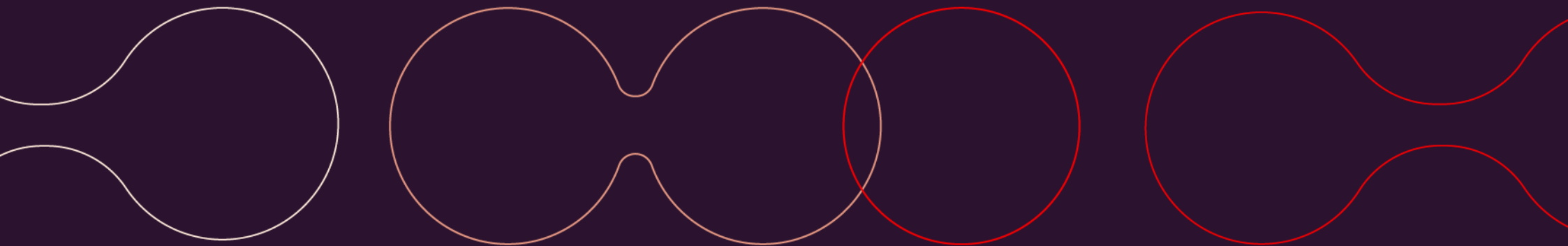


Kalmarin puolivuositiedote

Tammikuu–kesäkuu 2025

Suoriutuminen ja saadut tilaukset vahvat toisella vuosineljänneksellä



Kalmarin puolivuositilaukset tammi–kesäkuulta 2025: Suoriutuminen ja saadut tilaukset vahvat toisella vuosineljänneksellä

- Tilaukset jatkuivat vahvana yleisesti suotuisassa kysyntäympäristössä
- Laitteet-segmentin tilaukset kasvoivat 28 prosenttia edellisvuodesta
- Vakaa vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, 13,1 prosenttia, vahvan 13,9 prosentin laitteet-segmentin kannattavuuden tukemana
- Kauppajännitteet lisäävät epävarmuutta globaaleihin kasvunäkymiin
- Vuoden 2025 ohjeistus ennallaan.

Huhti–kesäkuu 2025 lyhyesti:

- Saadut tilaukset kasvoivat 20 prosenttia ja olivat 450 (375) miljoonaa euroa
- Tilaukset kauden lopussa oli 1 029 (31.12.2024: 955) miljoonaa euroa
- Liikevaihto kasvoi 1 prosenttia ja oli 420 (417) miljoonaa euroa
- Ekoratkaisujen¹ tuoteryhmän liikevaihto oli 44 (40) prosenttia konsernin liikevaihdosta, kasvoi 9 prosenttia ja oli 184 (168) miljoonaa euroa
- Liikevoitto oli 54 (36) miljoonaa euroa eli 12,8 (8,6) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto sisältää -1 (-16) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 55 (52) miljoonaa euroa eli 13,1 (12,6) prosenttia liikevaihdosta, kasvua oli 5 prosenttia
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 22 (11) miljoonaa euroa
- Kauden tulos oli 39 (31) miljoonaa euroa
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,61 (0,49) euroa²
- Korollinen nettovelka / EBITDA³ oli 0,4x (n/a).

Tammi–kesäkuu 2025 lyhyesti:

- Saadut tilaukset kasvoivat 20 prosenttia ja olivat 931 (777) miljoonaa euroa
- Tilaukset kauden lopussa oli 1 029 (31.12.2024: 955) miljoonaa euroa
- Liikevaihto laski 4 prosenttia ja oli 818 (856) miljoonaa euroa
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 43 (40) prosenttia konsernin liikevaihdosta, kasvoi 3 prosenttia ja oli 353 (344) miljoonaa euroa
- Liikevoitto oli 100 (82) miljoonaa euroa eli 12,2 (9,5) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto sisältää -3 (-25) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 103 (106) miljoonaa euroa eli 12,6 (12,4) prosenttia liikevaihdosta, laskua oli 3 prosenttia
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 107 (113) miljoonaa euroa
- Kauden tulos oli 73 (65) miljoonaa euroa
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,14 (1,01) euroa.²

Vuoden 2025 ohjeistus

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12 prosenttia vuonna 2025.

¹ Ekoratkaisujen tuoteryhmään sisältyvät laitteet ja palvelut, jotka täyttävät tai niiden odotetaan lähitulevaisuudessa täyttävän EU:n taksonomian vaatimukset.

² Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

³ Viimeisten 12 kuukauden EBITDA.

Toimitusjohtaja Sami Niiranen:

Vuoden 2025 toinen neljännes oli Kalmarille vahva huolimatta lisääntyneistä kauppajännitteistä ja haastavasta geopoliittisesta tilanteesta. Olen ylpeä Kalmarin suorituskyvystä, vahvoista saaduista tilauksista ja tärkeiden strategisten aloitteiden tasaisesta edistymisestä. Toimitimme vakaan vuosineljänneksen, jossa vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli vakaa, 13,1 prosenttia, minkä taustalla oli vahva kannattavuus laitteet-segmentissä, 13,9 prosenttia. Tämä vankka suoritus saavutettiin kaiken kaikkiaan suotuisassa globaalissa kysyntäympäristössä, vaikka se hieman laantui Amerikoissa vuosineljänneksen loppua kohti. Kommunikoimme myös useita merkittäviä saavutuksia, jotka tukevat matkaamme kohti kestäväää ja kannattavaa kasvua.

Saadut tilaukset olivat 450 miljoonaa euroa, mikä kuvastaa positiivista aktiivisuutta ja kasvua sekä laitteet- että palvelut-segmentissä. Tilauksista pysyi hyvällä tasolla. Vallitsevista epävarmuuksista huolimatta kysyntäkuva oli kokonaisuudessaan suotuisa vuosineljänneksen aikana. Satamissa ja terminaaleissa kysyntä pysyi vahvana maailmanlaajuisesti. Näimme vahvaa kasvua Euroopassa ja vakaata suorituskykyä AMEA-alueella⁴. Yhdysvaltain jakeluasiakassegmentin kysyntää kuitenkin heikensi lisääntynyt markkinoiden epävarmuus.

Kalmarin toisen neljänneksen taloudellinen suoritus oli vankka. Liikevaihto palasi maltilliseen kasvuun, vaikka Amerikoissa oli jonkin verran pehmeyttä. Keskittymisemme kaupalliseen ja toiminnalliseen suorituskykyyn on antanut meille mahdollisuuden säilyttää vahvan kannattavuuden. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 54,9 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja vaihteli vuosineljänneksittäin suurten tilausten ajoituksen vuoksi ja oli 21,9 miljoonaa euroa toisella neljänneksellä, kun taas viimeisten kahdentoista kuukauden rahavirtasuhde pysyi vahvana 95 prosentissa. Nettovelka on laskenut 42 prosenttia viime vuoden aikana 157 miljoonasta eurosta 91 miljoonaan euroon. Velkaantumisasasteemme on terveellä 0,4x tasolla. Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloite on edistynyt erittäin hyvin, ja sen avulla on saatu noin 16 miljoonan euron vuotuiset bruttotehokkuusparannukset vuoden 2025 ensimmäisen puoliskon aikana. Suurin osa tähän mennessä saavutetuista parannuksista on peräisin onnistuneesta toiminnasta hankinnan suhteen.

Vaikka toisen neljänneksen suoritus oli vahva, globaali tilanne on edelleen epävakaa. Maailmassa on nykyään lisääntyneitä epävarmuustekijöitä, jotka liittyvät tullessiin, meneillään oleviin geopoliittisiin jännitteisiin ja maailmanlaajuisiin kasvunäkymiin. On edelleen vaikea tehdä lopullisia johtopäätöksiä siitä, miten nämä tekijät vaikuttavat toimialaamme, kysyntäympäristöön ja globaaliin kauppaan. Seuraamme tilannetta tarkasti ja olemme ottaneet käyttöön tullisäädöksiä

tai tullessiin liittyviä hintojen tarkastuksia kaikissa divisioonissa suurimmalle osalle asiakkaistamme. Olemme valmiita toimimaan edelleen nopeasti tarvittaessa.

Toisen vuosineljänneksen aikana strateginen keskittymisemme innovaatioihin ja kestävään kehitykseen tuotti merkittäviä tuloksia, ja ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus liikevaihdosta pysyi korkeana, 44 prosentissa. Olimme ylpeitä voidessamme ilmoittaa, että Science Based Targets -aloite (SBTi) on hyväksynyt Kalmarin lähi- ja pitkän aikavälin tieteeseen perustuvat päästövähennystavoitteet, vahvistaen nettonolla-tavoitteemme vuoteen 2045 mennessä. Nämä kunnianhimoiset tavoitteet ovat linjassa Pariisin sopimuksen kanssa, mikä vahvistaa Kalmarin sitoutumista rajoittamaan globaalin lämpötilan nousua 1,5 asteeseen.

Tuote- ja palveluinnovaatioiden osalta esittelimme useita merkittäviä edistysaskelaita liittyen OEM- ja laitetuoteryhmäkohtaisesti riippumattomiin automaatiojärjestelmiin, palvelukeskeisiin digitaalisiin sovelluksiin ja toisen sukupolven litiumioniakuratkaisuihin sähkökäyttöisille laitteillemme, mukaan lukien konttikurattajat, tyhjiä konttien käsittelijät ja trukit.

Tulevaisuudessa epävarmuustekijät, erityisesti globaalin kasvun ja kauppajännitteiden osalta, säilyvät. Pidämme vuoden 2025 ohjeistuksemme ennallaan. Keskitymme edelleen strategiaamme toteuttamiseen, lähellä asiakkaitamme pysymiseen ja parhaiden raskaiden materiaalinkäsittelyratkaisujen toimittamiseen maailmanlaajuisesti. Olemme hyvällä tiellä vahvan ensimmäisen puolivuotiskauden ansiosta. Laaja kattavuutemme, johon sisältyy 68 000 koneen asennettu kanta ja läsnäolo yli 120 maassa, pysyy merkittävänä voimavarana tulevan palvelukasvun edistämiseksi innovatiivisten tarjoamien ja digitaalisten ratkaisujen kautta.

⁴ AMEA = Aasia, Lähi-Itä ja Afrikka

Visio ja strategia

Kalmar on yksi markkinajohtajista raskaiden materiaalien käsittelylaitteissa. Kalmarin vankan perustan muodostavat asiakasläheisyys, houkuttelevat markkinat, kokeneet ja lahjakkaat ihmiset ja vahva taloudellinen profiili.

Kalmarin myynti- ja huoltoverkosto kattaa yli 120 maata, tukien sen maailmanlaajuisesti hajautettua asiakaskuntaa ja sen laajaa laitekantaa joka koostuu yli 68 000 laitteesta ympäri maailman. Yhtiö toimii pääasiassa suoramyyntin ja vahvan maailmanlaajuisen jälleenmyyjäverkoston kautta. Kokoonpanopohjaisen valmistusmallin, neljän tehtaan ja kahden innovaatiokeskuksen avulla Kalmar priorisoi vahvojen ja kestävien suhteiden rakentamista materiaalitöimittajiensa kanssa ympäri maailmaa. Kalmarin henkilöstöön kuuluu noin 5 200 työntekijää, joista 1 400 on huoltoinsinööriä. Yhtiö uskoo, että parhaiden osaajien houkuttelevuus ja pitäminen on olennaista, jotta se voi olla arvostetuin liikekumppani asiakkailleen ja halutuin työnantaja nykyisille ja tuleville työntekijöilleen. Kalmar on sitoutunut vastuullisiin liiketoimintatapoihin ja odottaa, että sen toimittajat ja liikekumppanit noudattavat samoja korkeita juridisia ja eettisiä standardeja.

Ala kohtaa useita megatrendejä, jotka ajavat uudistumista koko kentällä. Tämä luo Kalmarille mahdollisuuksia tarjota ratkaisuja ja vastata asiakkaiden kohtaamiin haasteisiin. Joitakin keskeisiä mahdollisuuksia, joihin Kalmar on valmis tarttumaan, ovat:

- Turvallisuus
- Tuottavuus
- Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja sähköistyminen
- Muuttuva logistiikkaympäristö
- Työvoiman saatavuus
- Älykkäät toiminnot.

Vastatakseen näihin mahdollisuuksiin ja luodakseen lisäarvoa asiakkaille Kalmar keskittyy kolmeen strategiseen alueeseen:

- Investoimalla vastuullisiin innovaatioihin hiilidioksidipäästöttömissä ja sähköisissä laitteissa, digitaalisissa ratkaisuissa ja automaatioissa

- Palveluiden kasvattaminen ja jälkimarkkinoiden jalanjäljen laajentaminen keskittyen laajan asennetun kantamme hyödyntämiseen, varaosien markkinaosuuden kasvattamiseen, toistuvan liiketoiminnan osuuden kasvattamiseen palvelusopimusten avulla ja asiakkaan elinkaaren aikaisen arvon luomiseen älykkään palvelutarjonnan kautta
- Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen tuottavuuden ja rahavirran tuottamisen parantamiseksi voidakseen investoida lisää tutkimus- ja tuotekehitystyöhön, orgaaniseen kasvuun sekä voitonjakoon osakkeenomistajille

Tavoitteet

Kalmarin hallitus on asettanut Kalmarille seuraavat tavoitteet vuodelle 2028:

Taloudelliset tavoitteet

- Vuotuinen liikevaihdon kasvu 5 prosenttia syklin yli;
- 15 prosentin vertailukelpoinen liikevoittoprosentti;
- Yli 25 prosentin sijoitetun pääoman tuottoprosentti;

Pääomarakenne ja kestävyyskehys

- Velkaantuneisuus (nettovelan suhde käyttökatteeseen) alle 2;
- 30-50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte;
- Yhdenmukaisuus SBTi-tavoitteiden kanssa 1,5 °C sitoumuksella.⁵

Yhtiön tiedot ja laadintaperiaatteet

Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisessa ("jakautuminen"), jonka täytäntöönpanopäivä oli 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmar Oyj:n osakkeilla alkoi Helsingin pörssin päälistalla 1.7.2024.

Tämän puolivuosisikatsauksen taloudelliset tiedot ennen jakautumista on esitetty carve-out periaatteiden mukaisesti. Carve-out taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna kuvaa siitä, millaiset taloudelliset tiedot olisivat olleet, jos Kalmar olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen eivätkä Kalmarin tulevasta taloudellisesta kehityksestä. Carve-out laadintaperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 2. Laatimisperusta.

⁵ Science Based Targets initiative mukaisesti.

Kalmarin avainluvut

MEUR	Q2/25	Q2/24 Carve-out	Muutos	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24 Carve-out	Muutos	2024
Saadut tilaukset	450	375	20 %	931	777	20 %	1 679
Tilaukanta kauden lopussa	1 029	925	11 %	1 029	925	11 %	955
Liikevaihto	420	417	1 %	818	856	-4 %	1 720
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	184	168	9 %	353	344	3 %	698
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	44 %	40 %		43 %	40 %		41 %
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset	199	n/a		412	n/a		n/a
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset, % kaikista tilauksista	44 %	n/a		44 %	n/a		n/a
Liikevoitto	53,9	35,9	50 %	99,6	81,6	22 %	174,4
Liikevoitto, %	12,8 %	8,6 %		12,2 %	9,5 %		10,1 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	54,9	52,3	5 %	102,9	106,3	-3 %	216,8
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	13,1 %	12,6 %		12,6 %	12,4 %		12,6 %
Tulos ennen veroja	51,7	39,7	30 %	95,0	87,5	9 %	172,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	21,9	11,3	94 %	107,3	113,0	-5 %	249,1
Kauden tulos	39,2	31,2	25 %	73,3	64,7	13 %	127,9
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR*	0,61	0,49	26 %	1,14	1,01	14 %	1,99
Korollinen nettovelka kauden lopussa	91	157	-42 %	91	157	-42 %	76
Nettovelkaantumisaste, %	14,8 %	27,3 %		14,8 %	27,3 %		11,9 %
Korollinen nettovelka / EBITDA**	0,4	0,6		0,4	0,6		0,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, % ***	20,7 %	20,2 %		20,7 %	20,2 %		18,7 %
Oman pääoman tuotto (ROE), viimeiset 12 kk, %	22,9 %	20,3 %		22,9 %	20,3 %		17,6 %
Henkilöstö kauden lopussa	5 309	5 198	2 %	5 309	5 198	2 %	5 207

* Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

** Viimeisten 12 kuukauden EBITDA

*** Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa jakautumis- ja listautumiskuluihin, oli -2,2 (-3,6) prosenttiyksikön vaikutus ROCE:en toisen vuosineljänneksen aikana ja -4,1 prosenttiyksikön vaikutus koko vuonna 2024.

Kaudet ennen 30.6.2024 tapahtunutta osittaisjakautumista on esitetty carve-out perusteisesti. Nettovelkaantumisaste, % ja korollinen nettovelka / EBITDA on esitetty vain 31.12.2024 lähtien, sillä aiempien kausien carve-out perusteiset taloudelliset tiedot eivät kuvasta Kalmar-konsernin pääoma- ja rahoitusrakennetta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset esitetään vuoden 2025 ensimmäisestä vuosineljänneksestä alkaen.

Raportointisegmenttien avainluvut

Saadut tilaukset

MEUR	Q2/25	Q2/24	Muutos	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	Muutos	2024
	Carve-out			Carve-out			
Laitteet	304	238	28 %	626	485	29 %	1 099
Palvelut	146	137	7 %	304	292	4 %	580
Muut	—	0		—	0		0
Yhteensä	450	375	20 %	931	777	20 %	1 679

Tilaukanta

MEUR	30.6.2025	31.3.2025	31.12.2024	Muutos verrattuna 31.12.2024
Laitteet	892	902	831	7 %
Palvelut	135	136	120	13 %
Muut	1	3	4	-63 %
Yhteensä	1 029	1 041	955	8 %

Liikevaihto

MEUR	Q2/25	Q2/24	Muutos	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	Muutos	2024
	Carve-out			Carve-out			
Laitteet, ulkoinen liikevaihto	275	279	-1 %	527	581	-9 %	1 160
Laitteet, sisäinen liikevaihto	0	0		0	0		1
Palvelut	144	139	4 %	289	275	5 %	560
Muut ja sisäisen liikevaihdon eliminointi	1	-1	> 100 %	2	-1	> 100 %	0
Yhteensä	420	417	1 %	818	856	-4 %	1 720

Kalmarin johto seuraa segmenttien ulkoista liikevaihtoa.

Liikevoitto

MEUR	Q2/25	Q2/24	Muutos	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	Muutos	2024
	Carve-out			Carve-out			
Laitteet	38,1	36,4	5 %	66,4	75,7	-12 %	139,4
Palvelut	24,2	24,0	1 %	50,4	46,8	8 %	97,8
Muut	-8,4	-24,6	66 %	-17,1	-40,8	58 %	-62,7
Yhteensä	53,9	35,9	50 %	99,6	81,6	22 %	174,4

Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q2/25	Q2/24	Muutos	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	Muutos	2024
	Carve-out			Carve-out			
Laitteet	38,3	36,4	5 %	67,4	75,7	-11 %	150,1
Palvelut	24,3	24,0	1 %	51,9	46,8	11 %	97,8
Muut	-7,7	-8,1	5 %	-16,4	-16,2	-1 %	-31,1
Yhteensä	54,9	52,3	5 %	102,9	106,3	-3 %	216,8

Vertailukelpoinen liikevoitto, %

	Q2/25	Q2/24	Muutos	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	Muutos	2024
	Carve-out		%-yksikkö	Carve-out		%-yksikkö	
Laitteet	13,9 %	13,1 %	0,8	12,8 %	13,0 %	-0,2	12,9 %
Palvelut	16,9 %	17,3 %	-0,5	17,9 %	17,0 %	0,9	17,5 %
Muut	n/a	n/a		n/a	n/a		n/a
Yhteensä	13,1 %	12,6 %	0,5	12,6 %	12,4 %	0,1	12,6 %

Puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille

Kansainvälinen puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille järjestetään julkaisupäivänä klo 10.00 Suomen aikaa. Tilaisuus on englanninkielinen. Raportin esittelevät toimitusjohtaja Sami Niiranen ja talous- ja rahoitusjohtaja Sakari Ahdekivi. Esitysmateriaalit ovat saatavilla osoitteessa www.kalmar.fi viimeistään klo 10.00 Suomen aikaa.

Puhelinkonferenssiin osallistuvien tulee rekisteröityä tilaisuuteen tämän linkin kautta: <https://events.inderes.com/kalmar/q2-2025/dial-in>. Rekisteröitymisen jälkeen osallistuja saa konferenssin puhelinnumeron sekä konferenssitunnuksen osallistumista varten. Konferenssin aikana voi esittää kysymyksiä.

Tilaisuutta voi myös seurata osoitteessa <https://kalmar.events.inderes.com/q2-2025/>. Tilaisuus nauhoitetaan, ja tallenne on saatavilla Kalmarin verkkosivuilla myöhemmin samana päivänä.

Huomaa, että osallistumalla puhelinkonferenssiin osallistuja suostuu siihen, että keräämme hänestä henkilökohtaisia tietoja, kuten nimi ja yritystiedot.

Lisätietoja:

Sakari Ahdekivi, talous- ja rahoitusjohtaja, puh. 050 400 3557

Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja, puh. 040 502 4697

Kalmar (Nasdaq Helsinki: KALMAR) liikuttaa hyödykkeitä kriittisissä toimitusketjuissa maailmanlaajuisesti, ja sen visiona on olla edelläkävijä kestävässä materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa. Yhtiö tarjoaa laajan valikoiman urauurtavia raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Kalmar toimii maailmanlaajuisesti yli 120 maassa ja työllistää noin 5 200 henkilöä. Kalmarin pääkonttori sijaitsee Helsingissä, Suomessa. Vuonna 2024 yhtiön liikevaihto oli yhteensä noin 1,7 miljardia euroa. www.kalmar.fi

Kalmarin tammi–kesäkuun 2025 puolivuositarkastus

Tulevaisuutta koskevat arviot

Puolivuositarkastus sisältää tulevaa kehitystä koskevia arvioita, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä muita tekijöitä, joiden seurauksena Kalmarin tulos, toiminta ja saavutukset voivat poiketa olennaisesti arvioidusta. Tulevaisuutta koskeviin arvioihin sisältyy riskejä, epävarmuustekijöitä ja olettamuksia, ja arvioiden toteutuminen riippuu tulevasta liiketoimintaympäristöstä ja muista olosuhteista.

Markkinaympäristö

Kalmarilla on yhä monimutkaisempi liiketoimintaympäristö, jolle on ominaista epävarmuus, kasvavat geopoliittiset jännitteet, hillityt kasvunäkymät sekä epävakaa korot ja inflaatio. Globaalin kasvun tahti on edelleen arvaamaton.

Kalmarin laitteiden kysyntään vaikuttavat yleinen maailmanlaajuinen kasvukehitys, konttiliikenteen määrä sekä taloudelliset indikaattorit liittyen tuotantoaktiiviteettiin, varastointiin ja yritysten luottamusilmapiiriin. Inflaatio, korkeat korot ja geopoliittiset tekijät voivat muun muassa vaikuttaa asiakkaiden investointipäätöksiin.

Kauppajännitteet ja rahoitusmarkkinoiden sopeutukset lisäävät laskusuhdanteen riskejä näkymissä ja epävarmuudesta johtuen markkinaympäristön odotetaan tällä hetkellä olevan vaikeampi vuoden toisella puoliskolla.

Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) huhtikuussa 2025 julkaiseman suhdanne-ennusteen mukaan maailmantalouden ennustetaan kasvavan 2,8 prosenttia vuonna 2025, kun se vuonna 2024 oli 3,3 prosenttia. Ns. kehittyneiden talouksien ryhmässä (advanced economies, sisältää useita Kalmarin keskeisiä markkina-alueita, kuten Yhdysvallat, Iso-Britannia, Saksa) IMF arvioi kasvun olevan 1,4 prosenttia vuonna 2025, kun se vuonna 2024 oli 1,8 prosenttia.⁶ Kalmarin ratkaisujen kysyntään vaikuttaa myös satamissa maailmanlaajuisesti käsiteltävien konttien määrä, jonka arvioidaan kasvaneen 1,9 prosenttia toisen vuosineljänneksen aikana ja kasvavan 1,9 prosenttia vuonna 2025.⁷

⁶ International Monetary Fund: World Economic Outlook, huhtikuu 2025

⁷ Drewry Container Forecaster , kesäkuu 2025

Konsernin taloudellinen kehitys

Saadut tilaukset ja tilauskanta

MEUR	Q2/25	Q2/24 Carve-out	Muutos	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24 Carve-out	Muutos	2024
Saadut tilaukset	450	375	20 %	931	777	20 %	1 679
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset	199	n/a		412	n/a		n/a
Tilaukanta kauden lopussa	1 029	925	11 %	1 029	925	11 %	955

Huhti–kesäkuu 2025

Vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen saadut tilaukset kasvoivat 20 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 450 (375) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin saadut tilaukset kasvoivat 28 prosenttia ja Palvelut-segmentin kasvoivat 7 prosenttia vertailukaudesta. Maantieteellisesti Euroopan osuus toisella vuosineljänneksellä saaduista tilauksista oli 47 (45) prosenttia, Amerikoiden 28 (27) prosenttia ja AMEAn 25 (28) prosenttia. Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset olivat 199 miljoonaa euroa, mikä vastaa 44 prosenttia kaikista saaduista tilauksista.

Yleinen kysyntäympäristö oli suotuisa toisella vuosineljänneksellä. Kysyntä jatkui vahvana satamissa ja terminaaleissa, samalla kun Yhdysvaltain jakeluasiakassegmentissä kysyntää heikensi lisääntynyt markkinoiden epävarmuus. Palveluiden kysyntä jatkui vakaalla tasolla. Markkina- ja kysyntäympäristössä on kuitenkin nähtävissä enemmän epävarmuustekijöitä liittyen tulleihin, jatkuviin geopolittisiin jännitteisiin sekä globaaleihin kasvunäkymiin. Tilaukanta on hyvällä tasolla, 1 029 (925) miljoonaa euroa toisen vuosineljänneksen lopussa.

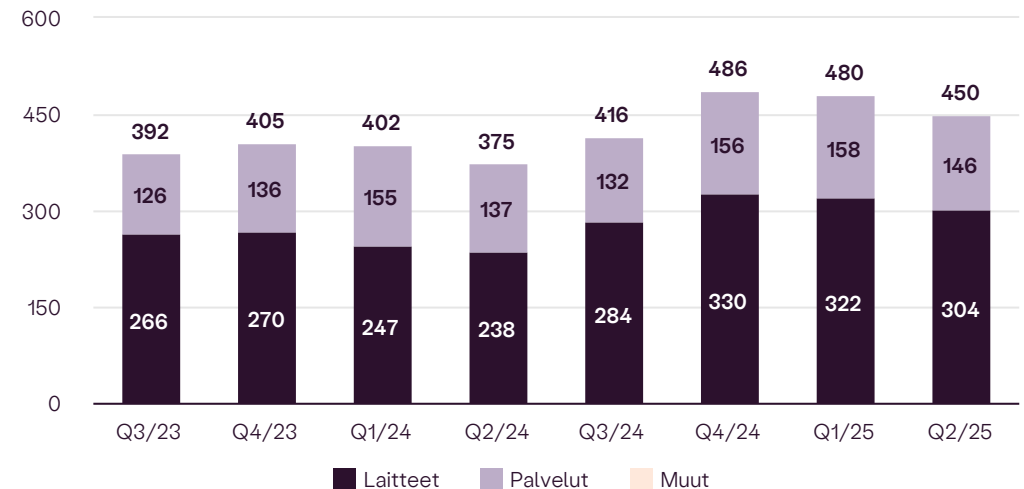
Toisen vuosineljänneksen tilauksiin sisältyivät seuraavat julkistetut tilaukset: neljä automatisoitua hybridikonttilukkuja Victoria International Container Terminalille (Australia), 14 hybridikonttilukkuja Hanseatic Global Terminalsille (Ranska), 11 hybridikonttilukkuja sekä MyKalmar INSIGHT ratkaisu Seayardille (Ranska), kaksi tyhjäkonttikäsittelijää Depot Management Finland Oy:lle (Suomi), sekä kahdeksan raskasta terminaalitraktoria Cagliari RoRo Terminalille (Italia).

Tammi–kesäkuu 2025

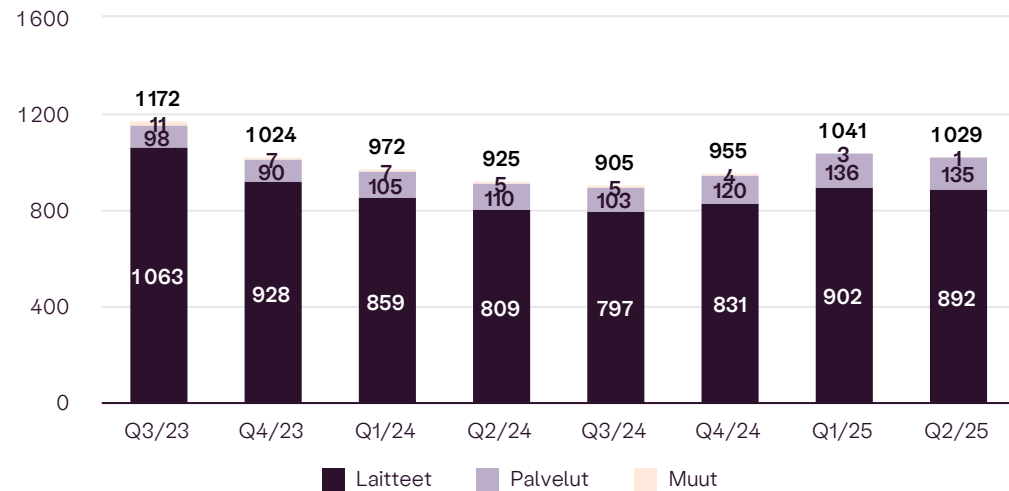
Saadut tilaukset kasvoivat tammi–kesäkuussa 20 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 931 (777) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin saadut tilaukset kasvoivat 29 prosenttia ja Palvelut-segmentin kasvoivat 4 prosenttia vertailukaudesta. Tammi–kesäkuussa Euroopan osuus saaduista tilauksista oli 47 (45) prosenttia, Amerikoiden 30 (30) prosenttia ja AMEAn 23 (25) prosenttia.

Tilaukanta kasvoi 8 prosenttia vuoden 2024 lopun tasosta, ja toisen vuosineljänneksen lopussa se oli 1 029 (31.12.2024: 955) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin tilaukanta oli 892 (31.12.2024: 831) miljoonaa euroa eli 87 (87) prosenttia, Palvelut-segmentin 135 (31.12.2024: 120) miljoonaa euroa eli 13 (13) prosenttia ja Muut 1 (31.12.2024: 4) miljoonaa euroa eli 0,1 (0,4) prosenttia konsernin tilaukannasta. Muut-tilaukanta koostuu pääasiassa raskaiden nostureiden vanhoista tilauksista.

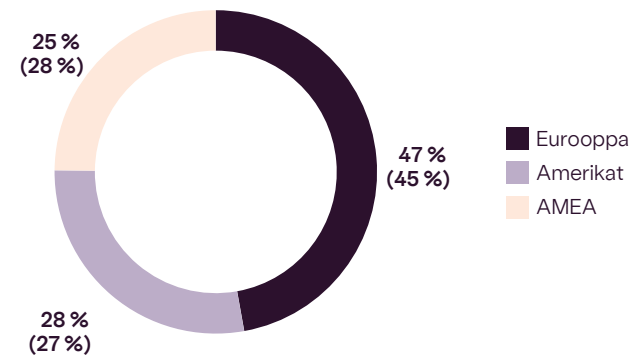
Saadut tilaukset, MEUR



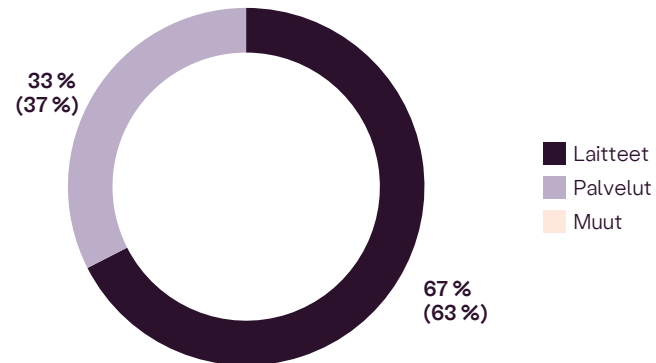
Tilaukset, MEUR



Saadut tilaukset markkina-alueittain Q2/2025, %



Saadut tilaukset segmenteittäin Q2/2025, %



Liikevaihto

MEUR	Q2/25	Q2/24	Muutos	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	Muutos	2024
	Carve-out			Carve-out			
Liikevaihto	420	417	1 %	818	856	-4 %	1720
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	184	168	9 %	353	344	3 %	698

Huhti–kesäkuu 2025

Vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 1 prosenttia vertailukaudesta, ja 3 prosenttia kiinteillä valuuttakursseilla, ja oli 420 (417) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin liikevaihto laski ja palvelut-segmentin liikevaihto nousi vertailukaudesta. Maantieteellisesti Amerikoiden pitkittynyt pehmeys näkyi liikevaihtovolyymissä.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi toisella vuosineljänneksellä 44 (40) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 184 (168) miljoonaa euroa ja kasvoi 9 prosenttia.

Liikevaihto nousi AMEAssa ja Euroopassa ja laski Amerikoissa toisella vuosineljänneksellä vertailukaudesta. Euroopan osuus konsernin liikevaihdosta oli 44 (38) prosenttia, Amerikoiden osuus 31 (39) prosenttia ja AMEAn osuus 25 (23) prosenttia.

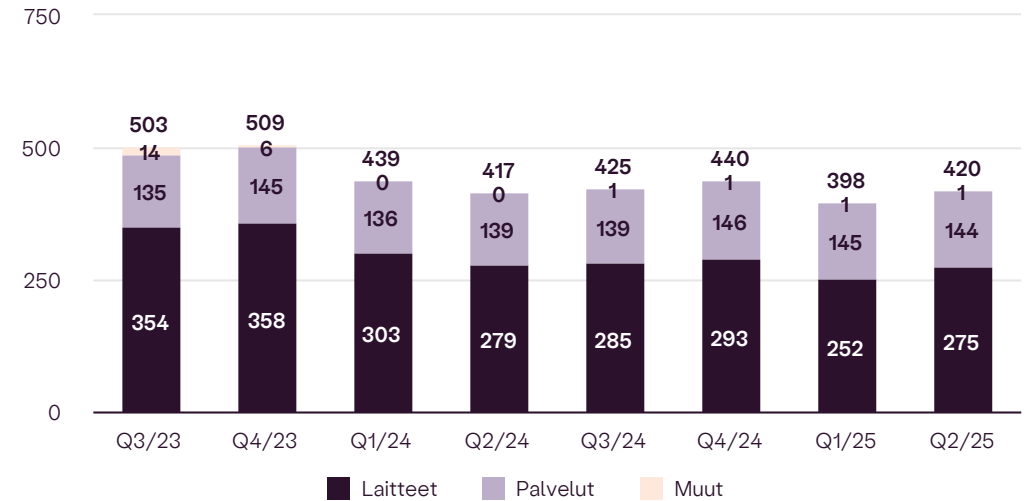
Tammi–kesäkuu 2025

Tammi–kesäkuun liikevaihto laski vertailukaudesta 4 prosenttia ja kiinteillä valuuttakursseilla 4 prosenttia ja oli 818 (856) miljoonaa euroa. Molempien segmenttien liikevaihto laski.

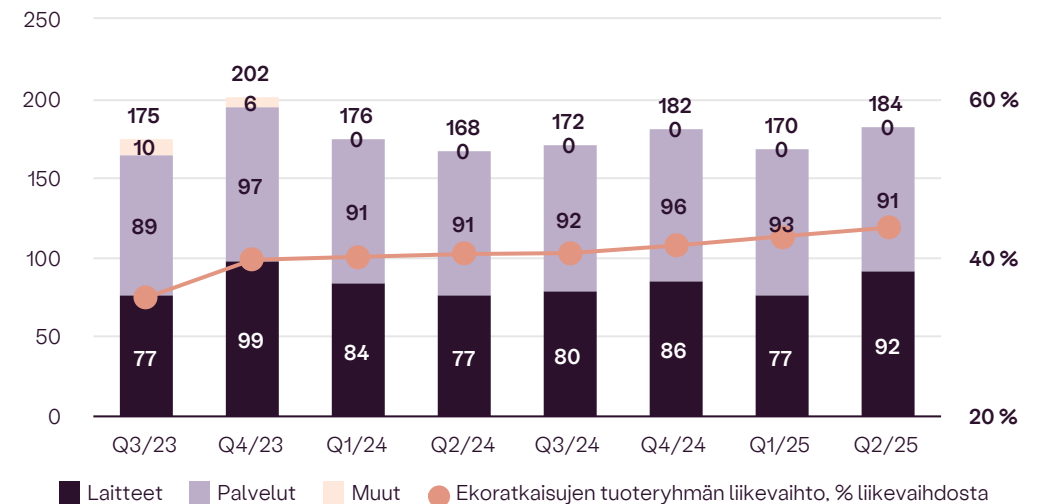
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi tammi–kesäkuussa 43 (40) prosenttiin kokonaisliikevaihdosta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 353 (344) miljoonaa euroa ja kasvoi 3 prosenttia.

Tammi–kesäkuussa Euroopan osuus kokonaisliikevaihdosta oli 45 (41) prosenttia, Amerikoiden osuus 31 (39) prosenttia ja AMEAn osuus 24 (20) prosenttia.

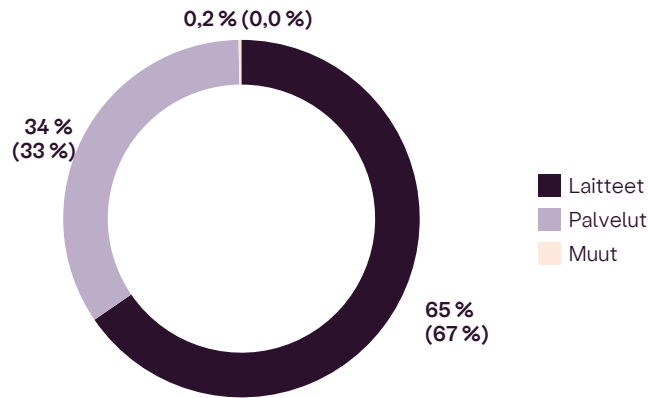
Liikevaihto, MEUR



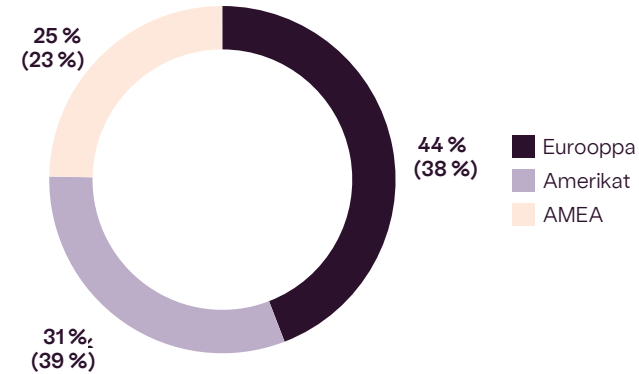
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, MEUR ja % kokonaisliikevaihdosta



Liikevaihto segmenteittäin Q2/2025, %



Liikevaihto maantieteellisesti Q2/2025, %



Valuuttakurssien ja rakenteellisten muutosten vaikutukset

MEUR	Saadut tilaukset		Liikevaihto	
	Q2	Q1-Q2	Q2	Q1-Q2
2024	375	777	417	856
Orgaaninen kasvu kiinteillä valuuttakursseilla, %	22 %	20 %	3 %	-4 %
Valuuttakurssien muutokset, %	-2 %	0 %	-2 %	0 %
Muutos yhteensä	20 %	20 %	1 %	-4 %
2025	450	931	420	818

Vuoden 2025 toisen vuosineljänneksen saadut tilaukset kasvoivat orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 22 prosenttia. Valuuttakurssimuutoksilla oli 2 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto kasvoi orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 3 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 2 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin liikevaihtoon.

Tammi–kesäkuun saadut tilaukset kasvoivat orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 20 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 0 prosenttiyksikön vaikutus Kalmarin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto laski orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 4 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 0 prosenttiyksikön vaikutus Kalmarin liikevaihtoon.

Konsernin tulos

Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q2/25	Q2/24	Muutos	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	Muutos	2024
	Carve-out			Carve-out			
Liikevoitto	53,9	35,9	50 %	99,6	81,6	22 %	174,4
Liikevoitto, %	12,8 %	8,6 %		12,2 %	9,5 %		10,1 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	54,9	52,3	5 %	102,9	106,3	-3 %	216,8
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	13,1 %	12,6 %		12,6 %	12,4 %		12,6 %

Huhti–kesäkuu 2025

Toisen vuosineljänneksen liikevoitto oli 54 (36) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -1 (-16) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä, jotka muodostuvat pääasiassa uudelleenjärjestelykuluista.

Toisen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 5 prosenttia ja oli 55 (52) miljoonaa euroa eli 13,1 (12,6) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti on ollut vakaalla tasolla johtuen onnistuneesta kaupallisesta suorituskyvystä ja laitteet-segmentin vahvasta kannattavuudesta, jota liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloite on tukenut erityisesti aktiivisen tuotekustannusten hallinnan osalta.

Vertailtavuuteen vaikuttavia eriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

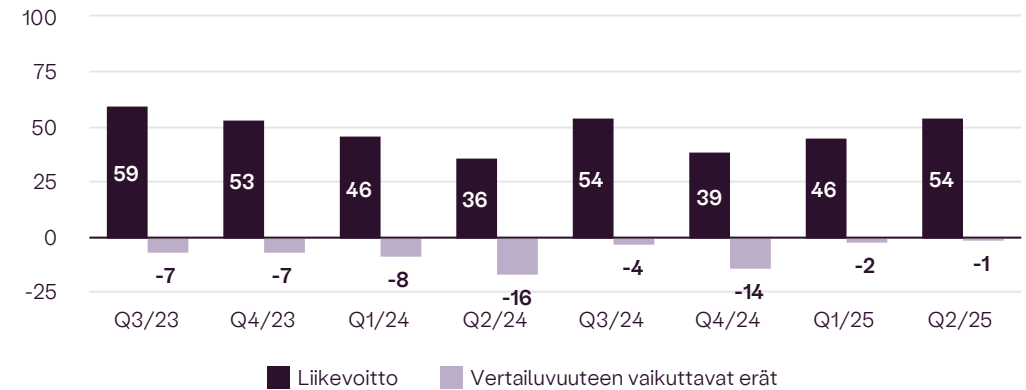
Tammi–kesäkuu 2025

Tammi–kesäkuun liikevoitto oli 100 (82) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -3 (-25) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä, jotka olivat pääasiassa Kiinan markkinastrategian muutokseen liittyviä uudelleenjärjestelykuluja. Vertailukauden kulut liittyvät Kalmarin jakautumiseen ja listautumiseen.

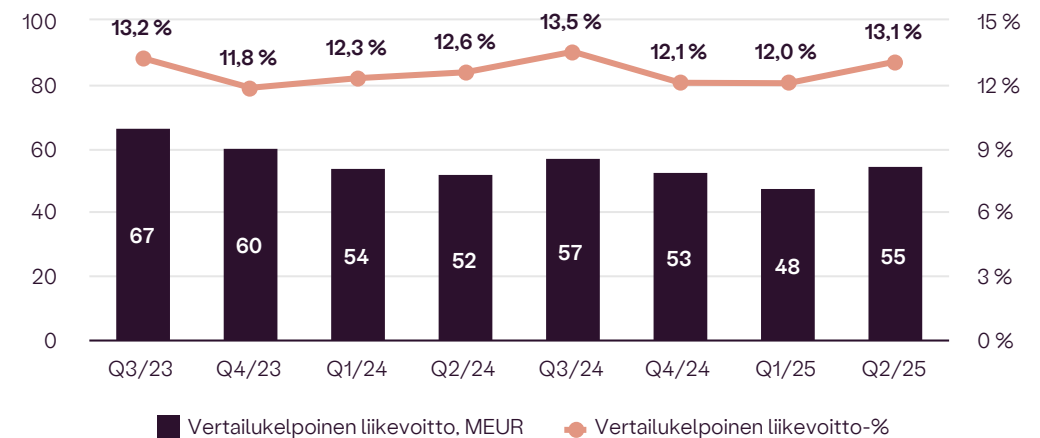
Tammi–kesäkuun vertailukelpoinen liikevoitto laski 3 prosenttia ja oli 103 (106) miljoonaa euroa eli 12,6 (12,4) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti on ollut vakaalla tasolla johtuen onnistuneesta kaupallisesta ja operatiivisesta suorituskyvystä.

Vertailtavuuteen vaikuttavia eriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

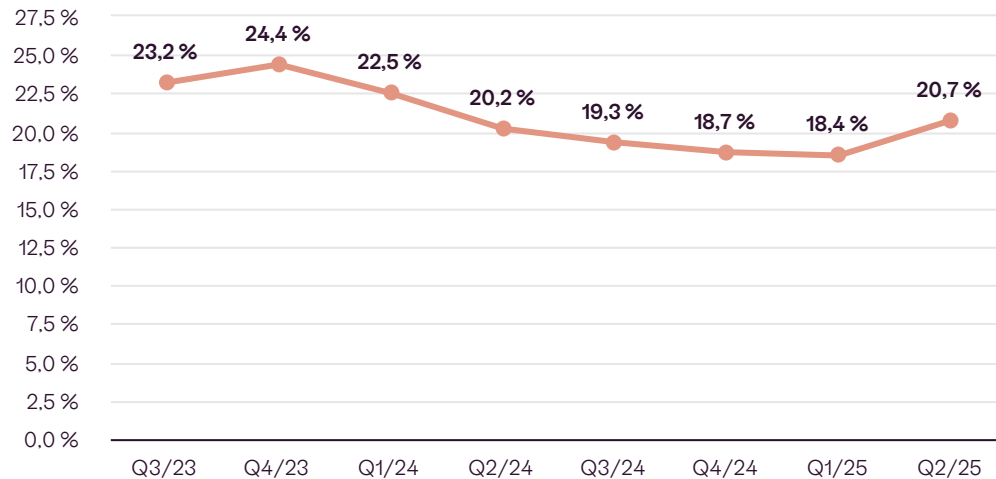
Liikevoitto ja vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR



Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, %



Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa jakautumis- ja listautumiskuluihin, oli -2,2 (-3,6) prosenttiyksikön vaikutus ROCE:en toisen vuosineljänneksen aikana ja -4,1 prosenttiyksikön vaikutus vuoden 2024 aikana.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Toukokuussa 2024 Kalmar Oyj julkisti osana jakautumis- ja listalleottoesitettä uuden strategiansa ja suunnitelmansa kohti kestäväää ja kannattavaa kasvua. Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisessä korostuu jatkuva parantaminen. Kuten aiemmin on esitetty, liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on yksi kolmesta strategisesta pilarista, jotka Kalmar on tunnistanut strategiansa edistämiseksi. Kalmar Oyj on elokuussa 2024 tarkentanut liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloitettaan, jonka tavoitteena on tuottavuuden parantaminen.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on tärkeä askel kohti Kalmarin pitkän aikavälin tavoitteita. Yksityiskohtainen suunnittelu on edennyt, toteutus on käynnissä ja Kalmar suunnittelee saavuttavansa noin 50 miljoonan euron bruttoparannukset tehokkuudessa vuoden 2026 loppuun mennessä, mikä on linjassa aiemmin ilmoitetun 15 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin tavoitteen saavuttamisen kanssa vuoteen 2028 mennessä.

Tärkeimmät toimenpiteet liittyvät liiketoiminnan ja operatiivisen suorituskyvyn parantamiseen, kuten aktiiviseen hinnoittelun hallintaan, toimitusketjun ja prosessien optimointiin sekä jatkuvaan keskittymiseen kilpailukykyiseen toimintakustannusten tasoon ja nopeampaan päätöksentekoon.

Kalmar on edistynyt liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen toteuttamisessa, ja vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana on saavutettu arviolta 16 miljoonaa euroa vuotuisia bruttoparannuksia tehokkuudessa. Suurin osa tähän mennessä saavutetuista parannuksista on peräisin onnistuneista hankintatoimista. Toimenpiteiden ja tehokkuusparannusten vaikutukset mahdollistavat lisäinvestoinnit kestäviin innovaatioihin ja palveluliiketoiminnan kasvuun.

Nettorahoituskulut ja tulos

Huhti–kesäkuu 2025

Toisen vuosineljänneksen korollisten lainojen ja saamisten nettokorkokulut olivat 2 (-5) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 2 (-4) miljoonaa euroa. Nettorahoituserien vertailukauden luvut ovat carve-out lukuja. Ennen jakautumista suurin osa Kalmarin rahoituslukuista käsiteltiin sijoitettuna omana pääomana Cargotec-konsernilta, eivätkä ne näin ollen ole vertailukelpoisia Kalmarin toteutuneisiin lukuihin.

Toisen vuosineljänneksen tulos oli 39 (31) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 0,61 (0,49) euroa⁸.

Tammi–kesäkuu 2025

Tammi–kesäkuun korollisten lainojen ja saamisten nettokorkokulut olivat 3 (-7) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 5 (-6) miljoonaa euroa. Nettorahoituserien vertailukauden luvut ovat carve-out lukuja.

Tammi–kesäkuun tulos oli 73 (65) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 1,14 (1,01)⁸ euroa.

Rahavirta ja rahoitus

Rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli tammi–kesäkuussa 107 (113) miljoonaa euroa ja 84 (102) prosenttia EBITDA:sta. Nettokäyttöpääoman muutoksella oli -23 (3) miljoonan euron vaikutus johtuen pääosin valmiiden tuotteiden ja materiaaliavarastojen kasvusta.

⁸ Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

Suurempien tilausten ajoituksesta johtuva keskeneräisten tuotteiden varastojen kasvu ja niihin liittyvät ennakkomaksut aiheuttivat ajoituseroja vuosineljännesten välillä, mutta eivät vaikuttaneet merkittävästi ensimmäisen vuosipuoliskon rahavirtaan. Rahavirtasuhde viimeiseltä 12 kuukaudelta oli 95 (148) prosenttia.

Rahoitus

Kalmarin likviditeettiasema on vahva. Yhtiön pitkäaikainen likviditeettivaranto oli 30.6.2025 yhteensä 443 (31.12.2024: 461) miljoonaa euroa, sisältäen 243 (261) miljoonaa euroa rahavaroja sekä nostamattoman pitkäaikaisen pankkeja sitovan 200 miljoonan euron valmiusluottolimitin. Likviditeettivarannon lisäksi yhtiöllä oli 150 miljoonan euron yritystodistusohjelma, sekä nostamattomia tililimiittejä yhteensä 52 miljoonaa euroa.

Korolliset velat olivat yhteensä 337 (31.12.2024: 341) miljoonaa euroa, joista 250 (250) miljoonaa euroa oli lainoja rahoituslaitoksilta, 82 (83) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkaa ja 5 (8) miljoonaa euroa muita korollisia velkoja. Yhtiön seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat olivat 23 (25) miljoonaa euroa, joista 17 (17) miljoonaa euroa oli vuokrasopimusvelkaa. Lainojen ja muiden korollisten velkojen keskiporko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 3,4 (3,7) prosenttia.

Toisen vuosineljänneksen lopussa, korollinen nettovelka oli 91 (31.12.2024: 76) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk oli 0,4 (0,3) ja nettovelkaantumisaste (gearing) oli 14,8 (11,9) prosenttia.

Korollisesta nettovelasta on saatavilla lisätietoja liitetiedossa 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti.

Raportointisegmentit

Laitteet

MEUR	Q2/25	Q2/24	Muutos	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	Muutos	2024
Saadut tilaukset	304	238	28 %	626	485	29 %	1 099
Tilaukanta kauden lopussa	892	809	10 %	892	809	10 %	831
Liikevaihto	275	279	-1 %	527	581	-9 %	1 160
Liikevoitto	38,1	36,4	5 %	66,4	75,7	-12 %	139,4
% liikevaihdesta	13,9 %	13,1 %		12,6 %	13,0 %		12,0 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	38,3	36,4	5 %	67,4	75,7	-11 %	150,1
% liikevaihdesta	13,9 %	13,1 %		12,8 %	13,0 %		12,9 %
Henkilömäärä kauden lopussa	2 557	2 490	3 %	2 557	2 490	3 %	2 463

Huhti–kesäkuu 2025

Laitteet-segmentin saadut tilaukset kasvoivat toisella vuosineljänneksellä 28 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 304 (238) miljoonaa euroa. Kaikki laite-divisioonat suoriutuivat hyvin toisella vuosineljänneksellä. Kysyntäympäristö oli hyvä, kuitenkin Amerikoissa vaimea. Kalmarin kytkettyjen laitteiden aktiivisuus pysyi hyvänä toisen vuosineljänneksen aikana. Kauppasota ja uudet tullit ovat kuitenkin lisänneet markkinoiden epävarmuutta. Laitteet-segmentin toisen vuosineljänneksen liikevaihto laski vertailukaudesta 1 prosenttia ja oli 275 (279) miljoonaa euroa.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus laitteet-segmentin liikevaihdesta oli korkea toisella vuosineljänneksellä ja oli 92 (77) miljoonaa euroa. Ekoratkaisujen tuoteryhmän saatujen tilausten osuus oli 66 prosenttia saatujen laitetilausten kokonaismäärästä. Täyssähköisten laitteiden saadut tilaukset laski ja muodostivat 9 (14) prosenttia Laitteet-segmentin saaduista tilauksista.

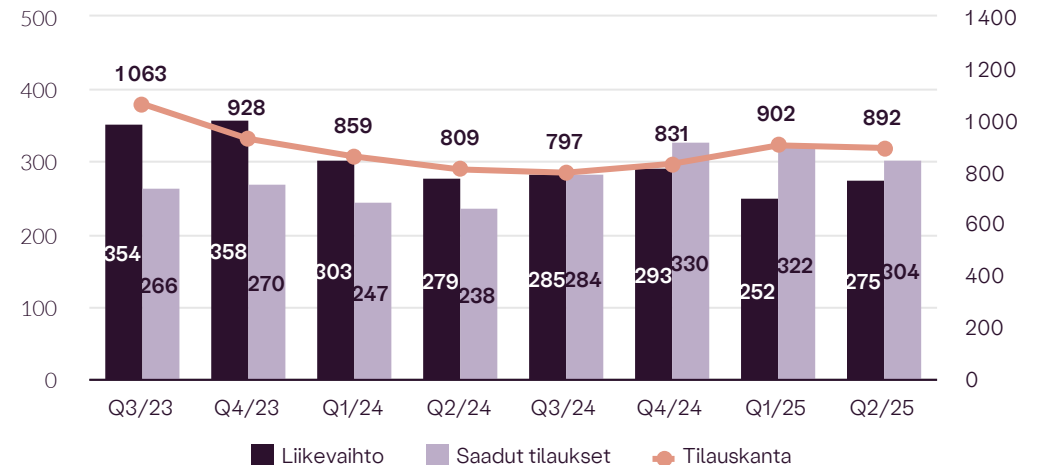
Laitteet-segmentin toisen vuosineljänneksen liikevoitto oli 38 (36) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 0 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Toisen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 5 prosenttia ja oli 38 (36) miljoonaa euroa eli 13,9 (13,1) prosenttia liikevaihdesta. Kannattavuus oli vahvaa ja sitä tukivat jatkunut vakaa kaupallinen suorituskky sekä liiketoiminnan suorituskvyn kehittämisen aloitteen toimet.

Tammi–kesäkuu 2025

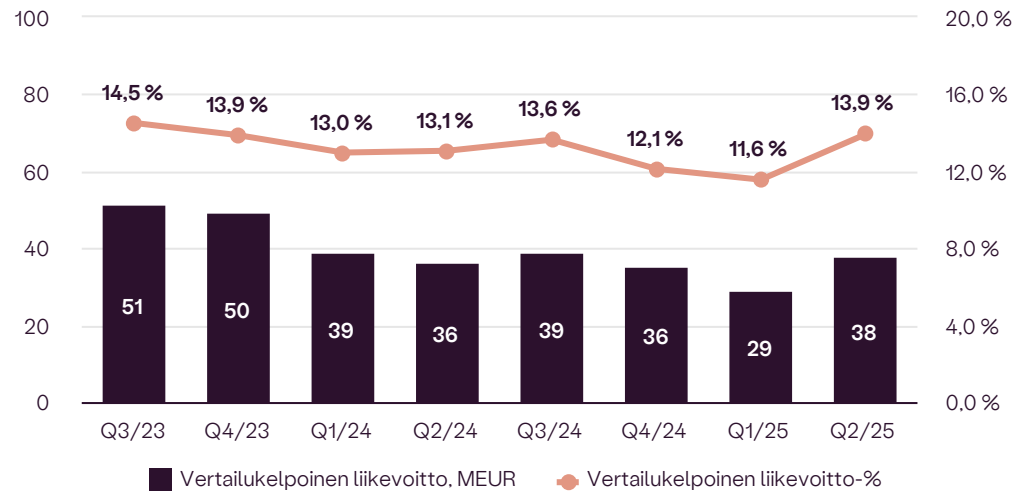
Laitteet-segmentin saadut tilaukset tammi–kesäkuussa kasvoivat 29 prosenttia ja olivat 626 (485) miljoonaa euroa. Täyssähköiset laitteet, jotka ovat osa ekoratkaisujen tuoteryhmää, muodostivat 13 (12) prosenttia Laitteet-segmentin saaduista tilauksista. Laitteet-segmentin tilaukanta kasvoi 7 prosenttia vuoden 2024 lopusta, ja toisen vuosineljänneksen lopussa se oli 892 (31.12.2024: 831) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin tammi–kesäkuun liikevaihto laski vertailukaudesta 9 prosenttia ja oli 527 (581) miljoonaa euroa.

Laitteet-segmentin tammi–kesäkuun liikevoitto oli 66 (76) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -1 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Tammi–kesäkuun vertailukelpoinen liikevoitto laski 11 prosenttia ja oli 67 (76) miljoonaa euroa, eli 12,8 (13,0) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti pysyi vakaana jatkuneen kaupallisen ja operatiivisen suorituskvyn ansiosta.

Laitteet; Liikevaihto, saadut tilaukset, tilaukanta, MEUR



Laitteet; Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Palvelut

MEUR	Q2/25	Q2/24	Muutos	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	Muutos	2024
Saadut tilaukset	146	137	7 %	304	292	4 %	580
Tilaukanta kauden lopussa	135	110	22 %	135	110	22 %	120
Liikevaihto	144	139	4 %	289	275	5 %	560
Liikevoitto	24,2	24,0	1 %	50,4	46,8	8 %	97,8
% liikevaihdosta	16,8 %	17,3 %		17,4 %	17,0 %		17,5 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	24,3	24,0	1 %	51,9	46,8	11 %	97,8
% liikevaihdosta	16,9 %	17,3 %		17,9 %	17,0 %		17,5 %
Henkilömäärä kauden lopussa	2 192	2 188	— %	2 192	2 188	— %	2 212

Huhti–kesäkuu 2025

Palvelut-segmentin saadut tilaukset toisella vuosineljänneksellä kasvoivat 7 prosenttia vertailukaudesta 146 (137) miljoonaan euroon, pysyen hyvällä tasolla, ja tätä ajoi pienemmät sopimukset sekä varaosamyynti. Alueellisia eroja on liittyyen kauppajännitteisiin ja Amerikkosten markkinat olivat pehmeämmät. Palvelut-segmentin toisen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 4 prosenttia 144 (139) miljoonaan euroon, mikä on vakaa taso markkinaturbulenssista huolimatta.

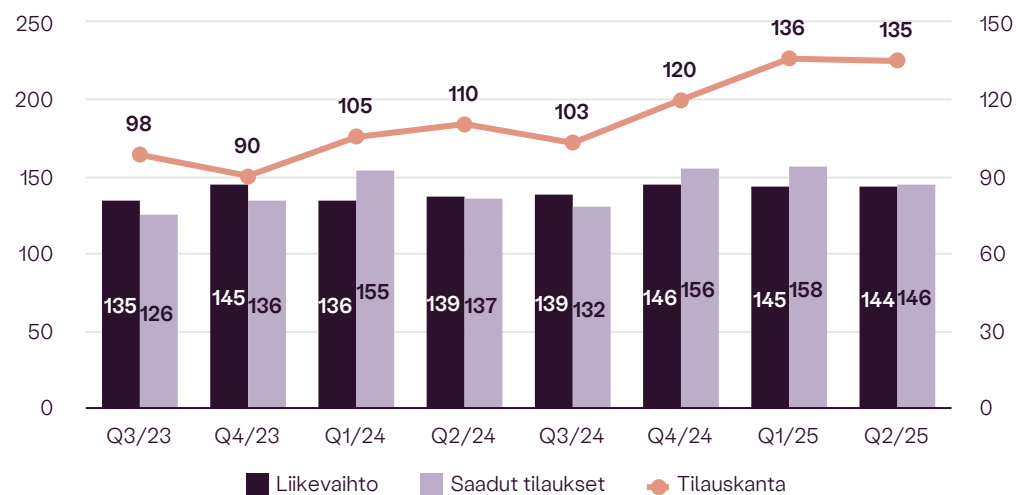
Palvelut-segmentin kannattavuutta toisella neljänneksellä rasittivat tilapäiset vaikutukset liittyen tariffeihin ja varaston siirtoon sekä ulkoistamiseen Yhdysvalloissa Ottawasta (Kansas) Greenwoodiin (Indiana). Lisäksi Kalmar on päättänyt siirtää Euroopan jakelukeskuksensa uuteen toimipisteeseen Metziin, Ranskaan. Nämä molemmat siirrot yhdistävät toimintoja, parantavat tehokkuutta ja tukevat palveluiden pitkän aikavälin kasvua. Palvelut-segmentin toisen vuosineljänneksen liikevoitto oli 24 (24) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 0 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Toisen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 1 prosenttia ja oli 24 (24) miljoonaa euroa eli 16,9 (17,3) prosenttia liikevaihdosta.

Tammi–kesäkuu 2025

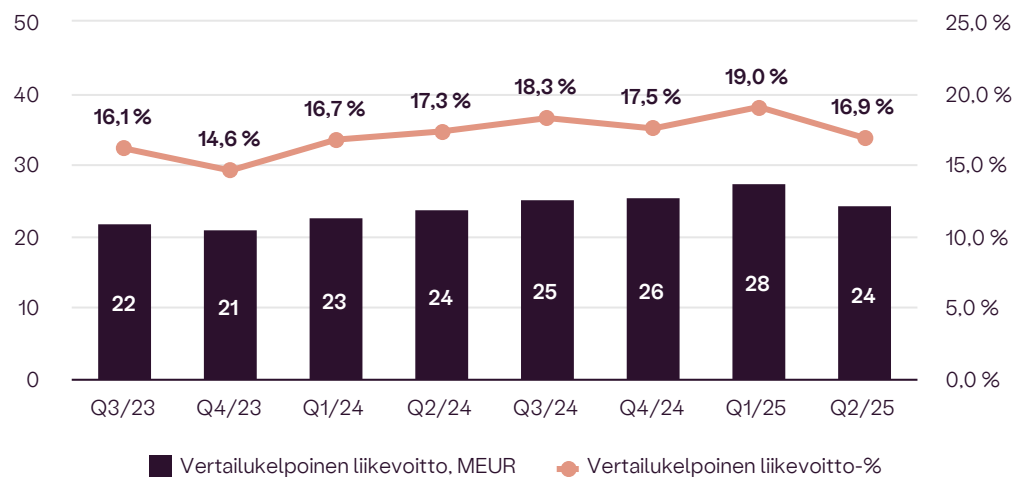
Palvelut-segmentin tammi–kesäkuun saadut tilaukset kasvoivat 4 prosenttia vertailukaudesta 304 (292) miljoonaan euroon. Palvelut-segmentin tilaukanta kasvoi 13 prosenttia vuoden 2024 lopusta, ja toisen vuosineljänneksen lopussa se oli 135 (31.12.2024: 120) miljoonaa euroa. Palvelut-segmentin tammi–kesäkuun liikevaihto kasvoi 5 prosenttia vertailukauteen nähden ja oli 289 (275) miljoonaa euroa.

Palvelut-segmentin tammi–kesäkuun liikevoitto oli 50 (47) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -1 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Tammi–kesäkuun vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 11 prosenttia ja oli 52 (47) miljoonaa euroa eli 17,9 (17,0) prosenttia liikevaihdosta. Palvelut-segmentin vertailukelpoinen liikevoittoprosentti on jatkunut hyvällä tasolla.

Palvelut; Liikevaihto, saadut tilaukset, tilauskanta, MEUR



Palvelut; Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Muut tiedot

Vastuullisuus

Kalmarin vastuullisuustyö perustuu ympäristöä, sosiaalisia teemoja ja hyvää hallintotapaa (ESG) koskeviin yritys vastuun näkökohtiin. Kalmarin tavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöinen, kiertotalouden periaatteiden mukainen arvoketju alan turvallisimmalla ja innovatiivisimmalla tarjoomalla, joka tuottaa kannattavaa liiketoimintaa. Yhtiö on sitoutunut edistämään turvallista, oikeudenmukaista ja osallistavaa kulttuuria, joka perustuu korkeisiin eettisiin liiketoiminta-standardeihin. Nämä elementit luovat perustan Kalmarin tavalle harjoittaa liiketoimintaansa. Yhtiön olennaisia teemoja ovat ilmastomuutos, resurssien käyttö ja kiertotalous, terveys ja turvallisuus, yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille, vastuullinen liiketoiminta ja vastuulliset hankinnat.

Toisella vuosineljänneksellä, Science Based Targets-aloite hyväksyi Kalmarin ilmastotavoitteet. Yhtiö on sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä 1,5 celsiusasteen lämpenemisskenaarion mukaisesti, joka on Pariisin sopimuksen kunnianhimoisin tavoite. Lyhyen aikavälin tavoitteena on vähentää absoluuttisia scope 1- ja 2-kasvihuonekaasupäästöjä 90 prosentilla vuoteen 2030 mennessä vuoden 2023 tasosta ja absoluuttisia scope 3 - kasvihuonekaasupäästöjä – jotka ovat peräisin ostetuista tavaroista ja palveluista, alkupään kuljetuksesta ja jakelusta, myytyjen tuotteiden käytöstä ja loppupään vuokratuista omaisuuseristä – 40 prosentilla samassa aikataulussa.⁹ Pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa nettonolla kasvihuonepäästöt koko arvoketjussa vuoteen 2045 mennessä. Kalmar edistää ilmastotavoitteita ja päästövähennyksiä käytännön toimilla kaikissa arvoketjunsä osissa: arvoketjun alkupäässä, yhtiön omissa toiminnoissa ja arvoketjun loppupäässä. Kalmarin suurin ilmastovaikutus, ja vastaavasti suurin mahdollisuus hillitä ilmastomuutosta, piilee yhtiön arvoketjussa, sillä arvoketjun päästöt muodostavat yli 99 prosenttia yhtiön kasvihuonekaasujen kokonaispäästöistä.

Ekoratkaisujen tuoteryhmä on Kalmarin oma mittari, jolla mitataan Kalmarin kestävä kehityksen suorituskykyä. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmä sisältää vähähiilisiä ja älykkäitä teknologioita, tuotteita ja palveluita, kuten sähkökäyttöisiä tai vähäpäästöisiä versioita laitteista ja erilaisia elinkaariratkaisuja. Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin kasvattaminen edistää Kalmarin ilmastotavoitteen saavuttamista. Ekoratkaisujen tuoteryhmän on määritelty sisältävän laitteita ja palveluita, jotka ovat EU:n taksonomian mukaisia tai joiden odotetaan olevan sen mukaisia vuoden

kuluessa. Siksi ekoratkaisujen tuoteryhmä muodostuu kahdesta kategoriasta: ilmastoratkaisuista ja kiertotalousratkaisuista.

Vuoden 2025 toisella vuosineljänneksellä ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi 44 (40) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 184 (168) miljoonaa euroa ja kasvoi 9 prosenttia.

Tammi–kesäkuussa ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi tammi–kesäkuussa 43 (40) prosenttiin kokonaisliikevaihdosta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 353 (344) miljoonaa euroa ja kasvoi 3 prosenttia.

Toisella vuosineljänneksellä, Kalmar julkaisi myös ihmisoikeuspolitiikkansa. Poliittikka täydentää Kalmarin eettisten toimintaohjeiden sosiaalista osiota ja määrittelee yhtiön ihmisoikeuksiin liittyvät periaatteet ja työpaikkakäytännöt. Se sisältää Kalmarin sitoumukset kansainvälisesti tunnustettujen ihmisoikeuksien kunnioittamiseen, yhtiön keskeisimmät ihmisoikeushaasteet sekä Kalmarin korkean tason lähestymistavan ihmisoikeuksien huolellisuusveloitteeseen. Poliittikka kattaa aiheita, kuten: työterveys ja -turvallisuus; yhtäläiset mahdollisuudet ja syrjimättömyys; kunnioittava kohtelu ja häirinnän kieltä; yhdistymisvapaus ja kollektiivinen neuvottelu-oikeus; palkkaan ja työaikoihin liittyvä oikeudenmukainen työsuhte; vapaasti valittu työ; ja lapsityövoiman kieltä. Poliittikka koskee kaikkia Kalmarin työntekijöitä, toimipisteitä ja työehtoja maailmanlaajuisesti, ja sen täytäntöönpano on paikallisen lainsäädännön mukaista.

Kalmarin turvallisuussuorituskykyä seurataan tiiviisti useiden keskeisten suorituskykymittareiden avulla, joista kaikkien työtapaturmien taajuus (TRIFR¹⁰), on yleisin käytetty. TRIF taajuus lasketaan kuolemantapausten, poissaoloon johtaneiden tapaturmien, sairaanhoitoa edellyttäneiden tapaturmien sekä rajoitettujen työtapaturmien lukumääränä jaettuna miljoonilla työtunneilla. Kalmarin turvallisuusluku kattaa yhtiön omat työntekijät ja tietyt ulkopuoliset urakoitsijat (kuten määräaikaiset työntekijät ja vuokratyöntekijät) mutta eivät alihankkijoita puutteellisten työaikatietojen vuoksi. Toisen vuosineljänneksen lopussa Kalmarin TRIF taajuus, mitattuna viimeisen 12 kuukauden ajalta, oli 5,1 (5,4). Kalmarin tavoite on saavuttaa alle 4,5:n TRIF taajuus vuoden 2025 loppuun mennessä.

⁹ Tavoitteet kattavat myös bioenergian raaka-aineiden maaperään liittyvät päästöt ja poistumat.

¹⁰ TRIFR = ((kuolemien, poissaoloon johtaneiden tapaturmien, sairaanhoitoa edellyttäneiden tapaturmien ja rajoitettujen työtapaturmien kokonaismäärä) / kokonaistytönnit)) x 1 000 000

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityksen menot tammi–kesäkuussa olivat 26 (25) miljoonaa euroa eli 3,2 (2,9) prosenttia liikevaihdosta. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä panostuksia kohdistettiin ympäristötavoitteita tukeviin ratkaisuihin eli digitalisaatioon, sähköistämiseen, robotisaatioon sekä kilpailukykyä ja tuotteiden kustannustehokkuutta parantaviin hankkeisiin.

Laitteet-segmentissä Kalmar laajensi automaattioratkaisujen tarjoomaa entisestään kehittämällä uusia ja kehittyneempiä automaattioratkaisuja. Tästä esimerkkinä on Automation as a Service -palvelu, tilauspohjainen malli, joka on suunniteltu varmistamaan automaation onnistunut ja tehokas käyttöönotto merikonttiterminaaleissa ja intermodaalikohteissa. Palvelu keskittyy nopeuttamaan arvonluontia ja rakentamaan pitkäaikaisia, suorituskykyyn keskittyviä kumppanuuksia automaatioasiakkaiden kanssa.

Kalmar esitteli myös joustavan ja skaalautuvan Kalmar One -automaatiojärjestelmän itsenäisenä automaattioratkaisuna. Näin Kalmar vastaa asiakkaiden kasvavaan kysyntään modulaarisesta, alkuperäisvalmistajasta (OEM) ja laitetypistä riippumattomasta automaattioratkaisusta, joka mahdollistaa sen, että terminaalioperaattorit voivat itse valita, mitä toimintoja he haluavat automatisoida ja miten.

Kalmar on lanseerannut digitaalisen palvelun MyKalmar-asiakasympäristössä. Inspector on uusi digitaalinen sovellus, joka tehostaa päivittäisiä laitetarkastuksia. Sovellus on saatavilla sekä erillisenä mobiilisovelluksena että valinnaisena moduulina asiakkaille, joilla on voimassa oleva MyKalmar INSIGHT -tilaus. Inspector on yhteensopiva sekä Kalmar- että muiden valmistajien laitteiden kanssa.

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit omaan käyttöön tuleviin aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä vuokrattuihin omaisuuseriin ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta olivat tammi–kesäkuussa 17 (19) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahoitukseen olivat 24 (16) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset olivat 28 (29) miljoonaa euroa. Summa sisältää arvonalentumisia 0 (0) miljoonaa euroa.

Yritysosotot ja -myynnit vuonna 2025

Kalmar ylläpitää joustavuutta mahdollisia yritysostoja ja -myyntejä silmällä pitäen. Yritysosotot ja -myynnit eivät kuitenkaan ole olleet Kalmarin fokuksessa 2025 aikana. Kalmar ei tehnyt yritysostoja tai -myyntejä toisen vuosineljänneksen aikana.

Henkilöstö

Kalmar työllisti toisen vuosineljänneksen lopussa 5 309 (31.12.2024: 5 207) henkilöä. Keskimääräinen henkilömäärä tammi–kesäkuun aikana oli 5 242 (1–12/2024: 5 157).

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tammi–kesäkuun aikana oli 133 (126 carve-out) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli toisella neljänneksellä -1 (-16) miljoonaa euroa ja tammi–kesäkuussa -3 (-25) miljoonaa euroa, jotka pääosin muodostuvat markkinareittien strategiamuutokseen liittyvistä uudelleenjärjestelykuluista Suur-Kiinassa. Vertailukauden kulut liittyvät Kalmarin jakautumiseen ja listautumiseen.

Liiketoiminnan vertailtavuuteen vaikuttavista eristä on tarkempi kuvaus liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

Johtoryhmä

8.4.2025 tiedotettiin, että Mathias Höglund, Kalmarin henkilöstöjohtaja ja johtoryhmän jäsen, jättää yhtiön 8.4.2025, ja että uuden henkilöstöjohtajan rekrytointi alkaa välittömästi. 23.6.2025 tiedotettiin, että Hanna Reijonen on nimitetty henkilöstöjohtajaksi ja Kalmarin johtoryhmän jäseneksi 6.10.2025 alkaen.

Kalmarin johtoryhmään kuuluivat toisen vuosineljänneksen lopussa seuraavat jäsenet:

- Sami Niiranen, toimitusjohtaja
- Sakari Ahdekivi, talous- ja rahoitusjohtaja
- Ulla Bono, lakiasiaintojohtaja
- Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja
- Tommi Pettersson, johtaja, strategia, kestävä kehitys ja teknologia

- Alf-Gunnar Karlgren, johtaja, Counterbalanced-liiketoiminta
- Thor Brenden, johtaja, Terminal Tractors -liiketoiminta
- Arto Keskinen, johtaja, Horizontal Transportation -liiketoiminta
- Shushu Zhang, johtaja, Bromma-liiketoiminta
- Thomas Malmberg, palveluliiketoiminnan johtaja.

Varsinainen yhtiökokous

Vuoden 2025 yhtiökokouksen päätökset

Kalmar Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin Helsingissä 27.3.2025. Yhtiökokous hyväksyi kaikki osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen yhtiökokoukselle tekemät ehdotukset.

Yhtiökokous hyväksyi päätöksen jakaa osinkoa 0,99 euroa kutakin A-sarjan ja 1,00 euroa kutakin ulkona olevaa B-sarjan osaketta kohden. Osingonmaksun täsmäytyspäivä oli 31.3.2025 ja osinko maksettiin 7.4.2025.

Kaikki yhtiökokouksen päätökset löytyvät 27.3.2025 julkaistusta pörssitiedotteesta sekä yhtiön verkkosivuilta osoitteesta www.kalmar.fi.

Osakkeet ja kaupankäynti

Osakepääoma, omat osakkeet ja osakeanti

Kalmarilla on kaksi (2) osakelajia: A-sarjan osakkeet ja B-sarjan osakkeet. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kalmarin osakepääoma on 20 000 000,00 euroa.

Kalmarin B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.7.2024 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on KALMAR. B-sarjan osakkeita on yhteensä 54 798 029 ja noteeraamattomia A-sarjan osakkeita 9 526 089. Osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä, ja Euroclear Finland Oy ylläpitää Kalmar Oyj:n virallista omistajaluetteloa. A-sarjan osakkeiden ISIN-koodi on FI4000571047 ja B-sarjan ISIN-koodi on FI4000571054.

Kalmarin osinkopolitiikan mukaan Kalmarin tavoitteena on 30–50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte.

Kesäkuun 2025 lopussa Kalmarin hallussa oli 181 389 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastasi 0,28 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,12 prosenttia kokonaissäänimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 54 616 640.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä ¹¹	Q2/2025	Q1/2025
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa, MEUR ¹²	1 969	1 661
A- ja B-osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa, MEUR ¹³	2 313	1 950
B-sarjan osakkeen päätöskurssi katsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä, EUR	36,06	30,41
B-sarjan osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi, EUR	29,82	33,28
B-sarjan osakkeen ylin kurssi, EUR	36,36	36,70
B-sarjan osakkeen alin kurssi, EUR	24,34	29,90
B-sarjan osakkeen vaihto, miljoonaa kpl	4,5	3,5
B-sarjan osakkeen vaihto, MEUR	132,9	115,4

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 41 239. Yksityisten suomalaisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 39 292, ja heidän omistussuutensa listatuista B-sarjan osakkeista oli noin 16,8 prosenttia. Katsauskauden lopussa noin 26,1 prosenttia Kalmarin listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä tai ulkomaisessa omistuksessa.

Osakkeenomistajat

Suurimmat osakkeenomistajat

Kalmarin kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa sekä heidän osuus yhtiön äänistä perustuen Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon 30.6.2025 olivat: Wipunen varainhallinta oy (23,73 %), Mariatorp Oy (22,93 %), Pivosto Oy (22,27 %), Koneen Säätiö sr (5,53 %), Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (1,47 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (1,16 %), Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (0,59 %), Valtion Eläkerahasto (0,37 %), Nurminen Minna Kirsti (0,22 %) ja Sigrid Juséliuksen Säätiö (0,20 %). Kalmarin suurimmista osakkeenomistajista Wipunen varainhallinta oy on Ilkka Herlinin, Mariatorp Oy Heikki Herlinin ja Pivosto Oy Ilona Herlinin määräysvallassa.

¹¹ B-sarjan osakkeista käytiin kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

¹² Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

¹³ Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen kauden viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssiin.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

13.6.2025 tiedotettiin, että Kalmar Oyj:n (”Yhtiö”) osakkeenomistajien nimitystoimikunnan (”nimitystoimikunta”) uudet jäsenet on nimitetty. Nimitystoimikunnan kokoonpano on 13.6.2025 alkaen seuraava:

- Ville Herlin (Wipunen varainhallinta oy:n nimeämänä)
- Heikki Herlin (Mariatorp Oy:n nimeämänä)
- Timo Sallinen, Sijoitusjohtaja, Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varman nimeämänä)
- Mikko Mursula, Sijoitusjohtaja, varatoimitusjohtaja, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarisen nimeämänä)

Lisätietoja nimitystoimikunnasta löytyy Kalmarin internetsivuilla www.kalmar.fi.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Kalmarin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopolittiset jännitteet ja sodat, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten Kalmarin ratkaisujen kysyntään.

Taluskasvu on edelleen hiljaista korkeiden korkojen, heikon tuottavuuden kasvun, lisääntyneen geotaloudellisen hajautumisen sekä Ukrainassa ja Lähi-idässä käynnissä olevien sotien takia. Yhdysvaltain tullipolitiikka on tuonut uutta epävarmuutta maailmantalouteen, nostaten makrotalouden taantumisen riskiä sekä Yhdysvalloissa että globaalisti.

Vallitsevassa markkinatilanteessa Kalmarin ratkaisujen kysyntä on kuitenkin ollut vakaata.

Asiakkaat voivat myös pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan, tai he voivat vaatia hintojen alentamista. Toteutetuista kustannussäästöistä huolimatta pienemmät tuotantomäärät voivat vaikuttaa Kalmarin kannattavuusmarginaaleihin negatiivisesti.

Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuus on parantunut aiempiin vuosiin verrattuna. Häiriöt toimitusketjussa ovat kuitenkin edelleen mahdollisia erityisesti Lähi-idän viimeaikaisten tapahtumien vuoksi. Komponenttien saatavuusongelmat sekä työvoiman ja energian kallistuminen voivat nostaa valmistuskustannuksia ja lisätä kustannusten hallinnan ja niiden lopputuotteiden hintoihin siirtämisen haasteita. Globaalin kauppapolitiikan epävarmuustekijät

voivat vaikuttaa tiettyjen komponenttien hintoihin ja saatavuuteen tullien tai muiden poliittisten muutosten kautta, mikä voi johtaa epäedulliseen kehitykseen suorien kustannusten osalta. Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuutta voivat jatkossakin heikentää geopolittiset tapahtumat, kuten Ukrainan tai Lähi-idän sotien pitkittyminen tai konfliktin alueellinen laajentuminen. Kyseiset tapahtumat voiva myös aiheuttaa viivästyksiä joko osien kuljetuksessa tai tuotteiden toimituksessa, sillä ne vaikuttavat kuljetusreitteihin.

Globaalien talousnäkymien epävarmuus ja geopolittisen ympäristön epävakaus voivat johtaa siihen, että asiakkaat viivyttelevät pääomasijoituksia, erityisesti sähkötuotteisiin tai niitä tukevaan infrastruktuuriin, mikäli ulkopuolista rahoitusta ei ole saatavilla. Osaavan henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja kustannus voivat haitata Kalmarin ja sen toimittajien toimintaa.

Kalmarin kysyntään voi pidemmällä aikavälillä vaikuttaa konttiliikenteen kasvuvauhti ja mahdollinen globaalin talouskasvun hidastuminen tai lasku. Kalmarin projektien toteutukseen liittyä aikataulu-, kustannus- ja toimitustakuuriskejä.

Kalmar altistuu ilmastoon liittyville riskeille ympäristön, sääntelyn ja teknologisten muutosten sekä tekemiensä päästövähennyssitoumusten vuoksi. Ilmastonmuutoksen Kalmarille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska siitä aiheutuvien vaikutusten esiintymistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa tai kvantifioida. Toimitusketjussaan syntyvien päästöjen vähentämiseksi Kalmarin on vähennettävä päästöjä koko toimitusketjussaan raaka-aineista komponentteihin ja valmistukseen, mikä voi johtaa muutoksiin käytetyissä toimittajissa, rajoittaa potentiaalisten toimittajien määrää ja nostaa kustannuksia.

Kalmarin tuotteiden käyttöön liittyviä päästöjä voidaan vähentää vain, jos vähäpäästöisille tuotteille on riittävästi kysyntää. Tämän saavuttamiseksi Kalmarin on onnistuttava kehittämään ja myymään vähäpäästöisiä tuotteita. Vallitseva markkinatilanne sekä geopolittiset jännitteet voivat mahdollisesti heikentää vähäpäästöisten tuotteiden kysyntää. Yhtiön tuotekehityksellä on ratkaiseva rooli päästötavoitteiden saavuttamisessa. Kalmar on investoinut voimakkaasti laitevalikoimansa sähköistämiseen, minkä tuloksena Kalmarilla on täysin sähköinen laitevalikoima kaikissa keskeisissä laitekatgorioissa.

Asiakkaat valitsevat yhä enemmän vähäpäästöisiä tuotteita, vaikka suurin osa myydyistä tuotteista perustuu edelleen polttomoottoriteknologiaan. Jatkossa Kalmarin tuotevalikoima voi perustua useisiin vähäpäästöisiin teknologioihin, mikä saattaa lisätä monimutkaisuutta ja kustannuksia. Siirtymisen myötä suurimmissa määrin sähkökoneiden käyttöön ylipäättään Kalmarin on varmistettava tarvittava osaaminen, sekä uuden teknologian kehitykseen ja turvaamiseen että sähkökoneiden huoltoon. Vaadittavaan osaamiseen on korkea kysyntä.

CO₂-päästöjen vähentäminen edellyttää panostusta Kalmarin liiketoiminnan kaikilla osa-alueilla. Sen lisäksi, että Kalmar on alttiina ilmastoon liittyville riskeille, meneillään olevasta siirtymäprosessista aiheutuu uusia riskejä, joiden realisoidumisella voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Nämä riskit voivat johtaa esimerkiksi tuotteiden lyhentyneestä elinkaaresta johtuviin omaisuuserien arvonalentumisiin sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä tuotekehityksessä, projektiriskien realisoiduessa, varastojen kasvuna ja uudenlaisina takuuvirheinä.

Asiakkaan odotusten tai tuotelaatuvaatimusten täyttämättä jättäminen tai tuotannossa ilmenevät viat voisivat johtaa maineen menetykseen, asiakkaiden ja liiketoimintamahdollisuuksien menettämiseen tai merkittäviin kustannuksiin tuotteiden takaisinvetojen, vahingonkorvausten tai viallisten tuotteiden korjausten vuoksi. Kalmarin laitteiden on muun muassa täytettävä Konedirektiivin (2006/42/EY) vaatimukset ja niissä määritetyt olennaiset terveys- ja turvallisuusvaatimukset. Globaalit, kansalliset tai asiakaskohtaiset lait, asetukset ja säännöt ovat usein siinä määrin laajoja ja tulkinvaraisia tai vaihtelevat markkina-alueittain, ettei Kalmarin laitteiden vaatimustenmukaisuudesta voida aina olla täysin varmoja kaikkien näiden vaatimusten osalta, joten on mahdollista, että Kalmarin laitteet eivät täytä kaikkia näitä vaatimuksia.

Kalmar on osallisena eräissä oikeudenkäynneissä, viranomaistutkinnoissa ja vaateissa. Kansainvälisten sopimusten ja lakien tulkinta voi heikentää lopputulosten ennustettavuutta.

Kalmarin tekemiin ja suunnittelemiin yrityskauppoihin liittyy riskejä esimerkiksi paikallisten markkinoiden tuntemukseen, viranomaisprosesseihin, asiakkaisiin, yrityskulttuuriin, integraatioon, kustannuksiin, tavoitteiden toteutumiseen sekä avainhenkilöihin liittyen.

Kalmarin toimintaan liittyvät olennaisesti myös tietoturvariskit. Kyberhyökkäys Kalmarin, sen asiakkaiden tai toimittajien toiminnan kannalta kriittisiä järjestelmiä kohtaan voisi aiheuttaa esimerkiksi häiriöitä toimintavarmuuteen, johtaa liikevaihdon laskuun ja aiheuttaa haittaa Kalmarin maineelle.

Kalmarin toimialoihin ja maantieteelliseen laajuuteen liittyy myös eettiseen toimintaan kohdistuvia riskejä. Kalmar on lisännyt toimenpiteitä liiketoimintaa koskevien ohjeiden, määräysten ja eettisten periaatteiden noudattamisen varmistamiseksi. Tähän liittyviä sisäisiä prosesseja kehitetään jatkuvasti.

Riskejä on kuvattu Kalmarin internetsivuilla www.kalmar.fi.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ollut olennaisia tapahtumia.

Vuoden 2025 ohjeistus

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12 prosenttia vuonna 2025.

Vuoden 2025 taloudellinen kalenteri

Kalmar Oyj julkaisee vuonna 2025 seuraavat taloudelliset tiedotteet:

- Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2025 perjantaina 31.10.2025

Helsingissä 24.7.2025

Kalmar Oyj

Hallitus

Tämä puolivuositarkastus on tilintarkastamaton.

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	Liite	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
		Carve-out		Carve-out		
Liikevaihto	4, 13	420,4	416,5	818,4	855,6	1720,5
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut**	13	-306,4	-306,1	-596,6	-632,9	-1268,0
Bruttokate**		114,0	110,4	221,8	222,7	452,5
Bruttokate, %		27,1 %	26,5 %	27,1 %	26,0 %	26,3 %
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-23,1	-22,4	-46,8	-42,5	-88,1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-13,1	-13,1	-25,9	-24,9	-54,0
Hallinnon kulut	13	-23,9	-28,3	-47,4	-57,3	-110,0
Liiketoiminnan muut tuotot	13	8,5	11,5	15,6	22,0	36,7
Liiketoiminnan muut kulut		-7,7	-22,9	-14,7	-38,7	-67,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		-0,8	0,7	-3,0	0,3	4,6
Liikevoitto		53,9	35,9	99,6	81,6	174,4
Liikevoitto, %		12,8 %	8,6 %	12,2 %	9,5 %	10,1 %
Rahoitustuotot	13	1,9	7,0	4,6	12,1	17,0
Rahoituskulut	13	-4,2	-3,1	-9,2	-6,3	-19,0
Tulos ennen veroja		51,7	39,7	95,0	87,5	172,5
Tulos ennen veroja, %		12,3 %	9,5 %	11,6 %	10,2 %	10,0 %
Tuloverot	8	-12,5	-8,5	-21,8	-22,8	-44,6
Kauden tulos		39,2	31,2	73,3	64,7	127,9
Kauden tulos, %		9,3 %	7,5 %	9,0 %	7,6 %	7,4 %
Kauden tuloksen jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille		39,2	31,2	73,3	64,7	127,9
Määräysvallattomille omistajille		—	—	—	—	—
Yhteensä		39,2	31,2	73,3	64,7	127,9
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR*		0,61	0,49	1,14	1,01	1,99
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR*		0,61	0,49	1,14	1,01	1,99

* Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

**Vertailuvuoden 2024 myytyjä suoritteita vastaavat kulut ja bruttokate on muuttunut 0,0 miljoonaa euroa Q2 2024 sekä Q1-Q2 2024 ja 0,0 miljoonaa euroa koko vuonna 2024 johtuen uudelleenjärjestelykulojen esittämistavan muutoksesta tuloslaskelmassa vuonna 2025.

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
	Carve-out		Carve-out		
Kauden tulos	39,2	31,2	73,3	64,7	127,9
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuuspohjaisista järjestelyistä	0,5	-0,7	-0,5	-0,2	-4,1
Verot laajan tuloksen eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi	-0,1	-0,1	0,1	0,0	0,9
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	7,6	-1,7	10,8	-6,8	-7,4
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	-3,2	1,0	-5,0	3,1	2,3
Muuntoerot	-37,9	6,8	-33,8	-3,8	8,0
Verot laajan tuloksen eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	-0,8	0,2	-1,1	0,7	1,0
Osakkuusyritysten muiden laajan tuloksen erien osuus verojen jälkeen	—	0,0	—	0,7	0,7
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen	-34,0	5,6	-29,5	-6,1	1,3
Kauden laaja tulos	5,2	36,8	43,8	58,6	129,2
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	5,2	36,8	43,8	58,6	129,2
Määräysvallattomille omistajille	—	—	—	—	—
Yhteensä	5,2	36,8	43,8	58,6	129,2

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan puolivuositarkastusta.

Konsernitase

VARAT, MEUR	Liite	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo		253,9	261,0	261,9
Aineettomat hyödykkeet		5,5	14,3	6,5
Aineelliset hyödykkeet		267,3	273,5	265,2
Osuudet osakkuusyrityksissä		50,4	47,3	53,1
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	10	1,7	1,3	2,2
Laskennalliset verosaamiset		51,3	53,6	50,4
Muut korottomat saamiset	13	4,3	1,7	2,6
Pitkäaikaiset varat yhteensä		634,4	652,7	642,0
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		476,6	455,6	437,3
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	10, 13	1,1	4,4	1,9
Tuloverosaamiset		21,9	14,0	17,0
Johdannaisvarat	11, 13	4,5	0,0	10,0
Myyntisaamiset	13	258,4	279,5	263,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät		9,6	3,7	5,5
Muut korottomat saamiset	13	68,0	75,2	57,5
Rahavarat*	10	242,5	248,6	260,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1082,6	1081,1	1053,9
Varat yhteensä		1717,0	1733,7	1695,9

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan puolivuositarkastusta.

OMA PÄÄOMA JA VELAT, MEUR	Liite	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma		20,0	20,0	20,0
Muuntoerot		-132,6	-110,5	-98,8
Arvonmuutosrahasto		3,3	-0,2	-1,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		156,8	164,9	156,8
Kertyneet voittovarot		570,9	500,7	561,5
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		618,5	574,8	638,2
Pitkäaikaiset velat				
Korolliset velat*	10, 13	313,9	366,5	315,7
Laskennalliset verovelat		4,1	6,6	4,7
Eläkevelvoitteet		44,9	37,9	43,0
Varaukset		1,3	3,0	2,2
Muut korottomat velat		73,6	75,3	71,5
Pitkäaikaiset velat yhteensä		437,7	489,3	437,1
Lyhytaikaiset velat				
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*		17,4	16,1	16,9
Muut korolliset velat*	10, 13	5,5	28,8	8,3
Varaukset		77,0	76,2	89,7
Tuloverovelat		20,1	30,5	11,4
Johdannaisvelat	11, 13	4,7	0,0	11,1
Ostovelat	13	192,4	184,8	163,4
Sopimuksiin perustuvat velat		140,0	123,2	110,9
Muut korottomat velat	13	203,8	210,1	209,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä		660,9	669,6	620,6
Oma pääoma ja velat yhteensä		1717,0	1733,7	1695,9

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarat	Osakepääoma	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarat	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025	—	20,0	-1,3	156,8	-98,8	561,5	638,2	—	638,2
Kauden tulos	—	—	—	—	—	73,3	73,3	—	73,3
Rahavirran suojaukset	—	—	4,7	—	—	—	4,7	—	4,7
Muuntoerot	—	—	—	—	-33,8	—	-33,8	—	-33,8
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuus pohjaisista järjestelyistä	—	—	—	—	—	-0,4	-0,4	—	-0,4
Kauden laaja tulos*	—	—	4,7	—	-33,8	72,9	43,8	—	43,8
Maksetut osingot	—	—	—	—	—	-64,0	-64,0	—	-64,0
Osakeperusteiset palkkiot	—	—	—	—	—	0,6	0,6	—	0,6
Liiketoimet omistajien kanssa	—	—	—	—	—	-63,4	-63,4	—	-63,4
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Oma pääoma 30.6.2025	—	20,0	3,3	156,8	-132,6	570,9	618,5	—	618,5
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2024, Carve-out	922,9	—	2,0	—	-106,8	—	818,2	—	818,2
Kauden tulos	64,7	—	—	—	—	—	64,7	—	64,7
Rahavirran suojaukset	—	—	-2,2	—	—	—	-2,2	—	-2,2
Muuntoerot	—	—	—	—	-3,8	—	-3,8	—	-3,8
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuus pohjaisista järjestelyistä	-0,1	—	—	—	—	—	-0,1	—	-0,1
Kauden laaja tulos*	64,6	—	-2,2	—	-3,8	—	58,6	—	58,6
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Cargotec-konsernin kanssa	-302,7	—	—	—	—	—	-302,7	—	-302,7
Osakeperusteiset palkkiot	0,8	—	—	—	—	—	0,8	—	0,8
Liiketoimet omistajien kanssa	-301,9	—	—	—	—	—	-301,9	—	-301,9
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Sijoitettu oma pääoma 30.6.2024, Carve-out	685,6	—	-0,2	—	-110,5	—	574,8	—	574,8
Jakautuminen 30.6.2024	-685,6	20,0	—	164,9	—	500,7	—	—	—
Oma pääoma 30.6.2024	—	20,0	-0,2	164,9	-110,5	500,7	574,8	—	574,8

*Netto verojen jälkeen

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan puolivuositarkastusta.

Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	Liite	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Liiketoiminnan nettorahavirta						
Kauden tulos		39,2	31,2	73,3	64,7	127,9
Poistot ja arvonalentumiset	7	14,2	15,7	27,8	29,4	65,8
Rahoitustuotot ja -kulut		2,3	-3,9	4,6	-5,8	2,0
Verot	8	12,5	8,5	21,8	22,8	44,6
EBITDA		68,1	51,5	127,5	111,0	240,3
Vaihto-omaisuuden muutos		-30,7	2,7	-57,0	11,4	31,7
Korottomien saamisten muutos		9,1	-18,1	-21,8	-10,8	6,3
Korottomien velkojen muutos		-25,4	-23,7	55,8	2,0	-24,5
Nettokäyttöpääoman muutos		-47,0	-39,1	-23,0	2,6	13,6
Muut oikaisut		0,7	-1,1	2,8	-0,6	-4,7
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		21,9	11,3	107,3	113,0	249,1
Saadut korot		1,7	11,2	3,7	11,9	17,1
Maksetut korot		-5,9	-3,1	-6,9	-4,6	-13,3
Muut rahoituserät		8,4	-1,7	5,7	-2,5	-2,3
Maksetut tuloverot		-7,9	-16,7	-19,4	-32,9	-74,4
Liiketoiminnan nettorahavirta		18,3	0,9	90,4	84,9	176,2
Investointien nettorahavirta						
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-16,3	-11,0	-32,0	-22,4	-40,5
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit		6,0	3,9	9,7	6,1	12,1
Investointien nettorahavirta, muut erät		0,3	-1,1	1,2	-0,8	0,6
Investointien nettorahavirta		-10,0	-8,1	-21,1	-17,1	-27,9

MEUR	Liite	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Rahoituksen nettorahavirta						
Omien osakkeiden hankinta		—	—	—	—	-8,0
Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Cargotec-konsernin kanssa		—	-76,0	—	-72,1	-77,2
Cargotec-konsernin lainojen nostot / takaisinmaksut		—	256,1	—	183,2	183,2
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-4,6	-4,3	-9,3	-8,4	-17,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot		—	—	—	—	49,9
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		—	—	—	—	-99,8
Lyhytaikaisten lainojen nostot		-1,6	—	—	—	—
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-0,3	-0,1	-0,3	-2,0	-4,7
Maksetut osingot		-64,0	-0,2	-64,0	-0,2	-0,2
Rahoituksen nettorahavirta		-70,5	175,5	-73,6	100,6	25,7
Rahavarojen muutos						
		-62,3	168,4	-4,3	168,4	174,0
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit kauden alussa		314,1	78,8	257,6	78,8	78,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-10,4	0,6	-11,9	0,5	4,7
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit kauden lopussa		241,4	247,7	241,4	247,7	257,6
Käytetyt pankkitililimiitit kauden lopussa		1,2	0,9	1,2	0,9	3,0
Rahavarat kauden lopussa		242,5	248,6	242,5	248,6	260,6

Vuoden 2024 avaavat saldot ja tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti, joita kassavirrassa on käytetty, ovat carve-out perusteisia.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan puolivuositarkastusta.

Puolivuositarkastuksen liitetiedot

1. Perustiedot

Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisessa, mikä täytännöllisesti ottaen 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmarin B-sarjan osakkeilla alkoi 1.7.2024 Nasdaq Helsingin pörssilistalla. Kalmar Oyj (3424222-7) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki. Kalmar Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Kalmar-konsernin (jäljempänä Kalmar tai konserni).

2. Laatimisperusta

Puolivuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. 1.1.2025 jälkeen voimaan tulleilla IAS/IFRS kirjanpitostandardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta puolivuositarkastukseen.

Kalmar on muuttanut uudelleenjärjestelykulujen esitystapaa tuloslaskelmassa tammikuusta 2025 lähtien. Uudelleenjärjestelykuluja ei esitetä omana riviinä, vaan ne ovat jaettu asiaankuuluville toiminnoille. Vuosi 2024 on uudelleen esitetty vastaavasti vaikuttaen tuloslaskelman riviin "Myytyjä suoritteita vastaavat kulut" (-0,1 miljoonaa euroa vuoden 2024 ensimmäisellä vuosineljänneksellä, 0,0 miljoonaa euroa vuoden 2024 toisella vuosineljänneksellä, 0,0 miljoonaa euroa vuoden 2024 kolmannella vuosineljänneksellä, 0,1 miljoonaa euroa vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä ja 0,0 miljoonaa euroa koko vuonna 2024).

Kaupankäynti Kalmarin osakkeilla alkoi 1.7.2024. Tunnusluvut, jotka perustuvat markkina-arvoon, on laskettu kaupankäynnin aloituksesta lähtien.

Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoitujen tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa saatetaan joutua käyttämään harkintaa.

Harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen sekä parhaaseen tietoon tapahtumista ja muista tekijöistä, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskevista odotuksista, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä. Siten on mahdollista, että lopulliset toteumat poikkeavat merkittävästi tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan.

Carve-out -taloudelliset tiedot

Taloudelliset tiedot ennen 30.6.2024 tapahtunutta jakautumista on esitetty carve-out periaatteiden mukaisesti. Carve-out taloudelliset tiedot on laadittu yhdistelemällä Cargotecin konsernitilinpäätöksiin sisältyneet juridisille Kalmar-yhtiöille ja Kalmarin liiketoimintayksiköille kuuluvat historiallisten tuottojen ja kulujen, varojen ja velkojen sekä rahavirtojen kirjanpitoarvot. Carve-out laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaisia 31. joulukuuta 2023, 2022 ja 2021 päättyneiden tilikausien carve-out tilinpäätöksessä esitettyjen laatimisperiaatteiden kanssa.

Carve-out taloudelliset tiedot sisältävät tiettyjä allokointeja jäljelle jäävästä Cargotecista, kuten tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka perustuvat johdon harkintaa edellyttäviin keskeisiin arvioihin ja oletuksiin. Keskeisimmät johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset liittyvät kulujen allokointiin tiettyjen keskitettyjen palveluiden osalta, vuokrasopimusjärjestelyihin ja jaettuihin hyödykkeisiin, kassanhallintaan ja rahoitukseen, sekä tuloveroihin ja sijoitettuun omaan pääomaan.

Carve-out taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna kuvaa siitä, millainen konsernin tuloslaskelma, tase ja rahavirta olisivat olleet, jos Kalmar olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen esitetyiltä tilikausilta eikä Kalmarin tulevasta tuloksentuottokyvystä.

3. Segmenttikohtaiset tiedot

Kalmar tarjoaa laajan valikoiman raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin.

Kalmarin raportoitavat segmentit ovat: Laitteet ja Palvelut. Nämä segmentit koostuvat Kalmarin liiketoiminnoista ja tarjoomasta asiakkaille/markkinoille. Segmentit on määritelty tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta

segmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty Kalmarin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Segmenttiraportointi on muodostettu yhtiön operatiivisen johtamisrakenteen mukaisesti ja Laitteet-segmentti on yhdistelty laiteliiketoiminta-alueista muodostetuista toimintasegmenteistä. Yhdistettyjen toimintasegmenttien taloudellinen tuloksellisuus, tuotteiden ja tuotantoprosessien luonne, asiakastyypit ja -luokka, tuotteiden jakelu ja sääntely-ympäristö ovat keskenään kaikki samankaltaisia. Palvelut-segmentissä toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi. Sisäiseen raportointiin ja johdon segmenttien raportointiin käytettävät laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan ulkoisen liikevaihdon, vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Lisätietoja vertailukelpoisesta liikevoitosta Tunnuslukujen laskentakaavat-osiossa.

Laitteet

Laitteet-segmentti koostuu valikoimasta raskaiden materiaalien käsittelylaitteita satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Yhtiön laitevalikoimaan kuuluu konttikurottajia, haarukkatrukkeja, tyhjien konttien käsittelylaitteita, terminaalitraktoreita, konttilukkeja sekä Bromma-konttitarttujia.

Palvelut

Palvelut-segmentti koostuu valikoimasta ratkaisuja, joilla pyritään varmistamaan Kalmarin laitteiden käyttöaika ja tuottavuus. Valikoimaan kuuluvat keskeisesti varaosat, päivystys- ja sopimushuoltopalvelut sekä elinkaaripalvelut, mukaan lukien kunnostukset, kalustonhallinta sekä päivitykset. Data, analytiikka ja tekoäly ovat keskeisessä asemassa palvelutarjoomassa.

Muut

Muut toiminnot koostuvat Kalmarin johdosta ja pääkonttorin toiminnoista sekä tiettyjen keskeisten toimintojen kustannuksista, joita ei ole allokoitu liiketoimintasegmenteille. Lisäksi Muut -toimintoihin kuuluvat toiminnot, jotka eivät sisälly Laitteet eikä Palvelut segmentteihin. Muut toiminnot sisältävät jäljellä olevat toiminnot liittyen pääosin raskaiden nosturien liiketoimintaan, jonka divestoinnista ja alasajosta Kalmar päätti vuonna 2022, sekä Kalmarin osuuden osakkuusyhtiön tuloksesta.

Liikevaihto, MEUR	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Laitteet, ulkoinen liikevaihto	275	278	527	581	1160
Laitteet, sisäinen liikevaihto	0	0	0	0	1
Palvelut	144	139	289	275	560
Muut ja sisäisen liikevaihdon eliminointi	1	-1	2	-1	0
Yhteensä	420	417	818	856	1720

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Eurooppa	186	159	365	353	712
Suomi	6	10	15	19	38
Muu Eurooppa	180	149	350	334	675
Amerikat	131	163	256	331	658
Yhdysvallat	89	108	175	232	441
Muut Amerikat	41	56	81	99	217
AMEA	104	94	197	172	350
Yhteensä	420	417	818	856	1720

Liikevaihto markkina-alueittain, %	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Eurooppa	44 %	38 %	45 %	41 %	41 %
Suomi	1 %	2 %	2 %	2 %	2 %
Muu Eurooppa	43 %	36 %	43 %	39 %	39 %
Amerikat	31 %	39 %	31 %	39 %	38 %
Yhdysvallat	21 %	26 %	21 %	27 %	26 %
Muut Amerikat	10 %	13 %	10 %	12 %	13 %
AMEA	25 %	23 %	24 %	20 %	20 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Liikevoitto ja EBITDA, MEUR	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Laitteet	38,1	36,4	66,4	75,7	139,4
Palvelut	24,2	24,0	50,4	46,8	97,8
Muut	-8,4	-24,6	-17,1	-40,8	-62,7
Liikevoitto	53,9	35,9	99,6	81,6	174,4
Poistot ja arvonalentumiset	14,2	15,7	27,8	29,4	65,8
EBITDA	68,1	51,5	127,5	111,0	240,3

Liikevoitto, %	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Laitteet	13,9 %	13,1 %	12,6 %	13,0 %	12,0 %
Palvelut	16,8 %	17,3 %	17,4 %	17,0 %	17,5 %
Muut	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Yhteensä	12,8 %	8,6 %	12,2 %	9,5 %	10,1 %

Vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Laitteet	-0,1	—	-1,0	—	-10,7
Palvelut	-0,1	0,0	-1,5	0,0	0,0
Muut	-0,7	-16,5	-0,7	-24,6	-31,7
Yhteensä	-1,0	-16,5	-3,2	-24,6	-42,4

Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Laitteet	38,3	36,4	67,4	75,7	150,1
Palvelut	24,3	24,0	51,9	46,8	97,8
Muut	-7,7	-8,1	-16,4	-16,2	-31,1
Yhteensä	54,9	52,3	102,9	106,3	216,8

Vertailukelpoinen liikevoitto, %	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Laitteet	13,9 %	13,1 %	12,8 %	13,0 %	12,9 %
Palvelut	16,9 %	17,3 %	17,9 %	17,0 %	17,5 %
Muut	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Yhteensä	13,1 %	12,6 %	12,6 %	12,4 %	12,6 %

Saadut tilaukset, MEUR	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Laitteet	304	238	626	485	1099
Palvelut	146	137	304	292	580
Muut	—	0	—	0	0
Yhteensä	450	375	931	777	1679

Saadut tilaukset markkina-alueittain, MEUR	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Eurooppa	212	169	437	348	746
Amerikat	126	102	279	232	527
AMEA	112	104	215	197	406
Yhteensä	450	375	931	777	1679

Saadut tilaukset markkina-alueittain, %	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Eurooppa	47 %	45 %	47 %	45 %	44 %
Amerikat	28 %	27 %	30 %	30 %	31 %
AMEA	25 %	28 %	23 %	25 %	24 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Tilaukset, MEUR	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Laitteet	892	809	831
Palvelut	135	110	120
Muut	1	5	4
Yhteensä	1029	925	955

Henkilöstö keskimäärin	Q2/25	Q2/24	2024
Laitteet	2 509	2 524	2 493
Palvelut	2 185	2 177	2 184
Muut	549	435	480
Yhteensä	5 242	5 136	5 157

Henkilöstö kauden lopussa	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Laitteet	2 557	2 490	2 463
Palvelut	2 192	2 188	2 212
Muut	560	520	532
Yhteensä	5 309	5 198	5 207

Henkilöstö kauden lopussa markkina-alueittain	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Eurooppa	3 147	3 011	3 025
Amerikat	529	592	551
AMEA	1 633	1 595	1 631
Yhteensä	5 309	5 198	5 207

4. Myyntituotot asiakassopimuksista

Kalmar, MEUR	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Liikevaihto	420	417	818	856	1720
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	366	357	715	739	1502
Kirjattu ajan kuluessa	55	60	104	116	219

Laitteet, MEUR	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Liikevaihto	275	279	527	582	1160
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	247	249	478	522	1050
Kirjattu ajan kuluessa	28	29	50	59	110

Palvelut, MEUR	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Liikevaihto	144	139	289	275	560
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	117	108	235	218	452
Kirjattu ajan kuluessa	27	31	54	57	108

Muut, MEUR	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Liikevaihto	1	0	2	0	1
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	1	0	2	-1	0
Kirjattu ajan kuluessa	0	0	0	0	1

5. Osakeperusteiset maksut

Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän mukainen omien osakkeiden luovutus

Helmikuussa 2025 Kalmarin hallitus päätti osakepalkkioiden maksamisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella ja luovuttaa yhteensä maksimissaan 68 611 yhtiön hallussa olevaa omaa osaketta vastikkeetta 34 avainhenkilölle ja ylimmän johdon jäsenelle tulosperusteisen

osakepalkkio-ohjelman (PSP 2022–2024) ja rajoitettujen osakkeiden ohjelmien RSP 2022–2024 sekä RSP 2023–2025 ehtojen mukaisesti.

Osakkeiden luovuttaminen perustui 30.5.2024 pidetyn Cargotec Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Osakkeiden luovuttaminen tapahtui 12.3.2025, jonka jälkeen yhtiön hallussa oli 181 389 omaa B-sarjan osaketta.

Uusien osakepohjaisten pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perustaminen

Vuonna 2024 tapahtuneen Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisen jälkeen Kalmarin hallitus päätti jatkaa aiempia osakepohjaisia pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä, kuten yhtiö tiedotti elokuussa 2024. Kalmar Oyj:n hallitus päätti myös vuoden 2025 helmikuussa perustaa uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän.

Aiemmat suoritusperusteiset osakepalkkiojärjestelmät sekä rajoitettujen osakkeiden järjestelmät, jotka jatkuvat vuonna 2025 ovat PSP 2023–2025, PSP 2024–2026, RSP 2023–2025 ja RSP 2024–2026. Lisätietoja näistä ohjelmista on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa: www.kalmar.fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen/

Helmikuussa 2025 Kalmarin hallitus päätti uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP) sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (RSP).

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen suoritusjakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Mahdollinen osakepalkkio maksetaan Kalmarin B-sarjan osakkeina. Kunkin uuden ohjelman alkaminen edellyttää Kalmarin hallituksen erillistä päätöstä.

Ensimmäinen ohjelma, PSP 2025–2027, alkoi vuoden 2025 alusta ja sen nojalla suoritettava osakepalkkio maksetaan vuoden 2028 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Edellytyksenä palkkioiden maksamiselle on, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet saavutetaan.

PSP 2025-2027 -ohjelmassa käytettävät suoritusmittarit ovat yhtiön osakkeen kokonaistuoton kehitys (absolute TSR), palvelut-segmentin liikevaihdon kasvu sekä vastuullisuusmittarit liittyen hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen sekä naisten osuuden lisäämiseen yrityksen johtavissa tehtävissä.

PSP 2025-2027 -ohjelmaan ovat oikeutettuja osallistumaan noin 60 henkilöä, mukaan lukien Kalmarin toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. Jos ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 265 000 osaketta. Osakkeiden määrä kuvastaa bruttoansaintaa, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma sisältää kokonaisuudessaan kolmen vuoden pituisen rajoitusjakson jatkuen ohjelman neljännen vuoden ensimmäiseen puoliskoon. Yhtiö voi kunkin yksittäisen ohjelman kuluessa myöntää kiinteämääräisiä osakepalkkioita erikseen valituille avainhenkilöille.

Osakepalkkiot maksetaan osallistujille Kalmarin B-sarjan osakkeina yhdessä tai useammassa erässä viimeistään rajoitusjakson päättymiseen mennessä. Kunkin uuden ohjelman alkaminen edellyttää Kalmarin hallituksen erillistä päätöstä.

Ensimmäinen ohjelma ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä, RSP 2025-2027, alkaa vuoden 2025 alusta. Ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 26 500 osaketta. Osakkeiden määrä kuvastaa bruttoansaintaa, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys.

Lisätietoja osakepohjaisista pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa: www.kalmar.fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen/

6. Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q2/25	Q2/24	Q1-Q2/25	Q1-Q2/24	2024
Liikevoitto	53,9	35,9	99,6	81,6	174,4
Osittaisjakautumiseen ja listautumiseen liittyvät kulut	0,3	16,5	0,3	24,6	31,7
Muut kulut	0,6	—	2,9	—	10,7
Vertailukelpoinen liikevoitto	54,9	52,3	102,9	106,3	216,8

Vuonna 2025 muut kulut muodostuvat pääosin markkinareittien strategiamuutokseen liittyvistä uudelleenjärjestelykuluista Suur-Kiinassa. Vuonna 2024 muut kulut sisälsivät alaskirjauksia liittyen omaisuuseriin, jotka johtuivat vuonna 2023 toteutetusta Lonestar-hankinnasta.

7. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset

Investoinnit, MEUR	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Omistettut käyttöomaisuuserät					
Aineettomat hyödykkeet	0,0	0,1	0,1	0,6	0,7
Maa-alueet ja rakennukset	0,3	0,1	0,4	0,2	0,9
Koneet ja kalusto	15,9	10,8	31,5	21,7	39,0
Jakautumishetken lisäys	—	0,7	—	0,7	0,7
Käyttöoikeusomaisuuserät					
Maa-alueet ja rakennukset	1,8	6,0	3,5	9,0	8,3
Jakautumishetken lisäys	—	3,4	—	3,4	3,4
Koneet ja kalusto	3,2	2,2	5,3	4,4	11,0
Jakautumishetken lisäys	—	0,2	—	0,2	0,2
Yhteensä	21,3	23,5	40,9	40,1	64,2
Investoinnit, oma käyttö ja jakautumishetken lisäys	9,7	16,0	17,3	23,7	32,4
Investoinnit, asiakasrahoitus	11,5	7,6	23,7	16,5	31,7

Poistot ja arvonalentumiset, MEUR	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Omistettut käyttöomaisuuserät					
Aineettomat hyödykkeet	0,5	2,4	1,1	3,9	11,8
Maa-alueet ja rakennukset	0,9	0,9	1,9	1,7	3,6
Koneet ja kalusto	8,0	8,0	15,5	15,2	32,7
Käyttöoikeusomaisuuserät					
Maa-alueet ja rakennukset	2,9	2,8	5,8	5,6	11,4
Koneet ja kalusto	1,8	1,6	3,5	3,0	6,4
Yhteensä	14,2	15,7	27,8	29,4	65,8

8. Tuloslaskelman tuloverot

MEUR	Q2/25	Q2/24	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
Kauden verot	13,7	11,0	25,0	25,0	40,2
Kauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	-1,8	-5,5	-3,0	-6,5	-1,7
Verot edellisiltä kausilta	0,5	3,0	-0,3	4,3	6,1
Yhteensä	12,5	8,5	21,8	22,8	44,6

9. Nettokäyttöpääoma

MEUR	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Vaihto-omaisuus	476,6	455,6	437,3
Operatiiviset johdannaisvarat	12,4	—	4,7
Myyntisaamiset	258,4	279,5	263,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	9,6	3,7	5,5
Muut operatiiviset korottomat saamiset	71,6	60,8	59,4
Käyttöpääomavarat	828,6	799,6	770,9
Varaukset	-78,3	-79,1	-91,9
Operatiiviset johdannaisvelat	-8,1	—	-7,0
Eläkevelvoitteet	-44,9	-37,9	-43,0
Ostovelat	-192,4	-184,8	-163,4
Sopimuksiin perustuvat velat	-140,0	-123,2	-110,9
Muut operatiiviset korottomat velat	-276,7	-285,3	-279,8
Käyttöpääomavelat	-740,4	-710,3	-696,0
Yhteensä	88,1	89,3	74,9

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritysostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

MEUR	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	249,6	299,4	249,5
Vuokrasopimusvelat	81,6	83,2	83,1
Muut korolliset velat	5,5	28,8	8,3
Korolliset velat yhteensä	336,8	411,3	340,9
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-2,9	-5,7	-4,1
Rahavarat	-242,5	-248,6	-260,6
Korolliset lainasaamiset ja muut saamiset yhteensä	-245,4	-254,4	-264,7
Korollinen nettovelka	91,4	157,0	76,2
Oma pääoma	618,5	574,8	638,2
Nettovelkaantumisaste	14,8 %	27,3 %	11,9 %

MEUR	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
		Carve-out	
Liikevoitto, viimeiset 12 kk	192,4	194,3	174,4
Poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	64,3	58,4	65,8
EBITDA, viimeiset 12 kk	256,7	252,7	240,3
Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk	0,4	0,6	0,3

Korollisten saamisten ja velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi kirjanpitoarvoista.

MEUR	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Rahavarat	242,5	248,6	260,6
Sitova pitkäaikainen nostamaton luottolimiitti	200,0	150,0	200,0
Likviditeettivaranto	442,5	398,6	460,6
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-22,9	-44,8	-25,2
Likviditeettiasema	419,7	353,8	435,4

11. Johdannaiset ja keskeisimmät valuuttakurssit

Johdannaissopimusten käyvät arvot

MEUR	Positiivinen käypä arvo 30.6.2025	Negatiivinen käypä arvo 30.6.2025	Netto käypä arvo 30.6.2025	Netto käypä arvo 30.6.2024	Netto käypä arvo 31.12.2024
Lyhytaikaiset					
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	2,0	0,6	1,4	0,0	-2,7
Valuuttatermiinit, muut	2,5	4,1	-1,6	0,0	1,7
Johdannaiset yhteensä	4,5	4,7	-0,1	0,0	-1,1

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat koostuvat pääosin valuuttatermiineistä. Näiden instrumenttien arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin. Tämän johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi.

Johdannaissopimusten nimellisarvot

MEUR	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Valuuttatermiinit	1 260,9	681,4	1 638,1
Rahavirran suojauslaskenta	569,6	362,7	579,1
Muut	691,2	318,7	1 058,9
Yhteensä	1 260,9	681,4	1 638,1

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettomissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistapapuoilta.

Keskeisimmät euron valuuttakurssit

Päätöskurssit	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
SEK	11,1465	11,3595	11,4590
USD	1,1720	1,0705	1,0389

Keskikurssit	Q1–Q2/25	Q1–Q2/24	2024
SEK	11,1374	11,3768	11,4226
USD	1,0920	1,0828	1,0826

12. Ehdolliset velat ja sitoumukset

MEUR	30.6.2025	30.6.2024	31.12.2024
Asiakasrahoitus	14,7	7,4	14,5
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut	0,5	0,5	0,6
Muut vastuut	0,6	0,7	0,6
Yhteensä	15,8	8,7	15,7

Kalmar Oyj on antanut Kalmar-yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 30.6.2025 oli 159,6 (30.6.2024: 129,2) miljoonaa euroa.

Ehdolliset velat liittyvät Kalmarin tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä antamiin takuisiin tuotteiden ja palvelujen toimittamisesta. Takauksia annetaan eri tavoilla, mukaan lukien suorat takaukset, pankkitakaukset ja suoritustakaukset. Useat Kalmar-yhtiöt ovat osapuolena tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä syntyneissä kanteissa ja vaateissa. Vaikka näiden lopputulosta ei voida tarkasti ennakoita kaikilta osin, niiden ei odoteta aiheuttavan merkittävää tappiota Kalmar-yhtiöille.

Vuokrasopimuksiin liittyvät sitoumukset sisältävät taseen ulkopuolisiin ja vielä alkamattomiin taseelle kirjattaviin vuokrasopimuksiin liittyviä sitoumuksia sekä jäännösarvoriskiä liittyen laitteisiin, jotka on myyty asiakasrahoitusjärjestelyinä ja käsitelty vuokrasopimuksina.

13. Lähipiiritapahtumat

Jakautumisen täytäntöönpanopäivästä 30. kesäkuuta 2024 alkaen konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytäryritykset ja osakkuusyritys. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Kalmarin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Liiketapahtumat lähipiirien kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa

Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti konsernin lähipiiriin kuuluivat Cargotec Oyj ja Cargotec-konsernin Kalmarin kuulumattomat yksiköt. Liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti on esitetty alla olevassa taulukossa.

MEUR	Q2/24	Q1–Q2/24	2024
Liikevaihto	0,1	0,4	0,4
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	0,0	0,0	0,0
Hallinnon kulut	-11,4	-21,4	-21,4
Liiketoiminnan muut tuotot	3,4	6,2	6,2
Rahoitustuotot	6,6	10,5	10,5
Rahoituskulut	-1,6	-3,1	-3,1
Yhteensä	-3,0	-7,5	-7,5

Tärkeimmät liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa koostuvat keskitetysti tuotetuista palveluista, jotka on esitetty hallinnon kuluina ja liiketoiminnan muina tuottoina. Rahoitustuotot ja -kulut koostuvat konsernitilisaamisten ja velkojen sekä muiden carve out -taloudellisiin tietoihin sisältyvien korollisten saamisten ja velkojen koroista.

Saamiset ja velat Cargotec-konsernin kanssa

Jakautumisen täytäntöönpanopäivästä alkaen liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa eivät ole lähipiiritapahtumia. Ennen jakautumisen täytäntöönpanopäivää Kalmarin carve out -taloudellisiin tietoihin sisältyneet juridiset yhtiöt kuuluivat Cargotec-konsernin keskitettyyn konsernitilijärjestelyyn. Jakautumisen täytäntöönpanopäivänä 30.6.2024 jäljellä olevat tase-erät koostuivat pääasiassa jakautumisesta johtuvaan rakennejärjestelyyn liittyvästä lyhytaikaisesta saamisesta ja jakautumiseen liittyvästä lyhytaikaisesta korollisesta velasta, jotka ovat maksettu vuoden 2024 kolmannen vuosineljänneksen aikana. Ennen jakautumisen täytäntöönpanopäivää Cargotec-konsernilla oli lisäksi oman pääoman ehtoisia tapahtumia Kalmarin kanssa, jotka on esitetty laskelmassa konsernin oman pääoman muutoksista.

Liiketapahtumat osakkuusyritys Bruks Siwertell -konsernin kanssa

Vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana ei ollut liiketapahtumia tai tase-eriä osakkuusyritys Bruks Siwertell -konsernin kanssa.

Muut liiketapahtumat

Elokuun 2023 ja toukokuun 2024 välillä Kalmar osti ohjelmistokehityksen konsultointipalveluita ylimmän johdon jäsenen määräysvallassa olevalta yhteisöltä. Ostettujen palveluiden yhteismäärä oli 0,2 miljoonaa euroa vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Yrityshankinnat ja -myynnit lähipiirien kanssa on kuvattu liitetiedossa 14. Yrityshankinnat ja -myynnit.

Kalmarilla ei ole ollut lähipiirin kanssa muita merkittäviä liiketapahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

14. Yrityshankinnat ja -myynnit

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuoden 2025 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Yrityshankinnat ja -myynnit vuonna 2024

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuonna 2024.

15. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ollut olennaisia tapahtumia.

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS-tunnusluvut

Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana}}$
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna}}$

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

ESMAN vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Kalmar käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdesta)	=	Liikevaihto - myyjä suoritteita vastaavat kulut - myynnin ja markkinoinnin kulut - tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut - hallinnon kulut + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyritysten tuloksesta	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan kannattavuuden mittaamiseen. Tunnusluku kuvaa toiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.	Tuloslaskelma
Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdesta)	=	Liikevoitto ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.	Liitetieto 6. Vertailukelpoinen liikevoitto

Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät (MEUR)	=	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat tuotot ja kulut, jotka aiheutuvat merkittävistä toistuviin liiketoimintoihin kuulumattomista tapahtumista, kuten osittaisjakautuminen Cargotecista ja Kalmarin listautuminen vuonna 2024, uudelleenjärjestelyt, liiketoimintojen hankinnat, integraatiot, myynnit ja lakkauttamiset, omaisuuden arvonalentumiset ja muut merkittävät tapahtumat, joiden ei katsota kuuluvan osaksi toistuvia liiketoimintoja.	Käytetään osatekijänä vertailukelpoisen liikevoiton laskemisessa.	Liitetieto 6. Vertailukelpoinen liikevoitto
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	=	Kauden tulos + poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot ja -kulut + verot + muut oikaisuerät + nettokäyttöpääoman muutos	Tunnusluku kuvaa liiketoiminnasta kertynyttä rahavirtaa myynnin tuoman tulon ja liiketoiminnan vaatimien kulujen jälkeen. Tämä rahavirta mittaa kykyä suoriutua korkojen, verojen, investointien sekä oman ja vieraan pääoman maksuista. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan seurannassa ja ennustamisessa.	Rahavirtalaskelma
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	=	<u>Korollinen nettovelka</u> EBITDA, viimeiset 12 kk	Käytetään mittaamaan konsernin pääomarakennetta ja rahoituskapasiteettia.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Korollinen nettovelka (MEUR)	=	Korolliset velat (pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat) - korolliset saatavat (pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset ja muut korolliset saamiset) - rahavarat	Korollinen nettovelka kuvaa Kalmarin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään pääomarakenteen seurannassa sekä osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka/EBITDA ja nettovelkaantumisaste laskennassa.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
EBITDA (MEUR)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käytetään osatekijänä tunnusluvun korollinen nettovelka/ EBITDA laskennassa.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Nettokäyttöpääoma (MEUR)	=	Vaihto-omaisuus + operatiiviset johdannaisvarat + myyntisaamiset + sopimuksiin perustuvat omaisuuserät + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - operatiiviset johdannaisvelat - eläkevelvoitteet - ostovelat - sopimuksiin perustuvat velat - muut operatiiviset korottomat velat	Nettokäyttöpääomaa käytetään seuraamaan suoraan operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Se ei sisällä rahoitukseen ja verotukseen liittyviä eriä eikä pitkäaikaisia varoja.	Liitetieto 9. Nettokäyttöpääoma

Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Rahavirtasuhde (%)	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja, viimeiset 12kk}}{\text{EBITDA, viimeiset 12kk}}$	Rahavirtasuhdetta käytetään arvioimaan tehokkuutta eli kuinka Kalmar on tuottanut operatiivista rahavirtaa suhteessa tulokseen (käyttökate) mitatulla ajanjaksolla.	Rahavirtalaskelma Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Investoinnit	=	Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen omistettut käyttöomaisuuserät ja käyttöoikeusomaisuuserät, pois lukien yrityshankintojen hankintahetken omaisuuserät	Investoinnit ovat pitkäaikaisten tuotannon tekijöiden hankintaan käytettyä rahaa. Tunnuslukua käytetään rahavirtalaskelman osatekijänä.	Liitetieto 7. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset
Oman pääoman tuotto (ROE) (%), viimeiset 12 kk	= 100 x	$\frac{\text{Kauden tulos, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan kuinka paljon tuottoa omistajat saavat sijoittamilleen varoille.	Kauden tulos: Tuloslaskelma; Oma pääoma: Tase
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (%), viimeiset 12 kk	= 100 x	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma; Oma pääoma ja korolliset velat: Tase
Korolliset velat	=	Pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat + Konsernitilivelat, Cargotec-konserni	Käytetään osatekijänä tunnusluvun sijoitetun pääoman tuotto laskennassa (ROCE).	Tase
Nettovelkaantumisaste (%)	= 100 x	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	Käytetään kuvaamaan yrityksen velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta. Osa Kalmarin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jota mitataan nettovelkaantumisasteella.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

Avainluvut vuosineljänneksittäin

Kalmar		Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24 Carve-out	Q1/24 Carve-out	Q4/23 Carve-out	Q3/23 Carve-out	Viimeiset 12 kk (LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	450	480	486	416	375	402	405	392	1 833
Tilaukanta	MEUR	1 029	1 041	955	905	925	972	1 024	1 172	n/a
Liikevaihto	MEUR	420	398	440	425	417	439	509	503	1 683
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	MEUR	184	170	182	172	168	176	202	175	708
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	%	44 %	43 %	41 %	40 %	40 %	40 %	40 %	35 %	42 %
Bruttokate**	MEUR	114,0	107,8	115,9	113,9	110,4	112,3	132,5	121,9	451,6
Bruttokate	%	27,1 %	27,1 %	26,3 %	26,8 %	26,5 %	25,6 %	26,0 %	24,2 %	26,8 %
Liikevoitto	MEUR	53,9	45,7	38,9	53,9	35,9	45,8	53,2	59,4	192,4
Liikevoitto	%	12,8 %	11,5 %	8,8 %	12,7 %	8,6 %	10,4 %	10,4 %	11,8 %	11,4 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	54,9	48,0	53,1	57,5	52,3	53,9	60,3	66,5	213,4
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	13,1 %	12,0 %	12,1 %	13,5 %	12,6 %	12,3 %	11,8 %	13,2 %	12,7 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos*	EUR	0,61	0,53	0,42	0,56	0,49	0,52	0,67	0,77	2,13

* Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

** Vertailuvuoden 2024 bruttokate on muuttunut -0,1 miljoonaa euroa Q1 2024, 0,0 miljoonaa euroa Q2 2024, 0,0 miljoonaa euroa Q3 2024 ja 0,1 miljoonaa euroa Q4 2024 johtuen uudelleenjärjestelykulojen esittämistavan muutoksesta tuloslaskelmassa vuonna 2025.

Laitteet		Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24 Carve-out	Q1/24 Carve-out	Q4/23 Carve-out	Q3/23 Carve-out	Viimeiset 12 kk (LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	304	322	330	284	238	247	270	266	1 240
Tilaukanta	MEUR	892	902	831	797	809	859	928	1 063	n/a
Liikevaihto	MEUR	275	252	293	285	279	303	358	354	1 106
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	38,3	29,1	35,5	38,9	36,4	39,3	49,7	51,4	141,8
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	13,9 %	11,6 %	12,1 %	13,6 %	13,1 %	13,0 %	13,9 %	14,5 %	12,8 %

Palvelut		Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24 Carve-out	Q1/24 Carve-out	Q4/23 Carve-out	Q3/23 Carve-out	Viimeiset 12 kk (LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	146	158	156	132	137	155	136	126	593
Tilaukanta	MEUR	135	136	120	103	110	105	90	98	n/a
Liikevaihto	MEUR	144	145	146	139	139	136	145	135	574
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	24,3	27,5	25,7	25,4	24,0	22,8	21,2	21,8	102,9
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	16,9 %	19,0 %	17,5 %	18,3 %	17,3 %	16,7 %	14,6 %	16,1 %	17,9 %