

# Kannattavan kasvun, innovaatioiden ja tehokkuuden vuosi

Varsinainen yhtiökokous 2026  
Sami Niiranen, toimitusjohtaja



# Vastuuvapauslauseke

Tämä esitys sisältää tulevaisuuteen suuntautuvia lausuntoja, jotka perustuvat nykyisiin suunnitelmiin, arvioihin, ennusteisiin ja odotuksiin, eivätkä ne ole takuita tulevasta suorituskyvystä. Nämä tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot ovat alttiita lukuisille riskeille, epävarmuustekijöille ja oletuksille, mukaan lukien Kalmarin toimialaan ja liiketoimintaan liittyvät riskit sekä riski, että Kalmarin todelliset liiketoiminnan tulokset tulevilla jaksoilla voivat poiketa olennaisesti (ja olla negatiivisempia kuin) tässä esitetyt tai ehdotetut odotetut tulokset tai suorituskykytavoitteet.

Nämä tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot heijastavat tietoa, joka on saatavilla niiden antamishetkellä, ja ne pätevät ainoastaan kyseisenä päivänä. Vaikka ne saattavat vaikuttaa tällä hetkellä kohtuullisilta, ne voivat osoittautua virheellisiksi.

Lain edellyttämää lukuun ottamatta Kalmar ei sitoudu päivittämään tai tarkistamaan julkisesti mitään tulevaisuuteen suuntautuvia lausuntoja, olipa kyseessä uusi tieto, tulevat tapahtumat tai muu, tämän päivämäärän jälkeen tai heijastamaan odottamattomien tapahtumien ilmenemistä. Lukijoita kehoitetaan olemaan luottamatta liikaa tällaisiin tulevaisuuteen suuntautuviin lausuntoihin.



# Johtoryhmä



**Sami Niiranen**  
Toimitusjohtaja



**Sakari Ahdekivi**  
Talous- ja  
rahoitusjohtaja



**Ulla Bono**  
Lakiasiaintohtaja



**Thor Brenden**  
Johtaja, Terminal Tractors  
-liiketoiminta



**Carina Geber-Teir**  
Sijoittajasuhde-,  
markkinointi- ja  
viestintäjohtaja



**Alf-Gunnar Karlgren**  
Johtaja, Counter  
Balanced -liiketoiminta



**Arto Keskinen**  
Johtaja, Horizontal  
Transportation -  
liiketoiminta



**Thomas Malmberg**  
Palveluliiketoiminnan  
johtaja



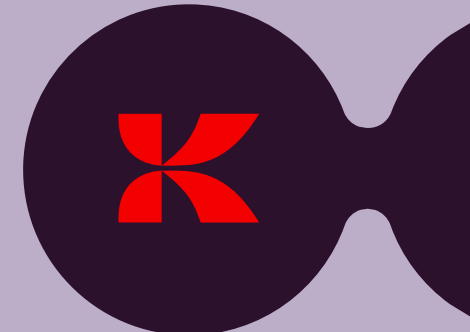
**Tommi Pettersson**  
Johtaja, strategia, kestävä  
kehitys ja teknologia



**Hanna Reijonen**  
Henkilöstöjohtaja



**Shushu Zhang**  
Johtaja, Bromma-  
liiketoiminta



Kalmar vuonna 2025

# Vahva suoritus epävarmassa markkinassa

**1 817**

**MEUR**

Saadut tilaukset

**977**

**MEUR**

Tilaukanta kauden  
lopussa

**1 741**

**MEUR**

Liikevaihto

**223,3**

**MEUR**

Vertailukelpoinen  
liikevoitto

**12,8 %**

Vertailukelpoinen  
liikevoitto, %

**0,0x**

**Velkaantumisaste**  
(Nettovelan suhde  
käyttökatteeseen)

**35 %**

Palveluiden osuus  
liikevaihdosta

**44 %**

Ekoratkaisujen  
osuus liikevaihdosta

# Making every move count

Visionme on olla edelläkävijä kestävän materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa.

## Markkinoiden kasvuajurit

Tuottavuus  
Turvallisuus  
Älykkäät toiminnot  
Päästöjen vähentäminen ja sähköistyminen  
Muuttuva logistiikkaympäristö  
Työvoiman saatavuus

## Strategiset pilarit

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

## Perusta

Asiaksläheisyys  
Kokeneet ja lahjakkaat ihmiset

Houkuttelevat markkinat  
Vahva taloudellinen profiili

Kalmar vuonna 2025

# Strategian toteutus eteni suunnitellusti

## Investoimme vastuullisiin innovaatioihin

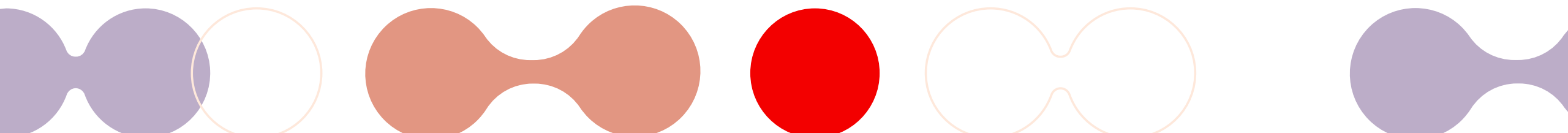
- **3,1 %** liikevaihdosta investoitiin tutkimukseen ja tuotekehitykseen
- **44 %** kokonaisliikevaihdosta kertyi Ekoratkaisujen tuoteryhmästä
- Viisivuotiseen Move2Green-ohjelmaan käynnistys
- Toimme markkinoille uuden sukupolven akkuratkaisut
- ja kolmannen sukupolven sähköiset terminaalitruktorit Yhdysvalloissa

## Kasvatimme palveluliiketoimintaa

- Palveluiden osuus liikevaihdosta kasvoi **35 %:iin**
- Capture rate oli **31 %**
- Vuoden lopussa verkkoon oli kytketty yli **16 800** Kalmarin laitetta
- Palveluliiketoiminta vahvistaa liikevaihdon ennakoitavuutta ja syventää asiakassuhteita

## Paransimme liiketoiminnan suorituskykyä

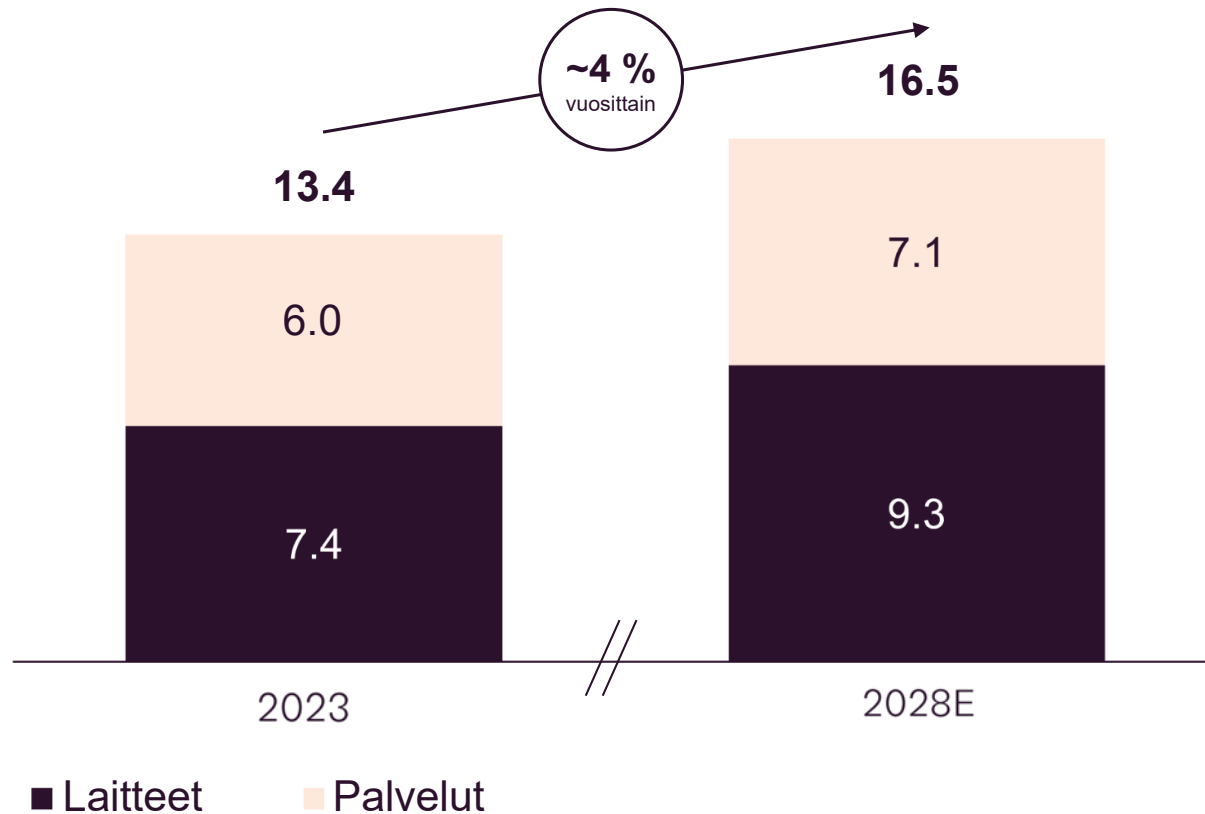
- Driving Excellence -aloitteella saavutettiin noin **34 MEUR** vuositason bruttotehokkuushyödyt
- Tavoitteena on saavuttaa noin **50 MEUR** vuositason bruttotehokkuusparannukset vuoden 2026 loppuun mennessä



# Toimimme laajalla ja kasvavalla markkinalla

## Maailmanlaajuinen raskaiden materiaalien käsittelyn markkina<sup>1</sup>

Kokonaismarkkinan koko ja kasvu, miljardia euroa



Sähköisten laitteiden segmentti kasvaa **28 %** vuodessa sähköistymisen vetämänä

<sup>1</sup>Laitteiden kategoriat: Terminaalitraktorit, haarukkatrukut (nostokapasiteetti vähintään 5 tonnia), konttikurottajat, tyhjen konttien käsittelylaitteet, konttilukit ja konttitaruttajat. Palveluihin sisältyvät varaosa, huolto- ja kenttäpalvelut, päivitykset ja korjaukset sekä digitaaliset ratkaisut. Kalmar ei ole aiemmin sisällyttänyt markkinamääritelmään kevyitä haarukkatrukkeja (5-9 tonnia), joiden laitemarkkinan koko oli -3 miljardia euroa ja palvelumarkkinan koko -1,5 miljardia euroa vuonna 2023. Lähde: KPMG markkinatutkimus.

# Olemme yksi johtavista toimijoista alallamme



#1

Konttikurottajat<sup>1</sup>



#2-3

Trukit;  
keskiraskaat ja  
raskaat



#1

Terminaalitraktorit



#1

Konttilukit



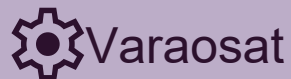
#1

Konttitarttujat

## LAITTEET

## PALVELUT

Yksi alan johtavista palveluverkostoista lähellä asiakasta<sup>2</sup>



Varaosat



Huolto



Elinkaaripalvelut

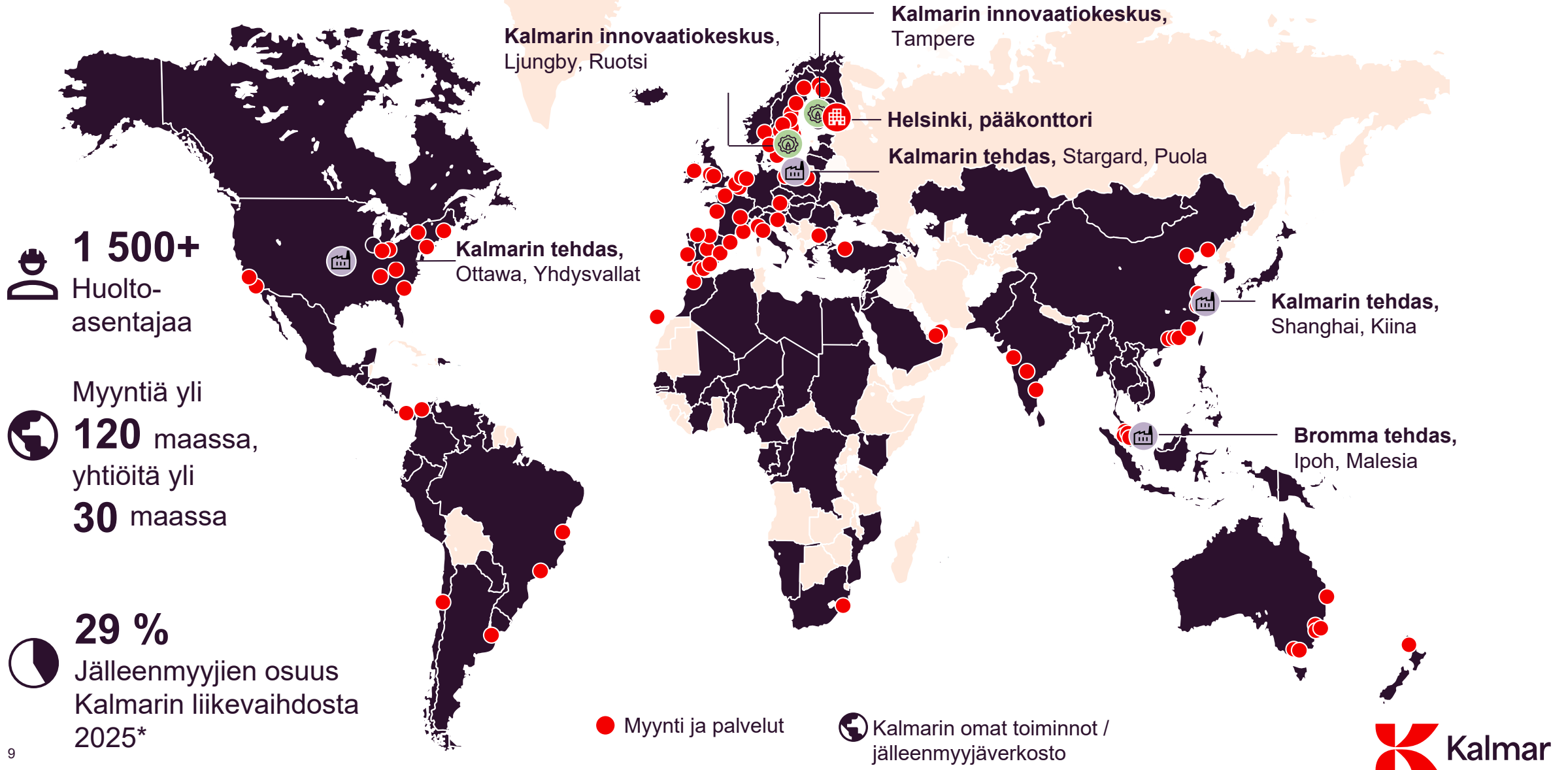
# Markkina-asema.

<sup>1</sup>Konttikurottajissa ja tyhjen konttien käsittelylaitteissa #1-3 markkina-asema maailmanlaajuisesti. KPMG:n markkinatutkimus (laitteiden osalta).

<sup>2</sup>Kalmarin johdon näkemys.

Lähde: KPMG:n markkinatutkimus. Kalmar on yksi markkinajohtajista terminaalitraktoreissa, konttilukeissa, konttitarttujissa sekä tyhjen konttien käsittelylaitteissa, sekä yksi johtavista toimijoista keskiraskaissa ja raskaissa haarukkatrukeissa laitemäärällä mitattuna (vuosien 2022-2023 keskiarvo) sekä vuoden 2024 ensimmäisen vuosineljänneksen varaosamyynnin 29 prosentin markkinaosuuden perusteella.

# Maailmanlaajuinen myynti- ja palveluverkosto



Kalmar vuonna 2025

# Ratkaisumme luovat arvoa asiakkaillemme maailmanlaajuisesti



## Patrick Terminals, Australia

14 hybridi AutoStrad-konttilukkia ja uusi 10-vuotinen strateginen toimitussopimus



## Yilport Oslo Terminal, Norja

Laaja kolmivuotinen Complete Care -huoltosopimus ja kolmen sähköisen konttikurottajan tilaus



## Eurogate Container Terminal Wilhelmshaven, Saksa

ZPMC-satamanosturien siirtoa ja modernisointia koskeva sopimus

## Maier Terminals, USA

30 hybridikonttilukkia



## SSAB, Ruotsi

Viiden Kalmar Super Gloria -raskaskonttikurottajan tilaus ja kattava Kalmar Complete Care -huoltosopimus.



## Depot Management Finland, Suomi

Kahden tyhjen konttien käsittelylaitteen tilaus twin twistlock -tarttujilla

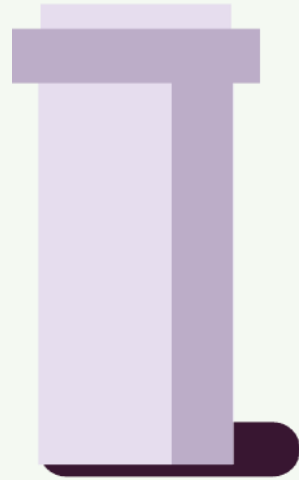


# Kalmarin vastuullisuus- agenda kattaa koko arvoketjun ja kaikki ESG:n osa-alueet



# Turvallisuuden neljä pilariamme

Psykologinen  
turvallisuus



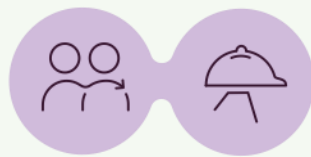
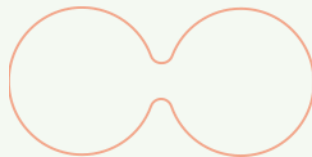
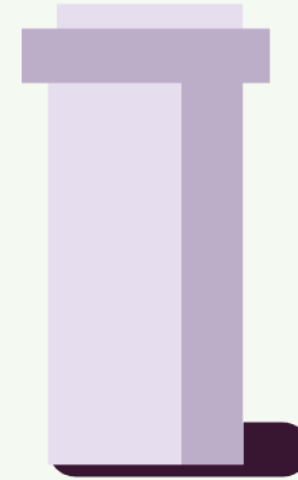
Työterveys ja  
-turvallisuus



Tuote-  
turvallisuus



Mielen-  
terveys



Be Safe



# Vastuullisuuden kohokohtia vuonna 2025



**Science Based Targets -aloite (SBTi) hyväksyi Kalmarin ilmastotavoitteet**



**CDP:n "A"-luokitus**



**EcoVadis Gold -mitali**



**Viisivuotisen Move2Green-ohjelman lanseeraus**

# Taloudellinen suoriutuminen vuonna 2025



# Taloudellinen vuosi 2025 - vahva taloudellinen profiili säilyi

		2025	2024
Liikevaihto	MEUR	1 741	1 720
Saadut tilaukset	MEUR	1 817	1 679
Tilaukanta	MEUR	977	955
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	MEUR	246	249
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	MEUR	54	54
% liikevaihdosta	%	3,10 %	3,10 %
Liikevoitto	MEUR	220	174
% liikevaihdosta	%	12,70 %	10,10 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	223	217
% liikevaihdosta	%	12,80 %	12,60 %
Korollinen nettovelka	MEUR	5	76
Nettokäyttöpääoma	MEUR	95	75
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	23,00 %	18,70 %
Osakekohtainen tulos <sup>1</sup>	EUR	2,55	1,99
Nettovelkaantumisaste	%	0,70 %	11,90 %
Korollinen nettovelka / EBITDA		0,0	0,3
Henkilöstö 31.12.		5 300	5 207



Saadut tilaukset

**+8 %**



Ekoratkaisujen liikevaihto

**+9 %**

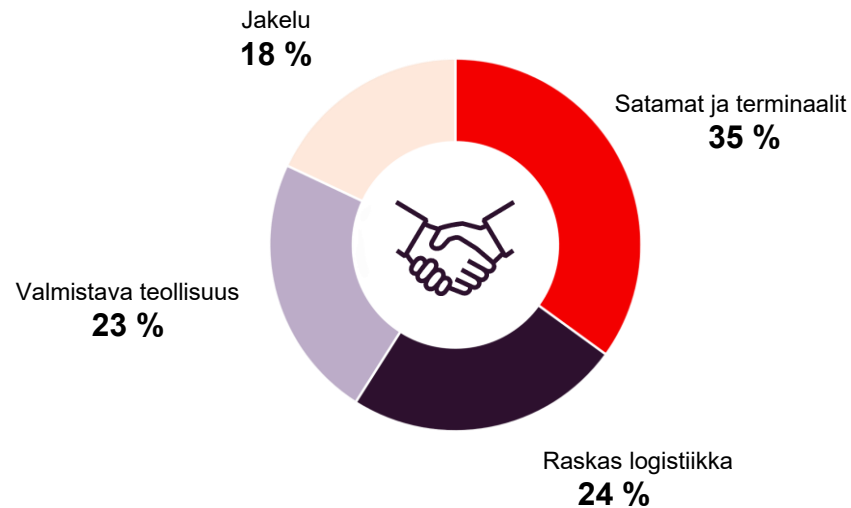


Vertailukelpoinen liikevoitto

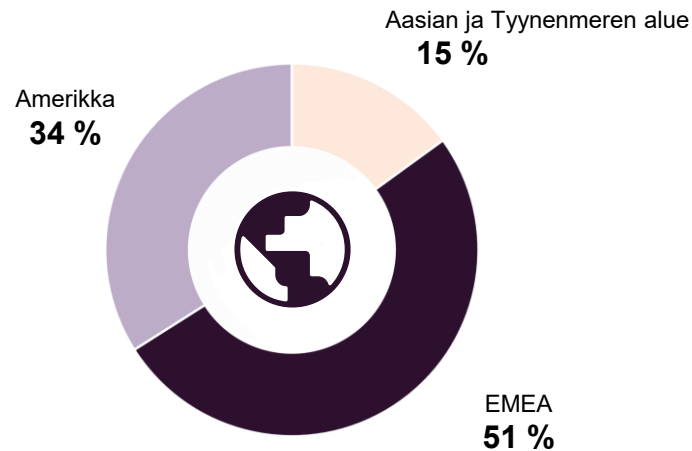
**+3 %**

# Palvelemme globaaleja markkinoita ja monipuolista asiakaskuntaa

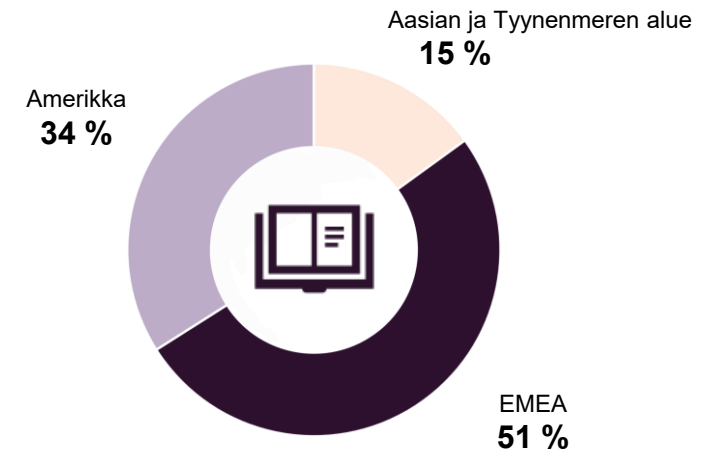
## Kohdemarkkina\* asiakassegmenteittäin



## Liikevaihto markkina-alueittain 2025



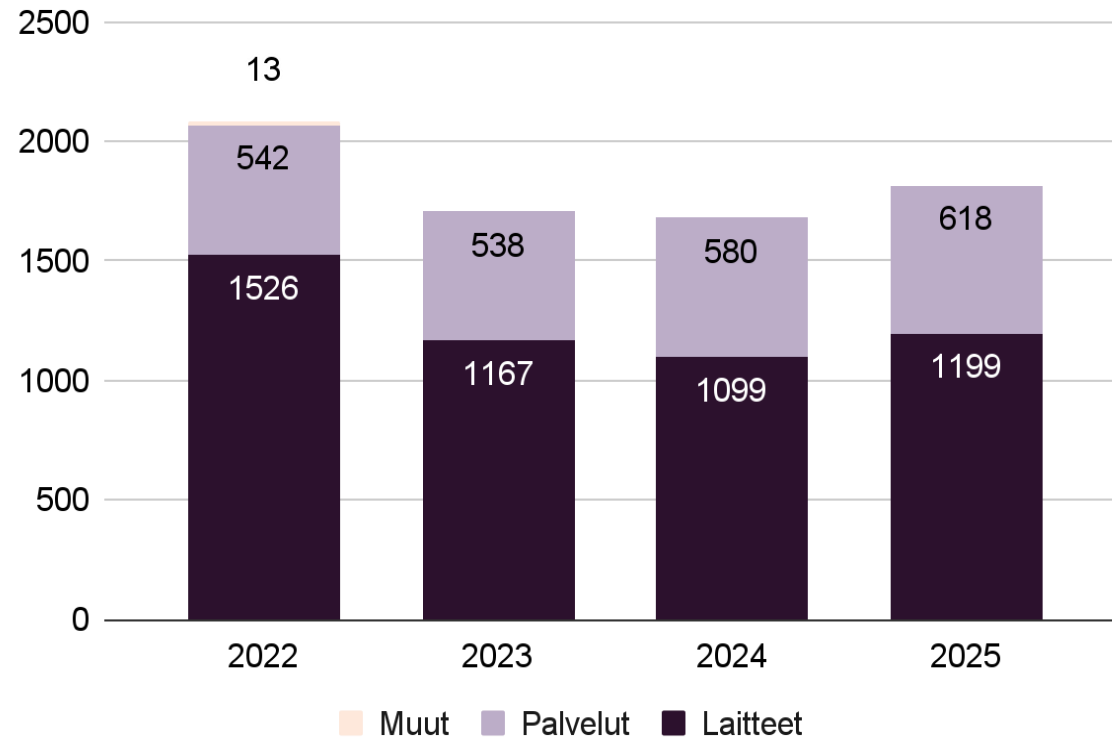
## Saadut tilaukset markkina-alueittain 2025



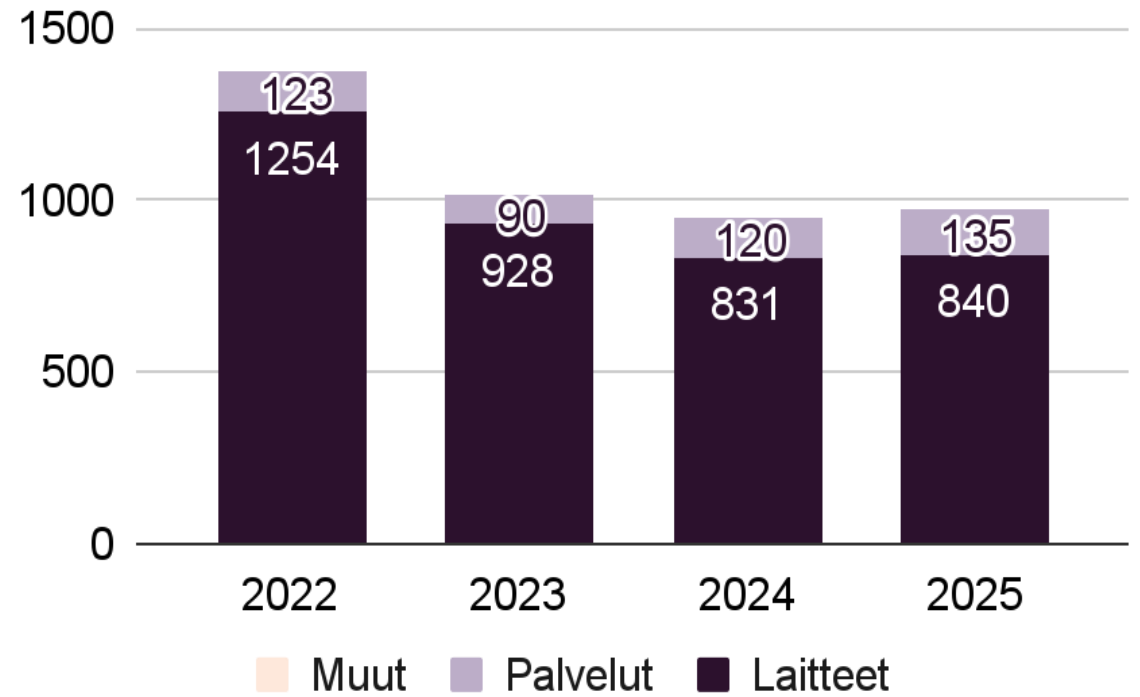
\* KPMG 2024, markkinatutkimus vuodelle 2023

# Vahvat tilaukset: kysyntä pysyi vakaana

## Saadut tilaukset, MEUR

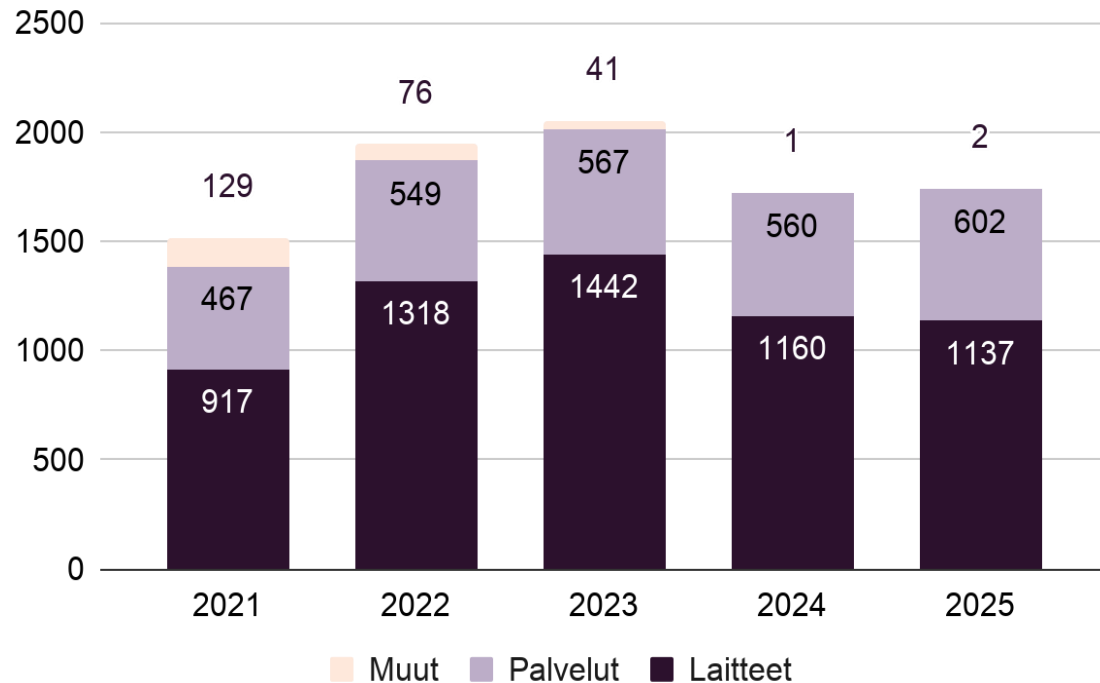


## Tilaukanta, MEUR

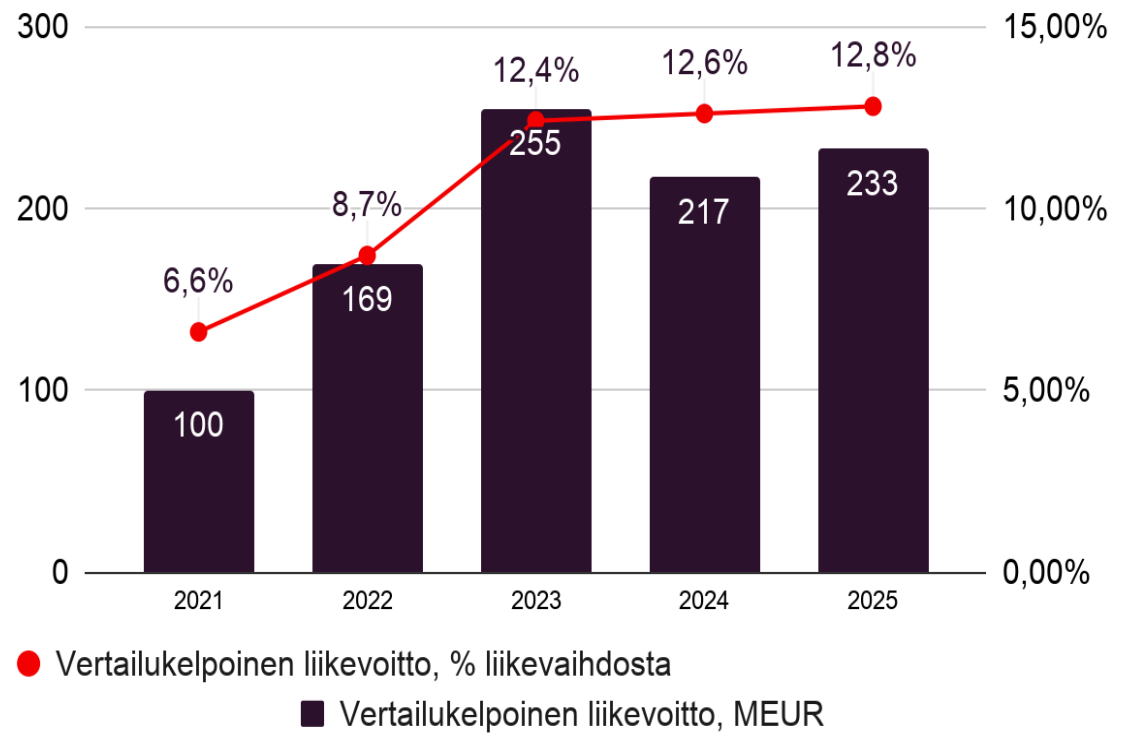


# Vakaa liikevaihto ja parantunut kannattavuus

## Liikevaihto, MEUR

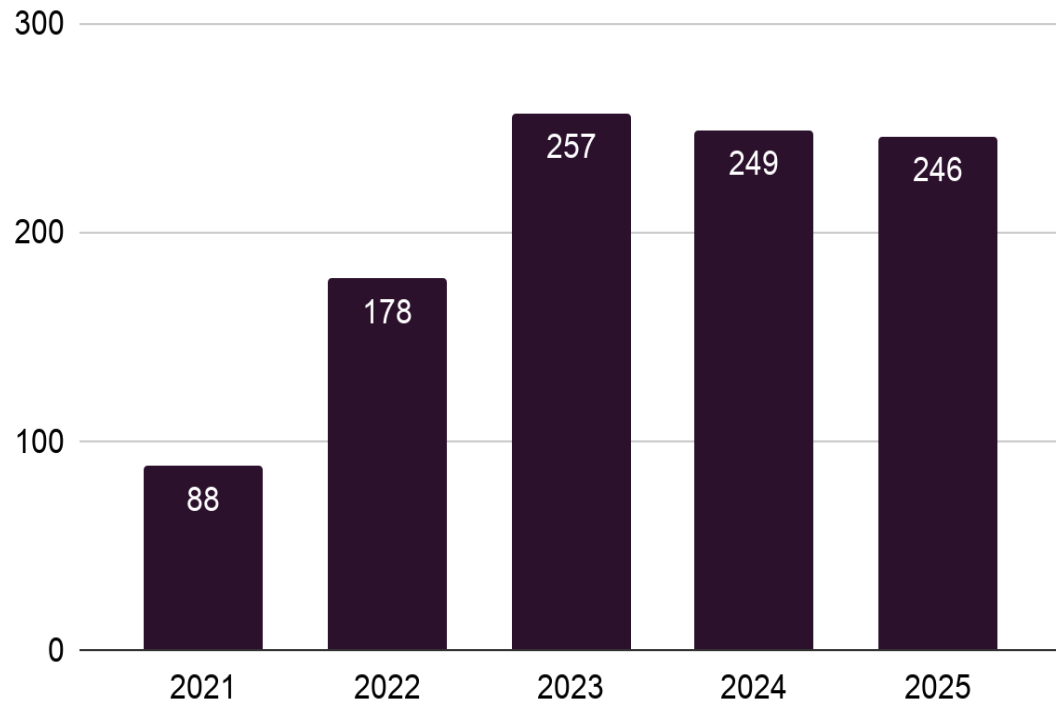


## Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %

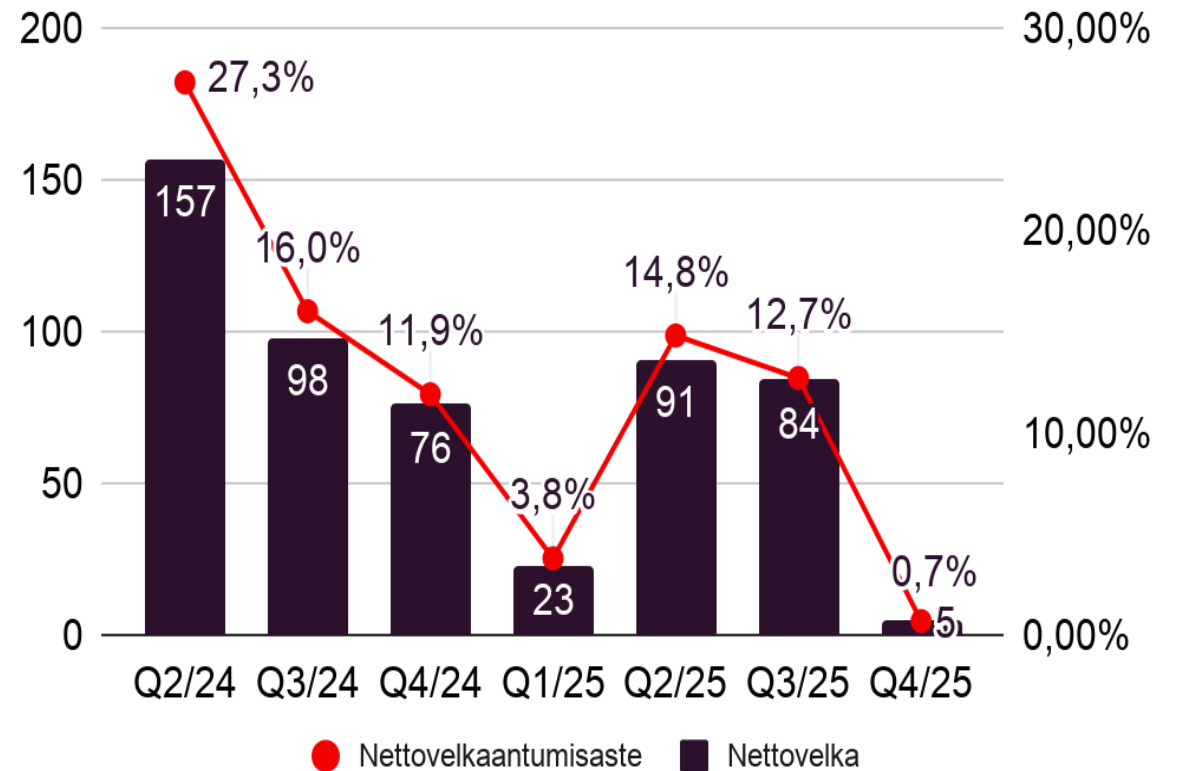


# Jatkunut vahva kassavirran tuotto

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja,  
MEUR



Nettovelka ja nettovelkaantumisaste, MEUR



<sup>19</sup> 2021 - Q2/24 ovat carve-out -lukuja.

# Kalmarin tavoitteet vuodelle 2028

## Taloudelliset tavoitteet

**5 %**

Vuotuinen liikevaihdon kasvu, syklin yli

**15 %**

Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti

**>25 %**

Sijoitetun pääoman tuotto<sup>1</sup>

## Pääomarakenne ja kestävyyskehys

**1.5°C**

Yhdenmukaisuus SBTi-tavoitteiden kanssa<sup>2</sup> 1.5°C sitoumuksella

**<2x**

Velkaantuneisuus<sup>3</sup> (Nettovelan suhde käyttökatteeseen)

**30-50 %**

Vuotuinen osingonjakosuhte

<sup>1</sup> Määritelmä:  $100 \times ((\text{Tulos ennen veroja} + \text{rahoituskulut, viimeiset 12 kk}) / (\text{Sijoitettu pääoma yhteensä} + \text{korolliset velat, 12 kk keskiarvo}))$ .

<sup>2</sup> Suunnitelma noudattaa Science Based Targets -aloitetta.

<sup>3</sup> Sisältäen IFRS 16.

Vuosi 2026

# Jatkamme strategian määrätietoista toteuttamista

## **Vuoden 2026 painopiste:**

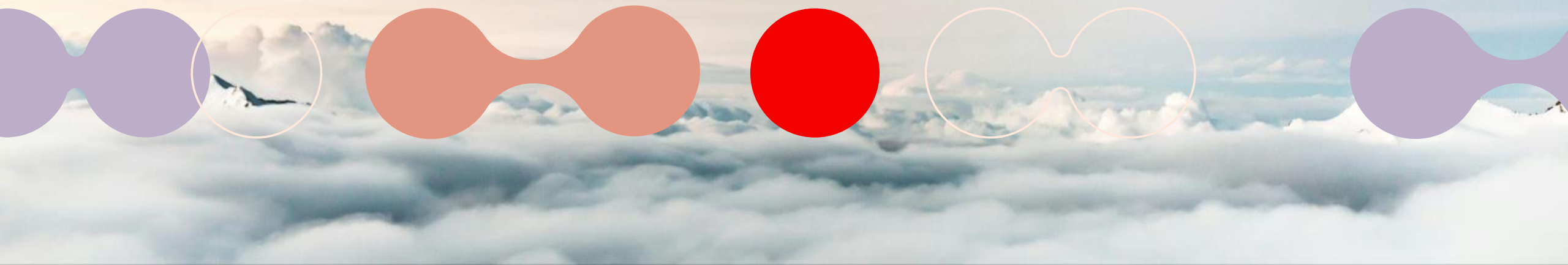
Asiakkaiden entistä vahvempi tukeminen siirtymässä kohti automatisoituja, sähköisiä ja kestäviä ratkaisuja.

## **Kilpailuetumme:**

Innovatiiviset ratkaisut, maailmanlaajuinen läsnäolo ja palveluhenkinen henkilöstö.

## **Strategian toteutus:**

Kolme strategista pilariamme ohjaavat pitkän aikavälin arvonluontia



## Vuoden 2026 ohjeistus

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12,5 prosenttia vuonna 2026.

# Ehdotus yhtiökokoukselle 2026 korotetusta osingosta

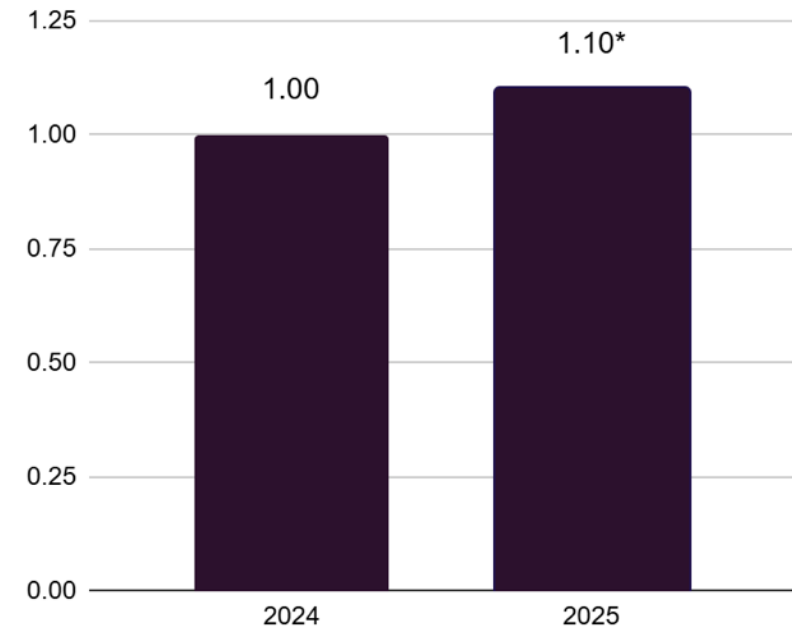
## Kalmarin hallitus ehdotus yhtiökokoukselle 2026

- Osinkoa jaetaan **1,10 euroa** kutakin B-sarjan osaketta ja **1,09 euroa** kutakin A-sarjan osaketta kohden
- Täsmäytyspäivä: 2.4.2026
- Maksupäivä: 13.4.2026

**Kalmarin osinkopolitiikan mukaan Kalmarin tavoitteena on 30–50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte**

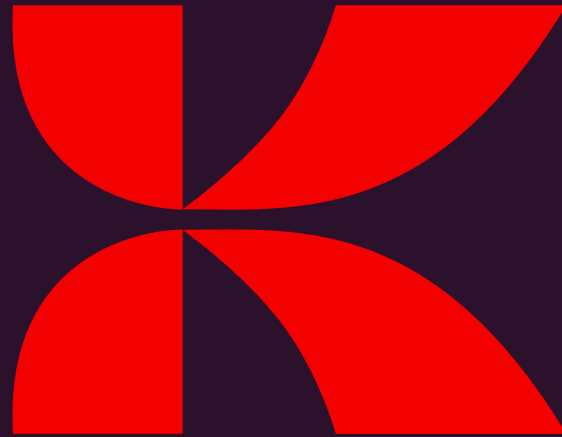
EPS  
2,55\* (1,99)  
Osinkotuotto  
2,7%\* (3,1)

Osinko B-osake, euroa



\*Perustuen ehdotettuun osinkoon vuodelta 2025.

**Making every move count.**



**Kalmar**