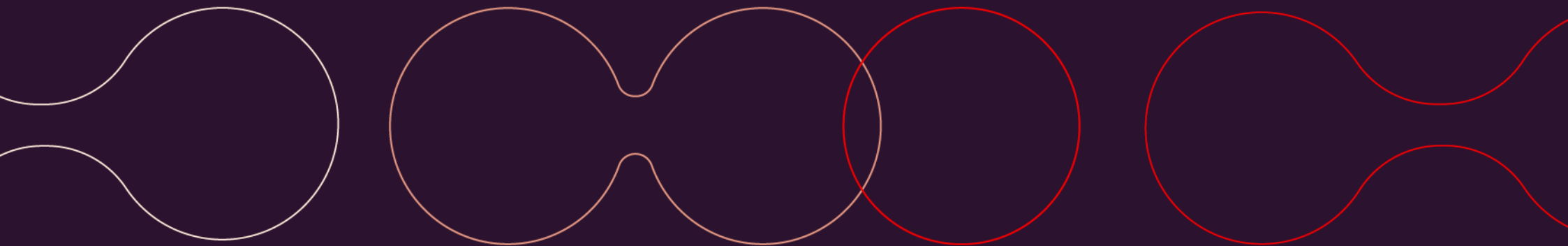


Kalmarin osavuosisikatsaus

Tammi–maaliskuu 2026

Vakaa myynnin kasvu Palvelut-segmentin haasteista huolimatta



Kalmarin osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2026: Vakaa myynnin kasvu Palvelut-segmentin haasteista huolimatta

- Saadut tilaukset laskivat 451 (480) miljoonaan euroon, mikä johtui vahvasta vertailukaudesta
- Liikevaihto kasvoi 5 prosenttia 420 (398) miljoonaan euroon
- Ekoratkaisujen¹ tuoteryhmän liikevaihto pysyi hyvällä tasolla, mutta täyssähköisten laitteiden saadut tilaukset jäivät maltillisiksi
- Kysyntä pysyi kokonaisuudessaan vakaana epävakaa geopoliittisen tilanteen keskellä
- Kannattavuus parani kokonaisuudessaan mutta heikkeni Palvelut-segmentissä
- Laitteet-segmentin vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 12,6 (11,6) prosenttiin mutta Palvelut-segmentin laski 16,0 (19,0) prosenttiin
- Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämishankkeen menestyksekkäs toteuttaminen jatkuu
- Hyvä liiketoiminnan rahavirta ja vahva tase

Tammi–maaliskuu 2026 lyhyesti:

- Saadut tilaukset laskivat 6 prosenttia ja olivat 451 (480) miljoonaa euroa
- Tilauskanta oli 1 010 miljoonaa euroa (31.12.2025: 977 miljoonaa euroa)
- Liikevaihto kasvoi 5 prosenttia ja oli 420 (398) miljoonaa euroa
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 45 (43) prosenttia konsernin liikevaihdosta, kasvoi 10 prosenttia ja oli 187 (170) miljoonaa euroa
- Liikevoitto oli 51 (46) miljoonaa euroa eli 12,3 (11,5) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto sisältää 0 (-2) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 52 (48) miljoonaa euroa eli 12,3 (12,0) prosenttia liikevaihdosta, kasvua oli 8 prosenttia
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 67 (85) miljoonaa euroa
- Kauden tulos oli 39 (34) miljoonaa euroa
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,61 (0,53) euroa
- Korollinen nettovelka / EBITDA² oli -0,1x (0,1x)

Vuoden 2026 ohjeistus ennallaan

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12,5 prosenttia vuonna 2026.

¹ Ekoratkaisujen tuoteryhmään sisältyvät laitteet ja palvelut, jotka täyttävät tai joiden odotetaan lähitulevaisuudessa täyttävän EU:n taksonomian vaatimukset.

² Viimeisten 12 kuukauden EBITDA.

Toimitusjohtaja Sami Niiranen:

Kalmarin liikevaihto kasvoi ja kannattavuus kokonaisuudessaan parani, mutta Palvelut-segmenttimme toiminnassa oli haasteita. Vaikka olen ylpeä resilienssistämme, parannettavaa on selvästi vielä. Toimimme houkuttelevilla markkinoilla, ja vahvan taloudellisen asemamme turvin voimme menestyä arvaamattomassa maailmassa tinkimättä pitkän aikavälin tavoitteistamme.

Markkinoiden aktiivisuus ensimmäisellä neljänneksellä oli odotustemme mukaista. Kysyntä oli vakaata ja verrattavissa aiempiin neljänneksiin. Lisääntyneestä geopolitiisesta epävakaudesta huolimatta suuri kiinnostus kestäviin ratkaisuihimme jatkui ydinasiakassegmenteissämme ja -alueillamme. Kytkeytyjen laitteidemme data kertoi myös vakaasta aktiivisuustasosta.

Ensimmäisen vuosineljänneksen tilauskertymämme oli edellisen neljänneksen tasolla, 451 (480) miljoonaa euroa. Tilauskertymä kasvoi Amerikassa sekä Aasian ja Tyynenmeren alueella mutta laski EMEA-alueella. Laskua selittää pitkälti vahva vertailukausi, jolloin saatiin Laitteet-segmentissä satama- ja terminaaliasekkaitamme muutama suurempi tilaus ja Palvelut-segmentissä muutama suuri palvelusopimus. Positiivista oli, että jakeluasiakasmarkkinat Yhdysvalloissa piristyivät asteittain ensimmäisellä neljänneksellä. Tilauksentamme pysyi käytännössä muuttumattomana.

Taloudellinen suorituskykymme pysyi vakaana. Liikevaihto kasvoi 5 prosenttia ja 10 prosenttia kiinteillä valuuttakursseilla 420 (398) miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi molemmissa segmenteissä ja kaikilla markkina-alueilla. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 8 prosenttia ja oli 52 (48) miljoonaa euroa eli 12,3 (12,0) prosenttia liikevaihdosta.

Laitteet-segmenttimme kannattavuus parani, mutta Palvelut-segmentin kannattavuutta painoivat edelleen tullit ja Pohjois-Amerikan varaosamyynnin haasteet, jotka johtuivat osittain alueen väisusta markkina-aktiiviteetista. Luotamme kuitenkin siihen, että pystymme parantamaan palveluliiketoimintamme kannattavuutta. Laaja asennettu 70 000 laitteen laitekantamme, noin 1500 huoltoinsinööriä ja globaali huoltoverkosto lähellä asiakkaitamme ovat tärkeä voimavara ja kilpailuetu. Operatiivisen toiminnan tehostamiseksi optimoimme kustannuksiamme ja olemme proaktiivisesti aloittaneet kohdenneet myynnin kasvua tukevat ja strategiset hinnoittelutoimet.

Kalmarin taloudellinen tilanne on vahva. Maaliskuun lopussa nettokassamme oli positiivinen, ja sijoitetun pääoman tuotto kasvoi 24,2 prosenttiin. Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 67 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämishankkeemme tuotti edelleen tuloksia. Maaliskuun loppuun mennessä olimme saavuttaneet noin 40 miljoonan euron vuotuiset bruttoparannukset tehokkuudessa.

Ekoratkaisujen tuoteryhmämme liikevaihto jatkoi kasvuaan. Tuoteryhmän osuus liikevaihdosta on jo 45 (43) prosenttia. Täyssähköisten laitteiden osuus kaikista Laitteet-segmentin tilauksista viimeisten 12 kuukauden aikana oli 9 (11) prosenttia, eli kasvuvauhti oli alle tavoitteidemme. Tulevien vuosineljännesten aikana laajennamme sähköistä tuoteportfolioitamme edelleen. Tämä parantaa kilpailukykyämme, ja tämän avulla vastaamme asiakkaidemme tarpeisiin erilaisilla loppukäyttäjämärkinoilla.

Kestävä kasvu perustuu omaan toimintaamme ja strategisten yhteistyösuhteiden ja kumppanuuksien syventämiseen johtavien toimijoiden ja laitosten kanssa. Maaliskuussa kerroimme lahjoittaneemme 100 000 euroa Tampereen yliopistolle sähköistämisen, automaation, tekoälyn ja digitalisaation kehittämisen vauhdittamiseksi.

Katse tulevaisuuteen. Pidämme koko vuoden ohjeistuksemme ja arvioimme vertailukelpoisen liikevoittonamme vuonna 2026 olevan yli 12,5 prosenttia liikevaihdosta. Ennen kaikkea toteutamme strategiaamme pysymällä lähellä asiakkaidemme kehittyviä tarpeita, olipa geopolitiinen keli minkäläinen tahansa.

Visio ja strategia

Kalmar on yksi markkinajohtajista raskaiden materiaalien käsittelylaitteissa. Kalmarin vankan perustan muodostavat asiakasläheisyys, houkuttelevat markkinat, kokeneet ja lahjakkaat ihmiset ja vahva taloudellinen profiili.

Kalmarin myynti- ja huoltoverkosto kattaa yli 120 maata tukien yhtiön maailmanlaajuisesti hajautettua asiakaskuntaa ja laajaa laitekantaa, joka koostuu yli 70 000 laitteesta ympäri maailman. Yhtiö toimii pääasiassa suoramyynnin ja vahvan maailmanlaajuisen jälleenmyyjäverkoston kautta. Kokoonpanopohjaisen valmistusmallin, neljän tehtaan ja kahden innovaatiokeskuksen avulla Kalmar priorisoi vahvojen ja kestävien suhteiden rakentamista materiaalityöntekijänsä kanssa ympäri maailmaa. Kalmarin henkilöstöön kuuluu noin 5 300 työntekijää, joista noin 1 500 on huoltoinsinööriä. Yhtiö uskoo, että parhaiden osaajien houkuttelevuus ja pitäminen on olennaista, jotta se voi olla arvostetuin liikekumppani asiakkailleen ja halutuin työnantaja nykyisille ja tuleville työntekijöilleen. Kalmar on sitoutunut vastuullisiin liiketoimintatapoihin ja odottaa, että sen toimittajat ja liikekumppanit noudattavat samoja korkeita juridisia ja eettisiä standardeja.

Ala kohtaa useita megatrendejä, jotka ajavat uudistumista koko kentällä. Tämä luo Kalmarille mahdollisuuksia tarjota ratkaisuja ja vastata asiakkaiden kohtaamiin haasteisiin. Joitakin keskeisiä mahdollisuuksia, joihin Kalmar on valmis tarttumaan, ovat:

- Turvallisuus
- Tuottavuus
- Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja sähköistyminen
- Muuttuva logistiikkaympäristö
- Työvoiman saatavuus
- Älykkäät toiminnot.

Vastatakseen näihin mahdollisuuksiin ja luodakseen lisäarvoa asiakkaille Kalmar keskittyy kolmeen strategiseen alueeseen:

- Investoimalla vastuullisiin innovaatioihin hiilidioksidipäästöttömissä ja sähköisissä laitteissa, digitaalisissa ratkaisuissa ja automaatioissa
- Palveluiden kasvattaminen ja jälkimarkkinoiden jalanjäljen laajentaminen keskittyen laajan asennetun kantamme hyödyntämiseen, varaosien markkinaosuuden kasvattamiseen, toistuvan liiketoiminnan osuuden kasvattamiseen palvelusopimusten avulla ja asiakkaan elinkaaren aikaisen arvon luomiseen älykkään palvelutarjonnan kautta
- Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen kannattavuuden ja rahavirran tuottamisen parantamiseksi hankinnan ja prosessiparannuksien kautta voidakseen investoida lisää tutkimus- ja tuotekehitystyöhön, orgaaniseen kasvuun sekä voitonjakoon osakkeenomistajille.

Tavoitteet

Kalmarin hallitus on asettanut Kalmarille seuraavat tavoitteet vuodelle 2028:

Taloudelliset tavoitteet

- Vuotuinen liikevaihdon kasvu 5 prosenttia syklin yli;
- 15 prosentin vertailukelpoinen liikevoittoprosentti;
- Yli 25 prosentin sijoitetun pääoman tuottoprosentti;

Vuonna 2025 Kalmar saavutti 1 prosentin liikevaihdon kasvun, 12,8 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin ja 23,0 prosentin tuoton sijoitetulle pääomalle.

Pääomarakenne ja kestävyyskehys

- Velkaantuneisuus (nettovelan suhde käyttökatteeseen) alle 2;
- 30–50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte;
- Yhdenmukaisuus SBTi-tavoitteiden kanssa 1,5 °C sitoumuksella.³

³ Suunnitelma Science Based Targets -aloitteen kriteerien mukaisesti.

Kalmarin avainluvut

MEUR	Q1/26	Q1/25	Muutos	2025
Saadut tilaukset	451	480	-6 %	1817
Tilaukanta kauden lopussa	1 010	1 041	-3 %	977
Liikevaihto	420	398	5 %	1 741
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	187	170	10 %	763
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	45 %	43 %		44 %
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset	171	213	-20 %	789
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset, % kaikista tilauksista	38 %	44 %		43 %
Liikevoitto	51,5	45,7	13 %	220,4
Liikevoitto, %	12,3 %	11,5 %		12,7 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	51,7	48,0	8 %	223,3
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	12,3 %	12,0 %		12,8 %
Tulos ennen veroja	50,1	43,4	15 %	211,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	67,0	85,4	-22 %	245,7
Kauden tulos	39,3	34,1	15 %	163,3
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,61	0,53	15 %	2,55
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-36	23	< -100 %	5
Nettovelkaantumisaste, %	-5,2 %	3,8 %		0,7 %
Korollinen nettovelka / EBITDA*	-0,1	0,1		0,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, % **	24,2 %	18,4 %		23,0 %
Oman pääoman tuotto (ROE), viimeiset 12 kk, %	25,9 %	17,4 %		24,1 %
Henkilöstö kauden lopussa	5 290	5 201	2 %	5 300

* Viimeisten 12 kuukauden EBITDA

** Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä oli -0,1(-3,6) prosenttiyksikön vaikutus ROCEen ensimmäisellä vuosineljänneksellä.

Raportointisegmenttien avainluvut

Saadut tilaukset

MEUR	Q1/26	Q1/25	Muutos	2025
Laitteet	302	322	-6 %	1 199
Palvelut	149	158	-6 %	618
Muut	-	-		-
Yhteensä	451	480	-6 %	1 817

Tilaukanta

MEUR	31.3.2026	31.12.2025	Muutos verrattuna 31.12.2025
Laitteet	873	840	4 %
Palvelut	137	135	2 %
Muut	-	1	-100 %
Yhteensä	1 010	977	3 %

Liikevaihto

MEUR	Q1/26	Q1/25	Muutos	2025
Laitteet, ulkoinen liikevaihto	271	252	7 %	1 137
Laitteet, sisäinen liikevaihto	0	-		1
Palvelut	148	145	2 %	602
Muut ja sisäisen liikevaihdon eliminointi	1	1	9 %	2
Yhteensä	420	398	5 %	1 741

Kalmarin johto seuraa segmenttien ulkoista liikevaihtoa.

Liikevoitto

MEUR	Q1/26	Q1/25	Muutos	2025
Laitteet	34,1	28,2	21 %	147,1
Palvelut	23,6	26,2	-10 %	105,3
Muut	-6,2	-8,7	28 %	-31,9
Yhteensä	51,5	45,7	13 %	220,4

Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q1/26	Q1/25	Muutos	2025
Laitteet	34,1	29,1	17 %	147,7
Palvelut	23,6	27,5	-14 %	105,9
Muut	-6,1	-8,7	31 %	-30,3
Yhteensä	51,7	48,0	8 %	223,3

Vertailukelpoinen liikevoitto, %

	Q1/26	Q1/25	Muutos %-yksikkö	2025
Laitteet	12,6 %	11,6 %	1,0	13,0 %
Palvelut	16,0 %	19,0 %	-3,0	17,6 %
Muut	n/a	n/a		n/a
Yhteensä	12,3 %	12,0 %	0,3	12,8 %

Puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille

Kansainvälinen puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille järjestetään julkaisupäivänä klo 10.00 Suomen aikaa. Tilaisuus on englanninkielinen. Raportin esittelevät toimitusjohtaja Sami Niiranen ja talous- ja rahoitusjohtaja Sakari Ahdekivi. Esitysmateriaalit ovat saatavilla osoitteessa <https://www.kalmar.fi/sijoittajat/> viimeistään klo 10.00 Suomen aikaa.

Puhelinkonferenssiin osallistuvien tulee rekisteröityä tilaisuuteen tämän linkin kautta: <https://events.inderes.com/kalmar/q1-2026/dial-in>. Rekisteröitymisen jälkeen osallistuja saa konferenssin puhelinnumeron sekä konferenssitunnuksen osallistumista varten. Konferenssin aikana voi esittää kysymyksiä.

Tilaisuutta voi myös seurata osoitteessa <https://kalmar.events.inderes.com/q1-2026>. Tilaisuus nauhoitetaan, ja tallenne on saatavilla Kalmarin verkkosivuilla myöhemmin samana päivänä.

Huomaa, että osallistumalla puhelinkonferenssiin osallistuja suostuu siihen, että keräämme hänestä henkilökohtaisia tietoja, kuten nimi ja yritystiedot.

Lisätietoja:

Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja, puh. 040 502 4697

Kalmar (Nasdaq Helsinki: KALMAR) liikuttaa hyödykkeitä kriittisissä toimitusketjuissa maailmanlaajuisesti, ja sen visiona on olla edelläkävijä kestäväen materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa. Yhtiö tarjoaa laajan valikoiman urauurtavia raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Kalmar toimii maailmanlaajuisesti yli 120 maassa ja työllistää noin 5 300 henkilöä. Kalmarin pääkonttori sijaitsee Helsingissä, Suomessa. Vuonna 2025 yhtiön liikevaihto oli yhteensä noin 1,7 miljardia euroa. www.kalmar.fi

Kalmarin tammi–maaliskuun 2026 osavuositarkastus

Tulevaisuutta koskevat arviot

Tämä osavuositarkastus sisältää tulevaa kehitystä koskevia arvioita, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä muita tekijöitä, joiden seurauksena Kalmarin tulos, toiminta ja saavutukset voivat poiketa olennaisesti arvioidusta. Tulevaisuutta koskeviin arvioihin sisältyy riskejä, epävarmuustekijöitä ja oletuksia, ja arvioiden toteutuminen riippuu tulevasta liiketoimintaympäristöstä ja muista olosuhteista.

Markkinaympäristö

Kalmarilla on yhä monimutkaisempi liiketoimintaympäristö, jolle on ominaista epävarmuus, kasvavat geopoliittiset jännitteet, hillityt kasvunäkymät sekä epävakaa korot ja inflaatio. Globaalin kasvun tahti on edelleen arvaamaton.

Kalmarin laitteiden kysyntään vaikuttavat yleinen maailmanlaajuinen kasvukehitys, konttiliikenteen määrä sekä taloudelliset indikaattorit, jotka liittyvät tuotantoaktiiviteettiin, varastointiin ja yritysten luottamusilmapiiriin. Inflaatio, korkeat korot ja geopoliittiset tekijät voivat muun muassa vaikuttaa asiakkaiden investointipäätöksiin.

Kauppajännitteet ja yleisen talousympäristön epävakaus, joita geopoliittinen kehitys voimistaa, lisäävät laskusuhdanteen riskejä näkymissä. Lähi-idän meneillään oleva konflikti nostaa polttoaineiden hintoja ja aiheuttaa häiriöitä logistiikkareiteillä, mikä johtaa kuljetusaikojen pidentymiseen, rahtikustannusten nousuun ja mahdolliseen komponenttipulaan. Makrotalouden indikaattorit sekä eräät teollisuuden tunnusluvut viittaavat siihen, että markkinakasvu on vuonna 2026 hitaampaa kuin vuonna 2025.

Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) huhtikuussa 2026 julkaiseman suhdanne-ennusteen mukaan maailmantalouden ennustetaan kasvavan 3,1 prosenttia vuonna 2026, kun vuonna 2025 se kasvoi 3,4 prosenttia. Niin sanottujen kehittyneiden talouksien ryhmässä (advanced economies, joka sisältää useita Kalmarin keskeisiä markkina-alueita, kuten Yhdysvallat, Iso-Britannia ja Saksa), IMF arvioi kasvun olevan 1,8 prosenttia vuonna 2026, kun vuonna 2025 kasvu oli 1,9 prosenttia.⁴ Kalmarin ratkaisujen kysyntään vaikuttaa myös satamissa maailmanlaajuisesti käsiteltävien konttien määrä, jonka arvioidaan kasvaneen 2,5 prosenttia ensimmäisen

vuosineljänneksen aikana ja kasvavan 1,7 prosenttia vuonna 2026, kun vuonna 2025 kasvu oli 6,2 prosenttia.⁵

Kysyntänäkymät

Kalmar odottaa markkinoiden seuraavien kuuden (6) kuukauden kokonaiskysynnän pysyvän noin edellisten vuosineljännesten tasolla. Kauppajännitteet ja lisääntynyt geopoliittinen epävakaus voivat kuitenkin vaikuttaa Kalmarin markkinoihin ja loppuasiakkaiden kysyntään.

⁴ International Monetary Fund: World Economic Outlook, huhtikuu 2026

⁵ Drewry Container Forecaster, maaliskuu- ja huhtikuu 2026

Konsernin taloudellinen kehitys

Saadut tilaukset ja tilauskanta

MEUR	Q1/26	Q1/25	Muutos	2025
Saadut tilaukset	451	480	-6 %	1 817
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset	171	213	-20 %	789
Tilaukanta kauden lopussa	1 010	1 041	-3 %	977

Tammi–maaliskuu 2026

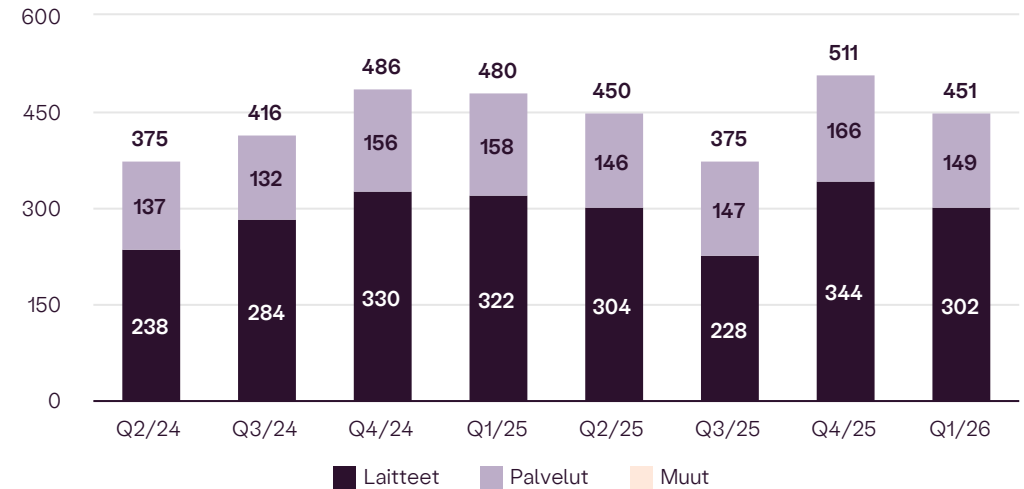
Vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen saadut tilaukset laskivat 6 prosenttia tai 2 prosenttia kiinteillä valuuttakursseilla vertailukaudesta ja olivat 451 (480) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset laskivat molemmissa segmenteissä. Maantieteellisesti EMEAn osuus ensimmäisellä vuosineljänneksellä saaduista tilauksista oli 48 (55) prosenttia, Amerikan 36 (32) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren alueen 16 (13) prosenttia. Saadut tilaukset kasvoivat edellisvuodesta Amerikassa, koska USA:ssa jakeluasiakassegmentin kysyntä piristyi asteittain. EMEA-alueen lasku johtuu vertailukauden muutaman suuremman tilauksen ajoituksesta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset olivat 171 (213) miljoonaa euroa, mikä vastaa 38 (44) prosenttia kaikista saaduista tilauksista.

Yleinen kysyntä Kalmarin laitteita ja palveluita kohtaan pysyi kaikissa loppuasiakassegmenteissä melko vakaana verrattuna edellisiin vuosineljänneksiin huolimatta lisääntyneestä geopolittisestä epävakauksesta.

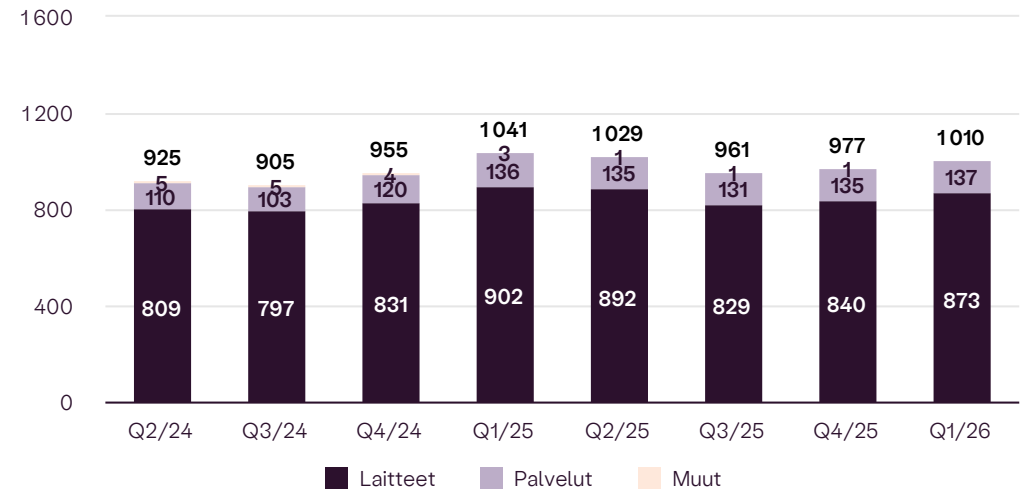
Tilaukanta laski hieman vuosineljänneksellä ja oli 1 010 (1 041) miljoonaa euroa ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana Kalmar sai tilauksen kahdesta hybridikonttilukista Antwerpenissa, Belgiassa sijaitsevalle Opleidingscentrum voor Havenarbeiders (OCHA) -koulutuskeskukselle, suuren tilauksen kuudesta hybridikonttilukista ja yhdestä sähköisestä konttilukista pitkäaikaiselle uusiseelantilaiselle asiakkaalleen, Port of Taurangalle, ja merkittävän tilauksen 14 hybridikonttilukista PSA Antwerpenin terminaaliin Belgiaan.

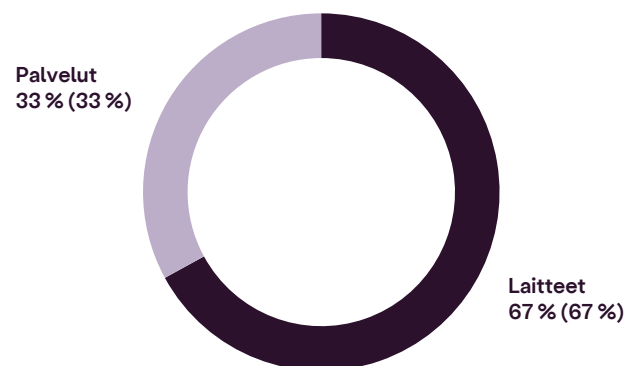
Saadut tilaukset, MEUR



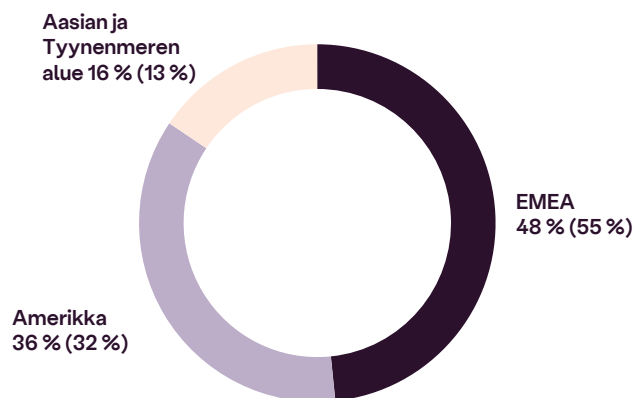
Tilaukanta, MEUR



Saadut tilaukset segmenteittäin Q1/2026, %



Saadut tilaukset markkina-alueittain Q1/2026, %



Liikevaihto

MEUR	Q1/26	Q1/25	Muutos	2025
Liikevaihto	420	398	5 %	1 741
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	187	170	10 %	763

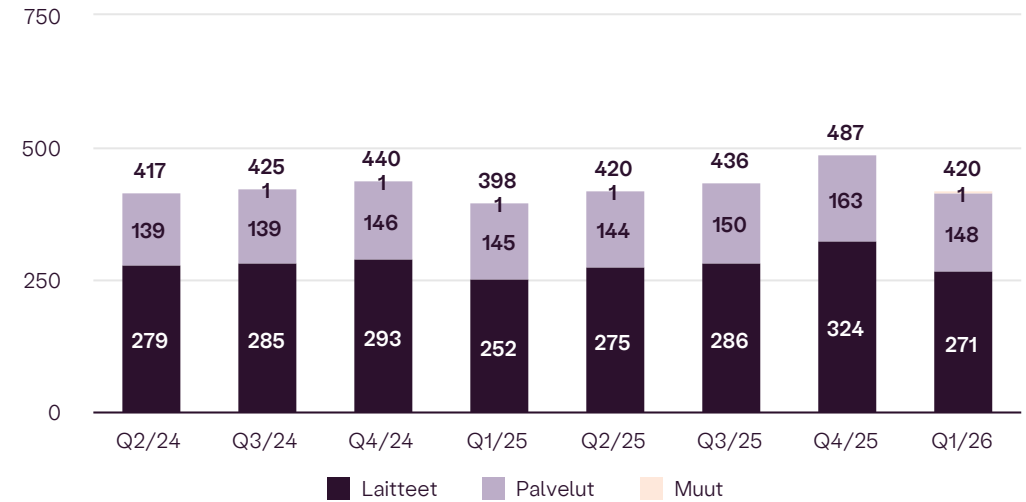
Tammi–maaliskuu 2026

Vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen liikevaihto kasvoi 5 prosenttia vertailukaudesta ja 10 prosenttia kiinteillä valuuttakursseilla ja oli 420 (398) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin liikevaihto kasvoi 7 prosenttia ja Palvelut-segmentin liikevaihto 2 prosenttia vertailukaudesta.

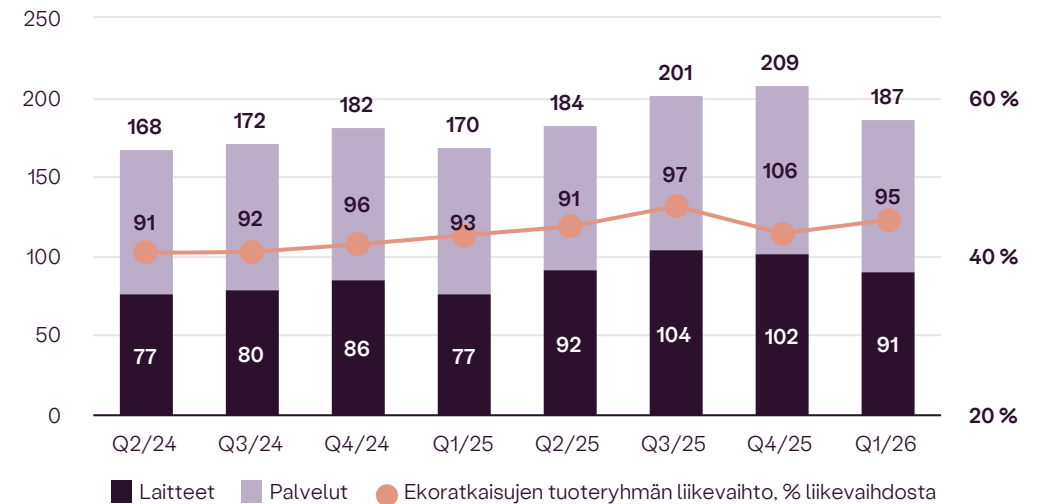
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi ensimmäisellä vuosineljänneksellä 45 (43) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 187 (170) miljoonaa euroa ja kasvoi 10 prosenttia.

Liikevaihto kasvoi kaikilla alueilla ja molemmissa segmenteissä vuosineljänneksen aikana. EMEAn osuus konsernin liikevaihdosta oli 55 (54) prosenttia, Amerikan osuus 30 (31) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren osuus 15 (14) prosenttia.

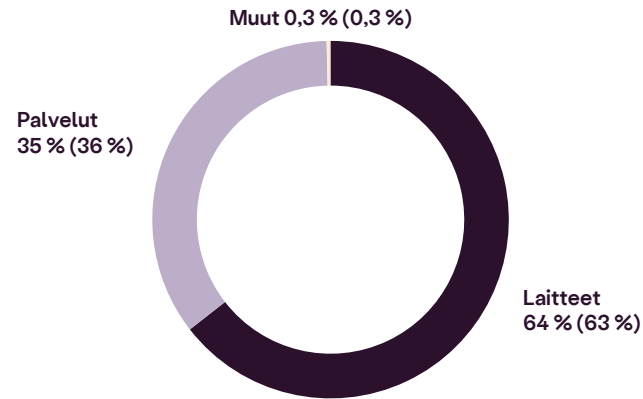
Liikevaihto, MEUR



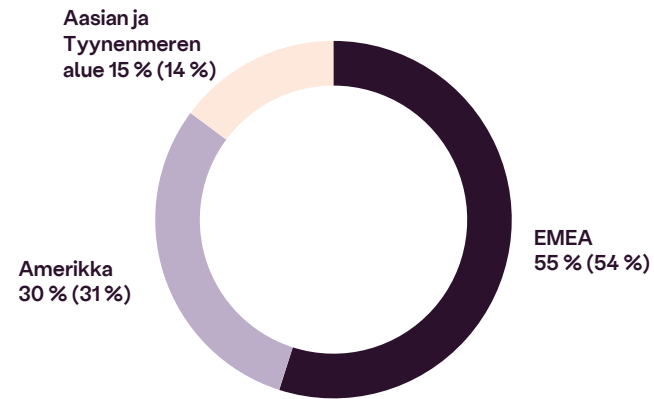
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, MEUR ja % kokonaisliikevaihdosta



Liikevaihto segmenteittäin Q1/2026, %



Liikevaihto maantieteellisesti Q1/2026, %



Valuuttakurssien vaikutukset

MEUR	Saadut tilaukset	Liikevaihto
	Q1	Q1
2025	480	398
Orgaaninen kasvu kiinteillä valuuttakursseilla, %	-2 %	10 %
Valuuttakurssien muutokset, %	-4 %	-4 %
Muutos yhteensä	-6 %	5 %
2026	451	420

Vuoden 2026 ensimmäisen neljänneksen saadut tilaukset laskivat orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 2 prosenttia. Valuuttakurssimuutoksilla oli 4 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto kasvoi orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 10 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 4 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin liikevaihtoon.

Konsernin tulos

Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q1/26	Q1/25	Muutos	2025
Liikevoitto	51,5	45,7	13 %	220,4
Liikevoitto, %	12,3 %	11,5 %		12,7 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	51,7	48,0	8 %	223,3
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	12,3 %	12,0 %		12,8 %

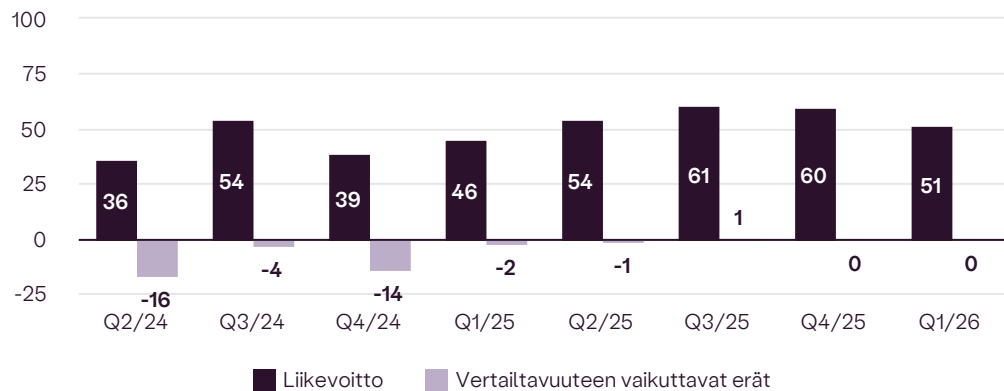
Tammi–maaliskuu 2026

Ensimmäisen vuosineljänneksen liikevoitto oli 51 (46) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 0 (-2) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eräiä.

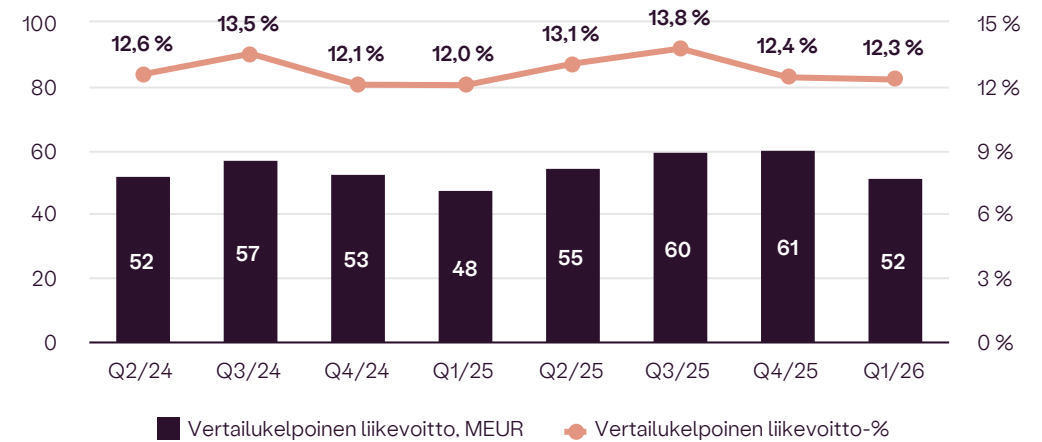
Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 8 prosenttia ja oli 52 (48) miljoonaa euroa eli 12,3 (12,0) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi volyymien kasvun ja onnistuneen myynnin johtamisen ansiosta. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti kasvoi tulleista huolimatta.

Vertailtavuuteen vaikuttavia eräiä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

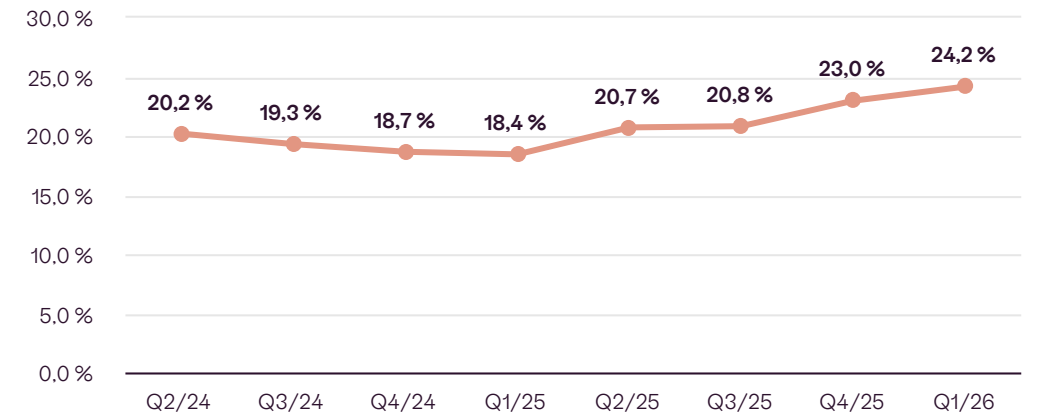
Liikevoitto ja vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR



Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, %



Vertailtavuuteen vaikuttavilla erillä oli -0,1 (-3,6) prosenttiyksikön vaikutus ROCEen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Toukokuussa 2024 Kalmar Oyj julkisti osana jakautumis- ja listalleottoesitettä uuden strategiansa ja suunnitelmansa kohti kestäväää ja kannattavaa kasvua. Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisessä korostuu jatkuva parantaminen. Kuten aiemmin on esitetty, liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on yksi kolmesta strategisesta pilarista, jotka Kalmar on tunnistanut strategiansa edistämiseksi. Kalmar Oyj on elokuussa 2024 tarkentanut liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloitettuaan, jonka tavoitteena on tuottavuuden parantaminen yhtiön toiminnoissa.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on tärkeä askel kohti Kalmarin pitkän aikavälin tavoitteita. Toteutus on käynnissä, ja Kalmar suunnittelee saavuttavansa noin 50 miljoonan euron bruttoparannukset tehokkuudessa vuoden 2026 loppuun mennessä, mikä on linjassa aiemmin ilmoitetun 15 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin tavoitteen saavuttamisen kanssa vuoteen 2028 mennessä.

Tärkeimmät toimenpiteet liittyvät liiketoiminnan ja operatiivisen suorituskyvyn parantamiseen, kuten aktiiviseen hinnoittelun hallintaan, toimitusketjun ja prosessien optimointiin sekä jatkuvaan keskittymiseen kilpailukykyiseen toimintakustannusten tasoon ja nopeampaan päätöksentekoon.

Kalmar edistyi liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen toteuttamisessa hyvin. Ensimmäisen vuosineljänneksen loppuun mennessä on saavutettu arviolta 40 miljoonaa euroa vuotuisia bruttoparannuksia tehokkuudessa. Suurin osa tähän mennessä saavutetuista parannuksista oli peräisin onnistuneista hankintatoimista. Toimenpiteiden ja tehokkuusparannusten vaikutukset mahdollistavat lisäinvestoinnit kestäviin innovaatioihin ja palveluliiketoiminnan kasvuun.

Nettorahoituskulut ja tulos

Tammi–maaliskuu 2026

Ensimmäisen vuosineljänneksen korollisten lainojen ja saamisten nettokorkokulut olivat 0 (1) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 1 (2) miljoonaa euroa.

Ensimmäisen vuosineljänneksen tulos oli 39 (34) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 0,61 (0,53) euroa.

Tase, rahavirta ja rahoitus

Tase

Konsernin taseen loppusumma ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa oli 1 793 (31.3.2025: 1 823) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 690 (613) miljoonaa euroa, eli 10,75 (9,56) euroa osaketta kohden.

Oman pääoman tuotto (ROE, viimeiset 12 kk) oli ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa 25,9 (31.3.2025: 17,4) prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE, viimeiset 12 kk) 24,2 (18,4) prosenttia. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä oli -0,1 (-3,6) prosenttiyksikön vaikutus ROCEen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli tammi–maaliskuussa 67 (85) miljoonaa euroa eli 99 (144) prosenttia EBITDAsta. Nettokäyttöpääoman vaikutus oli neutraali, 0 (24) miljoonaa, vertailukaudella saadut ennakkomaksut tehostivat rahavirtaa. Rahavirtasuhde viimeiseltä 12 kuukaudelta oli 80 (97) prosenttia.

Rahoitus

Kalmarin likvideettiasema on vahva. Yhtiön pitkäaikainen likvideettivaranto oli 31.3.2026 yhteensä 521 (31.12.2025: 478) miljoonaa euroa. Likvideettivaranto sisälsi 321 (278) miljoonaa euroa rahavaroja sekä nostamattoman pitkäaikaisen pankkeja sitovan 200 miljoonan euron valmiusluottolimitin. Likvideettivarannon lisäksi yhtiöllä oli 150 miljoonan euron yritystodistusohjelma sekä nostamattomia tililimittejä yhteensä 60 miljoonaa euroa.

Korolliset velat olivat yhteensä 287 (31.12.2025: 286) miljoonaa euroa, joista 200 (200) miljoonaa euroa oli lainoja rahoituslaitoksilta, 80 (81) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkaa ja 8 (6) miljoonaa euroa muita korollisia velkoja. Yhtiön seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat olivat 27 (24) miljoonaa euroa, joista 19 (18) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa. Lainojen ja muiden korollisten velkojen keskikorko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 3,1 (3,1) prosenttia.

Ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa korollinen nettovelka oli -36 (31.12.2025: 5) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk oli -0,1 (0,0) ja nettovelkaantumisaste (gearing) oli -5,2 (0,7) prosenttia.

Korollisesta nettovelasta ja likviditeetistä on saatavilla lisätietoja liitetiedossa 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti.

Raportointisegmentit

Laitteet

MEUR	Q1/26	Q1/25	Muutos	2025
Saadut tilaukset	302	322	-6 %	1 199
Tilaukanta kauden lopussa	873	902	-3 %	840
Liikevaihto	271	252	7 %	1 137
Liikevoitto	34,1	28,2	21 %	147,1
% liikevaihdosta	12,6 %	11,2 %		12,9 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	34,1	29,1	17 %	147,7
% liikevaihdosta	12,6 %	11,6 %		13,0 %
Henkilömäärä kauden lopussa	2 544	2 493	2 %	2 554

Tammi–maaliskuu 2026

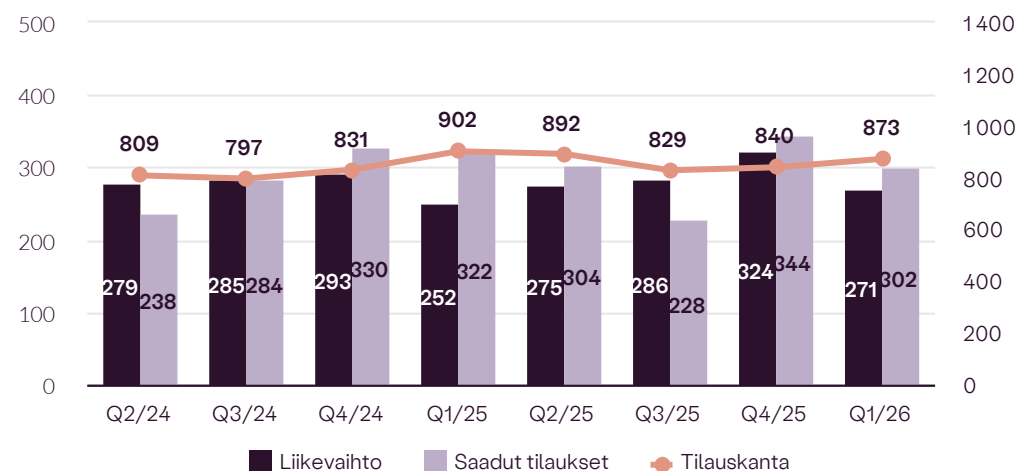
Laitteet-segmentin saadut tilaukset laskivat ensimmäisellä vuosineljänneksellä 6 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 302 (322) miljoonaa euroa. Saadut tilaukset laskivat ensimmäisen vuosineljänneksen aikana vertailukauden muutaman suuremman tilauksen vuoksi. Kalmarin kytkettyjen laitteiden käyttöaste pysyi vakaalla tasolla vuosineljänneksen aikana. Saadut tilaukset kasvoivat Amerikassa, koska jakeluasiakassegmentin aktiivisuus kasvoi. EMEA-alueen sekä Aasian ja Tyynenmeren alueen muutokset johtuvat vertailukauden suurten tilausten ajoituksesta. Laitteet-segmentin tilaukanta kasvoi 3,9 prosenttia vuoden 2025 lopusta, ja ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa se oli 873 miljoonaa euroa (31.12.2025: 840 miljoonaa euroa). Laitteet-segmentin ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 7 prosenttia vertailukaudesta ja oli 271 (252) miljoonaa euroa.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus Laitteet-segmentin liikevaihdosta kasvoi ensimmäisellä vuosineljänneksellä 91 (77) miljoonaan euroon. Ekoratkaisujen tuoteryhmän saatujen tilausten osuus oli 24 (34) prosenttia saatujen laitetilausten kokonaismäärästä. Täyssähköisten laitteiden saadut tilaukset laskivat 9 (16) prosenttiin kaikista saaduista laitetilauksista ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

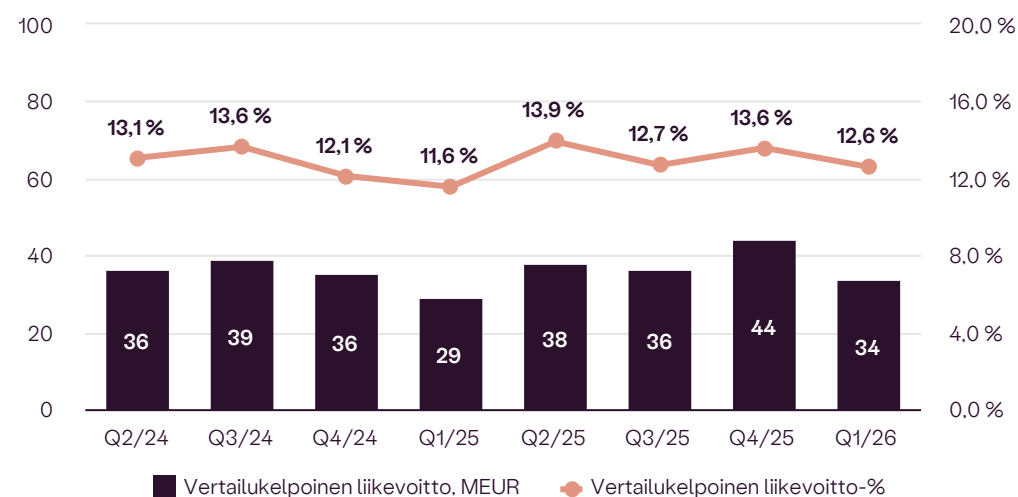
Laitteet-segmentin ensimmäisen vuosineljänneksen liikevoitto parani 34 (28) miljoonaan euroon. Liikevoitto sisältää 0 (-1) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Ensimmäisen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 17 prosenttia ja oli 34 (29) miljoonaa euroa eli 12,6 (11,6) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus parani korkeampien volyymien ja

onnistuneen myynnin johtamisen ansiosta. Suurin osa tullien vaikutuksista onnistuttiin torjumaan proaktiivisesti, mutta niillä oli silti hienoinen negatiivinen vaikutus marginaaliin.

Laitteet; Liikevaihto, saadut tilaukset, tilaukanta, MEUR



Laitteet; Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Palvelut

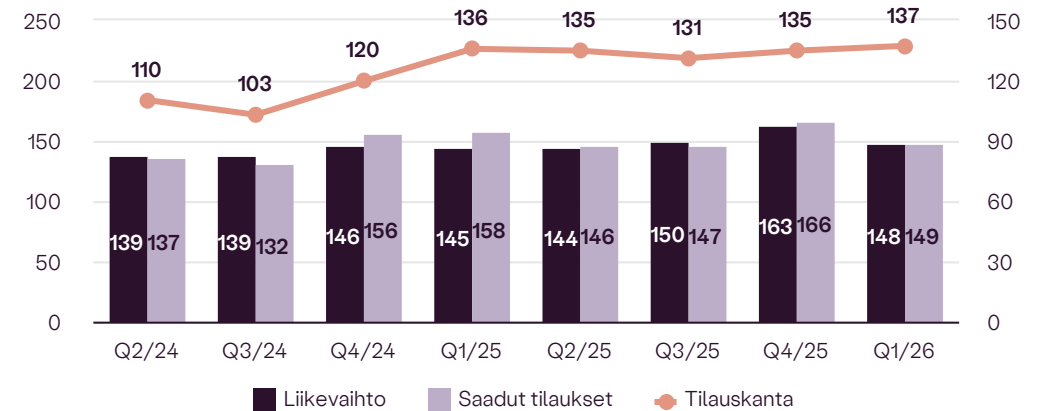
MEUR	Q1/26	Q1/25	Muutos	2025
Saadut tilaukset	149	158	-6 %	618
Tilaukanta kauden lopussa	137	136	1 %	135
Liikevaihto	148	145	2 %	602
Liikevoitto	23,6	26,2	-10 %	105,3
% liikevaihdosta	16,0 %	18,1 %		17,5 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	23,6	27,5	-14 %	105,9
% liikevaihdosta	16,0 %	19,0 %		17,6 %
Henkilömäärä kauden lopussa	2 181	2 170	1 %	2 187

Tammi–maaliskuu 2026

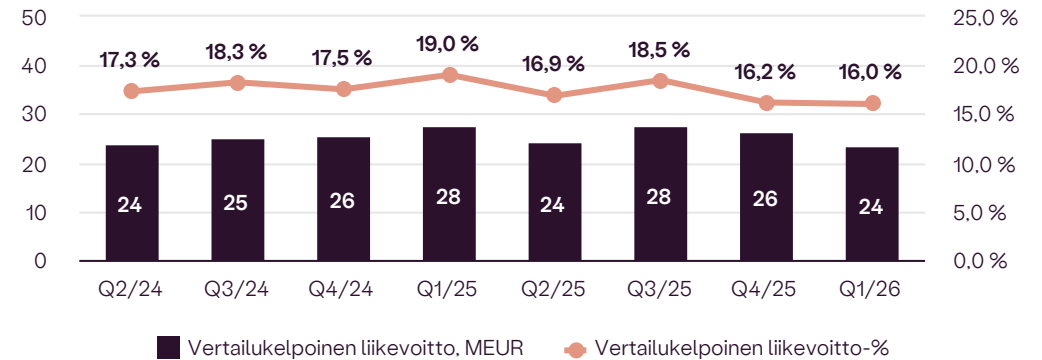
Palvelut-segmentin saadut tilaukset ensimmäisellä vuosineljänneksellä laskivat 6 prosenttia vertailukaudesta 149 (158) miljoonaan euroon. Tilaukertymän lasku johtui vertailukauden muutamasta suuresta projektista. Palvelut-segmentin tilaukanta kasvoi 2 prosenttia vuoden 2025 lopusta, ja ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa se oli 137 miljoonaa euroa (31.12.2025: 135 miljoonaa euroa). Palvelut-segmentin ensimmäisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 2 prosenttia markkinaturbulenssista huolimatta 148 (145) miljoonaan euroon.

Palvelut-segmentin ensimmäisen vuosineljänneksen liikevoitto laski vertailukaudesta 24 (26) miljoonaan euroon. Liikevoitto sisältää 0 (-1) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Ensimmäisen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto laski 14 prosenttia ja oli 24 (28) miljoonaa euroa eli 16,0 (19,0) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoista liikevoittomarginaalia vähensivät tullien vaikutukset ja Pohjois-Amerikan markkinan varaosamyynnin haasteet.

Palvelut; Liikevaihto, saadut tilaukset, tilaukanta, MEUR



Palvelut; Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Muut tiedot

Vastuullisuus

Kalmarin vastuullisuustyö perustuu ympäristöä, sosiaalisia teemoja ja hyvää hallintotapaa (ESG) koskeviin yritys vastuun näkökohtiin. Kalmarin tavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöinen, kiertotalouden periaatteiden mukainen arvoketju alan turvallisimmalla ja innovatiivisimmalla tarjoomalla, joka tuottaa kannattavaa liiketoimintaa. Yhtiö on sitoutunut edistämään turvallista ja oikeudenmukaista kulttuuria, joka perustuu korkeisiin eettisiin liiketoimintastandardeihin. Nämä elementit luovat perustan Kalmarin tavalle harjoittaa liiketoimintaansa. Yhtiön olennaisia teemoja ovat ilmastonmuutos, resurssien käyttö ja kiertotalous, terveys ja turvallisuus, oikeudenmukainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille, vastuullinen liiketoiminta ja vastuulliset hankinnat.

Ekoratkaisujen tuoteryhmä

Ekoratkaisujen tuoteryhmä on Kalmarin oma mittari, jolla mitataan Kalmarin kestävä kehityksen suorituskykyä. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmä sisältää vähähiilisiä ja älykkäitä teknologioita, tuotteita ja palveluita, kuten sähkökäyttöisiä tai vähäpäästöisiä versioita laitteista ja erilaisia elinkaariratkaisuja. Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin kasvattaminen edistää Kalmarin ilmastotavoitteen saavuttamista. Ekoratkaisujen tuoteryhmän on määritelty sisältävän laitteita ja palveluita, jotka ovat EU:n taksonomian mukaisia tai joiden odotetaan olevan sen mukaisia vuoden kuluessa. Ekoratkaisujen tuoteryhmä muodostuu kahdesta kategoriasta: ilmastoratkaisuisista ja kiertotalousratkaisuisista.

Ensimmäisellä vuosineljänneksellä 2026 ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi 45 (43) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 187 (170) miljoonaa euroa ja kasvoi 10 prosenttia.

Turvallisuus

Kalmarin turvallisuussuorituskykyä seurataan tiiviisti useiden keskeisten suorituskykymittareiden avulla, joista kaikkien työtapaturmien taajuus (TRIFR⁶), on yleisin käytetty. TRIF-taajuus lasketaan kuolemantapausten, poissaoloon johtaneiden tapaturmien, sairaanhoitoa edellyttäneiden tapaturmien sekä rajoitettujen työtapaturmien lukumääränä jaettuna miljoonilla työtunneilla. Kalmarin turvallisuusluku kattaa yhtiön omat työntekijät ja tietyt ulkopuoliset urakoitsijat (kuten määräaikaiset työntekijät ja vuokratyöntekijät) mutta ei alihankkijoita puutteellisten työaikatietojen vuoksi. Ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa Kalmarin TRIF-taajuus, mitattuna viimeisen 12 kuukauden ajalta, oli 5,4 (5,2). Kalmarin tavoite on saavuttaa alle 4,0:n TRIF-taajuus vuoden 2026 loppuun mennessä.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityskulut tammi–maaliskuussa olivat 14 (13) miljoonaa euroa eli 3,3 (3,2) prosenttia liikevaihdosta. Taseeseen aktivoitiin 0,9 (–) miljoonaa euroa. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä panostuksia kohdistettiin ilmastotavoitteita tukeviin ratkaisuihin: digitalisaatioon, sähköistämiseen, robotisaatioon sekä kilpailukykyä ja tuotteiden kustannustehokkuutta parantaviin hankkeisiin.

Ensimmäisen vuosineljänneksen aikana Kalmar toi Euroopan markkinoille TT7-terminaalitruktorin, joka on suunniteltu erityisesti eurooppalaisten asiakkaiden tiukkoja vaatimuksia ajatellen, ja se on kestävä ja luotettava ratkaisu satamaterminalien, varastojen, jakelukeskusten ja logistiikkatoimintojen tarpeisiin. Kalmarin TT7-sarjaa on uudistettu kattavan asiakaspalautteen pohjalta. Kovaan käyttöön tarkoitettu galvanoitu teräsrunko ja vahvistetut akselit maksimoivat rakenteellisen lujuuden ja korroosionkestävyyden jopa äärimmäisissä lämpötiloissa.

Palvelut-segmentissä Kalmar on keskittynyt kehittämään digitaalista palvelutarjontaansa ja -alustojaan edelleen parantaakseen asiakaskokemusta ja online-saatavuutta. MyKalmar-asiakasalustaa kehitetään jatkuvasti, ja siitä on tulossa kaikkien asiakkaille suunnattujen palvelujen pääjärjestelmä, mukaan lukien MyKalmar STORE -verkkokauppa-alusta.

Kalmarille on myönnetty IEC 62443-4-1 -kyberturvallisuussertifikaatti yhtiön Connected Solutions -ratkaisujen turvalliseen tuotekehitysprosessille (Secure Development Lifecycle)

⁶ TRIFR = ((kuolemien, poissaoloon johtaneiden tapaturmien, sairaanhoitoa edellyttäneiden tapaturmien ja rajoitettujen työtapaturmien kokonaismäärä) / kokonaistyötunnit) x 1 000 000

Process). Sertifiointi kattaa materiaalinkäsittelyyn tarkoitetun MyKalmar INSIGHT -suorituskyvyn hallintatyökalun, Kalmar-pilvipalvelun sekä niihin liittyvän yhdyskäytävän.

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit omaan käyttöön tuleviin aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä vuokrattuihin omaisuuseriin ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta olivat tammi–maaliskuussa 9 (8) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahoitukseen olivat 11 (12) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset olivat 16 (14) miljoonaa euroa. Summa sisältää arvonalentumisia 0 (0) miljoonaa euroa.

Yritysostot ja -myynnit vuonna 2026

Kalmar ylläpitää joustavuutta koskien mahdollisia yritysostoja ja -myyntejä. Yritysostot ja -myynnit eivät kuitenkaan ole Kalmarin fokusessa. Kalmar ei tehnyt yritysostoja tai -myyntejä ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Henkilöstö

Kalmar työllisti ensimmäisen vuosineljänneksen lopussa 5 290 (31.12.2025: 5 300) henkilöä. Keskimääräinen henkilömäärä tammi–maaliskuun aikana oli 5 287 (1–12/2025: 5 279).

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tammi–maaliskuun aikana oli 68 (68) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli ensimmäisellä vuosineljänneksellä 0 (-2) miljoonaa euroa. Vertailukauden erät muodostuivat markkinareittien strategiamuutokseen liittyvistä uudelleenjärjestelykuluista Suur-Kiinassa.

Liiketoiminnan vertailtavuuteen vaikuttavista eristä on tarkempi kuvaus liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

Johtoryhmä

Kalmarin johtoryhmään kuuluvat seuraavat jäsenet:

- Sami Niiranen, toimitusjohtaja

- Sakari Ahdekivi, talous- ja rahoitusjohtaja
- Ulla Bono, lakiasiaintohtaja
- Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja
- Tommi Pettersson, johtaja, strategia, kestävä kehitys ja teknologia
- Hanna Reijonen, henkilöstöjohtaja
- Alf-Gunnar Karlgren, johtaja, Counter Balanced -liiketoiminta
- Thor Brenden, johtaja, Terminal Tractors -liiketoiminta
- Arto Keskinen, johtaja, Horizontal Transportation -liiketoiminta
- Shushu Zhang, johtaja, Bromma-liiketoiminta
- Thomas Malmborg, palveluliiketoiminnan johtaja

30.3.2026 Kalmar tiedotti muutoksista johtoryhmässään. Sakari Ahdekivi jättää tehtävänsä yhtiön talous- ja rahoitusjohtajana 30.9.2026, ja Katri Hokkanen nimitettiin talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO) sekä johtoryhmän jäseneksi viimeistään 1.10.2026 alkaen. Lisäksi tiedotettiin Thomas Malmborgin jättävän palveluliiketoiminnan johtajan ja Kalmarin johtoryhmän jäsenen tehtävät.

28.4.2026 Kalmar tiedotti nimittäneensä Tamara de Gruyterin palveluliiketoiminnan johtajaksi ja Kalmarin johtoryhmän jäseneksi 1.9.2026 alkaen sekä Thomas Malmborgin luovuttavan tehtävänsä Tamara de Gruyterille 1.9.2026 alkaen. Thomas Malmborg pysyy Kalmarilla vuoden loppuun asti sujuvan siirtymän varmistamiseksi.

Yhtiökokous

Varsinaisen yhtiökokouksen 2026 päätökset

Kalmar Oyj:n varsinainen yhtiökokous ("Yhtiökokous") pidettiin 31.3.2026 Helsingissä. Yhtiökokous hyväksyi kaikki osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen sille tekemät ehdotukset.

Yhtiökokous vahvisti hallituksen jäsenten lukumääräksi kahdeksan. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Jaakko Eskola, Lars Engström, Marcus Hedblom, Vesa Laisi, Casimir Lindholm, Sari Pohjonen ja Emilia Torttila-Miettinen, ja uudeksi hallituksen jäseneksi valittiin Carita Himberg. Hallitus valitsi järjestäytymiskokouksessaan Jaakko Eskolan hallituksen puheenjohtajaksi ja Casimir Lindholmin hallituksen varapuheenjohtajaksi.

Yhtiökokous päätti, että 31.12.2025 päättyneeltä tilikaudelta jaetaan osinkoa 1,09 euroa kutakin A-sarjan ja 1,10 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 2.4.2026, ja osinko maksettiin 13.4.2026.

Yhtiökokouksen päätökset ovat nähtävillä 31.3.2026 julkaistussa pörssitiedotteessa ja yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.kalmar.fi.

Osakkeet ja kaupankäynti

Osakepääoma, omat osakkeet ja osakeanti

Kalmarilla on kaksi (2) osakelajia: A-sarjan osakkeet ja B-sarjan osakkeet. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kalmarin osakepääoma on 20 000 000,00 euroa.

Kalmarin B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.7.2024 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on KALMAR. B-sarjan osakkeita on yhteensä 54 798 029 ja noteeraamattomia A-sarjan osakkeita 9 526 089. Osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä, ja Euroclear Finland Oy ylläpitää Kalmar Oyj:n virallista omistajaluetteloa. A-sarjan osakkeiden ISIN-koodi on FI4000571047 ja B-sarjan ISIN-koodi on FI4000571054.

Kalmarin osinkopolitiikan mukaan Kalmarin tavoitteena on 30–50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhde.

Maaliskuun 2026 lopussa Kalmarin hallussa oli 132 610 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastasi 0,21 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,09 prosenttia kokonaissäänimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä, pois lukien Kalmarin omat osakkeet, oli 54 665 419.

Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Kalmarilla on osakepohjaisia pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille. Kannustinjärjestelmät ovat suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) ja

ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP). Ohjelmat koostuvat tyypillisesti kolmen vuoden ansainta- tai sitouttamisjaksoista, jonka jälkeen palkkiot maksetaan oikeutetuille osallistujille. Yhtiön käytäntönä on, että yksi uusi ansainta- ja sitouttamisjakso alkaa vuosittain.

PSP 2026–2028 -ohjelma alkoi tammikuussa 2026. Ohjelmaan kuuluu noin 60 henkilöä, mukaan lukien Kalmarin toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. Jos ohjelmalle asetetut suoritusavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 250 000 osaketta. Vuoden 2026 alussa alkoi lisäksi RSP 2026–2028 -ohjelma, jonka nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 25 000 osaketta.

Lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on [Kalmarin verkkosivuilla](http://www.kalmar.fi), 12.2.2026 julkaistussa pörssitiedotteessa sekä liitetiedossa 5.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä ⁷	Q1/2026	Q4/2025
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa, MEUR ⁸	2 370	2 214
A- ja B-osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa, MEUR ⁹	2 783	2 600
B-sarjan osakkeen päätöskurssi katsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä, EUR	43,36	40,54
B-sarjan osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi, EUR	44,72	36,67
B-sarjan osakkeen ylin kurssi, EUR	51,15	40,78
B-sarjan osakkeen alin kurssi, EUR	39,96	33,16
B-sarjan osakkeen vaihto, miljoonaa kpl	4,5	3,6
B-sarjan osakkeen vaihto, MEUR	203,0	132,0

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 40 456. Yksityisten suomalaisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 38 585, ja heidän omistusosuutensa listatuista B-sarjan osakkeista oli noin 16,6 prosenttia. Katsauskauden lopussa noin 27,2 prosenttia Kalmarin listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä tai ulkomaisessa omistuksessa.

⁷ B-sarjan osakkeista käytiin kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

⁸ Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

⁹ Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen kauden viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssiin.

Suurimmat osakkeenomistajat

Kalmarin kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa sekä heidän osuutensa yhtiön äänistä perustuen Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon 31.3.2026 olivat Wipunen varainhallinta oy (23,73 %), Mariatorp Oy (22,93 %), Pivosto Oy (22,27 %), Koneen Säätiö sr (5,53 %), Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (1,29 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (1,16 %), Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (0,58 %), Valtion Eläkerahasto (0,33 %), Nurminen Minna Kirsti (0,22 %) ja Sigrid Juséliuksen Säätiö (0,20 %). Kalmarin suurimmista osakkeenomistajista Wipunen varainhallinta oy on Ilkka Herlinin, Mariatorp Oy Heikki Herlinin ja Pivosto Oy Ilona Herlinin määräysvallassa.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Kalmarin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopoliittiset jännitteet ja sodat, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten Kalmarin ratkaisujen kysyntään.

Taluskasvu on edelleen hiljaista heikon tuottavuuden kasvun, lisääntyneen geotaloudellisen hajautumisen sekä Ukrainassa ja Lähi-idässä käynnissä olevien sotien takia. Muuttuva kauppapolitiikan ja tullien tilanne ovat tuoneet lisää epävarmuutta maailmantalouteen, nostaten makrotalouden taantumien riskiä sekä Yhdysvalloissa että globaalisti.

Vallitsevassa markkinatilanteessa Kalmarin ratkaisujen kysyntä on kuitenkin säilynyt suhteellisen vakaana edelliseen neljännekseen nähden.

Asiakkaat voivat myös pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan, tai he voivat vaatia hintojen alentamista. Toteutetuista kustannussäästöistä huolimatta pienemmät tuotantomäärät voivat vaikuttaa Kalmarin kannattavuusmarginaaleihin negatiivisesti.

Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuus on parantunut aiempiin vuosiin verrattuna. Häiriöt toimitusketjussa ovat kuitenkin edelleen mahdollisia. Komponenttien saatavuusongelmat sekä työvoiman ja energian kallistuminen voivat nostaa valmistuskustannuksia ja lisätä kustannusten hallinnan ja niiden lopputuotteiden hintoihin siirtämisen haasteita. Globaalin kauppapolitiikan epävarmuustekijät voivat vaikuttaa tiettyjen komponenttien hintoihin ja saatavuuteen tullien tai muiden poliittisten muutosten kautta, mikä voi johtaa epäedulliseen kehitykseen suorien kustannusten osalta. Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuutta voivat jatkossakin heikentää geopoliittiset tapahtumat, kuten Ukrainan tai Lähi-idän sotien pitkittyminen tai konfliktin

alueellinen laajentuminen. Kyseiset tapahtumat voivat myös aiheuttaa viivästyksiä joko osien kuljetuksessa tai tuotteiden toimituksessa, sillä ne vaikuttavat kuljetusreitteihin.

Globaalien talousnäkymien epävarmuus ja geopoliittisen ympäristön epävakaus voivat johtaa siihen, että asiakkaat viivyttelevät pääomasijoituksia, erityisesti sähkötuotteisiin tai niitä tukevaan infrastruktuuriin, mikäli ulkopuolista rahoitusta ei ole saatavilla. Osaavan henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja kustannus voivat haitata Kalmarin ja sen toimittajien toimintaa.

Kalmarin kysyntään voi pidemmällä aikavälillä vaikuttaa konttiliikenteen kasvuvauhti ja mahdollinen globaalin taluskasvun hidastuminen tai lasku. Kalmarin projektien toteutukseen liittyy aikataulu-, kustannus- ja toimitustakuuriskejä.

Kalmar altistuu ilmastoon liittyville riskeille ympäristön, sääntelyn ja teknologisten muutosten sekä tekemiensä päästövähennyssitoumusten vuoksi. Ilmastonmuutoksen Kalmarille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska siitä aiheutuvien vaikutusten esiintymistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa tai kvantifioida. Toimitusketjussaan syntyvien päästöjen vähentämiseksi Kalmarin on vähennettävä päästöjä koko toimitusketjussaan raaka-aineista komponentteihin ja valmistukseen, mikä voi johtaa muutoksiin käytetyissä toimittajissa, rajoittaa potentiaalisten toimittajien määrää ja nostaa kustannuksia.

Kalmarin tuotteiden käyttöön liittyviä päästöjä voidaan vähentää vain, jos vähäpäästöisille tuotteille on riittävästi kysyntää. Vallitseva markkinatilanne sekä geopoliittiset jännitteet voivat mahdollisesti heikentää vähäpäästöisten tuotteiden kysyntää. Päästöjen vähentämiseksi Kalmarin on onnistuttava kehittämään ja myymään vähäpäästöisiä tuotteita. Yhtiön tuotekehityksellä on ratkaiseva rooli päästötavoitteiden saavuttamisessa. Kalmar on investoinut voimakkaasti laitevalikoimansa sähköistämiseen, minkä tuloksena Kalmarilla on täysin sähköinen laitevalikoima kaikissa keskeisissä laitekategorioissa.

Asiakkaat valitsevat yhä enemmän vähäpäästöisiä tuotteita, vaikka suurin osa myydyistä tuotteista perustuu edelleen polttomoottoriteknoologiaan. Jatkossa Kalmarin tuotevalikoima voi perustua useisiin vähäpäästöisiin teknologioihin, mikä saattaa lisätä monimutkaisuutta ja kustannuksia. Siirtymisen myötä suurimmissa määrin sähkökoneiden käyttöön ylipäättään Kalmarin on varmistettava tarvittava osaaminen uuden teknologian kehitykseen ja turvaamiseen sekä sähkökoneiden huoltoon. Vaadittavaan osaamiseen on korkea kysyntä.

CO₂-päästöjen vähentäminen edellyttää panostusta Kalmarin liiketoiminnan kaikilla osa-alueilla. Sen lisäksi, että Kalmar on alttiina ilmastoon liittyville riskeille, meneillään olevasta siirtymäprosessista aiheutuu uusia riskejä, joiden realisoitumisella voi olla merkittäviä taloudellisia

vaikutuksia. Nämä riskit voivat johtaa esimerkiksi tuotteiden lyhentyneestä elinkaaresta johtuviin omaisuuserien arvonalentumisiin sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä tuotekehityksessä, projektiriskien realisoituessa, varastojen kasvuna ja uudenaikaisina takuuvirheinä.

Asiakkaan odotusten tai tuotelaatuvaatimusten täyttämättä jättäminen tai tuotannossa ilmenevät viat voisivat johtaa maineen menetykseen, asiakkaiden ja liiketoiminta-mahdollisuuksien menettämiseen tai merkittäviin kustannuksiin tuotteiden takaisinvetojen, vahingonkorvausten tai viallisten tuotteiden korjausten vuoksi. Kalmarin laitteiden on muun muassa täytettävä Konedirektiivin (2006/42/EY) vaatimukset ja niissä määritetyt olennaiset terveys- ja turvallisuusvaatimukset. Globaalit, kansalliset tai asiakaskohtaiset lait, asetukset ja säännöt ovat usein siinä määrin laajoja ja tulkinnanvaraisia tai vaihtelevat markkina-alueittain, ettei Kalmarin laitteiden vaatimustenmukaisuudesta voida aina olla täysin varmoja kaikkien näiden vaatimusten osalta, joten on mahdollista, että Kalmarin laitteet eivät täytä kaikkia näitä vaatimuksia.

Kalmar on osallisena eräissä oikeudellisissa riidoissa, viranomaistutkinnoissa ja oikeudenkäynneissä. Kansainvälisten sopimusten ja lakien tulkinta voi heikentää oikeudellisten riitojen ja oikeudenkäyntien lopputulosten ennustettavuutta.

Kalmarin tekemiin ja suunnittelemiin yrityskauppoihin liittyy riskejä esimerkiksi paikallisten markkinoiden tuntemukseen, viranomaisprosesseihin, asiakkaisiin, yrityskulttuuriin, integraatioon, kustannuksiin, tavoitteiden toteutumiseen sekä avainhenkilöihin liittyen.

Kalmarin toimintaan liittyvät olennaisesti myös tietoturvariskit. Kyberhyökkäys Kalmarin, sen asiakkaiden tai toimittajien toiminnan kannalta kriittisiä järjestelmiä kohtaan voisi aiheuttaa esimerkiksi häiriöitä toimintavarmuuteen, johtaa liikevaihdon laskuun ja aiheuttaa haittaa Kalmarin maineelle.

Kalmarin toimialoihin ja maantieteelliseen laajuuteen liittyy myös eettiseen toimintaan kohdistuvia riskejä. Kalmar on lisännyt toimenpiteitä liiketoimintaa koskevien ohjeiden, määräysten ja eettisten periaatteiden noudattamisen varmistamiseksi. Tähän liittyviä sisäisiä prosesseja kehitetään jatkuvasti.

Riskejä on kuvattu Kalmarin internetsivuilla www.kalmar.fi.

Tapahtumia katsauskaudella

30.3.2026 Kalmar tiedotti muutoksista johtoryhmässään. Sakari Ahdekivi jättää tehtävänsä yhtiön talous- ja rahoitusjohtajana 30.9.2026, ja Katri Hokkanen nimitettiin talous- ja rahoitusjohtajaksi (CFO) sekä johtoryhmän jäseneksi viimeistään 1.10.2026 alkaen. Lisäksi tiedotettiin Thomas Malmborg jättävän palveluliiketoiminnan johtajan ja Kalmarin johtoryhmän jäsenen tehtävät 30.9.2026 alkaen.

30.3.2026 Kalmar kertoi lahjoittavansa 100 000 euroa Tampereen yliopistolle kestävien innovaatioiden kannalta tärkeiden teknologia-alueiden kehittämisen vauhdittamiseksi. Lahjoitus keskittyy erityisesti sähköistämiseen, automaatioon, tekoälyyn ja digitalisaatioon.

27.3.2026 Kalmar ilmoitti järjestävänsä pääomamarkkinapäivän sijoittajille ja analyytikoille Kööpenhaminassa maanantaina 2.11.2026 sekä vierailun yhtiön Ljungbyssä Ruotsissa sijaitsevaan innovaatiokeskukseen tiistaina 3.11.2026.

12.2.2026 Kalmar tiedotti, että Kalmarin hallitus oli päättänyt osakepalkkioiden maksamisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

28.4.2026 Kalmar tiedotti nimittäneensä Tamara de Gruyterin palveluliiketoiminnan johtajaksi ja Kalmarin johtoryhmän jäseneksi 1.9.2026 alkaen sekä Thomas Malmborgin luovuttavan tehtävänsä Tamara de Gruyterille 1.9.2026 alkaen. Thomas Malmborg pysyy Kalmarilla vuoden loppuun asti sujuvan siirtymän varmistamiseksi.

4.5.2026 Kalmar tiedotti yhtiön hallituksen päättäneen käyttää Kalmar Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen antamaa valtuutusta omien osakkeiden hankintaan. Kalmar ostaa yhteensä enintään 300 000 B-sarjan osaketta, jotka on suunniteltu käytettäväksi yhtiön osakepalkkio-ohjelmien palkkioiden maksuun. Osakkeet hankitaan markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Osakeostot alkavat aikaisintaan 6.5.2026.

Vuoden 2026 ohjeistus ennallaan

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12,5 prosenttia vuonna 2026.

Vuoden 2026 taloudellinen kalenteri

Kalmar Oyj julkaisee vuonna 2026 seuraavat taloudelliset tiedotteet:

- Puolivuositarkastus tammi–kesäkuulta 2026 keskiviikkona 22.7.2026
- Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2026 torstaina 29.10.2026

Helsingissä 4.5.2026

Kalmar Oyj

Hallitus

Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton.

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	Liite	Q1/26	Q1/25	2025
Liikevaihto	4	419,6	398,1	1741,4
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		-311,0	-290,3	-1285,7
Bruttokate		108,6	107,8	455,7
Bruttokate, %		25,9 %	27,1 %	26,2 %
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-21,9	-23,7	-91,9
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-13,0	-12,8	-53,8
Hallinnon kulut		-24,1	-23,5	-93,5
Liiketoiminnan muut tuotot		8,3	7,1	35,5
Liiketoiminnan muut kulut		-7,3	-7,0	-28,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		0,9	-2,2	-3,1
Liikevoitto		51,5	45,7	220,4
Liikevoitto, %		12,3 %	11,5 %	12,7 %
Rahoitustuotot		2,1	2,7	7,4
Rahoituskulut		-3,5	-5,0	-16,7
Tulos ennen veroja		50,1	43,4	211,2
Tulos ennen veroja, %		11,9 %	10,9 %	12,1 %
Tuloverot	8	-10,7	-9,3	-47,8
Kauden tulos		39,3	34,1	163,3
Kauden tulos, %		9,4 %	8,6 %	9,4 %
Kauden tuloksen jakautuminen:				
Emoyhtiön omistajille		39,3	34,1	163,3
Määräysvallattomille omistajille		-	-	-
Yhteensä		39,3	34,1	163,3
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:				
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR		0,61	0,53	2,55
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR		0,61	0,53	2,54

Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	Q1/26	Q1/25	2025
Kauden tulos	39,3	34,1	163,3
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuusperusteisista järjestelyistä	0,1	-1,0	3,6
Verot laajan tuloksen eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi	0,0	0,2	-0,7
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:			
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	-2,5	3,2	9,4
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	1,0	-1,7	-7,5
Muuntoerot	4,3	4,1	-25,3
Verot laajan tuloksen eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	0,3	-0,3	-0,4
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen	3,2	4,5	-20,9
Kauden laaja tulos	42,6	38,6	142,5
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:			
Emoyhtiön omistajille	42,6	38,6	142,5
Määräysvallattomille omistajille	-	-	-
Yhteensä	42,6	38,6	142,5

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositarkastuksesta.

Konsernitase

VARAT, MEUR	Liite	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo		257,7	262,3	256,3
Aineettomat hyödykkeet		6,3	6,0	5,8
Aineelliset hyödykkeet		288,0	270,0	278,1
Osuudet osakkuusyrittysissä		49,8	53,7	49,1
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	10	1,3	1,9	1,6
Laskennalliset verosaamiset		44,8	51,1	45,9
Muut korottomat saamiset		1,4	2,9	1,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä		649,1	648,1	638,2
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		470,8	459,4	460,6
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	10	1,1	1,2	1,2
Tuloverosaamiset		13,2	24,0	15,0
Johdannaistarvat	11	3,0	20,5	1,3
Myyntisaamiset		256,3	286,6	280,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät		17,1	5,9	6,6
Muut korottomat saamiset		61,5	62,0	66,2
Rahavarat*	10	321,1	315,6	278,4
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1144,1	1175,2	1110,2
Varat yhteensä		1793,3	1823,3	1748,5

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuosisikatsausta.

OMA PÄÄOMA JA VELAT, MEUR	Liite	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma		20,0	20,0	20,0
Muuntoerot		-119,9	-94,7	-124,1
Arvonmuutosrahasto		-0,9	-0,2	0,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		156,8	156,8	156,8
Kertyneet voittovarot		634,3	531,2	664,9
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		690,4	613,2	717,8
Pitkäaikaiset velat				
Korolliset velat*	10	260,9	315,6	262,3
Laskennalliset verovelat		9,2	4,5	7,6
Eläkevelvoitteet		39,8	45,7	39,7
Varaukset		1,2	1,9	1,2
Muut korottomat velat		79,3	75,6	74,8
Pitkäaikaiset velat yhteensä		390,4	443,3	385,6
Lyhytaikaiset velat				
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*		18,8	16,9	18,4
Muut korolliset velat*	10	7,8	9,6	5,8
Varaukset		68,3	81,9	71,4
Tuloverovelat		12,8	16,2	14,4
Johdannaistarvat	11	4,3	11,2	2,1
Ostovelat		183,0	201,3	181,3
Sopimuksiin perustuvat velat		130,6	149,6	136,4
Muut korottomat velat		286,8	280,1	215,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä		712,5	766,9	645,0
Oma pääoma ja velat yhteensä		1793,3	1823,3	1748,5

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2026	20,0	0,2	156,8	-124,1	664,9	717,8	–	717,8
Kauden tulos	–	–	–	–	39,3	39,3	–	39,3
Rahavirran suojaukset	–	-1,1	–	–	–	-1,1	–	-1,1
Muuntoerot	–	–	–	4,3	–	4,3	–	4,3
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisistä järjestelyistä	–	–	–	–	0,1	0,1	–	0,1
Kauden laaja tulos*	–	-1,1	–	4,3	39,5	42,6	–	42,6
Voitonjako	–	–	–	–	-70,6	-70,6	–	-70,6
Osakeperusteiset palkkiot	–	–	–	–	0,6	0,6	–	0,6
Liiketoimet omistajien kanssa	–	–	–	–	-70,0	-70,0	–	-70,0
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	–	–	–	–	–	–	–	–
Oma pääoma 31.3.2026	20,0	-0,9	156,8	-119,9	634,3	690,4	–	690,4
Oma pääoma 1.1.2025	20,0	-1,3	156,8	-98,8	561,5	638,2	–	638,2
Kauden tulos	–	–	–	–	34,1	34,1	–	34,1
Rahavirran suojaukset	–	1,2	–	–	–	1,2	–	1,2
Muuntoerot	–	–	–	4,1	–	4,1	–	4,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisistä järjestelyistä	–	–	–	–	-0,8	-0,8	–	-0,8
Kauden laaja tulos*	–	1,2	–	4,1	33,3	38,6	–	38,6
Osingonjako	–	–	–	–	-64,0	-64,0	–	-64,0
Osakeperusteiset palkkiot	–	–	–	–	0,5	0,5	–	0,5
Liiketoimet omistajien kanssa	–	–	–	–	-63,6	-63,6	–	-63,6
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	–	–	–	–	–	–	–	–
Oma pääoma 31.3.2025	20,0	-0,2	156,8	-94,7	531,2	613,2	–	613,2

*Netto verojen jälkeen

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositarkastuksesta.

Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	Liite	Q1/26	Q1/25	2025
Liiketoiminnan nettorahavirta				
Kauden tulos		39,3	34,1	163,3
Poistot ja arvonalentumiset	7	16,3	13,6	56,5
Rahoitustuotot ja -kulut		1,4	2,3	9,3
Verot	8	10,7	9,3	47,8
EBITDA		67,8	59,3	277,0
Vaihto-omaisuuden muutos		-16,5	-26,3	-42,3
Korottomien saamisten muutos		22,0	-30,9	-36,7
Korottomien velkojen muutos		-5,3	81,1	46,8
Nettokäyttöpääoman muutos		0,2	24,0	-32,2
Muut oikaisut		-1,0	2,1	0,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		67,0	85,4	245,7
Saadut korot		1,9	1,9	7,5
Maksetut korot		-1,2	-1,0	-12,9
Saadut osingot		–	–	2,6
Muut rahoituserät		-6,5	-2,8	1,9
Maksetut tuloverot		-7,8	-11,5	-35,4
Liiketoiminnan nettorahavirta		53,5	72,1	209,3
Investointien nettorahavirta				
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-15,9	-15,8	-66,3
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit		4,5	3,8	21,3
Investointien nettorahavirta, muut erät		0,4	1,0	1,3
Investointien nettorahavirta		-11,1	-11,0	-43,7

MEUR	Liite	Q1/26	Q1/25	2025
Rahoituksen nettorahavirta				
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-5,1	-4,7	-19,4
Pitkäaikaisten lainojen nostot		–	–	99,8
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		–	–	-149,5
Lyhytaikaisten lainojen nostot		1,5	1,6	3,5
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		–	–	-2,5
Voitonjako		-0,2	–	-64,0
Rahoituksen nettorahavirta		-3,8	-3,1	-132,2
Rahavarojen muutos				
		38,7	58,0	33,4
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit kauden alussa				
		278,2	257,6	257,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus				
		3,6	-1,5	-12,8
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit kauden lopussa				
		320,5	314,1	278,2
Käytetyt pankkitililimiitit kauden lopussa				
		0,6	1,5	0,2
Rahavarat kauden lopussa				
		321,1	315,6	278,4

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositarkastuksesta.

Osavuositarkausen liitetiedot

1. Perustiedot

Kalmar Oyj (3424222-7) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki, Suomi. Kalmar Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Kalmar-konsernin (jäljempänä Kalmar tai konserni). Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisessa, joka täytäntöönpantiin 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmarin B-sarjan osakkeilla alkoi 1.7.2024 Nasdaq Helsingin pörssilistalla.

2. Laatimisperusta

Osavuositarkaus on laadittu IAS 34 Osavuositarkaukset -standardin mukaisesti. 1.1.2026 jälkeen voimaan tulleilla IAS-/IFRS-kirjanpitostandardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta osavuositarkaukseen.

Kaupankäynti Kalmarin osakkeilla alkoi 1.7.2024. Tunnusluvut, jotka perustuvat markkina-arvoon, on laskettu kaupankäynnin aloituksesta lähtien.

Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoitujen tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa saatetaan joutua käyttämään harkintaa.

Harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen sekä parhaaseen tietoon tapahtumista ja muista tekijöistä, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskevista odotuksista, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä. Siten on mahdollista, että lopulliset toteumat poikkeavat merkittävästi tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan.

3. Segmenttikohtaiset tiedot

Kalmar tarjoaa laajan valikoiman raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin.

Kalmarin raportoitavat segmentit ovat: Laitteet ja Palvelut. Nämä segmentit koostuvat Kalmarin liiketoiminnoista ja tarjoomasta asiakkaille/markkinoille. Segmentit on määritelty tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta segmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty Kalmarin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Segmenttiraportointi on muodostettu yhtiön operatiivisen johtamisrakenteen mukaisesti ja Laitteet-segmentti on yhdistelty laiteliiketoiminta-alueista muodostetuista toimintasegmenteistä. Yhdistettyjen toimintasegmenttien taloudellinen tulokellisuus, tuotteiden ja tuotantoprosessien luonne, asiakastyypit ja -luokka, tuotteiden jakelu ja sääntely-ympäristö ovat keskenään kaikki samankaltaisia. Palvelut-segmentissä toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi. Sisäiseen raportointiin ja johdon segmenttien raportointiin käytettävät laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan ulkoisen liikevaihdon, vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Lisätietoja vertailukelpoisesta liikevoitosta Tunnuslukujen laskentakaavat-osiossa.

Laitteet

Laitteet-segmentti koostuu valikoimasta raskaiden materiaalien käsittelylaitteita satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Yhtiön laitevalikoimaan kuuluu konttikurrottajia, haarukkatrukkeja, tyhjien konttien käsittelylaitteita, terminaalitraktoreita, konttilukkeja sekä Bromma-konttitarttuja.

Palvelut

Palvelut-segmentti koostuu valikoimasta ratkaisuja, joilla pyritään varmistamaan Kalmarin laitteiden käyttöaika ja tuottavuus. Valikoimaan kuuluvat keskeisesti varaosat, päivystys- ja sopimushuoltopalvelut sekä elinkaari- ja kunnossapito, mukana lukien kunnostukset, kalustonhallinta sekä päivitykset. Data, analytiikka ja tekoäly ovat keskeisessä asemassa palvelutarjoomassa.

Muut

Muut toiminnot koostuvat Kalmarin johdosta ja pääkonttorin toiminnoista sekä tiettyjen keskeisten toimintojen kustannuksista, joita ei ole allokoitu liiketoimintasegmenteille. Lisäksi

Muut -toimintoihin kuuluvat toiminnot, jotka eivät sisälly Laitteet eikä Palvelut segmentteihin. Muut toiminnot sisältävät jäljellä olevat toiminnot liittyen pääosin raskaiden nosturien liiketoimintaan, jonka divestoinnista ja alasajosta Kalmar päätti vuonna 2022, sekä Kalmarin osuuden osakkuusyhtiön tuloksesta.

Liikevaihto, MEUR	Q1/26	Q1/25	2025
Laitteet, ulkoinen liikevaihto	271	252	1137
Laitteet, sisäinen liikevaihto	0	-	1
Palvelut	148	145	602
Muut ja sisäisen liikevaihdon eliminointi	1	1	2
Yhteensä	420	398	1741

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR	Q1/26	Q1/25	2025
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	231	216	881
Suomi	10	9	38
Muu EMEA	220	207	843
Amerikka	127	125	598
Yhdysvallat	97	85	388
Muu Amerikka	29	40	209
Aasian ja Tyynenmeren alue	62	57	262
Yhteensä	420	398	1741

Liikevaihto markkina-alueittain, %	Q1/26	Q1/25	2025
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	55 %	54 %	51 %
Suomi	2 %	2 %	2 %
Muu EMEA	53 %	52 %	48 %
Amerikka	30 %	31 %	34 %
Yhdysvallat	23 %	21 %	22 %
Muu Amerikka	7 %	10 %	12 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	15 %	14 %	15 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %

Liikevoitto ja EBITDA, MEUR	Q1/26	Q1/25	2025
Laitteet	34,1	28,2	147,1
Palvelut	23,6	26,2	105,3
Muut	-6,2	-8,7	-31,9
Liikevoitto	51,5	45,7	220,4
Poistot ja arvonalentumiset	16,3	13,6	56,5
EBITDA	67,8	59,3	277,0

Liikevoitto, %	Q1/26	Q1/25	2025
Laitteet	12,6 %	11,2 %	12,9 %
Palvelut	16,0 %	18,1 %	17,5 %
Muut	n/a	n/a	n/a
Yhteensä	12,3 %	11,5 %	12,7 %

Vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR	Q1/26	Q1/25	2025
Laitteet	0,0	-0,9	-0,7
Palvelut	0,0	-1,4	-0,6
Muut	-0,2	0,0	-1,6
Yhteensä	-0,2	-2,3	-2,9

Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	Q1/26	Q1/25	2025
Laitteet	34,1	29,1	147,7
Palvelut	23,6	27,5	105,9
Muut	-6,1	-8,7	-30,3
Yhteensä	51,7	48,0	223,3

Vertailukelpoinen liikevoitto, %	Q1/26	Q1/25	2025
Laitteet	12,6 %	11,6 %	13,0 %
Palvelut	16,0 %	19,0 %	17,6 %
Muut	n/a	n/a	n/a
Yhteensä	12,3 %	12,0 %	12,8 %

Saadut tilaukset, MEUR	Q1/26	Q1/25	2025
Laitteet	302	322	1 199
Palvelut	149	158	618
Muut	–	–	–
Yhteensä	451	480	1 817

Saadut tilaukset markkina-alueittain, MEUR	Q1/26	Q1/25	2025
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	218	266	925
Amerikka	162	153	617
Aasian ja Tyynenmeren alue	70	61	275
Yhteensä	451	480	1 817

Saadut tilaukset markkina-alueittain, %	Q1/26	Q1/25	2025
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	48 %	55 %	51 %
Amerikka	36 %	32 %	34 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	16 %	13 %	15 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %

Tilaukanta, MEUR	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Laitteet	873	902	840
Palvelut	137	136	135
Muut	–	3	1
Yhteensä	1 010	1 041	977

Henkilöstö keskimäärin	Q1/26	Q1/25	2025
Laitteet	2 541	2 485	2 532
Palvelut	2 180	2 195	2 194
Muut	566	532	553
Yhteensä	5 287	5 212	5 279

Henkilöstö kauden lopussa	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Laitteet	2 544	2 493	2 554
Palvelut	2 181	2 170	2 187
Muut	565	538	559
Yhteensä	5 290	5 201	5 300

Henkilöstö kauden lopussa markkina-alueittain	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	3 352	3 226	3 367
Amerikka	491	541	503
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 447	1 434	1 430
Yhteensä	5 290	5 201	5 300

4. Myyntituotot asiakassopimuksista

Kalmar, MEUR	Q1/26	Q1/25	2025
Liikevaihto	420	398	1 741
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	363	349	1 538
Kirjattu ajan kuluessa	57	49	203

Laitteet, MEUR	Q1/26	Q1/25	2025
Liikevaihto	271	252	1 137
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	242	230	1 044
Kirjattu ajan kuluessa	28	22	94

Palvelut, MEUR	Q1/26	Q1/25	2025
Liikevaihto	148	145	602
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	120	118	493
Kirjattu ajan kuluessa	27	27	108

Muut, MEUR	Q1/26	Q1/25	2025
Liikevaihto	1	1	2
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	0	1	1
Kirjattu ajan kuluessa	1	0	2

5. Osakeperusteiset maksut

Osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Kalmarin pitkän aikavälin kannustinohjelmät ovat yhtiön suoritukseen perustuvia tulosperusteisia ja työsuhteen jatkumiseen perustuvia ehdollisia osakepohjaisia ohjelmia. Ohjelmat koostuvat tyypillisesti kolmen vuoden ansainta- tai sitouttamisjaksoista. Yhtiön käytäntönä on, että yksi uusi ansainta- ja sitouttamisjakso alkaa vuosittain.

PSP 2026–2028 -ohjelma alkoi tammikuussa 2026. Ohjelmaan kuuluu noin 60 henkilöä, mukaan lukien Kalmarin toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. Jos ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 250 000 osaketta. Vuoden 2026 alussa alkoi lisäksi RSP 2026–2028 -ohjelma, jonka nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 25 000 osaketta.

Vuonna 2026 Kalmarilla on kolme käynnissä olevaa tulosperusteista osakepalkkio-ohjelmaa ja kolme ehdollisten osakkeiden ohjelmaa. Lisätietoja osakepohjaisista pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa: www.kalmar.fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen/.

Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän mukainen omien osakkeiden luovutus

Helmikuussa 2026 Kalmarin hallitus päätti osakepalkkioiden maksamisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella. Hallitus päätti luovuttaa yhteensä maksimissaan 48 779 yhtiön hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta vastikkeetta 30 avainhenkilölle ja ylimmän johdon jäsenelle tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman (PSP 2023–2025) ja ehdollisten osakkeiden ohjelman (RSP 2023–2025) ehtojen mukaisesti.

Osakkeiden luovuttaminen perustui 27.3.2025 pidetyn Kalmar Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Osakkeiden luovuttaminen tapahtui 2.3.2026, jonka jälkeen yhtiön hallussa oli 132 610 omaa B-sarjan osaketta.

6. Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q1/26	Q1/25	2025
Liikevoitto	51,5	45,7	220,4
Osittaisjakautumiseen ja listautumiseen liittyvät kulut	–	–	0,3
Muut kulut	0,2	2,3	2,6
Vertailukelpoinen liikevoitto	51,7	48,0	223,3

Vuonna 2025 muut kulut muodostuivat pääosin Suur-Kiinan markkinareittien strategiamuutokseen liittyvän kiinteistömyynnin voiton ja uudelleenjärjestelykulujen nettovaikutuksesta.

7. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset

Investoinnit, MEUR	Q1/26	Q1/25	2025
Omistettut käyttöomaisuuserät			
Aineettomat hyödykkeet	1,0	0,0	1,4
Maa-alueet ja rakennukset	0,0	0,1	0,4
Koneet ja kalusto	14,8	15,6	64,5
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Maa-alueet ja rakennukset	1,2	1,8	4,9
Koneet ja kalusto	3,0	2,1	13,5
Yhteensä	20,0	19,7	84,7
Investoinnit, oma käyttö	8,9	7,5	38,7
Investoinnit, asiakasrahoitus	11,2	12,1	46,0

Poistot ja arvonalentumiset, MEUR	Q1/26	Q1/25	2025
Omistettut käyttöomaisuuserät			
Aineettomat hyödykkeet	0,5	0,5	2,2
Maa-alueet ja rakennukset	0,9	1,0	3,7
Koneet ja kalusto	9,8	7,5	31,5
Käyttöoikeusomaisuuserät			
Maa-alueet ja rakennukset	2,9	2,9	11,4
Koneet ja kalusto	2,1	1,7	7,6
Yhteensä	16,3	13,6	56,5

8. Tuloslaskelman tuloverot

MEUR	Q1/26	Q1/25	2025
Kauden verot	8,6	11,3	42,4
Kauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	1,5	-1,2	7,2
Verot edellisiltä kausilta	0,6	-0,8	-1,7
Yhteensä	10,7	9,3	47,8

9. Nettokäyttöpääoma

MEUR	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Vaihto-omaisuus	470,8	459,4	460,6
Operatiiviset johdannaisvarat	3,1	4,1	2,5
Myyntisaamiset	256,3	286,6	280,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	17,1	5,9	6,6
Muut operatiiviset korottomat saamiset	62,1	64,1	66,9
Käyttöpääomavarat	809,5	820,2	817,4
Varaukset	-69,5	-83,8	-72,6
Operatiiviset johdannaisvelat	-5,6	-5,1	-3,3
Eläkevelvoitteet	-39,8	-45,7	-39,7
Ostovelat	-183,0	-201,3	-181,3
Sopimuksiin perustuvat velat	-130,6	-149,6	-136,4
Muut operatiiviset korottomat velat	-294,0	-288,7	-289,6
Käyttöpääomavelat	-722,5	-774,2	-722,8
Yhteensä	87,0	46,0	94,6

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

MEUR	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Lainat rahoituslaitoksilta	199,7	249,6	199,7
Vuokrasopimusvelat	80,0	82,9	81,0
Muut korolliset velat	7,8	9,6	5,8
Korolliset velat yhteensä	287,5	342,1	286,5
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-2,4	-3,2	-2,8
Rahavarat	-321,1	-315,6	-278,4
Korolliset lainasaamiset ja muut saamiset yhteensä	-323,5	-318,8	-281,2
Korollinen nettovelka	-36,0	23,3	5,3
Oma pääoma	690,4	613,2	717,8
Nettovelkaantumisaste	-5,2 %	3,8 %	0,7 %

MEUR	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Liikevoitto, viimeiset 12 kk	226,2	174,3	220,4
Poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	59,3	65,7	56,5
EBITDA, viimeiset 12 kk	285,5	240,1	277,0
Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk	-0,1	0,1	0,0

Korollisten saamisten ja velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi kirjanpitoarvoista. Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

MEUR	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Rahavarat	321,1	315,6	278,4
Sitova pitkäaikainen nostamaton luottolimiitti	200,0	200,0	200,0
Likviditeettivaranto	521,1	515,6	478,4
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-26,6	-26,5	-24,1
Likviditeettiasema	494,4	489,1	454,3

11. Johdannaiset ja keskeisimmät valuuttakurssit

Johdannaissopimusten käyvät arvot

MEUR	Positiivinen käypä arvo 31.3.2026	Negatiivinen käypä arvo 31.3.2026	Netto käypä arvo 31.3.2026	Netto käypä arvo 31.3.2025	Netto käypä arvo 31.12.2025
Lyhytaikaiset					
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	0,8	0,2	0,5	4,1	-0,3
Valuuttatermiinit, muut	2,2	4,1	-1,8	5,2	-0,5
Johdannaiset yhteensä	3,0	4,3	-1,3	9,2	-0,7

Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat koostuvat valuuttatermiineistä. Näiden instrumenttien arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin. Tämän johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi.

Johdannaissopimusten nimellisarvot

MEUR	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Valuuttatermiinit	1132,5	1369,7	1014,0
Rahavirran suojauslaskenta	529,1	579,4	589,0
Muut	603,4	790,3	425,0
Yhteensä	1132,5	1369,7	1014,0

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettomissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaaliolosuhteissa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaissopimuksilta.

Keskeisimmät euron valuuttakurssit

Päätöskurssit	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
SEK	10,9430	10,8490	10,8215
USD	1,1498	1,0815	1,1750
Keskikurssit	Q1/26	Q1/25	2025
SEK	10,7373	11,2425	11,0728
USD	1,1743	1,0502	1,1243

12. Ehdolliset velat ja sitoumukset

MEUR	31.3.2026	31.3.2025	31.12.2025
Asiakasrahoitus	4,8	13,5	5,8
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut	0,2	0,5	0,7
Muut vastuut	0,7	0,6	0,7
Yhteensä	5,7	14,6	7,2

Kalmar Oyj on antanut Kalmar-yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 31.3.2026 oli 192,4 (31.3.2025: 150,7) miljoonaa euroa.

Ehdolliset velat liittyvät Kalmarin tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä antamiin takuisiin tuotteiden ja palvelujen toimittamisesta. Takauksia annetaan eri tavoilla, mukaan lukien suorat takaukset, pankkitakaukset ja suoritustakaukset. Useat Kalmar-yhtiöt ovat osapuolena tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä syntyneissä kanteissa ja vaateissa. Vaikka näiden lopputulosta ei voida tarkasti ennakoita kaikilta osin, niiden ei odoteta aiheuttavan merkittävää tappiota Kalmar-yhtiöille.

Vuokrasopimuksiin liittyvät sitoumukset sisältävät taseen ulkopuolisiin ja vielä alkamattomiin taseelle kirjattaviin vuokrasopimuksiin liittyviä sitoumuksia sekä jäännösarvoriskisiä liittyen laitteisiin, jotka on myyty asiakasrahoitusjärjestelyinä ja käsitelty vuokrasopimuksina.

13. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytäryritykset ja osakkuusyritys. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Kalmarin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Liiketahtumat lähipiirien kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Liiketahtumat osakkuusyritys Bruks Siwertell -konsernin kanssa

Vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana ei ollut liiketahtumia tai tase-eriä osakkuusyritys Bruks Siwertell -konsernin kanssa. Kalmar sai 2,6 miljoonan euron osinkotuoton vuonna 2025.

Muut liiketahtumat

Kalmarilla ei ole ollut lähipiirin kanssa muita merkittäviä liiketahtumia.

14. Yrityshankinnat ja -myynnit

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Yrityshankinnat ja -myynnit vuonna 2025

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuonna 2025.

15. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Omien osakkeiden ostot

4.5.2026 Kalmar tiedotti yhtiön hallituksen päättäneen käyttää Kalmar Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen antamaa valtuutusta omien osakkeiden hankintaan. Kalmar ostaa yhteensä enintään 300 000 B-sarjan osaketta, jotka on suunniteltu käytettäväksi yhtiön osakepalkkio-ohjelmien palkkioiden maksuun. Osakkeet hankitaan markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä Nasdaq Helsinki Oy:ssä. Osakeostot alkavat aikaisintaan 6.5.2026.

Katsauskauden jälkeen ei ollut muita olennaisia tapahtumia.

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS-tunnusluvut

$$\text{Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana}}$$

$$\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna}}$$

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

ESMAN vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Kalmar käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	Liikevaihto - myyjä suoritteita vastaavat kulut - myynnin ja markkinoinnin kulut - tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut - hallinnon kulut + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyritysten tuloksesta	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan kannattavuuden mittaamiseen. Tunnusluku kuvaa toiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.	Tuloslaskelma
Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdosta)	Liikevoitto ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.	Liitetieto 6. Vertailukelpoinen liikevoitto

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät (MEUR)	= Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat tuotot ja kulut, jotka aiheutuvat merkittävästä toistuviin liiketoimintoihin kuulumattomista tapahtumista, kuten osittaisjakautuminen Cargotecista ja Kalmarin listautuminen vuonna 2024, uudelleenjärjestelyt, liiketoimintojen hankinnat, integraatiot, myynnit ja lakkauttamiset, omaisuuden arvonalentumiset ja muut merkittävät tapahtumat, joiden ei katsota kuuluvan osaksi toistuvia liiketoimintoja.	Käytetään osatekijänä vertailukelpoisen liikevoiton laskemisessa.	Liitetieto 6. Vertailukelpoinen liikevoitto
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	= Kauden tulos + poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot ja -kulut + verot + muut oikaisuerät + nettokäyttöpääoman muutos	Tunnusluku kuvaa liiketoiminnasta kertynyttä rahavirtaa myynnin tuoman tulon ja liiketoiminnan vaatimien kulujen jälkeen. Tämä rahavirta mittaa kykyä suoriutua korkojen, verojen, investointien sekä oman ja vieraan pääoman maksuista. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan seurannassa ja ennustamisessa.	Rahavirtalaskelma
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	= $\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{EBITDA, viimeiset 12 kk}}$	Käytetään mittaamaan konsernin pääomarakennetta ja rahoituskapasiteettia.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Korollinen nettovelka (MEUR)	= Korolliset velat (pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat) - korolliset saatavat (pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset ja muut korolliset saamiset) - rahavarat	Korollinen nettovelka kuvaa Kalmarin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään pääomarakenteen seurannassa sekä osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka/EBITDA ja nettovelkaantumisaste laskennassa.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
EBITDA (MEUR)	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käytetään osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka / EBITDA ja rahavirtasuhde laskennassa.	Liitetieto 3. Segmentikohtaiset tiedot: taulukko Liikevoitto ja EBITDA
Nettokäyttöpääoma (MEUR)	= Vaihto-omaisuus + operatiiviset johdannaisvarat + myyntisaamiset + sopimuksiin perustuvat omaisuuserät + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - operatiiviset johdannaisvelat - eläkevelvoitteet - ostovelat - sopimuksiin perustuvat velat - muut operatiiviset korottomat velat	Nettokäyttöpääomaa käytetään seuraamaan suoraan operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Se ei sisällä rahoitukseen ja verotukseen liittyviä eriä eikä pitkäaikaisia varoja.	Liitetieto 9. Nettokäyttöpääoma

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Rahavirtasuhde (%)	= $\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja, viimeiset 12kk}}{\text{EBITDA, viimeiset 12kk}}$	Rahavirtasuhdetta käytetään arvioimaan tehokkuutta eli kuinka Kalmar on tuottanut operatiivista rahavirtaa suhteessa tulokseen (EBITDA) mitatulla ajanjaksolla.	Rahavirtalaskelma Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Investoinnit	= Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen omistetut käyttöomaisuuserät ja käyttöoikeusomaisuuserät, pois lukien yrityshankintojen hankintahetken omaisuuserät	Investoinnit ovat pitkäaikaisten tuotannon tekijöiden hankintaan käytettyä rahaa. Tunnuslukua käytetään rahavirtalaskelman osatekijänä.	Liitetieto 7. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset
Oman pääoman tuotto (ROE) (%), viimeiset 12 kk	= $100 \times \frac{\text{Kauden tulos, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan kuinka paljon tuottoa omistajat saavat sijoittamilleen varoille.	Kauden tulos: Tuloslaskelma; Oma pääoma: Tase
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (%), viimeiset 12 kk	= $100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma; Oma pääoma ja korolliset velat: Tase
Korolliset velat	= Pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat	Käytetään osatekijänä tunnusluvun sijoitetun pääoman tuotto laskennassa (ROCE).	Tase
Nettovelkaantumisaste (%)	= $100 \times \frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	Käytetään kuvaamaan yrityksen velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta. Osa Kalmarin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jota mitataan nettovelkaantumisasteella.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

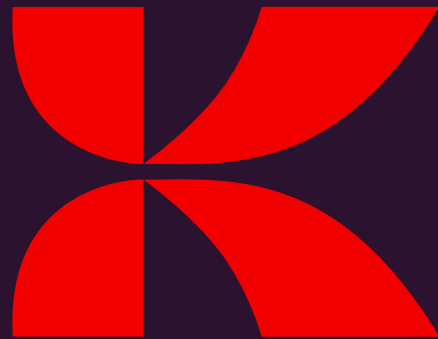
Avainluvut vuosineljänneksittäin

Kalmar		Q1/26	Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24	Viimeiset 12 kk	
		Carve-out									(LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	451	511	375	450	480	486	416	375	1 787	
Tilaukanta	MEUR	1 010	977	961	1 029	1 041	955	905	925	n/a	
Liikevaihto	MEUR	420	487	436	420	398	440	425	417	1 763	
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	MEUR	187	209	201	184	170	182	172	168	781	
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	%	45 %	43 %	46 %	44 %	43 %	41 %	40 %	40 %	44 %	
Bruttokate	MEUR	108,6	121,5	112,4	114,0	107,8	115,9	113,9	110,4	456,6	
Bruttokate	%	25,9 %	24,9 %	25,8 %	27,1 %	27,1 %	26,3 %	26,8 %	26,5 %	25,9 %	
Liikevoitto	MEUR	51,5	60,1	60,7	53,9	45,7	38,9	53,9	35,9	226,2	
Liikevoitto	%	12,3 %	12,3 %	13,9 %	12,8 %	11,5 %	8,8 %	12,7 %	8,6 %	12,8 %	
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	51,7	60,5	60,0	54,9	48,0	53,1	57,5	52,3	227,0	
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	12,3 %	12,4 %	13,8 %	13,1 %	12,0 %	12,1 %	13,5 %	12,6 %	12,9 %	
Laimentamaton osakekohtainen tulos*	EUR	0,61	0,71	0,70	0,61	0,53	0,42	0,56	0,49	2,63	

* Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

Laitteet		Q1/26	Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24	Viimeiset 12 kk	
		Carve-out									(LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	302	344	228	304	322	330	284	238	1 178	
Tilaukanta	MEUR	873	840	829	892	902	831	797	809	n/a	
Liikevaihto	MEUR	271	324	286	275	252	293	285	279	1 156	
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	34,1	44,1	36,3	38,3	29,1	35,5	38,9	36,4	152,7	
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	12,6 %	13,6 %	12,7 %	13,9 %	11,6 %	12,1 %	13,6 %	13,1 %	13,2 %	

Palvelut		Q1/26	Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24	Viimeiset 12 kk	
		Carve-out									(LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	149	166	147	146	158	156	132	137	609	
Tilaukanta	MEUR	137	135	131	135	136	120	103	110	n/a	
Liikevaihto	MEUR	148	163	150	144	145	146	139	139	604	
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	23,6	26,4	27,7	24,3	27,5	25,7	25,4	24,0	102,0	
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	16,0 %	16,2 %	18,5 %	16,9 %	19,0 %	17,5 %	18,3 %	17,3 %	16,9 %	



Kalmar

Kalmar Oyj
Itämerenkatu 25
00180, Helsinki
040 6614117
www.kalmar.fi