernin 281,2 (31.12.2024: 264,7) miljoonan euron sijoitussalkku koostui pääosin lyhytaikaisista talletuksista ja pankkitileillä olevista rahavaroista. Korollisia



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



lainasaamisia oli yhteensä 0,1 (0,7) miljoonaa euroa ja rahoitusleasingsaamisia 2,7 (3,4) miljoonaa euroa. Sijoitussalkun keskimääräinen korkosidonnaisuusaika oli alle kuukauden (alle kuukauden).

Herkkyysanalyysin perusteella korkotason yhden prosenttiyksikön nousu/lasku olisi vähentänyt/lisännyt nettokorkokuluja 0,4 (31.12.2024: 0,1) miljoonaa euroa. Tuloksen herkkyyteen vaikuttavat vaihtuvakorkoiset lainat, lyhytaikaiset lainat, lainasaamiset, talletukset, pankkitilit ja tililimiittien käyttö. Vaikutus on laskettu vuositasolle olettaen, että konsernin taserakenne ei muutu.

Valuuttatermiinien korkovaikutus kirjataan rahoituseriin, joten mahdolliset muutokset lyhyissä markkinakoroissa voivat vaikuttaa konsernin rahoituskustannuksiin myös valuuttasuojauksen kautta. Jos korkoero euron ja Yhdysvaltain dollarin välillä olisi leventynyt/kaventunut yhden prosenttiyksikön, rahoituserien nettokustannus olisi suurentunut/pienentynyt 1,5 (31.12.2024: 1,1) miljoonaa euroa. Muiden valuuttaparien korkoeron muutosten vaikutukset olisivat vähäisiä olettaen, että konsernin nykyinen valuuttapositio säilyisi ennallaan ja muutos tapahtuisi kaikissa valuuttapareissa samansuuntaisesti.

Korollisten saamisten ja velkojen korontarkistuksen ajankohta

31.12.2025 MEUR	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	279,6	1,6	–	281,2
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	-199,7	–	–	-199,7
Vuokrasopimusvelat	-18,4	-41,3	-21,4	-81,0
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat**	-5,8	–	–	-5,8
Netto	55,8	-39,7	-21,4	-5,3

31.12.2024 MEUR	Alle 1 vuotta	1–5 vuotta	Yli 5 vuotta	Yhteensä
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	262,5	2,2	–	264,7
Pitkäaikaiset lainat rahoituslaitoksilta	-249,5	–	–	-249,5
Vuokrasopimusvelat	-16,9	-41,2	-25,0	-83,1
Lyhytaikaiset lainat ja muut korolliset velat**	-8,3	–	–	-8,3
Netto	-12,3	-38,9	-25,0	-76,2

* Sisältää rahavarat

** Sisältää pankkitililimiitit

Muut markkinariskit

Rahoitustoiminnon hallinnoimien rahoitusriskien lisäksi Kalmar altistuu raaka-aineiden ja komponenttien hankinnasta johtuville hinta- ja saatavuusriskeille. Liiketoimintayksiköt ovat vastuussa näiden riskien tunnistamisesta, hallinnasta ja mahdollisesta suojaamisesta. Riskejä pyritään hallitsemaan huolellisella toimittajien valinnalla, pitkäaikaisella yhteistyöllä keskeisten toimittajien kanssa ja sopimusehdoin.

Maksuvalmius- ja lainojen jälleenrahoitusriskit

Likviditeettihallinnan tavoitteena on ylläpitää jatkuvaa optimaalista maksuvalmiutta konsernin liiketoiminnan rahoittamiseksi, korko- ja muut rahoituskustannukset minimoiden ja välttää maksuvaikeustilannetta (likviditeettiriski).

Maksuvalmiusriskiä hallitaan pitämällä pitkäaikainen likviditeettivaranto yli lyhytaikaisen likviditeettitarpeen. Konsernin likviditeettivaranto, sisältäen rahavarat ja pitkäaikaisen nostamattoman valmiusluottolimiitin, oli tilinpäätöshetkellä yhteensä 478,4 (31.12.2024: 460,6) miljoonaa euroa, joista rahavaroja 278,4 (260,6) miljoonaa euroa. Kalmarin likviditeettiasema sisältää 52,7 (53,6) miljoonaa euroa rahavaroja eri valuutoissa, joihin kohdistuu valuuttaan tai muuhun sääntelyyn liittyviä rajoituksia. Rajoitusten vuoksi nämä saldot eivät mahdollisesti ole välittömästi käytettävissä kyseisten maiden ulkopuolella. Rajoituksista huolimatta saldot ovat tyypillisesti välittömästi käytettävissä paikallisesti kyseisissä maissa ja siitä syystä nämä kassasaldot sisältyvät käteiseen rahaan ja pankkitileihin. Lisäksi, Kalmarilla on toimittajarahoitujärjestely useiden rahoituslaitosten kanssa. Toimittajarahoituksesta on esitetty lisätietoja liitetiedossa 5.4, Ostovelat ja muut korottomat velat.

Konsernin lyhytaikaiseen likviditeettitarpeeseen luetaan lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten lainojen lyhennykset seuraavan 12 kuukauden aikana sekä rahoituskomitean erikseen määrittelemä niin sanottu strateginen likviditeettitarve, jossa huomioidaan myös operatiivisen liiketoiminnan rahoitustarve seuraavan 12 kuukauden aikana. Tilinpäätöshetkellä lyhyt- ja pitkäaikaisten korollisten lainojen lyhennystarve seuraavan 12 kuukauden aikana oli 24,1 (31.12.2024: 25,2) miljoonaa euroa, josta 18,4 (16,9) miljoonaa euroa on vuokrasopimusvelkaa.

Tilinpäätöshetkellä Kalmarilla oli käytössä 200,0 (31.12.2024: 200,0) miljoonan euron pitkäaikainen nostamaton valmiusluottolimiitti, joka erääntyy joulukuussa 2030. Valmiusluottolimiitti sisältää käyttämättömän yhden vuoden jatko-option edellyttäen lainanantajien hyväksyntää. Limiitin puitteissa, Kalmarilla on sitovasti oikeus nostaa lyhytaikaisia lainoja kolmen arkipäivän kuluessa lainasopimuksessa



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



määritellyin ehdoin. Kalmarilla oli lisäksi käyttämättömiä lyhytaikaisia tililimiittejä yhteensä 53,3 (53,9) miljoonaa euroa, sekä kotimainen 150,0 (150,0) miljoonan euron yritystodistusohjelma, joka tilinpäätöshetkellä oli käyttämätön (käyttämätön).

Likviditeettiasema

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Rahavarat	278,4	260,6
Sitova pitkäaikainen nostamaton luottolimiitti	200,0	200,0
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-24,1	-25,2
Likviditeettiasema	454,3	435,4

Lainojen jälleenrahoitusriskiä eli riskiä siitä, että liian suuri osa konsernin lainoista tai luottolimiiteistä erääntyy ajanjaksona, jolloin lainojen jälleenrahoitus on

Rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien maturiteettijakauma

31.12.2025 MEUR	2026	2027	2028	2029	2030	2031-	Yhteensä
Johdannaiset							
Valuuttatermiinit, kassastamaksut	-1 012,3	–	–	–	–	–	-1 012,3
Valuuttatermiinit, kassaanmaksut	1 011,0	–	–	–	–	–	1 011,0
Johdannaiset, netto	-1,3	–	–	–	–	–	-1,3
Korolliset velat							
Rahoituslaitoslainojen ja muiden korollisten velkojen lyhennykset	-5,8	-99,9	–	-99,8	–	–	-205,5
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-18,4	-15,4	-11,5	-8,0	-6,3	-21,4	-81,0
Korkokulut yhteensä	-9,3	-8,0	-4,6	-1,5	-0,9	-1,9	-26,2
Ostovelat ja muut korottomat velat	-181,8	-25,3	-12,6	-15,6	-12,5	-8,9	-256,6
Korolliset ja korottomat velat	-215,3	-148,6	-28,7	-124,9	-19,7	-32,2	-569,4
Yhteensä	-216,6	-148,6	-28,7	-124,9	-19,7	-32,2	-570,7

taloudellisesti tai sopimuksellisesti epäedullista, minimoidaan tasapainottamalla lainojen tai luottolimiittien erääntymisaikatauluja sekä pitämällä lainojen sopimusehdot riittävän joustavina. Kalmarin kahdenväliset pankkilainasopimukset sekä valmiusluottolimiitti sisältävät yhtiön pääomarakennetta rajoittavan finanssikovenanttiehdon. Ehdon mukaan konsernin nettovelkojen suhde omaan pääomaan (nettovelkaantumistaso) tulee olla alle 125 prosenttia. Kovenanttiehdon rikkominen voi johtaa rahoitussopimusten ennaikaiseen päättämiseen. Finanssikovenantti testataan jokaisen kvartaalin lopussa. Johdon näkemyksen mukaan konsernin likviditeettitilanne on hyvä eikä konsernilla ole merkittäviä rahoituksen saatavuuteen tai jälleenrahoitukseen liittyviä riskikeskittymiä.

Seuraavissa taulukoissa on esitetty rahoitusvelkojen ja johdannaisinstrumenttien sopimusperusteinen maturiteettianalyysi. Luvut kuvaavat diskonttaamattomia kassavirtoja.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



31.12.2024
MEUR

Johdannaiset

	2025	2026	2027	2028	2029	2030-	Yhteensä
Valuuttatermiinit, kassastamaksut	-1 629,3	–	–	–	–	–	-1 629,3
Valuuttatermiinit, kassaanmaksut	1 627,9	–	–	–	–	–	1 627,9
Johdannaiset, netto	-1,3	–	–	–	–	–	-1,3

Korolliset velat

Rahoituslaitoslainojen ja muiden korollisten velkojen lyhennykset	-8,3	-149,7	-99,8	–	–	–	-257,8
Vuokrasopimusvelkojen lyhennykset	-16,9	-14,9	-12,1	-8,4	-5,7	-25,0	-83,1
Korkokulut yhteensä	-12,7	-11,1	-5,1	-1,3	-1,0	-2,8	-33,9
Ostovelat ja muut korottomat velat	-164,1	-20,5	-14,1	-15,1	-11,4	-10,3	-235,6
Korolliset ja korottomat velat	-202,1	-196,3	-131,1	-24,8	-18,1	-38,1	-610,4

Yhteensä

-203,4 -196,3 -131,1 -24,8 -18,1 -38,1 -611,7

Luotto- ja vastapuoliriski

Luottoriski realisoituu, kun vastapuoli ei täytä rahoitus- tai asiakassopimuksen mukaisia velvoitteitaan, johtaen Kalmarille aiheutuviin taloudellisiin tappioihin. Operatiiviseen toimintaan liittyvistä luottoriskeistä ja niiden hallinnasta vastaavat liiketoimintayksiköt. Konsernilla ei ole merkittäviä luottoriskikeskittymiä, koska sillä on monipuolinen ja laaja asiakaskunta, joka on maantieteellisesti hajautunut. Asiakassopimuksiin liittyvää luottoriskiä pyritään vähentämään käyttämällä myyntisopimuksissa maksuehtoja, jotka perustuvat ennakkomaksuihin, pankkitakauksiin ja muihin takauksiin. Luottotappioriskiä seurataan myös analysoimalla asiakasyrityksistä saatavia luottokelpoisuustietoja. Suuriin kauppoihin liittyvät luottoriskit pyritään jakamaan pankkien, vakuutusyhtiöiden ja vientitakuulaitosten kanssa. Lisätietoja myyntisaamisista on esitetty liitetiedossa 5.3. Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.

Rahoituskomitea valitsee finanssivastapuolet ja niille asetettavat enimmäissijoitusmäärät yhtiöiden vakavaraisuuden ja luottokelpoisuuden perusteella. Kalmarin konsernirahoitusyksikkö seuraa vastapuoliriskejä aktiivisesti ja voi tarvittaessa poistaa vastapuolen hyväksyttävien listalta välittömästi. Vain suuret rahoituslaitokset, joilla on korkea luottoluokitus, hyväksytään vastapuoliksi. Kassavarojen sijoittamisessa ja rahoitusinstrumenttien kaupankäynnissä hyväksytään ainoastaan rahoituskomitean vahvistamat vastapuolet.

Johdannaisvarojen ja -velkojen käyvät arvot esitetään bruttona, koska netotukseen liittyvät IFRS-kriteerit eivät täyty. Kalmarilla on johdannaispositioita useiden pankkien kanssa, ja niihin liittyviin transaktioihin sovelletaan ISDA-sopimusta, joka mahdollistaa avoimna olevien erien selvittämisen netottamalla sopimuksen ehtojen mukaisesti, esimerkiksi konkurssitilanteessa. ISDA:n salliman netotuksen jälkeen jäljellä oleva vastapuoliriski oli tilinpäätöshetkellä 0,2 (31.12.2024: 3,1) miljoonaa euroa Kalmarille. Johdannaisvaroihin liittyvä luottoriski arvioidaan alhaiseksi.

Rahavaroihin liittyvä suurin mahdollinen luottoriski rajoittuu rahavarojen kirjanpitoarvoon. Kalmarin tytäryhtiöt tallettavat ylimääräiset rahavaransa säännöllisesti Kalmarin konsernirahoituksen tileille. Näin varmistetaan riittävä näkyvyys ja riskienhallinta konsernin rahavaroihin liittyen. Johdon arvion mukaan likviditeettireservien sijoituksiin ei ole odotettavissa merkittäviä luottotappioita. Taseen ulkopuolisiin asiakasrahoitus- ja käyttöleasingsaamisiin liittyvät saamiset ovat vakuudellisia, ja näin ollen niihin liittyvä luottoriski arvioidaan alhaiseksi.

Rahoitushallinnon toiminnallinen riski

Rahoitushallinnon toiminnallisen riskienhallinnan tavoitteena on eliminoida tilanteet, joissa puutteellisista rahoituksen valvontajärjestelmistä tai toimintatavoista aiheutuu konsernille tappioita tai jotka lisäävät rahoitusriskien kokonaismäärää. Riskiä minimoidaan pitämällä konsernirahoitusyksikön ammattitaito korkealla tasolla, kuvaamalla ja dokumentoimalla rutiinit sekä työtehtävien organisoinnilla.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Transaktioihin liittyviä riskejä minimoidaan limiittiseurannalla, markkina-arvostuksilla, päivittäisellä kauppojen vahvistusten seurannalla sekä säännöllisellä kokonaisarvioinnilla.

Pääomarakenteen hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa konsernin toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa ja säilyttää pääomakustannusten kannalta optimaalinen pääomarakenne. Osakkeenomistajat päättävät pääomarakenteen tavoitteista, ja hallitus seuraa pääomarakennetta säännöllisesti.

Pääomarakenteen tunnuslukuna seurataan nettovelkaantumisasastetta eli korollisen nettovelan suhdetta omaan pääomaan. Korollinen nettovelka lasketaan vähentämällä korollisten velkojen summasta korolliset saamiset, mukaan lukien rahavarat. Tunnusluvun arvot on esitetty alla olevassa taulukossa.

Korollinen nettovelka

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Lainat ja muut korolliset velat	286,5	340,9
Lainoihin ja muihin korollisiin velkoihin sisältyvät vuokrasopimusvelat	81,0	83,1
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-2,8	-4,1
Rahavarat	-278,4	-260,6
Korollinen nettovelka	5,3	76,2
Oma pääoma	717,8	638,2
Nettovelkaantumisaste	0,7 %	11,9 %

MEUR	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevoitto	220,4	174,4
Poistot ja arvonalentumiset	56,5	65,8
EBITDA	277,0	240,3
Korollinen nettovelka / EBITDA	0,0	0,3

Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk on laskettu käyttäen 31.12.2025 tilanteen toteutunutta nettovelkaa ja EBITDAa viimeiseltä 12 kuukaudelta. Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Ennen jakautumista Kalmarin rahoitus käsiteltiin pääosin oman pääoman ehtoisena rahoituksena Cargotec-konsernilta ja esitettiin sijoitettuna omana pääomana carve-out tilinpäätöksissä. Näin ollen ne eivät ole vertailukelpoisia Kalmarin toteutuneisiin lukuihin.

**Hallituksen
toimintakertomus**

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä**Konsernitilinpäätös (IFRS)**

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)**Osakkeet ja
osakkeenomistajat****Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset****Tilintarkastuskertomus****Kestävyyssraportin
varmennuskertomus**

8.2 Rahoitusinstrumentit arvostusryhmittäin

Laatimisperiaatteet

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat luokitellaan käytetyn arvostusperiaatteen mukaisesti jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin, käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattaviin tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin eriin. Varat luokitellaan hankinnan yhteydessä niiden ominaisuuksien ja käyttötarkoituksen perusteella. Rahoitusvarat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön, mikäli saamiserää ei ole tarkoitus myydä ja siitä odotettu sopimusperusteinen rahavirta perustuu korkoon ja pääoman palautukseen. Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat lainat ja muut saamiset sisältävät pääosin myyntisaamisia sekä rahavaroja. Lainasaamiset arvostetaan alun perin käypään arvoon transaktiokuluilla lisättynä ja odotetuilla luottotappioilla vähennettynä ja tämän jälkeen jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen korkokannan menetelmää. Muutokset odotettujen luottotappioiden määrässä huomioidaan jaksotettuun hankintamenoön sisältyvissä odotetuissa rahavirroissa.

Rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta, mikäli saamiserä saatetaan myydä ennen eräpäivää ja siitä odotettu sopimusperusteinen rahavirta perustuu korkoon ja pääoman palautukseen. Luokkaan kuuluvat rahoitusvarat arvostetaan alun perin käypään arvoon transaktiokuluilla lisättynä ja odotetuilla luottotappioilla vähennettynä, ja tämän jälkeen käypään arvoon odotetuilla luottotappioilla vähennettynä. Osakesijoitukset voidaan luokitella pysyvästi tähän kategoriaan alkukirjaushetkellä, jonka jälkeen myöhemmät käyvän arvon muutokset kirjataan laajan tuloslaskelman kautta pois lukien osingot, jotka kirjataan tuloslaskelmaan. Lisäksi rahavirran suojauslaskennassa olevien johdannaisten käyvän arvon muutosten tehokas osuus arvostetaan tämän luokan mukaisesti suojaussuhteen ajan.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ovat edellisiin luokkiin kuulumattomat erät sisältäen osakesijoitukset, johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, sekä

rahoitusvarat, joita pidetään kaupankäyntitarkoituksessa tai joista odotettavissa oleva sopimusperusteinen rahavirta alkukirjaushetkellä ei perustu pelkästään korkoon ja pääoman palautukseen. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvaroihin liittyvät transaktiokulut sekä myöhemmät muutokset käyvässä arvossa kirjataan suoraan tuloslaskelmaan.

Johdannaisinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivän perusteella ja transaktiot muissa rahoitusvarojen ryhmissä selvityspäivän mukaan.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun oikeudet sijoituksen rahavirtoihin ovat lakanneet tai ne on siirretty toiselle osapuolelle siten, että konserni on oleellisilta osin siirtänyt omistukseen liittyvät riskit ja edut.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat luokitellaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin, käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta kirjattaviin sekä jaksotettuun hankintamenoön kirjattaviin rahoitusvelkoihin. Rahoitusvelat esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvelkoja ovat johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa. Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattaviin rahoitusvelkoihin liittyvät transaktiokulut sekä myöhemmät muutokset käyvässä arvossa kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Käyvän arvon muutokset johdannaisista, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, kirjataan laajaan tuloslaskelmaan ja sieltä myöhemmin tuloslaskelmaan, kun suojauslaskenta päättyy.

Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat sisältävät pääosin korollisia velkoja sekä ostovelkoja. Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat kirjataan taseeseen alun perin käypään arvoon transaktiokustannuksilla vähennettynä. Myöhemmin rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön käyttäen efektiivisen koron menetelmää.

Johdannaisinstrumenttien ostot ja myynnit kirjataan kaupantekopäivän perusteella ja transaktiot muista rahoitusveloista selvityspäivän mukaan.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun velkaan liittyvä velvoite on täytetty, kumottu tai sen voimassaolo on lakannut. Jos olemassa oleva rahoitusvelka vaihdetaan saman lainanantajan kanssa toiseen velkaan oleellisesti erilaisin ehdoin tai olemassa olevan rahoitusvelan ehtoja muutetaan oleellisesti, muutos käsitellään alkuperäisen rahoitusvelan kuoletuksena ja uuden rahoitusvelan kirjaamisena. Tällöin ero rahoitusvelkojen kirjanpitoarvoissa kirjataan tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarojen ja -velkojen esittäminen nettomääräisesti
Rahoitusvarat ja -velat vähennetään toisistaan ja esitetään nettomääräisesti taseessa, mikäli netottamiseen on tarkasteluhetkellä laillisesti toimeenpantavissa oleva kuittausoikeus sekä aikomus toteuttaa suoritus nettomääräisesti tai realisoida rahoitusvarat ja -velat samanaikaisesti.

Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot
Noteeraamattomien rahoitusinstrumenttien käyvät arvot määritetään arvostusmenetelmiä käyttäen. Suojauksiin käytettyjen noteeraamattomien johdannaisten käypä arvo määritetään yleisesti käytössä olevalla arvostusmenetelmällä ja saatavilla olevia markkina-arvoja mahdollisimman paljon hyödyntäen. Harkintaa on käytetty arvostusmenetelmää valittaessa sekä tarvittaessa tehtäessä oletuksia, jotka pääosin perustuvat vallitseviin markkinaolosuhteisiin raportointihetkellä.

Kalmar kirjaa tilinpäätöshetkellä arvonalentumisen asiakassaamisista perustuen odotettuihin luottotappioihin. Odotettu luottotappio arvioidaan järjestelmällisellä ja jatkuvalla luottoriskin seurannalla, joka perustuu sekä historiallisiin että odotettuihin luottotappioihin. Myyntisaamisten arvonalentumista on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 5.3, Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset.

Rahoitusvarat ja -velat

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvarat ja -velat

Rahoitusvarat ja -velat pois lukien johdannaisinstrumentit on kirjattu taseeseen jaksotettuun hankintamenoön, ja näiden erien käyvistä arvoista on annettu lisätietoja kutakin erää koskevan erillisen liitetiedon yhteydessä siltä osin, kuin ero kirjanpitoarvon ja käyvän arvon välillä on merkittävä.

Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset koostuvat pääosin rahoitusleasingsaamisista sekä määräaikaistalletuksista.

Käypään arvoon arvostettavat rahoitusvarat ja -velat

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmä muodostuu pääasiassa valuuttatermiineistä. Käypään arvoon laajan tuloslaskelman kautta arvostettavien rahoitusvarojen ja -velkojen ryhmä sisältää valuuttatermiinejä, joihin sovelletaan suojauslaskentaa. Käyvän arvon muutokset johdannaisista, joihin sovelletaan suojauslaskentaa, kerrytetään suojauslaskennan ajan laajaan tuloslaskelmaan, josta ne puretaan suojauslaskennan päättyessä myyntien suojausten osalta tuloslaskelmaan ja ostojen suojausten osalta vaihto-omaisuuteen. Johdannaisinstrumenttien arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin, jonka johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi. Merkittäviä käyvän arvon hierarkiatason 1 ja 3 mukaisia instrumentteja ei ole.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



31.12.2025 MEUR	Liite	Jaksotet- tuun hankin- tamenoon arvostettavat	Käypään arvoon laajan tuloslaskel- man kautta arvostettavat	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti arvostettavat	Yhteensä
Osakesijoitukset		–	–	0,0	0,0
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset		2,8	–	–	2,8
Johdannaisvarat	8.5	–	0,3	1,0	1,3
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	5.3	289,0	–	–	289,0
Rahavarat	8.3	278,4	–	–	278,4
Rahoitusvarat yhteensä		570,2	0,3	1,0	571,5
Korolliset velat	8.4	286,5	–	–	286,5
Johdannaisvelat	8.5	–	0,6	1,5	2,1
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4	256,6	–	–	256,6
Rahoitusvelat yhteensä		543,1	0,6	1,5	545,2

31.12.2024 MEUR	Liite	Jaksotet- tuun hankin- tamenoon arvostettavat	Käypään arvoon laajan tuloslaskel- man kautta arvostettavat	Käypään arvoon tulosvai- kutteisesti arvostettavat	Yhteensä
Osakesijoitukset		–	–	–	–
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset		4,1	–	–	4,1
Johdannaisvarat	8.5	–	1,3	8,7	10,0
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	5.3	272,2	–	–	272,2
Rahavarat	8.3	260,6	–	–	260,6
Rahoitusvarat yhteensä		537,0	1,3	8,7	547,0
Korolliset velat	8.4	340,9	–	–	340,9
Johdannaisvelat	8.5	–	4,1	7,0	11,1
Ostovelat ja muut korottomat velat	5.4	235,6	–	–	235,6
Rahoitusvelat yhteensä		576,5	4,1	7,0	587,6



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



8.3 Rahavarat

Laatimisperiaatteet

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Käytetyt pankkitililimiitit on esitetty muissa lyhytaikaisissa veloissa. Rahavirtalaskelmassa käytetyt pankkitililimiitit on vähennetty rahavaroista.

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Käteisvarat	265,0	242,6
Lyhytaikaiset talletukset	13,4	18,0
Rahavarat yhteensä	278,4	260,6

Rahavarat sisältävät yhteensä 52,7 (31.12.2024: 53,6) miljoonan euron arvosta eri maissa ja valuutoissa olevia rahavaroja, joihin liittyy siirtorajoituksia, mutta joita voidaan käyttää paikallisessa liiketoiminnassa tai siirtää viiveellä pois lukien 3,4 (3,8) miljoonan euron arvoiset rahavarat Venäjällä.

Rahavarat rahavirtalaskelmassa

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Rahavarat	278,4	260,6
Pankkitililimiittien käyttö	-0,2	-3,0
Rahavarat rahavirtalaskelmassa	278,2	257,6

8.4 Korolliset velat

Korollisten velkojen kirjanpitoarvot

MEUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset			
Lainat rahoituslaitoksilta		199,7	249,5
Vuokrasopimusvelat	9.1	62,6	66,1
Yhteensä		262,3	315,7
Lyhytaikaiset			
Vuokrasopimusvelat	9.1	18,4	16,9
Muut korolliset velat		5,6	5,3
Käytetyt pankkitililimiitit		0,2	3,0
Yhteensä		24,1	25,2
Korolliset velat yhteensä			
		286,5	340,9

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 pitkäaikaisten velkojen kesikorko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 3,1 (31.12.2024: 3,7) prosenttia. Lyhytaikaisten velkojen kesikorko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 5,9 (4,7) prosenttia.

Korollisten velkojen käyvät arvot eivät poikkea olennaisesti kirjanpitoarvoista.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Korollisten velkojen muutokset

MEUR	Liite	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennykset	Vuokrasopimusvelat ja lyhytaikaiset korolliset velat	Lainat ja konserni-tilivelat, Cargotec-konserni	Käytetyt pankkitili-limiitit	Korolliset velat yhteensä
1.1.2025		249,5	88,4	–	3,0	340,9
Rahavirta		-49,7	-18,4	–	-2,8	-71,0
Uudet ja muuttuneet vuokrasopimukset		–	17,5	–	–	17,5
Kurssierot		–	-0,8	–	0,0	-0,8
Efektiivisen koron menetelmä		-0,2	–	–	–	-0,2
Korolliset velat yhteensä, 31.12.2025		199,7	86,6	–	0,2	286,5

MEUR	Liite	Pitkäaikaiset korolliset velat sisältäen lyhennykset	Vuokrasopimusvelat ja lyhytaikaiset korolliset velat	Lainat ja konserni-tilivelat, Cargotec-konserni	Käytetyt pankkitili-limiitit	Korolliset velat yhteensä
1.1.2024		50,0	88,1	112,8	3,8	254,6
Rahavirta		-49,8	-22,2	-131,8	-0,8	-204,6
Uudet ja muuttuneet vuokrasopimukset		–	18,6	–	–	18,6
Jakautuminen		249,4	3,5	20,0	–	272,9
Kurssierot		–	0,4	-1,0	0,1	-0,5
Efektiivisen koron menetelmä		0,0	–	–	–	0,0
Korolliset velat yhteensä, 31.12.2024		249,5	88,4	–	3,0	340,9



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

8.5 Johdannaissopimukset ja keskeisimmät valuuttakurssit

Laatimisperiaatteet

Johdannaisinstrumentit ja suojauslaskenta

Kalmar käyttää pääasiassa valuuttatermiinejä suojautuakseen tunnistetuilta merkittävilta markkinariskeiltä. Sopimuksentekohetkellä johdannaisinstrumentit kirjataan taseeseen hankintamenoon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tilinpäätöksessä johdannaisinstrumentit arvostetaan käypään arvoon. Johdannaiset luokitellaan tekohetkellään joko sitovien sopimusten ja tulevien rahavirtojen suojaukseksi, jolloin niihin sovelletaan rahavirran suojauslaskentaa, tai tulosvaikutteisesti kirjattaviksi, kun edellytykset suojauslaskennalle eivät täysin täyty.

Valuuttatermiinien käyvät arvot perustuvat tilinpäätöspäivänä noteerattuihin termiinikursseihin. Johdannaisinstrumentit esitetään pitkäaikaisina, jos niiden maturiteetti ylittää vuoden.

Rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan pääasiassa liiketoiminnan rahavirtojen suojauksiin. Lisäksi rahavirran suojauslaskentaa sovelletaan tiettyjen valuuttamääräisten lainojen rahavirtojen suojauksiin. Yhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavien kohteiden ja suojausinstrumenttien välisen suhteen, konsernin riskienhallintatavoitteet sekä suojaukseen ryhtymisen strategian. Yhtiö dokumentoi ja arvioi suojaussuhteiden tehokkuuden suojausta aloittaessaan sekä vähintään jokaisen tilinpäätöksen ja välitilinpäätöksen yhteydessä mittaamalla suojausinstrumentin kykyä kumota suojauskohteen rahavirtojen arvon muutokset. Koska suojausinstrumentin keskeiset ehdot pyritään asettamaan vastaaviksi suojattavan erän kanssa, suojaustehottomuutta ei yleensä esiinny.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan rahavirran suojauksissa konsernin laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman arvonmuutosrahastoon ja nettoinvestoinnin suojauksessa konsernin laajan tuloslaskelman kautta oman pääoman muuntoeroihin. Suojauslaskennassa olevien termiinien osalta kuitenkin vain valuuttakurssin muutos kirjataan laajan tuloksen eriin ja muutokset termiinien korkopisteissä kirjataan suoraan tuloslaskelman rahoituseriin. Laajan tuloslaskelman kautta arvonmuutosrahastoon tai muuntoeroihin kirjattu johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samanaikaisesti. Myyntien ja ostojen suojauslaskennassa käytettävien valuuttatermiinien tehokas osa kirjataan liikevaihtoon ja hankinnan ja valmistuksen kuluihin. Mikäli suojatun ennakoitun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, siirretään kyseisen suojausinstrumentin kumulatiivinen käyvän arvon muutos välittömästi tuloslaskelmaan. Kun suojausinstrumentti erääntyy, myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan tai suojaussuhde keskeytetään, arvonmuutosten kertymä jää laajan tuloslaskelman eräksi ja tuloutetaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu. Mikäli suojauslaskennan tehokkuustestauksessa on havaittu tehottomuutta, tehottoman osan arvonmuutos kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan, suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoitustuottoihin ja -kuluihin.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



Johdannaiset

31.12.2025 MEUR	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Lyhytaikaiset				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	589,0	0,3	0,6	-0,3
Valuuttatermiinit, muut	425,0	1,0	1,5	-0,5
Yhteensä	1 014,0	1,3	2,1	-0,7
Johdannaiset yhteensä				
	1 014,0	1,3	2,1	-0,7

31.12.2024 MEUR	Nimellisarvo	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Lyhytaikaiset				
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	579,1	1,3	4,1	-2,7
Valuuttatermiinit, muut	1 058,9	8,7	7,0	1,7
Yhteensä	1 638,1	10,0	11,1	-1,1
Johdannaiset yhteensä				
	1 638,1	10,0	11,1	-1,1

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, vaikka sopimusvastapuoli olisi sama, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettotamissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistavastapuolilta.

Keskeisimmät euron valuuttakurssit

Päätöskurssit	31.12.2025	31.12.2024
SEK	10,8215	11,4590
USD	1,1750	1,0389
Keskikurssit	2025	2024
SEK	11,0728	11,4226
USD	1,1243	1,0826

Valuuttakurssiriskistä on annettu lisätietoa liitetiedossa 8.1. Rahoitusriskien hallinta.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



8.6 Oma pääoma

Laatimisperiaatteet

Voitonjako

Voitonjako pitää sisällään yhtiökokouksen päättämät osingot ja lahjoitukset. Hallituksen ehdottama voitonjako kirjataan velaksi ja oman pääoman vähennykseksi, kun Kalmar Oyj:n osakkeenomistajat ovat hyväksyneet voitonjaon varsinaisessa yhtiökokouksessa.

Omat osakkeet

Kun emoyhtiö tai sen tytäryhtiöt ostavat Kalmar Oyj:n osakkeita, osakkeista maksettu vastike sekä hankintaan liittyvät kustannukset vähentävät omaa pääomaa. Kun nämä osakkeet myydään, merkitään omaan pääomaan osakkeista saatu vastike, josta on vähennetty suorat transaktiokustannukset sekä tuloverojen vaikutus.

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, arvonmuutosrahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta, muuntoeroista, kertyneistä voittovaroista ja määräysvallattomien omistajien osuudesta. Arvonmuutosrahasto sisältää rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutosten suojauslaskettavan osuuden. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää yhtiön hallussa olleilla omilla osakkeilla tehdyt transaktiot. Muuntoerot sisältää ulkomaisten tytäryhtiöiden tilinpäätösten euroiksi muuntamisesta syntyvät muuntoerot. Kertyneet voittovarot sisältää tilikauden ja aiempien tilikausien voiton/ tappion. Kertyneistä voittovaroista vähennetään maksetut osingot sekä yhtiökokouksen hyväksymät lahjoitukset. Lisäksi kertyneet voittovarot sisältävät vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisista eläkejärjestelyistä ja kuluvaikutuksen osakkeina maksettavista osakeperusteisista palkkioista. Osakeperusteiset palkkiot on kuvattu liitetiedossa 3.2 Osakeperusteiset maksut.

Osakkeet ja osakepääoma

Kalmarilla on kaksi (2) osakelajia: A-sarjan osakkeet ja B-sarjan osakkeet. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Kalmar Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.7.2024 lähtien. Kalmarin osakepääoma on 20 000 000,00 euroa.

Osakkeisiin liittyvä äänioikeus: Yhtiökokouksessa A-osakkeet tuottavat yhden äänen ja jokainen täysi kymmenen B-osaketta yhden äänen kuitenkin siten, että kullakin osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni.

B-sarjan osakkeiden osinko: Osingonjaossa on B-sarjan osakkeille maksettava osinkoa enemmän kuin A-sarjan osakkeille. Eri osakesarjoille maksettavan osingon erotus on vähintään yksi (1) sentti ja enintään kaksi ja puoli (2,5) senttiä.

Osakkeiden lukumäärä	A-sarjan osakkeet	B-sarjan osakkeet	Yhteensä
Osakkeiden lukumäärä 1.1.2025	9 526 089	54 798 029	64 324 118
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2025	9 526 089	54 798 029	64 324 118
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2025	–	181 389	181 389
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2025	9 526 089	54 616 640	64 142 729
Osakkeiden lukumäärä 30.6.2024	9 526 089	54 798 029	64 324 118
Osakkeiden lukumäärä 31.12.2024	9 526 089	54 798 029	64 324 118
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet 31.12.2024	–	250 000	250 000
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä 31.12.2024	9 526 089	54 548 029	64 074 118

Osingonjako

Tilinpäätöspäivän 31.12.2025 jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa 1,09 euroa kutakin A-sarjan osaketta kohden ja 1,10 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden eli yhteensä 70 461 741,01 euroa.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

9. Muut liitetiedot

9.1 Vuokrasopimukset

Laatimisperiaatteet

Vuokrasopimukset, Kalmar vuokralle ottajana

Kalmar vuokraa käyttöönsä koneita ja kalustoa sekä kiinteistöjä suurimmassa osassa maita, joissa sillä on toimintaa sopimuksilla, jotka täyttävät vuokrasopimuksen määritelmän. Lyhytaikaiset vuokrasopimukset, joissa sopimusperusteiset ja odotettavissa olevat vuokratkaudet eivät ylitä 12 kuukautta ja jotka eivät sisällä osto-optiota, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Myös pitkäaikaiset vuokrasopimukset, joissa vuokratut omaisuuserät ovat arvoltaan vähäisiä, käsitellään taseen ulkopuolisina vuokravastuina. Kulut näistä vastuista kirjataan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajan kuluessa samalla kaudella, jolla ne syntyvät.

Vuokrasopimukset, joihin ei sovelleta lyhytaikaisten tai arvoltaan vähäisten sopimusten poikkeuskäsittelyä, kirjataan taseelle vuokrasopimusvelaksi ja käyttöoikeusomaisuuseräksi vuokratkauden alussa. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alussa nykyarvoon määrittämällä odotetut kohtuullisen varmat vuokramaksut diskontattuna lisäluoton korolla, joka määritetään erikseen päävuokratyypeille kaikissa relevanteissa valuutoissa. Vuokrasopimuksen tasearvoon ei sisälly vuokratkomponentteja, jotka eivät liity suoraan vuokrattavaan omaisuuserään. Mikäli vuokrasopimuksella ei ole eräpäivää, vuokrasopimusvelka määritetään sen vuokratkauden mukaan, johon molemmilla osapuolilla on ehdoton oikeus sopimusperusteiset purkuoikeudet huomioiden. Vuokramaksut allokoidaan vuokrasopimusvelan lyhennyksiin ja rahoituskuluihin siten, että tilikausittain jäljellä olevalle velalle muodostuu samansuuruinen korkoprosentti. Vuokrasopimusvelka sisällytetään taseen korollisiin velkoihin ja arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan alussa hankintamenuon sisältäen vuokrasopimusvelan alkuarvon, jota tarvittaessa oikaistaan maksetuilla vuokraennakoilla tai saaduilla vuokrakannusteilla, alkuvaiheen välittömällä menoilla ja arvioiduilla kuluilla liittyen vuokratun omaisuuserän purkamiseen, palauttamiseen tai alkuperäiseen tilaan palauttamiseen vuokratkauden lopussa. Käyttöoikeusomaisuuserät sisältyvät

taseella aineellisiin hyödykkeisiin ja ne poistetaan tasapoistoin vuokratkauden aikana, paitsi jos omaisuuserän arvioidaan kuluvan loppuun tai se tullaan ostamaan ennen vuokratkauden päättymistä, jolloin poisto aika määritetään omaisuuserän odotetun käyttöiän mukaisesti. Taseen ulkopuolinen vuokravastuu, joka muuttuu tappiolliseksi, johtaa erillisen tappiovarauksen kirjaamiseen, kun taas taseelle kirjattavan vuokrasopimuksen muuttuminen tappiolliseksi johtaa tähän liittyvän vuokravaran arvonalentumiseen.

Vuokrasopimusmuutokset käsitellään muutoksesta riippuen joko uusina vuokrasopimuksina tai olemassa olevien sopimusten muutoksina. Olemassa olevien sopimusten muutoksina käsiteltävät vuokrasopimusmuutokset sekä vuokralaskennassa käytettävien arvioiden muutokset, jotka liittyvät esimerkiksi jatko-optioiden tai osto-optioiden käyttöön, laukaisevat tarpeen uudelleenarvostaa vuokrasopimusvelka ja käyttöoikeusomaisuuserä päivitetillä diskonttokorolla. Indeksii sidotut sopimusperusteiset vuokramuutokset johtavat vuokrasopimusvelan ja käyttöoikeusomaisuuserän uudelleenarvostukseen, mutta ilman muutosta käytettävässä diskonttokorossa.

Vuokrasopimukset, Kalmar vuokralle antajana

Konserni vuokraa asiakkailleen koneita ja laitteita sopimuksilla, jotka täyttävät vuokrasopimuksen määritelmän ja käsitellään joko käyttö- tai rahoitusleasingsopimuksina. Käyttöleasingsopimuksissa omistamisen riskit ja edut jäävät vuokralle antajalle ja vuokrattu hyödyke merkitään taseeseen sen luonteen mukaiseen luokkaan. Käyttöleasingsopimuksiin liittyvät vuokratuotot jaksotetaan tuloslaskelmaan tasaisesti vuokra-ajalle. Vuokrattu hyödyke poistetaan huomioiden vastaavien omassa käytössä olevien hyödykkeiden poisto-ohjelma sekä suunniteltu käyttö vuokratkauden jälkeen.

Rahoitusleasingsopimuksissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet oleelliselta osin vuokralle ottajalle. Sopimukseen liittyvä myyntivoitto tuloutetaan samoin periaattein kuin hyödykkeen myynnissä. Rahoitusleasingsaamiset kirjataan taseeseen nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimukseen liittyvä rahoitustuotto tuloutetaan vuokra-ajan siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa tilikausittain saman tuotto prosentin vuokra-ajan kuluessa.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset

Vuokrasopimukset

Taseelle kirjattavien vuokrasopimusten arvostus perustuu osin arvioihin erityisesti aktivoitavaa vuokratutta määritettäessä. Mikäli vuokrasopimus sisältää jatko- tai osto-option, päätös tämän sisällyttämisestä tai sisällyttämättä jättämisestä taseelle aktivoidun vuokravelan ja käyttöoikeusomaisuuserän arvossa perustuu arvioon todennäköisyydestä, jolla optio tullaan käyttämään. Käytännössä jatko- tai osto-optioiden toteutustodennäköisyyksiä arvioidaan säännöllisesti ja ne aktivoidaan, mikäli niiden toteutus arvioidaan kohtuullisen varmaksi. Option toteutustodennäköisyyttä arvioidaan liiketoiminnan tarpeista lähtien osana kiinteistönhallinnan prosessia ja ottaen huomioon sopimusehdot, vuokrakohteeseen tehdyt tai tarvittavat perusparannukset sekä paikallinen kiinteistömarkkinatilanne. Lisätietoa vuokrasopimuksiin liittyvistä käyttöoikeusomaisuuseristä esitetään liitetiedossa 6.3, Aineelliset hyödykkeet.

Kalmar vuokraa kiinteistöjä ja laitteita suurimmassa osassa maita, joissa sillä on toimintaa. Vuokratut kiinteistöt sisältävät maa-alueita ja rakennuksia, joita käytetään pääasiallisesti toimistoina, tuotannossa, huoltotoiminnassa ja varastoina. Kalmarin kiinteistövuokrasopimusten vuokravelkaan aktivoitu keskimääräinen vuokra-aika raportointihetkellä on 7,8 (31.12.2024: 8,3) vuotta ja tyypillisesti sopimusehdot sisältävät jatko-option tai optioita, tai option keskeyttää sopimus ennenaikaisesti. Valinnaiset vuokratuotokset huomioidaan sopimusten aktivoidussa arvossa osana kiinteistönhallintaprosessia, jonka mukaisesti jäljellä olevaa kohtuullisen varmaa vuokra-aikaa arvioidaan säännöllisesti, ja tyypillisesti aktivointikynnys saavutetaan, rakennuksen sijainnista ja käyttötarpeesta riippuen, muutamasta kuukaudesta pariin vuoteen ennen voimassa olevan vuokratuotoksen päättymistä. Vuokratut koneet ja laitteet sisältävät pääasiassa ajoneuvoja ja koneita, joiden vuokrat ja vuokratuotokset ovat tyypillisesti kiinteitä. Kalmarin kone- ja laitevuokrasopimusten vuokravelkaan aktivoitu keskimääräinen vuokra-aika raportointihetkellä on 3,5 (31.12.2024: 3,1) vuotta. Kalmarin vuokrasopimukset eivät tyypillisesti sisällä muuttuvia vuokraelementtejä lukuun ottamatta inflaatioon liittyviin indekseihin sidottuja vuokratuototusehtoja. Vuokravelan nykyarvon määrittämiseen käytetty painotettu keskimääräinen raportointihetkellä on 4,4 (31.12.2024: 4,4) prosenttia.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Kalmar vuokralle ottajana

MEUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Taseen ulkopuoliset vuokrasopimukset			
Vuokramaksut taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista	9.2		
Vuoden kuluessa		0,6	0,5
1–2 vuoden kuluessa		0,1	0,1
2–3 vuoden kuluessa		0,1	0,0
3–4 vuoden kuluessa		–	0,0
4–5 vuoden kuluessa		–	–
Yli 5 vuoden kuluessa		–	–
Yhteensä		0,7	0,6
Taseen ulkopuoliset vuokrasopimuksiin liittyvät vastuut			
Vuokramaksut lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyen		0,4	0,2
Vuokramaksut arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyen		0,4	0,4
Vuokramaksut vielä alkamattomiin vuokrasopimuksiin liittyen		–	–
Yhteensä		0,7	0,6
Taseelle kirjattavat vuokrasopimukset			
Vuokramaksut taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista			
Vuoden kuluessa		21,5	20,0
1–2 vuoden kuluessa		17,7	17,3
2–3 vuoden kuluessa		13,1	13,8
3–4 vuoden kuluessa		9,2	9,7
4–5 vuoden kuluessa		7,2	6,7
Yli 5 vuoden kuluessa		23,3	27,8
Yhteensä		92,0	95,3

MEUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Vuokramaksujen nykyarvo taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista			
Vuoden kuluessa	8.4	18,4	16,9
1–2 vuoden kuluessa		15,4	14,9
2–3 vuoden kuluessa		11,5	12,1
3–4 vuoden kuluessa		8,0	8,4
4–5 vuoden kuluessa		6,3	5,7
Yli 5 vuoden kuluessa		21,4	25,0
Yhteensä		81,0	83,1
Tuleva korkokulu taseelle kirjattavista vuokrasopimuksista		11,0	12,2
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Maa-alueet ja rakennukset	6.3	52,5	59,3
Koneet ja kalusto		19,8	14,9
Yhteensä		72,3	74,2
Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa			
Poistokulu käyttöoikeusomaisuuseristä	6.3	19,1	17,8
Maa-alueet ja rakennukset		11,4	11,4
Koneet ja kalusto		7,6	6,4
Korkokulu vuokraveloista	2.5	3,7	3,6
Voitto (-) / tappio (+) ennakaisesti keskeytetyistä sopimuksista		0,4	1,9
Arvonalentumistappio käyttöoikeusomaisuuseristä	6.3	–	–
Vuokrakulu taseen ulkopuolisista vuokrasopimuksista:		1,9	1,6
Lyhytaikaisten vuokrasopimusten osuus		0,8	0,9
Arvoltaan vähäisten vuokrasopimusten osuus		1,1	0,8
Yhteensä		25,0	24,9
Vuokrasopimukset rahavirtalaskelmassa			
Maksetut vuokrat taseen ulkopuolisiin vuokrasopimuksiin liittyen		1,9	1,6
Maksetut vuokrat taseelle kirjattuihin vuokrasopimuksiin liittyen*		23,1	21,1
Yhteensä		25,0	22,8

* sisältää korkokulut ja vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus



Kalmar vuokralle antajana

MEUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Taseen ulkopuoliset vuokrasopimukset			
Vuokrasaatavat käyttöleasingsopimuksista			
Vuoden kuluessa		28,0	26,8
1–2 vuoden kuluessa		22,7	19,4
2–3 vuoden kuluessa		16,3	13,3
3–4 vuoden kuluessa		10,2	8,6
4–5 vuoden kuluessa		5,2	3,5
Yli 5 vuoden kuluessa		1,2	0,8
Yhteensä		83,6	72,3
Taseen ulkopuolisiin vuokrasopimuksiin liittyvät käyttöomaisuuserät			
Maa-alueet ja rakennukset		0,9	1,0
Koneet ja kalusto	6.3	128,0	118,7
Yhteensä		128,9	119,7
Vuokrasopimukset taseella			
Vuokrasaatavat rahoitusleasingsopimuksista			
Vuoden kuluessa		1,2	1,3
1–2 vuoden kuluessa		1,0	0,9
2–3 vuoden kuluessa		0,5	0,9
3–4 vuoden kuluessa		0,0	0,4
4–5 vuoden kuluessa		–	0,0
Yli 5 vuoden kuluessa		–	–
Yhteensä		2,8	3,6

MEUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
Vuokrasaatavien nykyarvo rahoitusleasingsopimuksista			
Vuoden kuluessa		1,1	1,3
1–2 vuoden kuluessa		1,0	0,8
2–3 vuoden kuluessa		0,5	0,9
3–4 vuoden kuluessa		0,0	0,4
4–5 vuoden kuluessa		–	0,0
Yli 5 vuoden kuluessa		–	–
Yhteensä		2,7	3,4
Tuleva korkotuotto rahoitusleasingsopimuksista			
		0,1	0,2
Rahoitusleasingsaatavat			
Maa-alueet ja rakennukset		1,0	1,4
Koneet ja kalusto		1,7	2,0
Yhteensä		2,7	3,4
Vuokrasopimukset tuloslaskelmassa			
Vuokratuotto käyttöleasingsopimuksista		32,3	32,4
Koneet ja kalusto		31,7	31,7
Maa-alueet ja rakennukset		0,3	0,3
Käyttöoikeusomaisuuserien alivuokraus		0,3	0,4
Myyntivoitto tai -tappio rahoitusleasingsopimuksista		2,1	3,9
Korkotuotto rahoitusleasingsopimuksista		0,1	0,1
Yhteensä		34,5	36,3
Vuokrasopimukset rahavirtalaskelmassa			
Saadut vuokrat käyttöleasingsopimuksista		41,1	29,4
Saadut vuokrat rahoitusleasingsopimuksista		2,8	3,5
Yhteensä		43,9	32,9

Kalmarin käyttöleasingsaamiset koskevat pääosin kontinkäsittelyä ja teollisuuskäyttöä varten vuokrattuja laitteita, joihin liittyvät sopimukset ovat



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



ehdoiltaan ja kestoiltaan vaihtelevia. Käyttöleasingsaamisiin sisältyy myös Kalmarin omistamien ja edelleen vuokraamien tilojen tulevia vuokratuottoja.

Tilikauden liikevaihtoon sisältyy 31,7 (2024: 31,7) miljoonaa euroa vuokratuottoja käyttöleasingsopimuksista ja liiketoiminnan muihin tuottoihin sisältyy 0,6 (2024: 0,7) miljoonaa euroa vuokratuottoja käyttöleasingsopimuksista.

9.2 Ehdolliset velat ja sitoumukset

Laatimisperiaatteet

Ehdolliset velat ja sitoumukset

Ehdolliset velat ovat mahdollisia velvoitteita, joiden olemassaolon varmistavat epävarmat tulevaisuuden tapahtumat, jotka eivät ole täysin Kalmarin hallinnassa. Ehdollisiin velkoihin sisältyvät myös velvoitteet, joita ei kirjata, koska niiden arvoa ei voida määrittää luotettavasti tai koska niiden toteutuminen ei ole todennäköistä. Ehdollisia velkoja ei kirjata taseeseen, vaan ne esitetään liitetiedoissa, ellei todennäköisyys niiden toteutumiselle ole vähäinen. Kun taloudellisten resurssien siirtyminen ulos yhtiöstä tulee todennäköiseksi ja se on luotettavasti määritettävissä, kirjataan taseeseen velka.

Ehdolliset varat ovat mahdollisia varoja, joiden olemassaolon varmistavat epävarmat tulevaisuuden tapahtumat, jotka eivät ole täysin Kalmarin hallinnassa. Ehdollisia varoja ei kirjata taseeseen, vaan ne esitetään liitetiedoissa silloin, kun on todennäköisempää, että niistä saadaan hyötyjä. Kuitenkin, kun hyötyjen saaminen on käytännössä varmaa, omaisuuserä kirjataan taseeseen.

Sitoumukset liittyvät sopimuksiin tai sitoumuksiin taloudellisen veloitteen ottamiseksi vastaan tulevaisuudessa tai nykyisiin velvoitteisiin, joita ei ole kirjattu taseeseen.

Ehdolliset velat ja sitoumukset

MEUR	31.12.2025	31.12.2024
Asiakasrahoitus	5,8	14,5
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut	0,7	0,6
Muut vastuut	0,7	0,6
Yhteensä	7,2	15,7

Kalmar Oyj on antanut Kalmar-yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 31.12.2025 oli 183,2 (31.12.2024: 121,8) miljoonaa euroa.

Ehdolliset velat liittyvät Kalmarin tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä antamiin takuihin tuotteiden ja palvelujen toimittamisesta. Takauksia annetaan eri tavoilla, mukaan lukien suorat takaukset, pankkitakaukset ja suoritustakaukset. Useat konsernin yhtiöt ovat osapuolena tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä syntyneissä kanteissa ja vaateissa. Vaikka näiden lopputulosta ei voida tarkasti ennakoida kaikilta osin, niiden ei odoteta aiheuttavan merkittävää tappiota konsernille.

Vuokrasopimuksiin liittyvät sitoumukset sisältävät taseen ulkopuolisiin ja vielä alkamattomiin taseelle kirjattaviin vuokrasopimuksiin liittyviä sitoumuksia sekä jäännösarvoriskiä liittyen laitteisiin, jotka on myyty asiakasrahoitusjärjestelyinä ja käsitelty vuokrasopimuksina.

9.3 Lähipiiritapahtumat

Jakautumisen täytäntöönpanopäivästä 30. kesäkuuta 2024 alkaen konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytäryritykset ja osakkuusyritys. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Kalmarin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Liiketapahtumat lähipiirien kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa

Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti konsernin lähipiiriin kuuluivat Cargotec Oyj ja Cargotec-konsernin Kalmariin kuulumattomat yksiköt. Liiketapahtumat



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin
varmennuskertomus



Cargotec-konsernin kanssa jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti on esitetty seuraavassa taulukossa.

MEUR	1.1.-30.6.2024	1.1.-31.12.2024
Liikevaihto	0,4	0,4
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	0,0	0,0
Hallinnon kulut	-21,4	-21,4
Liiketoiminnan muut tuotot	6,2	6,2
Rahoitustuotot	10,5	10,5
Rahoituskulut	-3,1	-3,1
Yhteensä	-7,5	-7,5

Tärkeimmät liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa koostuvat keskitetysti tuotetuista palveluista, jotka on esitetty hallinnon kuluina ja liiketoiminnan muina tuottoina. Rahoitustuotot ja -kulut koostuvat konsernitilisaamisten ja velkojen sekä muiden carve-out -taloudellisiin tietoihin sisältyvien korollisten saamisten ja velkojen koroista.

Liiketapahtumat osakkuusyritys Bruks Siwertell -konsernin kanssa

Kalmar sai 2,6 miljoonan euron osinkotuoton vuonna 2025. Vuoden 2025 aikana ei ollut muita liiketapahtumia tai tase-eriä osakkuusyritys Bruks Siwertell -konsernin kanssa.

Muut lähipiiritapahtumat

Elokuun 2023 ja toukokuun 2024 välillä Kalmar osti ohjelmistokehityksen konsultointipalveluita ylimmän johdon jäsenen määräysvallassa olevalta yhteisöltä. Ostettujen palveluiden yhteismäärä oli 0,2 miljoonaa euroa vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Hallituksen, toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten työsuhde-etuudet on esitetty liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen.

Kalmarilla ei ole ollut lähipiirin kanssa muita merkittäviä liiketapahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

9.4 Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Kalmar tiedotti 12.2.2026, että Kalmarin hallitus on päättänyt osakepalkkioiden maksamisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella. Lisätietoja löytyy 12.2.2026 julkaistusta pörssitiedotteesta.

Katsauskauden jälkeen ei ollut muita olennaisia tapahtumia.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



Tunnusluvut

Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

		2025	2024	2023	2022	2021
Konsernin tuloslaskelma				Carve-out	Carve-out	Carve-out
Liikevaihto	MEUR	1 741	1 720	2 050	1 943	1 512
Liikevoitto	MEUR	220	174	240	118	321
% liikevaihdosta	%	12,7 %	10,1 %	11,7 %	6,1 %	21,2 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	223	217	255	169	100
% liikevaihdosta	%	12,8 %	12,6 %	12,4 %	8,7 %	6,6 %
Tulos ennen veroja	MEUR	211	172	241	118	319
% liikevaihdosta	%	12,1 %	10,0 %	11,8 %	6,0 %	21,1 %
Kauden tulos	MEUR	163	128	194	93	261
% liikevaihdosta	%	9,4 %	7,4 %	9,5 %	4,8 %	17,3 %
Poistot ja arvonalentumiset	MEUR	57	66	57	52	54
Palkat ja palkkiot	MEUR	264	257	252	240	267

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

		2025	2024	2023	2022	2021
Konsernin tase ja investoinnit				Carve-out	Carve-out	Carve-out
Oma pääoma	MEUR	718	638	818	853	776
Taseen loppusumma	MEUR	1 748	1 696	1 846	1 904	1 760
Korollinen nettovelka	MEUR	5	76	-123	-198	-123
Nettokäyttöpääoma	MEUR	95	75	92	62	62
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin (sisältäen vuokrasopimukset)	MEUR	39	28	39	28	21
Investoinnit asiakasrahoitusopimuksiin	MEUR	46	32	43	32	16
Investoinnit yhteensä, % liikevaihdosta	%	4,9 %	3,5 %	4,0 %	3,1 %	2,5 %



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



		2025	2024	2023	2022	2021
Muut tunnusluvut				Carve-out	Carve-out	Carve-out
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	24,1 %	17,6 %	n/a	n/a	n/a
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	23,0 %	18,7 %	24,4 %	12,4 %	30,4 %
Osakekohtainen tulos ¹	EUR	2,55	1,99	3,01	1,44	4,07
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos ¹	EUR	2,54	1,99	3,01	1,44	4,07
Nettovelkaantumisaste	%	0,7 %	11,9 %	n/a	n/a	n/a
Korollinen nettovelka / EBITDA		0,0	0,3	n/a	n/a	n/a
Saadut tilaukset	MEUR	1 817	1 679	1 705	2 081	2 063
Tilaukanta	MEUR	977	955	1 024	1 428	1 302
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	%	43,8 %	40,6 %	35,1 %	34,0 %	31,7 %
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	MEUR	246	249	257	178	88
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	MEUR	54	54	54	50	60
% liikevaihdosta	%	3,1 %	3,1 %	2,6 %	2,6 %	3,9 %
josta aktivoitu taseeseen	MEUR	0,5	–	–	–	–
Henkilöstö keskimäärin		5 279	5 157	5 125	5 062	5 222
Henkilöstö 31.12.		5 300	5 207	4 991	5 099	4 955

¹ Osakkeiden lukumääränä kausille ennen Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 on käytetty listautumishetken osakemäärää.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



Osakekohtaiset tunnusluvut

		2025	2024
Laimentamaton osakekohtainen tulos	EUR	2,55	1,99
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos	EUR	2,54	1,99
Oma pääoma/osake	EUR	11,19	9,96
Osinko/osake, B-sarjan osake ¹	EUR	1,10	1,00
Osinko/osake, A-sarjan osake ¹	EUR	1,09	0,99
Osingot yhteensä ¹	MEUR	70	64
Osinko/tulos, B-sarjan osake ¹	%	43,2 %	50,2 %
Osinko/tulos, A-sarjan osake ¹	%	42,8 %	49,8 %
Efektiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake ¹	%	2,7 %	3,1 %
Hinta/voitto (P/E), B-sarjan osake		15,92	15,98
Osakkeen kurssikehitys, B-sarjan osake			
Keskikurssi	EUR	34,43	28,12
Kauden ylin kurssi	EUR	44,72	37,00
Kauden alin kurssi	EUR	24,34	24,52
Kauden päätöskurssi	EUR	40,54	31,81
Osakkeiden markkina-arvo 31.12. ²	MEUR	2 600	2 038
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo 31.12. ³	MEUR	2 214	1 735
Osakevaihto, B-sarjan osake	1 000 kpl	15 449	16 466
Osakevaihto, B-sarjan osake	%	28,3 %	30,0 %
A-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo ⁴	1 000 kpl	9 526	9 526
A-sarjan osakkeiden lukumäärä 31.12. ⁴	1 000 kpl	9 526	9 526
B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo ³	1 000 kpl	54 603	54 740
B-sarjan osakkeiden lukumäärä 31.12. ³	1 000 kpl	54 617	54 548
B-sarjan osakkeiden lukumäärän laimennusvaikutuksella oikaistu painotettu keskiarvo ³	1 000 kpl	54 662	54 819

Osakkeiden kurssi- ja vaihtotiedot perustuvat Nasdaq Helsinki Oy:n kaupankäyntitietoihin.

¹ Hallituksen ehdotus vuodelle 2025.

² Sisältää A- ja B-sarjan osakkeet, omat osakkeet vähennetty.

³ Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

⁴ A-sarjan osakkeisiin ei kohdistu laimennusvaikutusta.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS-tunnusluvut

Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)

=

Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)

=

Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos
Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

ESMAN vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Kalmar käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdesta)	= Liikevaihto - myytyjä suoritteita vastaavat kulut - myynnin ja markkinoinnin kulut - tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut - hallinnon kulut + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyritysten tuloksesta	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan kannattavuuden mittaamiseen. Tunnusluku kuvaa toiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.	Tuloslaskelma
Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdesta)	= Liikevoitto ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.	Liitetieto 2.1, Segmentti-informaatio



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät (MEUR)	=	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat tuotot ja kulut, jotka aiheutuvat merkittävistä toistuviin liiketoimintoihin kuulumattomista tapahtumista, kuten osittaisjakautuminen Cargotecista ja Kalmarin listautuminen vuonna 2024, uudelleenjärjestelyt, liiketoimintojen hankinnat, integraatiot, myynnit ja lakkauttamiset, omaisuuden arvonalentumiset ja muut merkittävät tapahtumat, joiden ei katsota kuuluvan osaksi toistuvia liiketoimintoja.	Käytetään osatekijänä vertailukelpoisen liikevoiton laskemisessa.	Liitetieto 2.4, Vertailtavuuteen vaikuttavat erät
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	=	Kauden tulos + poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot ja -kulut + verot + muut oikaisuerät + nettokäyttöpääoman muutos	Tunnusluku kuvaa liiketoiminnasta kertynyttä rahavirtaa myynnin tuoman tulon ja liiketoiminnan vaatimien kulujen jälkeen. Tämä rahavirta mittaa kykyä suoriutua korkojen, verojen, investointien sekä oman ja vieraan pääoman maksuista. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan seurannassa ja ennustamisessa.	Rahavirtalaskelma
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	=	Korollinen nettovelka	Käytetään mittaamaan konsernin pääomarakennetta ja rahoituskapasiteettia.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta
Korollinen nettovelka (MEUR)	=	Korolliset velat (pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat) - korolliset saatavat (pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset ja muut korolliset saamiset) - rahavarat	Korollinen nettovelka kuvaa Kalmarin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään pääomarakenteen seurannassa sekä osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka/EBITDA ja nettovelkaantumisaste laskennassa.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta
EBITDA (MEUR), viimeiset 12 kk	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	Käytetään osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka/EBITDA ja rahavirtasuhde laskennassa.	Liitetieto 2.1, Segmenttikohtaiset tiedot: taulukko segmenttien tuotot ja kulut
Nettokäyttöpääoma (MEUR)	=	Vaihto-omaisuus + operatiiviset johdannaisvarat + myyntisaamiset + sopimuksiin perustuvat omaisuuserät + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - operatiiviset johdannaisvelat - eläkevelvoitteet - ostovelat - sopimuksiin perustuvat velat - muut operatiiviset korottomat velat	Nettokäyttöpääomaa käytetään seuraamaan suoraan operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Se ei sisällä rahoituksen ja verotukseen liittyviä eriä eikä pitkäaikaisia varoja.	Liitetieto 5.1, Nettokäyttöpääoma
Rahavirtasuhde (%)	=	Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja, viimeiset 12 kk EBITDA, viimeiset 12 kk	Rahavirtasuhdetta käytetään arvioimaan tehokkuutta eli kuinka Kalmar on tuottanut operatiivista rahavirtaa suhteessa tulokseen (EBITDA) mitatulla ajanjaksolla.	Liitetieto 8.1, Rahoitusriskien hallinta



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Investoinnit	=	Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen omistetut käyttöomaisuuserät ja käyttöoikeusomaisuuserät, pois lukien yrityshankintojen hankintahetken omaisuuserät	Investoinnit ovat pitkäaikaisten tuotannontekijöiden hankintaan käytettyä rahaa. Tunnuslukua käytetään rahavirtalaskelman osatekijänä.	Liitetieto 6.2 Aineettomat hyödykkeet; liitetieto 6.3 Aineelliset hyödykkeet
Oman pääoman tuotto (ROE) (%), viimeiset 12 kk	$= 100 \times$	$\frac{\text{Kauden tulos, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin viimeiset 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan kuinka paljon tuottoa omistajat saavat sijoittamilleen varoille.	Kauden tulos: Tuloslaskelma; Oma pääoma: Tase
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (%), viimeiset 12 kk	$= 100 \times$	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma; Taseen loppusumma ja korolliset velat: Tase
Korolliset velat	=	Pitkäaikaiset korolliset velat - pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset - lyhytaikaiset muut korolliset velat	Käytetään osatekijänä tunnusluvun sijoitetun pääoman tuotto laskennassa.	Tase
Nettovelkaantumisaste (%)	$= 100 \times$	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	Käytetään kuvaamaan yrityksen velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta. Osa Kalmarin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jota mitataan nettovelkaantumisasteella.	Liitetieto 8.1. Rahoitusriskien hallinta



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyseraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyseraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Osakekohtaiset tunnusluvut

Oma pääoma / osake (EUR)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	Keskikurssi (EUR)	=	$\frac{\text{B-sarjan osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto kauden aikana}}{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}$
Osinko / osake (EUR)	=	$\frac{\text{Kaudelta jaettava osinko}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa}}$	Osakkeiden markkina-arvo kauden lopussa	=	$\frac{\text{Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden määrä kauden lopussa} \times \text{B-sarjan osakkeen kauden päätöskurssi} + \text{Ulkona olevien A-sarjan osakkeiden määrä kauden lopussa} \times \text{B-sarjan osakkeen kauden päätöspäivän keskikurssi}}{1}$
Osinko / tulos (%)	= 100 ×	$\frac{\text{Kaudelta jaettava osinko / osake}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$	Osakevaihto	=	$\frac{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}{1}$
Efektiivinen osinkotuotto (%)	= 100 ×	$\frac{\text{Osinko / osake}}{\text{B-sarjan osakkeen kauden päätöskurssi}}$	Osakevaihto (%)	= 100 ×	$\frac{\text{Vaihdettujen B-sarjan osakkeiden lukumäärä kauden aikana}}{\text{B-sarjan osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo kauden aikana}}$
Hinta / voitto (P/E)	=	$\frac{\text{B-sarjan osakkeen kauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$			



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Emoyhtiön tuloslaskelma

EUR	Liite	1.1.–31.12.2025	30.6.–31.12.2024
Liikevaihto		73 040 674,75	37 492 373,05
Hallinnon kulut	3, 4, 5	-72 109 853,02	-38 405 077,75
Liiketoiminnan muut tuotot ja kulut		-8 444,77	-17 979 287,57
Liikevoitto /-tappio		922 376,96	-18 891 992,27
Rahoitustuotot ja -kulut	6	144 479 419,14	175 886 469,08
Voitto / tappio ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		145 401 796,10	156 994 476,81
Konserniavustus		24 268 736,50	26 294 102,76
Tuloverot	7	-3 239 558,55	1 506 916,30
Tilikauden voitto / tappio		166 430 974,05	184 795 495,87

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Emoyhtiön tase

EUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VASTAAVAA			
Pysyvät vastaavat			
Aineettomat hyödykkeet	8	3 318 259,41	4 065 458,91
Aineelliset hyödykkeet	9	247 107,83	265 024,80
Osuudet saman konsernin yrityksissä	10	926 923 489,69	1 037 685 370,79
Muut osakkeet ja osuudet	10	1 000,00	–
Pysyvät vastaavat yhteensä		930 489 856,93	1 042 015 854,50
Vaihtuvat vastaavat			
Pitkäaikaiset saamiset	11, 13	40 170 745,45	47 678 554,81
Lyhytaikaiset saamiset	12, 13	269 301 140,54	137 028 933,03
Rahavarat		202 032 958,27	168 561 833,40
Vaihtuvat vastaavat yhteensä		511 504 844,26	353 269 321,24
Vastaavaa yhteensä		1 441 994 701,19	1 395 285 175,74

EUR	Liite	31.12.2025	31.12.2024
VASTATTAVAA			
Oma pääoma			
Osakepääoma		20 000 000,00	20 000 000,00
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		156 814 737,45	156 814 737,45
Kertyneet voittovarot		300 860 919,93	180 162 892,17
Tilikauden voitto / tappio		166 430 974,05	184 795 495,87
Oma pääoma yhteensä	14	644 106 631,43	541 773 125,49
Pakolliset varaukset			
Muut varaukset		114 239,91	–
Pakolliset varaukset yhteensä		114 239,91	–
Vieras pääoma			
Pitkäaikaiset velat	13, 15	200 000 000,00	250 000 000,00
Lyhytaikaiset velat	13, 16	597 773 829,85	603 512 050,25
Vieras pääoma yhteensä		797 773 829,85	853 512 050,25
Vastattavaa yhteensä		1 441 994 701,19	1 395 285 175,74

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Emoyhtiön rahavirtalaskelma

TEUR	1.1.–31.12.2025	30.6.–31.12.2024
Liikevoitto /-tappio	922	-18 892
Oikaisut liikevoittoon /-tappioon	1 588	16 283
Käyttöpääoman muutos:		
Korottomien saamisten muutos	3 983	-5 616
Korottomien velkojen muutos	-10 843	6 446
Maksetut korot	-25 971	-18 960
Saadut korot	16 161	6 273
Saadut osingot	100 000	208 000
Maksetut tuloverot	-190	–
Muut rahoitustuotot ja -kulut	1 494	1 877
Liiketoiminnan rahavirta	87 144	195 412
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-625	-8
Investoinnit tytäryhtiöosakkeisiin ja muihin sijoituksiin	-1	–
Luovutustulot tytäryhtiöosakkeista ja muista sijoituksista	164 180	–
Investointien rahavirta	163 554	-8
Saadut ja maksetut konserniavustukset	26 294	–
Omien osakkeiden hankinta	–	-8 048
Myönnetyt lainat	-1 189 872	-104 000
Lainasaamisten takaisinmaksut	1 049 300	34 908
Lyhytaikaisten lainojen nostot	816 321	427 995
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	-805 524	-462 809
Pitkäaikaisten lainojen nostot	99 800	49 925
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-149 500	-99 750
Maksetut osingot	-64 047	–
Rahoituksen rahavirta	-217 227	-161 778
Rahavarojen muutos	33 471	33 626
Rahavarat tilikauden alussa	168 566	134 936
Rahavarat 31.12.	202 037	168 562

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu suomalaisen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaisesti.

Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet	210	10. Sijoitukset	215
2. Rahoitusriskien hallinta	211	11. Pitkäaikaiset saamiset	215
3. Henkilöstökulut	212	12. Lyhytaikaiset saamiset	215
4. Poistot ja arvonalentumiset	212	13. Johdannaissopimukset	216
5. Tilintarkastajan palkkiot	212	14. Oma pääoma	216
6. Rahoitustuotot ja -kulut	213	15. Pitkäaikaiset velat	217
7. Tuloverot	213	16. Lyhytaikaiset velat	217
8. Aineettomat hyödykkeet	214	17. Vastuut	217
9. Aineelliset hyödykkeet	214		



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



1. Emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Yhtiön tiedot ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisessa ("jakautuminen"), jonka täytäntöönpanopäivä oli 30.6.2024. Kalmar Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.7.2024 lähtien.

Kalmar Oyj:n (3424222-7) tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön periaatteiden mukaisesti.

Ulkomaanrahan määräiset tapahtumat

Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin. Tilikauden päättyessä avoimina olevat ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssiin. Varsinaiseen liiketoimintaan liittyvät kurssivoitot ja -tappiot käsitellään myynnin tai ostojen oikaisuerinä. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot kirjataan rahoituksen tuottoihin ja kuluihin.

Tuloutusperiaate

Liikevaihto koostuu pääasiassa konsernin sisäisistä palveluveloituksista. Palveluiden myynti tuloutetaan, kun palvelu on suoritettu.

Tuloverot

Laskennallinen verovelka ja -saaminen on laskettu verotuksen ja tilinpäätöksen välisille väliaikaisille eroille käyttäen tilinpäätöshetkellä vahvistettua seuraavien vuosien verokantaa. Taseeseen sisältyy laskennallinen verovelka kokonaisuudessaan ja laskennallinen verosaaminen arvioidun todennäköisen saamisen suuruisena.

Tuloveroihin sisältyy kauden verotettavasta tuloksesta Suomen verosäännösten perusteella laskettu vero.

Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet ja poistot

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden arvot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla ja arvonalentumisilla. Suunnitelman mukaiset poistot perustuvat tasapoistomenetelmään jaksotettuna hyödykkeen arvioidulle taloudelliselle

käyttöajalle. Odotettuihin taloudellisiin käyttöaikoihin perustuvat poistoajat ovat seuraavat:

- Aineettomat oikeudet 3–10 vuotta
- Muut pitkävaikutteiset menot 5–10 vuotta
- Koneet ja kalusto 3–5 vuotta.

Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä ja yhteisyrityksissä on arvostettu hankintamenoon arvonalentumisilla oikaistuna. Muut sijoitukset, joiden käypää arvoa ei pystytä luotettavasti määrittämään, koska julkisia markkinoita tai luotettavia arvostusmenetelmiä ei ole, kirjataan myös pääasiallisesti hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Lainasaamiset

Lainasaamiset sisältävät pääosin lainoja saman konsernin yrityksille. Lainasaamiset kirjataan alun perin käypään arvoon, ja myöhemmin lainasaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon arvonalentumisilla vähennettynä efektiivisen koron menetelmän mukaisesti. Korkotuotot lainasaamisista kirjataan rahoitustuottoihin efektiiviseen korkoon perustuen.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta.

Rahoituslainat

Rahoituslainat kirjataan alun perin velaksi taseelle määrään, joka on saatu liikkeelle laskettaessa. Transaktiokulut ja lainan korot kirjataan tuloslaskelmassa rahoituskuluihin efektiivisen koron mukaisesti.

Johdannaisinstrumentit

Sopimuksentekohetkellä johdannaisinstrumentit kirjataan taseeseen hankintamenoon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Tilinpäätöksessä johdannaisinstrumentit arvostetaan Suomen kirjanpitolainsäädännön sallimalla tavalla IFRS-periaatteiden mukaisesti määritettyyn käypään arvoon, ja arvон muutokset kirjataan tuloslaskelmaan paitsi jos sovelletaan suojauslaskentaa. Valuuttatermiinit arvostetaan käypään arvoon käyttäen yleisesti tunnettuja arvostusmenetelmiä. Arvostukset perustuvat koroille ja valuutoille saatavissa oleviin markkinahintatietoihin. Johdannaisinstrumentit, joiden maturiteetti



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus



tilinpäätöshetkellä on yli 12 kuukautta, kirjataan taseen pitkäaikaisiin varoihin ja velkoihin ja muut johdannaisinstrumentit kirjataan taseen lyhytaikaisiin varoihin ja velkoihin.

Emoyhtiössä suojauslaskentaa sovelletaan ainoastaan valuuttamääräisten lainojen rahavirtojen suojauksiin, mikäli suojaavana instrumenttina käytetään koronvaihtosopimusta. Emoyhtiö dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumentin välisen suhteen sekä emoyhtiön riskienhallintatavoitteet ja suojausstrategian. Emoyhtiö dokumentoi ja arvioi, suojausta aloittaessaan ja vähintään jokaisen vuositilinpäätöksen ja välitilinpäätöksen yhteydessä, suojaussuhteiden tehokkuuden mittaamalla suojausinstrumentin kykyä kumota suojauskohteen käyvän arvon tai rahavirtojen arvon muutokset suojatun riskin osalta.

Suojauslaskennan kriteerit täyttävien rahavirtojen suojausinstrumenttien tehokkaan osuuden käyvän arvon muutokset kirjataan oman pääoman käyvän arvon rahastoon. Tehoton osa kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti. Oman pääoman käyvän arvon rahastoon kirjattu johdannaisten kumulatiivinen voitto tai tappio kirjataan tuloslaskelmaan suojatun erän oikaisuna samalla kaudella kuin suojattu erä kirjataan tuloslaskelmaan. Mikäli ennakoidun liiketoimen ei enää odoteta toteutuvan, siirretään kyseisen suojausinstrumentin kumulatiivinen käyvän arvon muutos välittömästi tuloslaskelman muihin liiketoiminnan tuottoihin tai kuluihin. Kun suojausinstrumentti erääntyy, myydään, sopimus puretaan tai toteutetaan tai suojaussuhde keskeytetään, aiemmin omaan pääomaan kirjattu arvonmuutosten kertymä jää omaan pääomaan ja tuloutetaan vasta, kun ennakoitu liiketoimi toteutuu.

Suojauslaskennan ulkopuolella olevien suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan tuloslaskelmaan, suojatun kohteen mukaisesti joko liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin tai rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Valuuttatermiinien korkopisteiden muutoksista johtuva käyvän arvon muutos kirjataan aina suoraan rahoituskuluihin ja -tuottoihin.

Oma pääoma

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, käyvän arvon rahastosta, sijoitetun vapaan oman pääoman rahastosta sekä edellisten tilikausien voitosta, josta on vähennetty maksetut osingot sekä yhtiökokouksen päättämät lahjoitukset. Käyvän arvon rahasto sisältää kumulatiivisen spot-kurssimuutoksen osuuden rahavirtojen suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käyvän arvon muutoksesta. Muutokset yhtiön omien osakkeiden omistuksessa kirjataan sijoitetun vapaan oman

pääoman rahastoon. Tilikauden voitto/tappio kirjataan edellisten tilikausien voitto/tappio -tilille.

Pakolliset varaukset

Pakolliset varaukset ovat vastaisia menoja, joiden suorittamiseen emoyhtiö on sitoutunut ja joista ei todennäköisesti kerry niitä vastaavaa tuloa, tai vastaisia menetyksiä, joiden toteutumista on pidettävä ilmeisenä.

2. Rahoitusriskien hallinta

Emoyhtiö hallinnoi konsernin rahoitusriskejä, ja sitä koskee sama rahoituspolitiikka ja ohjeisto kuin konsernia.

Valuuttariskit

Emoyhtiön rahoitusyksikkö toimii sisäisenä pankkina konsernin tytäryhtiöille. Emoyhtiön valuuttapositio muodostuu pääasiassa tytäryhtiöille annetusta valuuttamääräisestä rahoituksesta sekä emoyhtiön ottamista valuuttamääräisistä lainoista. Lisäksi valuuttapositio koostuu tytäryhtiöiden kanssa solmituista sisäisistä termiinisopimuksista ja ulkoisista termiinisopimuksista. Kurssierot näistä sopimuksista kirjataan emoyhtiössä tulosvaikutteisesti rahoituserien kurssieroihin. Emoyhtiö myös laskuttaa tytäryhtiöitä tuottamistaan konsernipalveluista. Kurssierot näistä laskuista ja niitä suojaavista johdannaisista kirjataan emoyhtiön liikevoittoon.

Emoyhtiön avoin valuuttapositio 31.12.2025 oli absoluuttisina arvoina 5,8 (31.12.2024: 7,4) miljoonaa euroa.

Korkoriski

Emoyhtiön korkoriski syntyy ulkoisista lainoista ja sisäisistä lainoista sekä talletuksista. Sisäisen rahoituksen hinta määräytyy siirtohinnoittelusääntöjen perusteella, ja sisäiset korkokulut ja -tuotot eliminoituvat konsernitasolla. Tästä johtuen emoyhtiötasolla ei erikseen seurata korkoriskiä, ja konsernitilinpäätöksessä esitetyt tiedot korkoriskistä ja sen hallinnasta ovat yhtenevät emoyhtiön kanssa.

Maksuvalmius- ja lainojen jälleenrahoitusriski

Valtaosa konsernin johdannaisista, lainoista ja käteisvaroista on emoyhtiön hallussa. Emoyhtiötasolla ei erikseen seurata rahoitusvelkojen maturiteettijakaumaa, koska konsernitilinpäätöksessä esitetyt tiedot antavat oikean kuvan maksuvalmiusriskistä. Ainoastaan ostovelat ja myyntisaamiset poikkeavat huomattavasti konsernin luvuista.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus



Luotto- ja vastapuoliriski

Emoyhtiön myyntisaamiset ja lainasaamiset ovat pääasiassa muilta konserniyhtiöiltä eikä niiden katsota aiheuttavan vastapuoliriskiä.

Emoyhtiöllä ei ollut ulkopuolisia lainasaamisia vuoden 2025 lopussa. Rahavarat olivat 202,0 (31.12.2024: 168,6) miljoonaa euroa. Emoyhtiön rahavarat on sijoitettu rahoituskomitean hyväksyntäin hyvän luottoluokituksen omaaviin pankkeihin. Johdannaissopimusten luottoriskistä on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.1 Rahoitusriskien hallinta.

Rahoitushallinnon toiminnallinen riski

Rahoitusyksikkö toimii emoyhtiössä, joten sitä koskevat samat riskienhallinnan tavoitteet kuin konsernia.

3. Henkilöstökulut

TEUR	1.1.–31.12.2025	30.6.–31.12.2024
Palkat ja palkkiot	12 764	6 808
Eläkekulut	2 252	1 050
Muut henkilösivukulut	541	145
Yhteensä	15 557	8 002

Henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkeyhtiössä.

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin

	1.1.–31.12.2025	30.6.–31.12.2024
Toimihenkilöt	92	77

Johdon työsuhde-etuudet

Hallituksen jäsenille tilikauden aikana hallitustyöskentelystä maksetut palkkiot sekä heille myönnetty luontoisedut olivat yhteensä 966 433 (2024: 735 477) euroa.

Kalmarin toimitusjohtaja Sami Niiraselle vuonna 2025 maksetut palkat ja palkkiot sisältäen peruspalkan ja luontoisedut olivat yhteensä 1 010 331 (2024: 273 040) euroa. Toimitusjohtajalla on oikeus suomalaisen lakisääteisen työntekijän eläkelain mukaiseen eläkkeeseen, josta on kirjattu 178 952 euron eläkekulu vuonna 2025 (2024: 44 448). Toimitusjohtajalle maksettiin tulospalkkiota 430 360 euroa. Toimitusjohtajalle ei maksettu osakepohjaisia kannustimia raportointikaudella.

Ylimmän johdon työsuhde-etuuksista on lisätietoa konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 3.3, Johdon palkitseminen.

4. Poistot ja arvonalentumiset

TEUR	1.1.–31.12.2025	30.6.–31.12.2024
Aineettomat oikeudet	1 275	687
Muut pitkävaikutteiset menot	48	24
Koneet ja kalusto	67	29
Yhteensä	1 390	740

5. Tilintarkastajan palkkiot

TEUR	1.1.–31.12.2025	30.6.–31.12.2024
Tilintarkastus	788	838
Varmennuspalvelut	102	129
Yhteensä	890	967



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



6. Rahoitustuotot ja -kulut

TEUR	1.1.–31.12.2025	30.6.–31.12.2024
Korkotuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	10 429	3 152
Muilta	5 834	3 286
Yhteensä	16 263	6 438
Muut rahoitustuotot		
Saman konsernin yrityksiltä	64 731	831
Saadut osingot saman konsernin yrityksiltä	100 000	208 000
Yhteensä	164 731	208 831
Korkokulut		
Saman konsernin yrityksille	-17 011	-12 261
Muille	-8 744	-7 424
Yhteensä	-25 755	-19 685
Muut rahoituskulut		
Saman konsernin yrityksille	-8 614	–
Muille	-2 640	-2 010
Valuuttakurssierot	–	-561
Yhteensä	-11 254	-2 572
Arvonpalautukset ja -alentumiset		
Tytäryhtiöosakkeiden ja -lainojen arvonalentumiset	496	-17 126
Yhteensä	496	-17 126
Rahoitustuotot ja -kulut, yhteensä	144 481	175 886

7. Tuloverot

TEUR	1.1.–31.12.2025	30.6.–31.12.2024
Kauden verot	2 938	467
Edellisten tilikausien verot	190	–
Laskennallisen verosaamisen muutos	111	-1 974
Yhteensä	3 239	-1 507



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



8. Aineettomat hyödykkeet

TEUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	12 520	416	–	12 936
Lisäykset	572	4	–	576
Vähennykset	–	–	–	–
Siirrot erien välillä	–	–	–	–
Hankintameno 31.12.2025	13 092	420	–	13 512
Kertyneet poistot 1.1.2025	-8 847	-24	–	-8 871
Tilikauden poisto	-1 275	-48	–	-1 323
Kertyneet poistot 31.12.2025	-10 122	-72	–	-10 194
Kirjanpitoarvo 31.12.2025	2 971	348	–	3 318

TEUR	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Jakautumistase 30.6.2024	12 346	–	174	12 520
Lisäykset	–	8	–	8
Vähennykset	–	–	–	–
Siirrot erien välillä	174	408	-174	408
Hankintameno 31.12.2024	12 520	416	–	12 936
Jakautumistaseen kertyneet poistot 30.6.2024	-8 160	–	–	-8 160
Tilikauden poisto	-687	-24	–	-711
Kertyneet poistot 31.12.2024	-8 847	-24	–	-8 871
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	3 674	392	–	4 065

9. Aineelliset hyödykkeet

TEUR	Koneet ja kalusto	Keskeneräisen käyttöomaisuus	Yhteensä
Hankintameno 1.1.2025	294	–	294
Lisäykset	49	–	49
Vähennykset	–	–	–
Siirrot erien välillä	–	–	–
Hankintameno 31.12.2025	343	–	343
Kertyneet poistot 1.1.2025	-29	–	-29
Tilikauden poisto	-67	–	-67
Kertyneet poistot 31.12.2025	-96	–	-96
Kirjanpitoarvo 31.12. 2025	247	–	247

TEUR	Koneet ja kalusto	Keskeneräisen käyttöomaisuus	Yhteensä
Jakautumistase 30.6.2024	–	741	741
Vähennykset	–	-38	-38
Siirrot erien välillä	294	-702	-408
Hankintameno 31.12.2024	294	–	294
Jakautumistaseen kertyneet poistot 30.6.2024	–	–	–
Tilikauden poisto	-29	–	-29
Kertyneet poistot 31.12.2024	-29	–	-29
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	265	–	265



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus



10. Sijoitukset

TEUR	2025	2024
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintameno tilikauden alussa	1 501 849	–
Jakautumistase 30.6.2024	–	1 120 452
Lisäykset	–	381 397
Vähennykset	-574 925	–
Hankintameno 31.12.	926 923	1 501 849
Kertyneet arvonalentumiset tilikauden alussa	-464 163	–
Jakautumistase 30.6.2024	–	-454 163
Arvonalentumiset	–	-10 000
Vähennykset	464 163	–
Kertyneet arvonalentumiset 31.12.	–	-464 163
Kirjanpitoarvo 31.12.	926 923	1 037 685

TEUR	31.12.2025	31.12.2024
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno tilikauden alussa	–	–
Lisäykset	1	–
Kirjanpitoarvo 31.12.	1	–

Konserniyritysten nimet, kotipaikat ja emoyhtiön omistusosuus on eritelty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 7.3, Tytäryhtiöt.

11. Pitkäaikaiset saamiset

TEUR	31.12.2025	31.12.2024
Lainasaamiset saman konsernin yrityksiltä	32 107	39 355
Laskennallinen verosaaminen	7 753	7 864
Siirtosaamiset	311	459
Yhteensä	40 171	47 679

12. Lyhytaikaiset saamiset

TEUR	31.12.2025	31.12.2024
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		
Lainasaamiset	221 564	77 068
Myyntisaamiset	9 955	5 972
Johdannaisvarat	3 159	6 979
Siirtosaamiset	26 112	29 492
Yhteensä	260 790	119 511

Saamiset muilta		
Myyntisaamiset	–	19
Johdannaisvarat	1 271	10 035
Siirtosaamiset	7 240	7 463
Yhteensä	8 511	17 518

Lyhytaikaiset saamiset yhteensä	269 301	137 029
--	----------------	----------------

Siirtosaamiset

TEUR	31.12.2025	31.12.2024
Konserniavustus	24 269	26 294
Korkotuotot	945	861
Jaksotukset	4 312	3 569
ALV-saaminen	1 643	2 929
Muut saamiset	2 184	3 303
Yhteensä	33 353	36 956



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



13. Johdannaissopimukset

Johdannaissopimusten käyvät arvot

31.12.2025 TEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	3 159	2 399	760
Muut valuuttatermiinit	1 271	1 933	-662
Yhteensä	4 430	4 332	98

31.12.2024 TEUR	Positiivinen käypä arvo	Negatiivinen käypä arvo	Netto käypä arvo
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	6 979	4 683	2 296
Muut valuuttatermiinit	10 035	11 119	-1 084
Yhteensä	17 014	15 802	1 212

Johdannaissopimusten nimellisarvot

TEUR	31.12.2025	31.12.2024
Konsernin sisäiset valuuttatermiinit	608 493	603 696
Muut valuuttatermiinit	983 588	1 638 064
Yhteensä	1 592 081	2 241 759

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettotamissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Yhtiö ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistapuolilta.

14. Oma pääoma

TEUR	2025	2024
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma tilikauden alussa	20 000	20 000
Osakepääoma 31.12.	20 000	20 000
Sidottu oma pääoma yhteensä	20 000	20 000
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto tilikauden alussa	156 815	164 863
Omien osakkeiden hankinta	-	-8 048
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	156 815	156 815
Edellisten tilikausien voitto / tappio	364 958	-
Jakautumisen vaikutus 30.6.2024	-	180 163
Voitonjako	-64 097	-
Tilikauden voitto / tappio	166 431	184 795
Edellisten tilikausien voitto / tappio yhteensä	467 292	364 958
Vapaa oma pääoma yhteensä	624 107	521 773
Oma pääoma yhteensä 31.12.	644 107	541 773
Jakokelpoiset varat 31.12.	624 107	521 773



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



15. Pitkäaikaiset velat

TEUR	31.12.2025	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	200 000	250 000
Yhteensä	200 000	250 000

16. Lyhytaikaiset velat

TEUR	31.12.2025	31.12.2024
Velat saman konsernin yrityksille		
Lainat saman konsernin yrityksiltä	564 631	555 265
Ostovelat	13 189	16 044
Johdannaisvelat	2 399	4 683
Siirtovelat	80	89
Yhteensä	580 299	576 080
Velat ulkopuolisille		
Käytetyt pankkitililimiitit	1	1 888
Ostovelat	3 339	6 297
Johdannaisvelat	1 933	11 119
Siirtovelat	12 202	8 128
Yhteensä	17 475	27 432
Lyhytaikaiset velat yhteensä	597 774	603 512

Siirtovelat

TEUR	31.12.2025	31.12.2024
Palkka- ja sosiaalikulujaksotukset	4 449	6 305
Korkojaksotukset	510	726
Muut siirtovelat	7 322	1 187
Yhteensä	12 281	8 217

17. Vastuut

TEUR	31.12.2025	31.12.2024
Takaukset		
Saman konsernin yritysten puolesta	183 186	121 818
Leasing-vastuut		
Seuraavalla tilikaudella maksettavat	614	513
Myöhemmin maksettavat	3 200	3 479
Yhteensä	187 000	125 810



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Osakkeet ja osakkeenomistajat

Kalmar Oyj:n B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingin Large Cap -listalle 1.7.2024 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on KALMAR. B-sarjan osakkeita on yhteensä 54 798 029 ja noteeraamattomia A-sarjan osakkeita on 9 526 089. Osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä, ja Euroclear Finland Oy ylläpitää Kalmar Oyj:n virallista omistajaluetteloa.

Osakkeisiin liittyvät keskeiset tunnusluvut, euroa

	2025	2024
Laimentamaton osakekohtainen tulos	2,55	1,99
Osakekohtainen oma pääoma	11,19	9,96
Osinko B-sarjan osakkeelta*	1,10	1,00
Osinko A-sarjan osakkeelta*	1,09	0,99
Efektiivinen osinkotuotto, B-sarjan osake, %*	2,7 %	3,1 %
P/E voittokerroin B-sarjan osake*	15,92	15,98
Osakkeen kurssikehitys, B-sarjan osake		
Keskikurssi	34,43	28,12
Kauden ylin kurssi	44,72	37,00
Kauden alin kurssi	24,34	24,52
Kauden päätöskurssi	40,54	31,81

* Hallituksen ehdotus vuodelle 2025.

Osakkeet ja osakepääoma

Kalmarilla on kaksi osakesarjaa, noteeratut B-sarjan osakkeet ja noteeraamattomat A-sarjan osakkeet. Yhtiökokouksessa jokaisella A-sarjan osakkeella on yksi ääni ja kymmenellä B-sarjan osakkeella yksi ääni kuitenkin niin, että jokaisella osakkeenomistajalla on vähintään yksi ääni. Kaikkien osakkeiden tuottama yhteenlaskettu äänimäärä oli vuoden 2025 lopussa 15 005 892.

Osingonjako

B-sarjan osakkeet oikeuttavat korkeampaan osinkoon kuin A-sarjan osakkeet. Eri osakesarjoille jaettavan osingon välisen eron tulee olla vähintään yksi (1) sentti ja enintään kaksi ja puoli (2,5) senttiä.

Osinkoehdotus

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että käytettävissä olevista voittovaroista maksetaan tilikaudelta 2025 osinkoa 1,09 euroa kutakin A-sarjan osaketta ja 1,10 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden.

Omat osakkeet ja osakeanti

Yhtiökokous 2025 valtuutti hallituksen ehdotusten mukaisesti päättämään Yhtiön omien osakkeiden hankkimisesta ja/tai pantiksi ottamisesta Yhtiön vapaalla omalla pääomalla sekä päättämään osakeannista sekä osakeannin ja muiden Suomen osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta. Molemmat valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen loppuun saakka, kuitenkin enintään 18 kuukautta.

Kalmarilla oli vuoden 2025 lopussa hallussaan yhteensä 181 389 omaa B-sarjan osaketta.

Osakekurssin kehitys ja kaupankäynti

Kalmarin osakekurssi nousi ensimmäisen kaupankäyntipäivän päätöskurssista vuoden 2025 viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssiin 26,23 prosenttia. Samalla ajanjaksolla OMX Helsinki hintaindeksi nousi 27,92 prosenttia.

Vuoden 2025 lopussa B-sarjan osakkeiden kokonaismarkkina-arvo oli 2 214 miljoonaa euroa, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet. Kalmarin vuoden lopun markkina-arvo, jossa listaamattomat A-sarjan osakkeet arvostettiin B-sarjan osakkeiden päätöskurssiin vuoden viimeisenä kaupankäyntipäivänä, oli 2 600 miljoonaa euroa, pois lukien yhtiön hallussa olevat omat osakkeet.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti

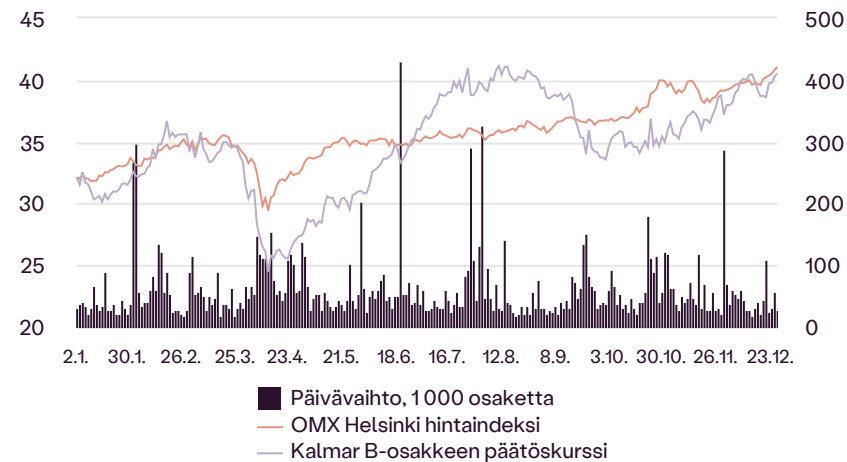


Markkina-arvo, B-sarjan osakkeet

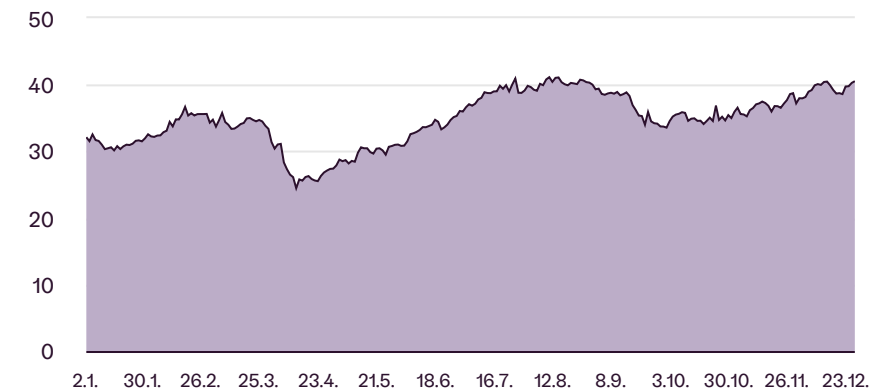
B-sarjan osakkeen päätöskurssi oli 40,54 euroa vuoden 2025 viimeisenä kaupankäyntipäivänä, ja volyymipainotettu keskihinta 1.1.–31.12.2025 välisellä ajanjaksolla oli 34,43 euroa Nasdaq Helsingissä. Korkein noteeraus vuonna 2025 oli 44,72 euroa ja alin 24,34 euroa. Vuonna 2025 Nasdaq Helsingissä vaihdettiin yhteensä 15,4 miljoonaa B-sarjan osaketta, mikä vastaa 532 miljoonan euron liikevaihtoa. B-sarjan osakkeiden keskimääräinen päivittäinen kaupankäyntivolyymi oli 61 795 osaketta ja 2,1 miljoonaa euroa. Tiedot Kalmarin B-sarjan osakekurseista löytyvät Kalmarin verkkosivuilta osoitteessa <https://www.kalmar.fi/sijoittajat/>.

Osakekurssi ja kaupankäyntivolyymi, 1.1.–31.12.2025

Päivittäinen volyymi, päivittäinen päätöskurssi, OMX Helsinki hintaindeksin kehitys



Markkina-arvo, B-sarjan osakkeet*, miljoonaa euroa



* Ilman yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

Osakkeenomistajat

Kalmarilla oli vuoden 2025 lopussa 40 716 rekisteröityä osakkeenomistajaa, joista suurin oli Wipunen varainhallinta oy. Ilkka Herlin oli suurin omistaja, kun omistukseen lasketaan sekä henkilökohtainen että määräysvalta-yhtiöiden omistus. Hallintarekisteröityjen osakkeiden lukumäärä oli 17 318 236 ja osuus kaikista osakkeista 26,92 prosenttia, mikä vastasi 11,54 prosenttia kaikkien osakkeiden äänimäärästä.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin
varmennuskertomus



20 suurinta osakkeenomistajaa

Osakkeenomistajat	A-osakkeet, määrä	B-osakkeet, määrä	Osakkeet yhteensä, määrä	%	Äänet yhteensä, määrä	%
Wipunen varainhallinta oy	2 940 067	6 200 000	9 140 067	14,21	3 560 067	23,73
Mariatorp Oy	2 940 067	5 000 000	7 940 067	12,34	3 440 067	22,93
Pivosto Oy	2 940 067	4 000 000	6 940 067	10,79	3 340 067	22,27
Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma	–	2 010 777	2 010 777	3,13	201 077	1,34
Koneen Säätiö Sr	705 888	1 232 454	1 938 342	3,01	829 133	5,53
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	–	1 736 000	1 736 000	2,70	173 600	1,16
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	–	923 037	923 037	1,43	92 303	0,62
Valtion Eläkerahasto	–	550 000	550 000	0,86	55 000	0,37
Nurminen Minna Kirsti	–	337 135	337 135	0,52	33 713	0,22
Sigrid Juséliuksen Säätiö	–	299 800	299 800	0,47	29 980	0,20
Sr Nordea Nordic Small Cap	–	249 923	249 923	0,39	24 992	0,17
Anna Karolina Blaberg	–	182 745	182 745	0,28	18 274	0,12
Kalmar Oyj	–	181 389	181 389	0,28	18 138	0,12
Herlin Olli Ilkka Julius	–	175 000	175 000	0,27	17 500	0,12
Sr Nordea Pro Suomi	–	160 965	160 965	0,25	16 096	0,11
Herlin Ville	–	160 000	160 000	0,25	16 000	0,11
Jenny ja Antti Wihurin rahasto	–	160 000	160 000	0,25	16 000	0,11
Sr Aktia Capital	–	145 749	145 749	0,23	14 574	0,10
Hakakari Tapio	–	142 100	142 100	0,22	14 210	0,09
Danske Invest Suomi Osake	–	124 679	124 679	0,19	12 467	0,08
20 suurinta omistajaa yhteensä	9 526 089	23 971 753	33 497 842	52,08	11 923 258	79,48
Hallintarekisteröityä			17 318 236	26,92	1 731 819	11,54
Muut			13 508 040	21,00	1 345 965	8,97
Yhteensä			64 324 118	100,00	15 001 042	100,00

Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyysraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

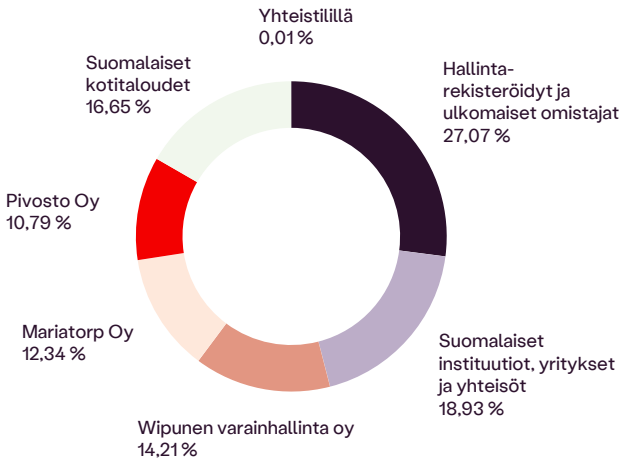
Kestävyyysraportin
varmennuskertomus



Osakkeiden määrä	Osakkeen- omistajat	Osakkeet	% osakkeista
1 - 100	25 143	1 009 650	1,57
101 - 500	11 595	2 791 030	4,34
501 - 1,000	2 155	1 629 967	2,53
1,001 - 10,000	1 672	4 145 211	6,44
10,001 - 100,000	123	3 514 401	5,46
100,001 - 1,000,000	20	4 479 256	6,96
> 1,000,000	8	46 749 320	72,68
Yhteensä	40 716	64 318 835	100
Hallintarekisteröityä	11	17 318 236	26,92
Yhteistilillä		5 283	0,01
Liikkeeseenlaskettujen osakkeiden määrä yhteensä 31.12.2025		64 324 118	100,00

Perustuu Euroclear Finland Oy:n omistajarekisteriin.

Osakkeenomistajat omistajaryhmittäin 31.12.2025





Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Täten vahvistamme, että sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä Kalmar Oyj:n että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta. Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä Kalmar Oyj:n ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yritysten kokonaisuuden liiketoiminnan kehittymisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yrityksen tilasta. Toimintakertomukseen sisältyvä kestävyysraportti on laadittu noudattaen Suomen kirjanpitolain 7 luvussa tarkoitettuja raportointistandardeja sekä taksonomia-asetuksen 8 artiklaa.

Helsingissä, 12. helmikuuta 2026

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä, 12. helmikuuta 2026

Ernst & Young Oy
Tilintarkastusyhteisö

Kristina Sandin
KHT

Jaakko Eskola
Hallituksen puheenjohtaja

Casimir Lindholm
Hallituksen varapuheenjohtaja

Lars Engström
Hallituksen jäsen

Marcus Hedblom
Hallituksen jäsen

Teresa Kemppi-Vasama
Hallituksen jäsen

Vesa Laisi
Hallituksen jäsen

Sari Pohjonen
Hallituksen jäsen

Emilia Torttila-Miettinen
Hallituksen jäsen

Sami Niiranen
Toimitusjohtaja



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Tilintarkastuskertomus

Kalmar Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kalmar Oyj:n (y-tunnus 3424222-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1 - 31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastus- ja riskienhallintavaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme

tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 2.3.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonamme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessaamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.



Hallituksen
toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Liikearvon arvostus

Viittaamme konsernitilinpäätöksen liitetietoon 6.1.

Tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 liikearvon määrä oli 256,3 miljoonaa euroa, joka on 15 % konsernin kokonaisvaroista ja 36 % konsernin omasta pääomasta.

Liikearvon arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska arvonalentumistestaukseen sisältyy merkittäviä johdon ennusteita ja harkintaa, ja koska liikearvon määrä on olennainen tilinpäätöksen kannalta.

Liikearvon arvostus perustuu johdon arvioihin konsernin rahavirtaa tuottavien yksiköiden käyttöarvosta. Käyttöarvon määrittämiseen vaikuttavia tulevaisuuteen kohdistuvia oletuksia ovat mm. liikevaihdon ja kannattavuuden kehitys sekä rahavirtojen diskonttauksessa käytetty diskonttokorko.

Rahavirtaa tuottavien yksiköiden arvioidut käyttöarvot voivat vaihdella merkittävästi niihin sisältyvien oletusten muuttuessa. Muutokset edellä mainituissa yksittäisissä oletuksissa voivat johtaa liikearvon arvon alentumiseen.

Liikearvon arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Liikearvon arvostukseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Käytimme apuna arvonnäilytyksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta.
- Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä.
- Vertasimme johdon arvonalentumistestauksessa tekemiä oletuksia hyväksytyihin strategiasuunnitelmiin ja ennusteisiin, ulkoisista tietolähteistä saataviin tietoihin sekä itse laskemiimme toimialan keskiarvoihin esimerkiksi diskonttaamisessa käytetyn pääoman keskimääräisen kustannuksen osalta. Tämän lisäksi vertasimme johdon arvonalentumistestauksen lopputulemaa Kalmar Oyj:n markkina-arvoon.
- Arvioimme arvonalentumistestaukseen liittyvien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyseraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyseraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, vääräntämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme.

Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.

- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernitilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessamme, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessamme, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 30.5.2024 alkaen yhtäjaksoisesti kahden vuoden ajan.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä lukuun ottamatta niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä. Lausuntomme eivät kata niitä kestävyysraporttia koskevia tietoja, joista säädetään kirjanpitolain 7 luvussa ja kestävyysraportointistandardeissa.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttöömmme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Muut lakiin perustuvat lausunnot

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto kirjanpitolain 7 b luvun edellyttämän tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tuloverokertomuksen rekisteröinnistä ja julkistamisesta.

Lausuntonamme esitämme, että yhtiö ei ole ollut velvollinen rekisteröimään ja julkistamaan kirjanpitolain 7 b luvussa tarkoitettua tuloverokertomusta päätynttä tilikautta välittömästi edeltäneeltä tilikaudelta.

Helsingissä 12.2.2026

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Kristina Sandin
KHT



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyysraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyysraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Kestävyysraportin varmennuskertomus

Kalmar Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme suorittaneet rajoitetun varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Kalmar Oyj:n (y-tunnus 3424222-7) toimintakertomukseen sisältyvä kirjanpitolain 7 luvun mukainen konsernikestävyysraportti raportointikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Lausunto

Suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella tietoomme ei ole tullut seikkaa, joka antaisi meille syyn uskoa, että konsernikestävyysraportissa ei ole kaikilta olennaisilta osiltaan noudatettu

1. kirjanpitolain 7 luvussa säädettyjä vaatimuksia ja kestävyysraportointistandardeja (ESRS), sekä
2. kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia (EU-taksonomia).

Edellä kohta 1 käsittää myös prosessin, jolla Kalmar Oyj on yksilöinyt tiedot kestävyysraportointistandardien mukaista raportoimista varten (kaksinkertainen olennaisuusanalyysi).

Lausuntomme ei kata kirjanpitolain 7 luvun 22 §:n 1 momentin 2 kohdan mukaista konsernikestävyysraportin merkitsemistä digitaalisilla XBRL-kestävyystunnisteilla, koska kestävyysraportointiyritysten ei ole ollut mahdollista noudattaa kyseistä vaatimusta ESEF-asetuksen tai muun Euroopan unionin lainsäädännön kestävyystietojen merkitsemistä koskevien vaatimusten puuttumisen vuoksi.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet konsernikestävyysraportin varmentamisen rajoitetun varmuuden antavana toimeksiantona noudattaen Suomessa noudatettavaa hyvää varmennustapaa ja kansainvälistä varmennustoimeksiantostandardia ISAE 3000 (uudistettu) "Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä aikaa koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus".

Tämän standardin mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.

Konsernikestävyystarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Konsernikestävyystarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan kestävyystarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Kalmar Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat:

- konsernikestävyyssraportista sekä sen laatimisesta ja esittämisestä kirjanpitolain 7 luvussa säädetyn mukaisesti, mukaan lukien kestävyyssraportointistandardeissa määritelty prosessi, jolla on yksilöity tiedot kestävyyssraportointistandardien mukaista raportointia varten,
- siitä, että konsernikestävyyssraportissa on noudatettu kestävää sijoittamista helpottavasta kehyksestä ja asetuksen (EU) 2019/2088 muuttamisesta annetun Euroopan parlamentin ja neuvoston asetuksen (EU) 2020/852 artiklassa 8 säädettyjä vaatimuksia, sekä
- sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia konsernikestävyyssraportin, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Luontaiset rajoitteet kestävyyssraportin laatimisessa

Konsernikestävyyssraportin laatiminen edellyttää yhtiöltä olennaisuusarviointia relevanttien raportoitavien seikkojen tunnistamiseksi. Tähän sisältyy merkittävästi johdon harkintaa ja valintoja. Konsernikestävyyssraportoinnille on myös luonteenomaista, että tämäntyyppisten tietojen raportointiin liittyy estimaatteja ja olettamuksia, sekä mittaus- ja arviointiepävarmuutta.

Kasvihuonekaasujen määrittämiseen liittyy luontaista epävarmuutta, koska päästökertoimien ja eri kaasujen päästöjen yhdistämiseen tarvittavien lukuarvojen määrittämisessä käytettävä tieteellinen tieto on epätäydellistä.

Raportoidessaan tulevaisuutta koskevia tietoja ESRS-standardien mukaisesti yhtiön johdon on esitettävä mahdollisia tulevaisuuden tapahtumia koskevat oletukset, ja kerrottava yhtiön mahdollisista tulevista toimista näihin tapahtumiin liittyen, sekä laadittava tulevaisuutta koskevat tiedot näiden oletusten perusteella. Todellinen lopputulos on todennäköisesti erilainen, koska ennustetut tapahtumat eivät usein toteudu odotetulla tavalla.

Konsernikestävyystarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutemme on suorittaa varmennustoimeksianto saadaksemme rajoitetun varmuuden siitä, onko konsernikestävyyssraportissa väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa rajoitetun varmuuden antava varmennuskertomus, joka sisältää lausuntonemme. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan päätöksiin, joita käyttäjät tekevät konsernikestävyyssraportin perusteella.

Kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 (uudistettu) noudattamiseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko toimeksiannon ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat konsernikestävyyssraportin olennaisen virheellisuuden riskit, ja muodostamme käsityksen toimeksiannon kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset varmennustoimenpiteet, mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia varmennustoimenpiteitä hankkiaksemme lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

Kuvaus suoritetuista toimenpiteistä

Rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa suoritettavat toimenpiteet poikkeavat luonteeltaan ja ajoitukseltaan kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon toimenpiteistä, ja ovat niitä suppeampia. Valittavien varmennustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus perustuvat ammatilliseen harkintaan sisältäen arvioinnin väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvasta olennaisen virheellisuuden riskistä. Tämän vuoksi rajoitetun varmuuden antavassa toimeksiannossa saatava varmuuden taso on huomattavasti alempi kuin varmuus, joka saataisiin suorittamalla kohtuullisen varmuuden antava toimeksianto.



Hallituksen toimintakertomus

Kestävyyssraportti

Selvitys hallinto- ja
ohjausjärjestelmästä

Konsernitilinpäätös (IFRS)

Konsernin tuloslaskelma

Konsernin laaja tuloslaskelma

Konsernitase

Laskelma konsernin oman
pääoman muutoksista

Konsernin rahavirtalaskelma

Konsernitilinpäätöksen
liitetiedot

Tunnusluvut

Emoyhtiön tilinpäätös (FAS)

Osakkeet ja
osakkeenomistajat

Tilinpäätöksen ja
toimintakertomuksen
allekirjoitukset

Tilintarkastuskertomus

Kestävyyssraportin
varmennuskertomus

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Toimenpiteemme sisälsivät mm. seuraavaa:

- Olemme haastatelleet konsernin johtoa sekä konsernikestävyysraportin sisältämien tietojen keräämisestä ja raportoinnista vastaavia avainhenkilöitä.
- Hankimme haastatteluilla ymmärryksen konsernin kontrolliympäristöstä konsernikestävyysraportointiprosessiin liittyen.
- Arvioimme yrityksen kaksinkertaisen olennaisuusarvioinnin prosessin toteuttamista suhteessa ESRS-standardien vaatimuksiin, sekä sitä, että kaksoisolennaisuusarvioinnista annetut tiedot ovat olennaisilta osin ESRS-standardien mukaisia.
- Arvioimme, täyttääkö konsernikestävyysraportti olennaisia kestävyysseikkoja koskevat ESRS-standardien vaatimukset olennaisilta osin:
 - Olemme testanneet konsernikestävyysraportissa esitetyn informaation oikeellisuutta vertaamalla informaatiota otosperusteisesti yhtiön laatimaan dokumentaatioon ja asiakirjoihin ja arvioineet, tukevatko ne konsernikestävyysraporttiin sisältyvää informaatiota.
 - Olemme otosperusteisesti suorittaneet analyttisiä tarkastustoimenpiteitä ja niihin liittyviä kyselyitä, uudelleenlaskentaa ja aineistotarkastusta, sekä testanneet tietojen yhdistelyä arvioidaksemme konsernikestävyysraportin oikeellisuutta.
- Suoritimme toimipaikkavierailun valitulla toimipaikalla.
- EU-taksonomiatietojen osalta hankimme ymmärryksen prosessista, joilla yritys on määritellyt taksonomiakelpoiset ja taksonomian mukaiset taloudelliset toiminnot, sekä arvioimme näistä annettujen tietojen säännöstenmukaisuutta.

Helsingissä 12.2.2026

Ernst & Young Oy
kestävyystarkastusyhteisö

Kristina Sandin
KRT



Palkitsemisraportti

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunnan
puheenjohtajan kirje

Johdanto

Johdon palkitseminen ja yhtiön
suoriutuminen

Hallituksen palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen

Palkitsemisraportti

Henkilöstö- ja
palkitsemisvaliokunnan
puheenjohtajan kirje

231

Johdanto

232

Johdon palkitseminen ja yhtiön
suoriutuminen

234

Hallituksen palkitseminen

236

Toimitusjohtajan palkitseminen

237

Palkitsemisraportti

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan kirje

Johdanto

Johdon palkitseminen ja yhtiön suoriutuminen

Hallituksen palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan kirje

Hyvät osakkeenomistajat,

Minulla on ilo esitellä Kalmarin palkitsemisraportti 2025 hallituksen henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puolesta. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on varmistaa, että Kalmarin palkitsemisjärjestelmät tukevat strategian toteuttamista ja korkean suorituskyvyn kulttuuria, sekä edistävät pitkän aikavälin arvonluontia, samalla varmistaen, että palkitseminen on kilpailukykyistä ja oikeudenmukaista. Kalmarin palkitsemispolitiikka esiteltiin varsinaiselle yhtiökokoukselle vuonna 2025 ja henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta on toteuttanut politiikkaa tehokkaasti vuoden aikana.

Merkittävä osa toimitusjohtajan ja Kalmarin johtoryhmän (KLT) jäsenten kokonaispalkitsemisesta perustuu suoriutumiseen. Vuodelle 2025 sekä lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmät (STI) että pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät (LTI) uudistettiin tukemaan yhtiön kasvua ja asemaa itsenäisenä yhtiönä. Uudistuksen jälkeen toimitusjohtajan ja KLT:n jäsenten STI-järjestelmä koostuu tasapainoisesta kokonaisuudesta keskeisiä taloudellisia ja strategisia mittareita, mukaan lukien työturvallisuus ja johtamisen kehittäminen.

Toimitusjohtajan ja KLT:n jäsenten pääasiallinen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä on suoritusperusteinen osakepalkkio-ohjelma (PSP). Uudistettu ohjelma koostuu vuosittain alkavista ohjelmista, joissa kussakin on kolmen vuoden ansaintajakso. Ensimmäinen uudistettu ohjelma käynnistyi tammikuussa 2025. Suoritusmittareihin

sisältyvät osakkeen kokonaistuotto, palveluliiketoiminnan liikevaihdon kasvu sekä vastuullisuustavoitteet, jotka liittyvät CO₂-päästöjen vähentämiseen ja naisten osuuden kasvattamiseen johtotehtävissä. Nämä mittarit ovat täysin linjassa Kalmarin strategian kanssa ja vahvistavat yhtiön sitoumusta kannattavaan ja kestäväan kasvuun keskittymällä keskeisiin prioriteetteihin.

Vuonna 2025 Kalmar jatkoi menestyksestä suoriutumista. Se oli myös geopolittisen kuohunnan ja kauppajännitteiden vuosi. Haastavasta toimintaympäristöstä huolimatta Kalmar osoitti kestävyyttä parantamalla kannattavuuttaan ja edistämällä samalla toimialan johtavia kestäviä innovaatioita.

Yhtiön taloudellinen suorituskky oli hyvällä tasolla vuonna 2025. Saadut tilaukset olivat 1817 (1 679) miljoonaa euroa, ja kasvua oli molemmissa segmenteissä. Liikevaihto oli 1 741 (1 720) miljoonaa euroa.

Kannattavuutemme parani. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 223,3 (216,8) miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 12,8 (12,6) prosenttia. Kannattavuutta tukivat korkeammat volyymit sekä onnistunut kustannusten hallinta. Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli vahva, 245,7 (249,1) miljoonaa euroa, joka liittyi pääasiassa varastojen tasojen kasvuun. Varastot kasvoivat pääasiassa suurempien tilauksien täyttämistä sekä varaosien

saatavuuden parantamisen johdosta. Taseemme on vahvistunut entisestään, ja yhtiön taloudellinen asema on vankka.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta on sitoutunut varmistamaan, että Kalmarin palkitseminen tukee yhtiön strategiaa, edistää pitkän aikavälin arvonluontia ja yhdistää johdon ja osakkeenomistajien edut.

Arvostamme vuoropuhelua osakkeenomistajiemme ja kaikkien muiden sidosryhmiemme kanssa. Jatkamme toimintatapojemme kehittämistä varmistaaksemme, että ne pysyvät läpinäkyvinä, kilpailukykyisinä ja strategiamme mukaisina.



Jaakko Eskola
Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja



Palkitsemisraportti

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan kirje

Johdanto

Johdon palkitseminen ja yhtiön suoriutuminen

Hallituksen palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen

Johdanto

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta on laatinut palkitsemisraportin noudattaen Arvopaperimarkkinayhdistyksen julkaisemaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia 2025. Raportin tavoitteena on avoimesti kertoa Kalmarin käytännöistä, joilla varmistetaan oikeudenmukainen ja johdonmukainen palkitseminen, ohjataan korkeaa suorituskkyä ja turvataan yhtiön pitkän aikavälin taloudellinen menestys. Raportissa kuvataan hallituksen ja toimitusjohtajan palkitsemisen keskeiset periaatteet ja päätöksentekoprosessi sekä tiedot vuoden 2025 aikana maksetuista palkkioista.

Hallituksen ja toimitusjohtajan palkitseminen vuoden 2025 aikana toteutettiin Kalmarin varsinaisen yhtiökokouksen 27. maaliskuuta 2025 hyväksymän palkitsemispolitiikan mukaisesti. Palkitsemispolitiikasta ei poikettu, eikä hallituksen tai toimitusjohtajan palkkioita ole peritty takaisin tai oikaistu tilivuoden 2025 aikana.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenten osallistuminen kokouksiin vuonna 2025

Jaakko Eskola (Puheenjohtaja)	5/5
Casimir Lindholm (Valiokunnan jäsen 1.4.2025 alkaen)	4/4
Teresa Kemppi-Vasama	5/5
Emilia Torttila-Miettinen	5/5



Palkitseminen vuonna 2025 lyhyesti

Kalmarin hallituksen palkkiot maaliskuussa 2025 alkaneelle toimikaudelle hyväksyttiin Kalmarin varsinaisessa yhtiökokouksessa 27. maaliskuuta 2025. Hallituksen palkkiot maksettiin pääosin vuosipalkkioina, jotka koostuivat osittain osakkeista ja osittain käteisestä. Uutena osana hallituksen palkitsemista yhtiökokous hyväksyi erillisen kokouspalkkion maksettavaksi jokaisesta hallituksen ja valiokunnan kokouksesta, johon hallituksen ja sen valiokunnan jäsen osallistui. Kokouspalkkiot maksetaan käteisenä neljännesvuosittain.

Toimitusjohtaja sai kiinteän palkan ja maksun lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmästä (STI) vuonna 2025. Toimitusjohtajalle ei maksettu pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän (LTI) mukaista palkkiota vuonna 2025, koska hän tuli yhtiön palvelukseen vuonna 2024. Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä keskittyy yhtiön taloudellisiin ja vastuullisuustavoitteisiin, eikä henkilökohtaisia tavoitteita asetettu vuodelle 2025. Vuoden 2025 lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän palkkio maksetaan vuonna 2026.

Kalmarin pääasialliset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät ovat suorituserusteisia osakepalkkio-ohjelmia (PSP). Kalmar otti käyttöön uudet pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät vuonna 2025, ja ensimmäinen uudistettu suorituserusteinen osakepalkkio-ohjelma PSP 2025–2027 alkoi tammikuussa 2025. Toimitusjohtaja osallistuu käynnissä oleviin suorituserusteisiin osakeohjelmiin PSP 2023–2025, PSP 2024–2026 ja PSP 2025–2027. Mahdolliset palkkiot näistä ohjelmista maksetaan vastaavasti 2026, 2027 ja 2028.

Palkitsemispolitiikka lyhyesti

Kalmarin varsinainen yhtiökokous hyväksyi palkitsemispolitiikan 27. maaliskuuta 2025. Poliitiikan mukaan Kalmarin hallintoelinten palkitseminen on suunniteltu vahvistamaan Kalmarin tarkoitusta ja eettisiä periaatteita, sitomaan palkitseminen strategian toteuttamiseen ja pitkäaikaiseen omistaja-arvon luomiseen. Näitä periaatteita sovelletaan palkitsemiseen koko organisaatiossa.

Osakkeenomistajat päättävät vuosittain hallituksen palkitsemisesta osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ehdotuksen perusteella. Hallituksen tehtävien ja vastuualueiden luonteen vuoksi hallituksen palkkiot eivät ole sidoksissa yhtiön tulokseen, joten ne sisältävät ainoastaan kiinteän palkkion. Palkkio voidaan maksaa rahana, osakkeina tai niiden yhdistelmänä. Palkitsemispolitiikka ei rajoita osakkeenomistajien kykyä päättää hallituksen palkitsemisesta.

Toimitusjohtajan palkitseminen voi koostua kiinteästä palkasta, eläkkeestä ja etuuksista sekä lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimista. Tavoitteena on tarjota tasapainoinen palkitsemiskokonaisuus, joka koostuu kilpailukykyisestä kiinteästä palkkiosta, jota täydennetään lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmillä, jotka ohjaavat yhtiön suorituskkyä ja pitkän aikavälin arvonluontia.

Hallitus voi poiketa palkitsemispolitiikasta poikkeuksellisissa olosuhteissa. Koko politiikkaan voi tutustua Kalmarin verkkosivuilla osoitteessa www.kalmar.fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen/.



Palkitsemisraportti

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan kirje

Johdanto

Johdon palkitseminen ja yhtiön suoriutuminen

Hallituksen palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen

Palkitsemisesta päättäminen

Yhtiön osakkeenomistajat päättävät hallituksen ja sen valiokuntien jäsenten palkkioista vuosittain yhtiön varsinaisessa yhtiökokouksessa. Yhtiön osakkeenomistajien nimitystoimikunta tekee hallituksen palkkioita koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle. Nimitystoimikunta koostuu yhtiön suurimpien osakkeenomistajien edustajista ja Kalmarin hallituksen puheenjohtajasta, joka toimii asiantuntijana ilman oikeutta osallistua nimitystoimikunnan päätöksentekoon.

Hallitus nimittää toimitusjohtajan ja hyväksyy hänen palkkionsa henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotusten perusteella. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta hyväksyy Kalmarin johtoryhmän muiden jäsenten palkkiot. Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta myös valmistelee palkitsemiseen liittyvät asiat ja ehdotukset hallitukselle sekä laatii ehdotukset nimityksistä johtoryhmään.

Vuosikatsaus

Hallituksen toimintakertomus

Tilinpäätös

Palkitsemisraportti



Osakkeenomistajat

Yhtiökokous

Päättää hallituksen ja sen valiokuntien jäsenten palkkioista, tarkastaa palkitsemispolitiikan ja -raportin.

Hallitus

Päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta, päättää lyhyen ja pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien toteuttamisesta, ja muista palkitsemisohjelmista.

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunta

Tekee toimitusjohtajan palkkioita koskevat ehdotukset hallitukselle. Hyväksyy Kalmarin johtoryhmän muiden jäsenten palkkiot.

Toimitusjohtaja

Johtoryhmä

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Tekee hallituksen ja sen valiokuntien palkkioita koskevat ehdotukset yhtiökokoukselle



Palkitsemisraportti

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan kirje

Johdanto

Johdon palkitseminen ja yhtiön suoriutuminen

Hallituksen palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen



Johdon palkitseminen ja yhtiön suoriutuminen

Kalmarin tärkein palkitsemisperiaate on luoda selkeä yhteys yhtiön suorituskyvyn ja palkitsemisen välille. Tämän periaatteen mukaisesti merkittävä osa toimitusjohtajan palkitsemisesta perustuu muuttuvaan palkitsemiseen, eli lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimiin. Kannustinohjelmissa käytetyt suorituskriteerit on sidottu yhtiön strategiaan ja liiketoiminnan tuloksiin, ja niiden toteutuminen heijastuu toimitusjohtajan palkitsemiseen.

Työntekijöiden palkitseminen on toimitusjohtajan palkitsemiseen verrattuna keskimäärin vähemmän

vaihtelevaa, koska pienempi osa työntekijöiden kokonaispalkasta perustuu muuttuviin palkkioihin. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja yhtiön muuttuviin palkkio-ohjelmiin.

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän pääasialliset tulostittarit ovat olleet vertailukelpoinen liikevoitto ja rahavirta. Vuonna 2025 taloudellisia tulostittareita täydennettiin vastuullisuusmittareilla, jotka liittyvät turvallisuuteen ja johtajuuden kehittämiseen.

Kalmarin pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät uusittiin vuonna 2025 tukemaan yhtiön pitkän aikavälin arvонуontia ja strategian toteutusta entistä paremmin. PSP 2025–2027 -ohjelman suoritustittareihin sisältyvät osakkeen kokonaistuotto, palveluliiketoiminnan liikevaihdon kasvu sekä vastuullisuustavoitteet, jotka liittyvät CO₂-päästöjen vähentämiseen ja naisten osuuden kasvattamiseen johtotehtävissä.

Maksetut palkkiot, EUR

	2025	2024
Hallituksen puheenjohtaja	183 050	176 313
Hallituksen jäsen (pl. puheenjohtaja) keskimäärin	111 912	93 194
Toimitusjohtaja	1 018 627	273 040 ¹
Kaikki työntekijät keskimäärin (pl. toimitusjohtaja) ²	49 812	25 284

¹ Maksetut palkkiot 1.7.2024–31.12.2024.

² Vuoden aikana maksettujen palkkojen ja palkkioiden kokonaismäärä / keskimääräinen henkilöstömäärä vuoden aikana kaikissa maissa. Vuoden 2024 osalta summa kattaa vain ajanjakson 1.7.2024–31.12.2024.



Palkitsemisraportti

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan kirje

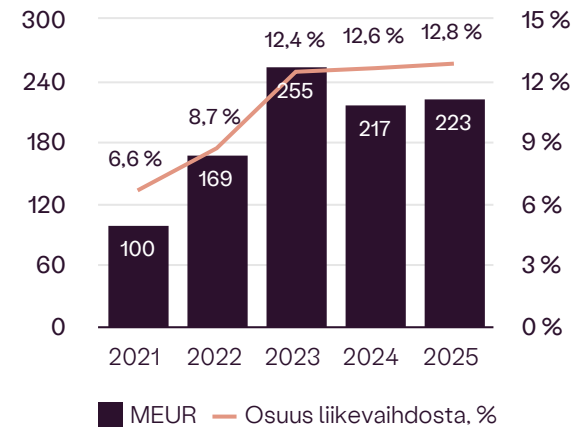
Johdanto

Johdon palkitseminen ja yhtiön suoriutuminen

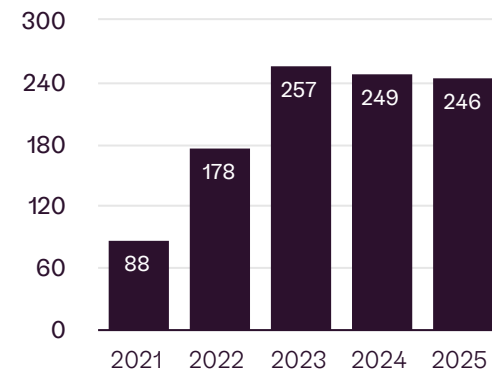
Hallituksen palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen

Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



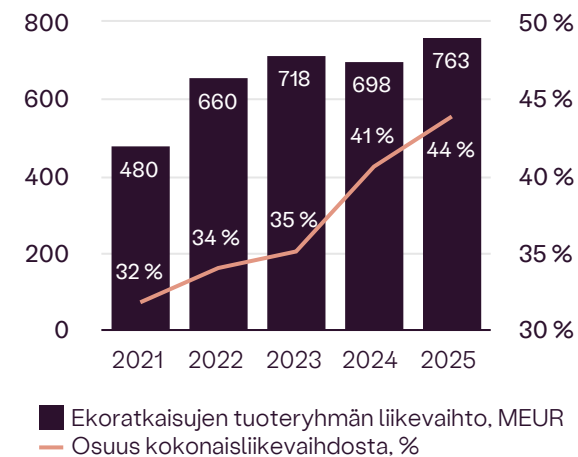
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja, MEUR



Osakkeenomistajien kokonaistuotto 1.7.2024 alkaen, %



Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto





Palkitsemisraportti

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan kirje

Johdanto

Johdon palkitseminen ja yhtiön suoriutuminen

Hallituksen palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen

Hallituksen palkitseminen

Varsinainen yhtiökokous päättää hallituksen palkkioista nimitystoimikunnan esityksen perusteella. Hallituksen palkkiot vuonna 2025 alkavalle toimikaudelle hyväksyttiin Kalmarin varsinaisessa yhtiökokouksessa 27. maaliskuuta 2025.

Hallituksen palkitseminen koostuu pääasiassa kiinteästä vuosipalkkiosta seuraavasti:

- 160 000 EUR - hallituksen puheenjohtaja
- 95 000 EUR - hallituksen varapuheenjohtaja
- 80 000 EUR - hallituksen jäsen

Lisäksi, hallituksen valiokuntien jäsenille maksetaan kiinteät vuosipalkkiot seuraavasti:

- 20 000 EUR - Tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan puheenjohtaja
- 10 000 EUR - Tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan jäsen
- 15 000 EUR - Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja
- 10 000 EUR - Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen
- 15 000 EUR - Hallituksen mahdollisten muiden valiokuntien puheenjohtaja
- 5 000 EUR - Hallituksen mahdollisten muiden valiokuntien jäsen

Noin 40 prosenttia vuosipalkkioista maksetaan Kalmarin B-sarjan osakkeina ja loput rahana. Kalmar vastaa palkkioina maksettavista osakkeista suoritettavasta varainsiirtoverosta, sekä mahdollisista työnantajalle kuuluvista sosiaali- ja sivukuluista.



Kiinteän vuosipalkkion lisäksi, hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkio jokaisesta hallituksen ja valiokunnan kokouksesta, johon hallituksen ja sen valiokunnan jäsen osallistui alla esitetyllä tavalla. Kokouspalkkiot maksetaan käteisenä neljännesvuosittain.

- 1 000 EUR - kun hallituksen jäsen osallistuu hallituksen tai valiokunnan kokoukseen, joka pidetään hänen asuinmaassaan tai jos hallituksen jäsen osallistuu etänä.
- 2 000 EUR - kun hallituksen jäsen osallistuu hallituksen tai valiokunnan kokoukseen, joka pidetään eri maassa kuin hänen asuinmaassaan.

- 3 000 EUR - kun hallituksen jäsen osallistuu hallituksen tai valiokunnan kokoukseen, joka pidetään eri mantereella kuin missä hänen asuinmaansa sijaitsee.

Kalmarin hallituksen jäsenten matka- ja majoituskulut sekä muut välittömästi hallitus- ja valiokuntatyöskentelyyn liittyvät kulut korvataan Kalmarin käytäntöjen mukaisesti. Hallituksen jäsenet eivät ole oikeutettuja osallistumaan yhtiön muuttuviin palkitsemisohjelmiin.

Kaikki vuonna 2025 hallitukselle maksetut palkkiot olivat palkitsemispolitiikan mukaisia.

Hallituksen palkkiot vuonna 2025

Hallituksen jäsen	Rooli	Vuosipalkkio, EUR	Muut palkkiot ¹ , EUR	Yhteensä, EUR
Jaakko Eskola	Hallituksen puheenjohtaja, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtaja	175 000	8 050	183 050
Casimir Lindholm	Hallituksen varapuheenjohtaja, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen	105 000	6 630	111 630
Teresa Kemppi-Vasama	Hallituksen jäsen, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen	90 000	7 540	97 540
Sari Pohjonen	Hallituksen jäsen, tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan puheenjohtaja	100 000	7 600	107 600
Lars Engstrom	Hallituksen jäsen, tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan jäsen, teknologiavalioikunnan jäsen ²	95 000	32 310	127 310
Marcus Hedblom	Hallituksen jäsen, tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan jäsen	90 000	30 103	120 103
Vesa Laisi	Hallituksen jäsen, tarkastus- ja riskienhallintavalioikunnan jäsen, teknologiavalioikunnan puheenjohtaja ²	105 000	9 630	114 630
Emilia Torttila-Miettinen	Hallituksen jäsen, henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan jäsen, teknologiavalioikunnan jäsen ²	95 000	9 570	104 570
Yhteensä		855 000	111 433	966 433

¹ Summa sisältää kokouspalkkiot, osakkeina maksettavaan vuosipalkkioon liittyvän varainsiirtoveron ja sovellettavat lakisääteiset työnantajamaksut.

² Teknologiavaliokunta on perustettu hallituksen järjestäytymiskokouksessa 27 maaliskuuta 2025



Palkitsemisraportti

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan kirje

Johdanto

Johdon palkitseminen ja yhtiön suoriutuminen

Hallituksen palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen



Toimitusjohtajan palkitseminen

Hallitus päättää toimitusjohtajan palkitsemisesta henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan ehdotuksen perusteella. Tärkeimmät palkitsemisen osat ovat kiinteä palkka, lyhyen ja pitkän aikavälin kannustimet yhtiön palkitsemispolitiikan mukaisesti.

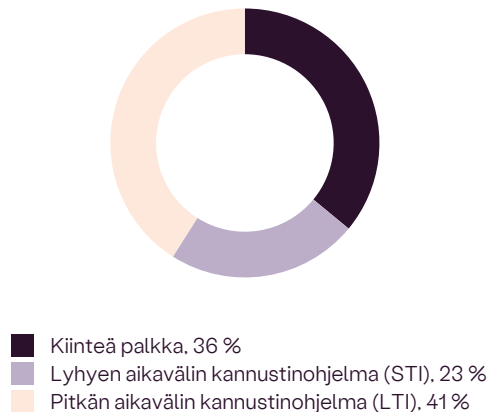
Toimitusjohtajan kiinteä palkitseminen sisältää peruspalkan ja luontoisetuja, kuten auto- ja puhelinedun. Toimitusjohtajan peruspalkaksi on määritetty 550 000 euroa vuodessa, eikä siinä ole muutosta edelliseen vuoteen verrattuna. Vuoden 2025 aikana toimitusjohtaja sai lyhyen aikavälin kannustinpalkkion vuoden 2024 suorituksen perusteella. Toimitusjohtajalle ei maksettu pitkän aikavälin kannustinpalkkioita tilivuoden 2025 aikana.

Toimitusjohtajalla ei ole lisäeläkettä ja vuonna 2025 suoritettut eläkemaksut perustuivat toimitusjohtajan kotimaan lainsäädäntöön (TyEL).

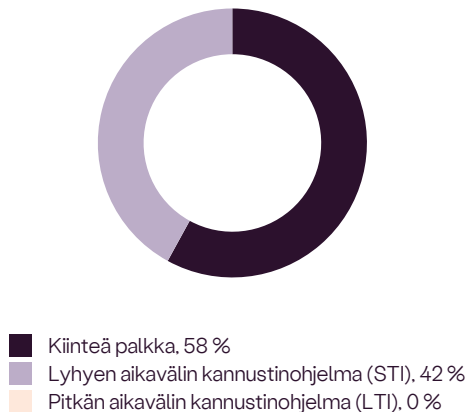
Vuonna 2025 maksetut palkkiot, EUR	
Kiinteä palkka, sisältäen luontoisedut	579 971
Lisäeläke / Muut edut ¹	8 296
Lyhyen aikavälin kannustimet (STI)	430 360
Pitkän aikavälin kannustimet (LTI)	–
Yhteensä	1 018 627

¹ Henki- ja tapaturmavakuutus

Toimitusjohtajan tavoitetason palkitseminen



Toimitusjohtajan toteutunut palkitseminen 2025





Palkitsemisraportti

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan kirje

Johdanto

Johdon palkitseminen ja yhtiön suoriutuminen

Hallituksen palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustimet

Hallitus määrittelee toimitusjohtajan lyhyen aikavälin kannustimet ja niiden ehdot. Hallitus asettaa toimitusjohtajalle vuosittain tavoitteet ja arvioi niiden toteutumisen. Yhtiön palkitsemispolitiikan mukaan lyhyen aikavälin kannustimista maksettava palkkio voi olla enintään 130 prosenttia vuosittaisesta peruspalkasta.

Vuonna 2025 Kalmarin toimitusjohtaja Sami Niiranen sai lyhyen aikavälin kannustinpalkkion vuoden 2024 suorituksen perusteella. Vuoden 2024 lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä perustui yhtiön vertailukelpoiseen liikevoittoon (70 % painotus) ja kassavirtaan (30 % painotus). Tavoitteet asetettiin koko tilivuodelle 2024. Kokonaistoteuma oli 160,8 % (asteikolla 0–200 %) ja sitä vastaava 430 360 euron palkkio maksettiin huhtikuussa 2025.

Toimitusjohtajan vuoden 2025 lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä sisältää taloudellisten mittareiden (vertailukelpoinen liikevoitto ja kassavirta) lisäksi myös vastuullisuusmittareita, jotka liittyvät turvallisuuteen ja johtajuuden kehittämiseen. Kokonaistoteuma oli 82,7 % (asteikolla 0–200 %) ja vastaava noin 295 510 euron palkkio maksetaan vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä.



Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä 2024

Suorituskriteerit	Painoarvo	Tavoite	Toteuma	Tulos	Kokonaisansainta	Maksu, EUR
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	70 %	208,0	216,8	144,0 %	160,8 %	430 360
Rahavirta, MEUR ¹	30 %	170,0	220,6	200,0 %		

Lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmä 2025

Suorituskriteerit	Painoarvo	Tavoite	Toteuma	Tulos	Kokonaisansainta	Maksu, EUR
Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	50 %	220,0	223,3	107,5 %	82,7 %	295 510
Rahavirta, MEUR ¹	30 %	206,0	200,7	89,7 %		
Turvallisuus ²	10 %	4,50	5,8	— %		
Johtamisen kehittäminen ³	10 %	63,3 %	62,1 %	20,0 %		

¹ Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja sisältäen investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin, netto

² Kaikkien työtapaturmien taajuus

³ Organisation Climate Indeksin parannus



Palkitsemisraportti

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan kirje

Johdanto

Johdon palkitseminen ja yhtiön suoriutuminen

Hallituksen palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustimet

Hallitus päättää pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä ja toteuttaa ne yhtiön strategian ja palkitsemispolitiikan mukaisesti. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien tarkoituksena on yhtenäistää toimitusjohtajan ja osakkeenomistajien intressit yhtiön kestäväan kasvun ja pitkän tähtäimen arvonaluonnin edistämiseksi. Yhtiön palkitsemispolitiikan mukaan toimitusjohtajan pitkän aikavälin kannustinohjelman vuotuinen ansaintamahdollisuus on 230 % vuosittaisesta peruspalkasta.

Toimitusjohtajalle ei maksettu pitkän aikavälin kannustinohjelmiin perustuvia palkkioita vuoden 2025 aikana.

Toimitusjohtajan osallistui suoritusperusteiseen osakepalkkio-ohjelman (PSP) 2023–2025 ja tämän ohjelman palkkiot maksetaan vuoden 2026 ensimmäisellä vuosineljänneksellä. Toimitusjohtaja aloitti Kalmarilla 1. tammikuuta 2024 ja oli oikeutettu palkkioon vain vuosien 2024 ja 2025 suorituksen perusteella. Koska tulos molemmilta vuosilta jäi alle palkkiomaksuun oikeuttavan tason, toimitusjohtajalle ei tulla maksamaan palkkiota tästä ohjelmasta.

Toimitusjohtaja osallistuu tällä hetkellä lisäksi PSP 2024–2026 ja PSP 2025–2027 -ohjelmiin ja hänelle on myönnetty kussakin ohjelmassa mahdollisuus ansaita osakkeita yhtiön palkitsemispolitiikan mukaisesti. Kunkin ohjelman palkkiot maksetaan yhdessä erässä ansaintajakson jälkeen, perustuen yhtiön suoritukseen, kuten oheisessa taulukossa on kuvattu. PSP 2024–2026 -ohjelmassa osakkeina maksettavan palkkion lisäksi suoritetaan käteisosuu, joka on tarkoitettu kattamaan palkkiosta aiheutuvat verot ja veronaluonteiset maksut. PSP 2025–2027 -ohjelmassa enimmäisansainta on ilmaistu bruttomääräisenä palkkiona, josta verot ja veronaluonteiset maksut vähennetään.



PSP 2023–2025

Suorituskriteerit	Ansaintajakso	Tavoite	Toteuma	Tulos	Kokonaisansainta	Maksu, osakkeiden lukumäärä
Osakekohtainen tulos ¹	2023	1,68	2,3	200 %		
Palveluliiketoiminnan brutto kate (MEUR)	2024	n/a ²	n/a ²	— %	—%	0
Ekoratkaisujen osuus saaduista tilauksista (%)	2025	47 %	43 %	— %		

¹Ei koske toimitusjohtajaa, koska hän aloitti Kalmarin palveluksessa vasta vuonna 2024

²Tieto on liiketoiminnallisesti arkaluonteista, eikä sitä siksi julkisteta



Palkitsemisraportti

Henkilöstö- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajan kirje

Johdanto

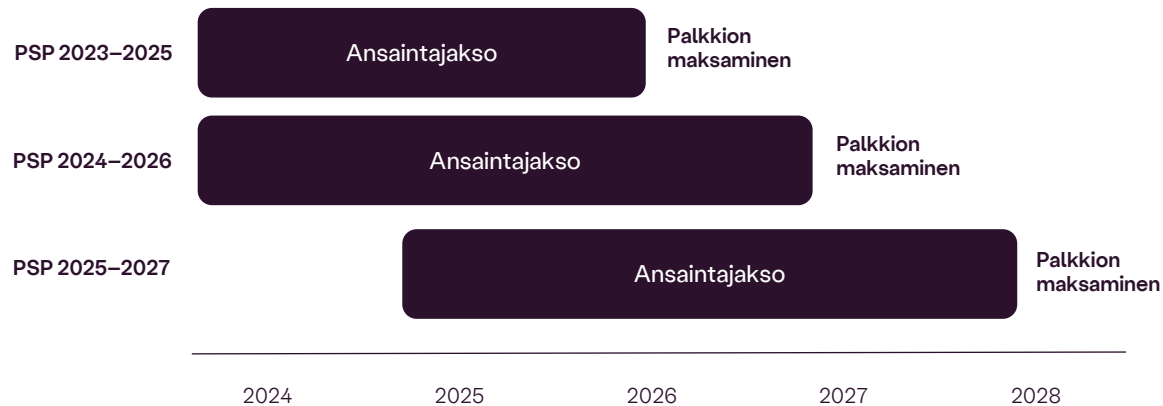
Johdon palkitseminen ja yhtiön suoriutuminen

Hallituksen palkitseminen

Toimitusjohtajan palkitseminen

Toimitusjohtajan käynnissä olevat pitkän aikavälin kannustinohjelmat

Pitkän aikavälin kannustinohjelma	Suorituskriteerit	Ansaintajakso	Painoarvo	Arvioitu palkkkion maksu	Myönnetty osakemäärä (tavoite / maksimi)
PSP 2024-2026	Osakekohtainen tulos (EPS), EUR	2024	100 % (1/3 kokonaisuudesta)	Q1 2027	17,335 / 34,670
	Osakkeenomistajien kokonaistuotto, %		40 %		
	Palveluliiketoiminnan liikevaihdon kasvu, MEUR	2025-2026	40 %		
	CO2-päästöjen vähennys, CO2-tonnia / MEUR liikevaihto		15 %		
	Naisten osuus johtotehtävissä, %		5 %		
PSP 2025-2027	Osakkeenomistajien kokonaistuotto, %	2025-2027	40 %	Q1 2028	19,500 / 39,000
	Palveluliiketoiminnan liikevaihdon kasvu, MEUR		40 %		
	CO2-päästöjen vähennys, CO2-tonnia / MEUR myynti		15 %		
	Naisten osuus johtotehtävissä, %		5 %		



Toimitusjohtajan osakeomistus

Toimitusjohtaja omisti 31. joulukuuta 2025 kaikkiaan 5 000 Kalmarin B-sarjan osaketta.



Kalmar Oyj
Itämerenkatu 25
00180, Helsinki
040 661 4117
www.kalmar.fi