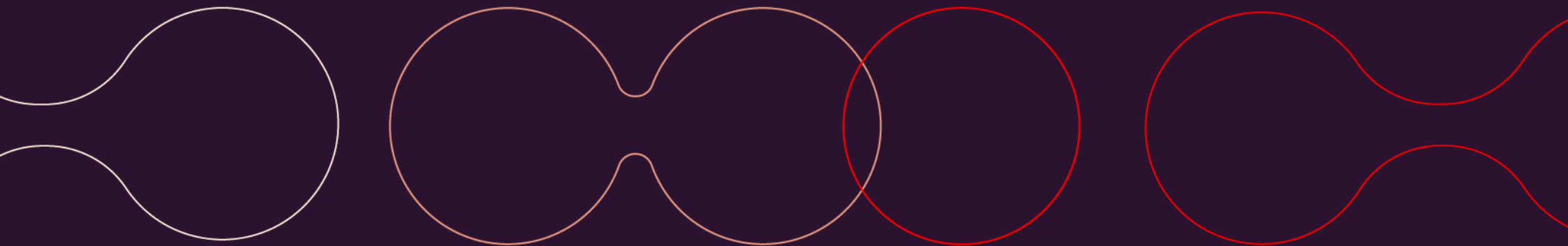


Kalmarin osavuosisikatsaus

Tammi–syyskuu 2026

Vakaa kolmas neljännes, hyvä tilauskertymä ja vahva kassavirta



Kalmarin osavuositiedot tammi–syyskuulta 2026: Vakaa kolmas neljännes, hyvä tilauskertymä ja vahva kassavirta

- Saadut tilaukset kasvoivat 22 prosenttia 458 (375) miljoonaan euroon
- Liikevaihto oli vertailukauden tasolla, 433 (436) miljoonaa euroa; Palvelut-segmentin kasvu kompensoi Laitteet-segmentin pientä laskua
- Ekoratkaisujen¹ tuoteryhmän liikevaihdon osuus laski 43 (46) prosenttiin, mutta ekoratkaisujen tilauskertymä ja täyssähköisten laitteiden tilaukset kasvoivat
- Markkinakysyntä pysyi vakaana, Laitteet-segmentin kehitys Pohjois-Amerikassa jatkui myönteisenä
- Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 13,0 (13,8) prosenttia, vertailukelpoinen liikevoitto laski 6 prosenttia korkeasta vertailukaudesta
- Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämishankkeen menestyksekkäs toteuttaminen jatkui
- Vahva liiketoiminnan rahavirta ja tase

Heinä–syyskuu 2026 lyhyesti:

- Saadut tilaukset kasvoivat 22 prosenttia 458 (375) miljoonaan euroon
- Tilauskanta oli 1 004 miljoonaa euroa (31.12.2025: 977 miljoonaa euroa)
- Liikevaihto laski 1 prosentin ja oli 433 (436) miljoonaa euroa
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 43 (46) prosenttia konsernin liikevaihdesta, laski 7 prosenttia ja oli 187 (201) miljoonaa euroa
- Liikevoitto oli 52 (61) miljoonaa euroa eli 12,0 (13,9) prosenttia liikevaihdesta. Liikevoitto sisältää -4 (1) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 56 (60) miljoonaa euroa eli 13,0 (13,8) prosenttia liikevaihdesta, laskua oli 6 prosenttia
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 82 (26) miljoonaa euroa
- Kauden tulos oli 39 (45) miljoonaa euroa
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,60 (0,70) euroa
- Korollinen nettovelka / EBITDA² oli -0,1x (0,3x)

Tammi–syyskuu 2026 lyhyesti:

- Saadut tilaukset kasvoivat 4 prosenttia ja olivat 1 358 (1 306) miljoonaa euroa
- Tilauskanta oli 1 004 miljoonaa euroa (31.12.2025: 977 miljoonaa euroa)
- Liikevaihto kasvoi 6 prosenttia ja oli 1 332 (1 254) miljoonaa euroa
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 46 (44) prosenttia konsernin liikevaihdesta, kasvoi 9 prosenttia ja oli 607 (555) miljoonaa euroa
- Liikevoitto oli 162 (160) miljoonaa euroa eli 12,1 (12,8) prosenttia liikevaihdesta. Liikevoitto sisältää -6 (-3) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä.
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 168 (163) miljoonaa euroa eli 12,6 (13,0) prosenttia liikevaihdesta, kasvua oli 3 prosenttia
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 230 (133) miljoonaa euroa
- Kauden tulos oli 122 (118) miljoonaa euroa
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,90 (1,84) euroa

Vuoden 2026 ohjeistus ennallaan

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12,5 prosenttia vuonna 2026.

¹ Ekoratkaisujen tuoteryhmään sisältyvät laitteet ja palvelut, jotka täyttävät tai joiden odotetaan lähitulevaisuudessa täyttävän EU:n taksonomian vaatimukset.

² Viimeisten 12 kuukauden EBITDA.

Toimitusjohtaja Sami Niiranen:

Vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä Kalmarin vakaasta tuloskehityksestä kertoivat hyvä tilauskertymä ja vahva kassavirta. Jatkuvista kauppajännitteistä ja laajasta geopolittisesta epävakauksesta huolimatta markkinakysyntä pysyi vakaana. Saadut tilaukset olivat edellisten vuosineljännesten tasolla, 458 miljoonaa euroa. Kasvu edellisvuodesta oli 22 prosenttia. Kasvua vauhditti pääasiassa Pohjois-Amerikan Laitteet-segmentti, ja tilauskantamme nousi 1 004 miljoonaan euroon.

Tuotevalikoimamme muutos kohti kestävämpiä ratkaisuja jatkui. Ekoratkaisujen tuoteryhmässämme saadut tilaukset kasvoivat 32 prosenttia vuoden takaisesta ja ovat nyt lähes puolet kaikista saaduista tilauksista.

Vuosineljänneksen liikevaihto pysyi vakaana 433 miljoonassa eurossa Palvelut-segmentin kasvun kompensoidessa Laitteet-segmentin pientä laskua. Vertailukelpoinen liikevoitto oli 56,4 miljoonaa euroa, mikä on 6 prosentin lasku vahvasta vertailukaudesta, mutta liikevoittomarginaali kasvoi edellisestä neljänneksestä 13,0 prosenttiin.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämishanke on tuottanut tuloksia. Syyskuun loppuun mennessä olimme saavuttaneet noin 54 miljoonan euron vuotuiset bruttoparannukset tehokkuudessa – tämä on jo yli 50 miljoonan euron tavoitteen, jonka olimme asettaneet vuoden 2026 loppuun mennessä. Myös rahavirta jatkui vahvana. Kolmannella neljänneksellä liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 82 miljoonaa euroa, ja viimeisen 12 kuukauden rahavirtasuhte oli 121 prosenttia. Viimeisen kahdentoista kuukauden sijoitetun pääoman tuotto oli 22,4 prosenttia, ja taseemme on erinomaisessa kunnossa.

Vuosineljänneksen tärkeä tapahtuma oli täysin automatisoidun testikeskuksemme avaaminen Ljungbyssä, Ruotsissa. Alan ensimmäinen laitos laajaa on suunniteltu erityisesti materiaalinkäsittelylaitteille. Tämä mahdollistaa sekä sähkö- että dieselkäyttöisten tuotelinjojen koko elinkaaren testaamisen äärimmäisissä olosuhteissa, mikä vahvistaa tuotteiden luotettavuutta ja lyhentää markkinoillepääsyä.

Laitteet-segmenttimme kolmannen neljänneksen liikevaihto oli 281 miljoonaa euroa. Segmentin kannattavuus pysyi vakaana, ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 12,6 prosenttia.

Palvelut-segmentin kannattavuuskäännöksen jatkui kolmannella neljänneksellä. Liikevaihto oli 153 miljoonaa euroa ja vertailukelpoinen liikevoittomarginaali 17,6 prosenttia, korkeampi kuin viimeisinä kolmena neljänneksenä. Palvelut-segmentin saadut tilaukset olivat samalla tasolla kuin vuoden 2026 edellisillä neljänneksillä. Keskitymme edelleen palveluiden kasvattamiseen ja toistuvan liikevaihdon rakentamiseen, jotka ovat keskeisiä keinoja pitkän aikavälin tavoitteidemme saavuttamisessa.

Geopolittisesta epävakauksesta huolimatta perustamme pysyy vahvana. Meillä on vahva tilauskanta, kasvava ekoportfolio, pitkäaikaiset asiakassuhteet ja muutoskykyinen tiimi. Arvioimme markkinoiden kokonaiskysynnän pysyvän seuraavan kuuden kuukauden aikana suunnilleen samalla tasolla kuin aiemmillä neljänneksillä.

Vaikka saadut tilaukset ja asiakaskysyntä keskeisillä alueilla ovat pysyneet vakaina, Aasian ja Tyynenmeren alueella oli joitakin toimitusten viivästymisiä. Jos makrotalouden häiriöt jatkuvat vaikuttaen rahteihin, kuljetusreitteihin ja komponenttien saatavuuteen, nämä viivästykset voivat laajeta. Torjumme aktiivisesti tätä riskiä ennakoivalla hankinnalla, joustavalla valmistuksella ja liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämishankkeellamme.

Pidämme koko vuoden ohjeistuksemme ennallaan ja arvioimme vertailukelpoisen liikevoittomme olevan yli 12,5 prosenttia liikevaihdosta.

Olemme innoissamme päästessämme kertomaan lisätietoja strategiastamme, liiketoimintamme kehityksestä ja kasvumahdollisuuksistamme tulevassa pääomamarkkinapäivässämme 2. marraskuuta.

Lopuksi lämpimät kiitokseni työntekijöillemme ympäri maailmaa. Teidän sitoutumisenne, kova työenne ja omistautumisenne asiakasarvon luomiseen ovat Kalmarin tuloksen taustalla oleva voima.

Visio ja strategia

Kalmar on yksi markkinajohtajista raskaiden materiaalien käsittelylaitteissa. Kalmarin vankan perustan muodostavat asiakasläheisyys, houkuttelevat markkinat, kokeneet ja lahjakkaat ihmiset ja vahva taloudellinen profiili.

Kalmarin myynti- ja huoltoverkosto kattaa yli 120 maata tukien yhtiön maailmanlaajuisesti hajautettua asiakaskuntaa ja laajaa laitekantaa, joka koostuu yli 70 000 laitteesta ympäri maailman. Yhtiö toimii pääasiassa suoramyyntin ja vahvan maailmanlaajuisen jälleenmyyjäverkoston kautta. Kokoonpanopohjaisen valmistusmallin, neljän tehtaan ja kahden innovaatiokeskuksen avulla Kalmar priorisoi vahvojen ja kestävien suhteiden rakentamista materiaalitointimittajensa kanssa ympäri maailmaa. Kalmarin henkilöstöön kuuluu noin 5 300 työntekijää, joista noin 1 500 on huoltoinsinööriä. Yhtiö uskoo, että parhaiden osaajien houkuttelevuus ja pitäminen on olennaista, jotta se voi olla arvostetuin liikekumppani asiakkailleen ja halutuin työnantaja nykyisille ja tuleville työntekijöilleen. Kalmar on sitoutunut vastuullisiin liiketoimintatapoihin ja odottaa, että sen toimittajat ja liikekumppanit noudattavat samoja korkeita juridisia ja eettisiä standardeja.

Ala kohtaa useita megatrendejä, jotka ajavat uudistumista koko kentällä. Tämä luo Kalmarille mahdollisuuksia tarjota ratkaisuja ja vastata asiakkaiden kohtaamiin haasteisiin. Joitakin keskeisiä mahdollisuuksia, joihin Kalmar on valmis tarttumaan, ovat:

- Turvallisuus
- Tuottavuus
- Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja sähköistyminen
- Muuttuva logistiikkaympäristö
- Työvoiman saatavuus
- Älykkäät toiminnot.

Vastatakseen näihin mahdollisuuksiin ja luodakseen lisäarvoa asiakkaille Kalmar keskittyy kolmeen strategiseen alueeseen:

- Investoimalla vastuullisiin innovaatioihin hiilidioksidipäästöjä vähentävissä ja sähköisissä laitteissa, digitaalisissa ratkaisuissa ja automaatioissa
- Palveluiden kasvattaminen ja jälkimarkkinoiden jalanjäljen laajentaminen keskittymällä laajan asennetun kantamme hyödyntämiseen, varaosien markkinaosuuden kasvattamiseen, toistuvan liiketoiminnan osuuden kasvattamiseen palvelusopimusten avulla ja asiakkaan elinkaaren aikaisen arvon luomiseen älykkään palvelutarjonnan kautta
- Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen kannattavuuden ja rahavirran tuottamisen parantamiseksi hankinnan ja prosessiparannuksien kautta voidakseen investoida lisää tutkimus- ja tuotekehitystyöhön, orgaaniseen kasvuun sekä voitonjakoon osakkeenomistajille.

Tavoitteet

Kalmarin hallitus on asettanut Kalmarille seuraavat tavoitteet vuodelle 2028:

Taloudelliset tavoitteet

- Vuotuinen liikevaihdon kasvu 5 prosenttia syklin yli;
- 15 prosentin vertailukelpoinen liikevoittoprosentti;
- Yli 25 prosentin sijoitetun pääoman tuottoprosentti;

Vuonna 2025 Kalmar saavutti 1 prosentin liikevaihdon kasvun, 12,8 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin ja 23,0 prosentin tuoton sijoitetulle pääomalle.

Pääomarakenne ja kestävyyskehys

- Velkaantuneisuus (nettovelan suhde käyttökatteeseen) alle 2;
- 30–50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte;
- Yhdenmukaisuus SBTi-tavoitteiden kanssa 1,5 °C sitoumuksella.³

³ Suunnitelma Science Based Targets -aloitteen kriteerien mukaisesti.

Kalmarin avainluvut

MEUR	Q3/26	Q3/25	Muutos	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	Muutos	2025
Saadut tilaukset	458	375	22 %	1 358	1 306	4 %	1 817
Tilaukanta kauden lopussa	1 004	961	4 %	1 004	961	4 %	977
Liikevaihto	433	436	-1 %	1 332	1 254	6 %	1 741
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	187	201	-7 %	607	555	9 %	763
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	43 %	46 %		46 %	44 %		44 %
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset	216	163	32 %	567	575	-1 %	789
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset, % kaikista tilauksista	47 %	43 %		42 %	44 %		43 %
Liikevoitto	52,0	60,7	-14 %	161,8	160,3	1 %	220,4
Liikevoitto, %	12,0 %	13,9 %		12,1 %	12,8 %		12,7 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	56,4	60,0	-6 %	167,7	162,8	3 %	223,3
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	13,0 %	13,8 %		12,6 %	13,0 %		12,8 %
Tulos ennen veroja	49,9	58,5	-15 %	155,6	153,5	1 %	211,2
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	81,6	25,6	> 100 %	230,4	132,9	73 %	245,7
Kauden tulos	38,6	44,7	-14 %	122,0	118,0	3 %	163,3
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR	0,60	0,70	-14 %	1,90	1,84	4 %	2,55
Korollinen nettovelka kauden lopussa	-34	84		-34	84		5
Nettovelkaantumisaste, %	-4,5 %	12,7 %		-4,5 %	12,7 %		0,7 %
Korollinen nettovelka / EBITDA*	-0,1	0,3		-0,1	0,3		0,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, % **	22,4 %	20,8 %		22,4 %	20,8 %		23,0 %
Oman pääoman tuotto (ROE), viimeiset 12 kk, %	23,5 %	22,8 %		23,5 %	22,8 %		24,1 %
Henkilöstö kauden lopussa	5 339	5 298	1 %	5 339	5 298	1 %	5 300

* Viimeisten 12 kuukauden EBITDA

** Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä oli -0,6 (-1,7) prosenttiyksikön vaikutus ROCEen kolmannella vuosineljänneksellä.

Raportointisegmenttien avainluvut

Saadut tilaukset

MEUR	Q3/26	Q3/25	Muutos	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	Muutos	2025
Laitteet	310	228	36 %	919	854	8 %	1 199
Palvelut	148	147	0 %	439	452	-3 %	618
Muut	–	–		–	–		–
Yhteensä	458	375	22 %	1 358	1 306	4 %	1 817

Tilaukanta

MEUR	30.9.2026	30.6.2026	31.3.2026	31.12.2025	Muutos verrattuna 31.12.2025
Laitteet	887	864	873	840	6 %
Palvelut	117	122	137	135	-13 %
Muut	–	–	–	1	-100 %
Yhteensä	1 004	986	1 010	977	3 %

Liikevaihto

MEUR	Q3/26	Q3/25	Muutos	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	Muutos	2025
Laitteet, ulkoinen liikevaihto	281	286	-2 %	872	813	7 %	1 137
Laitteet, sisäinen liikevaihto	0	0		1	0		1
Palvelut	153	150	2 %	459	439	5 %	602
Muut ja sisäisen liikevaihdon eliminointi	-1	0	< -100%	0	2	-91%	2
Yhteensä	433	436	-1 %	1 332	1 254	6 %	1 741

Kalmarin johto seuraa segmenttien ulkoista liikevaihtoa.

Liikevoitto

MEUR	Q3/26	Q3/25	Muutos	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	Muutos	2025
Laitteet	33,1	36,7	-10 %	106,7	103,1	3 %	147,1
Palvelut	26,0	28,6	-9 %	76,4	79,0	-3 %	105,3
Muut	-7,2	-4,6	-55 %	-21,3	-21,7	2 %	-31,9
Yhteensä	52,0	60,7	-14 %	161,8	160,3	1 %	220,4

Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q3/26	Q3/25	Muutos	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	Muutos	2025
Laitteet	35,5	36,3	-2 %	109,5	103,7	6 %	147,7
Palvelut	26,8	27,7	-3 %	77,4	79,5	-3 %	105,9
Muut	-5,9	-4,0	-48 %	-19,2	-20,4	6 %	-30,3
Yhteensä	56,4	60,0	-6 %	167,7	162,8	3 %	223,3

Vertailukelpoinen liikevoitto, %

	Q3/26	Q3/25	Muutos %-yksikkö	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	Muutos %-yksikkö	2025
Laitteet	12,6 %	12,7 %	-0,1	12,5 %	12,8 %	-0,2	13,0 %
Palvelut	17,6 %	18,5 %	-0,9	16,9 %	18,1 %	-1,3	17,6 %
Muut	n/a	n/a		n/a	n/a		n/a
Yhteensä	13,0 %	13,8 %	-0,7	12,6 %	13,0 %	-0,4	12,8 %

Puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille

Kansainvälinen puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille järjestetään julkaisupäivänä 29.10. kello 10.00 Suomen aikaa. Tilaisuus on englanninkielinen. Raportin esittelevät toimitusjohtaja Sami Niiranen ja talous- ja rahoitusjohtaja Katri Hokkanen. Esitysmateriaalit ovat saatavilla osoitteessa <https://www.kalmar.fi/sijoittajat/> viimeistään kello 10.00 Suomen aikaa.

Puhelinkonferenssiin osallistuvien tulee rekisteröityä tilaisuuteen tämän linkin kautta: <https://events.inderes.com/kalmar/q3-2026/dial-in>. Rekisteröitymisen jälkeen osallistuja saa konferenssin puhelinnumeron sekä konferenssitunnuksen osallistumista varten. Konferenssin aikana voi esittää kysymyksiä.

Tilaisuutta voi myös seurata osoitteessa <https://kalmar.events.inderes.com/q3-2026>. Tilaisuus nauhoitetaan, ja tallenne on saatavilla Kalmarin verkkosivuilla myöhemmin samana päivänä.

Huomaa, että osallistumalla puhelinkonferenssiin osallistuja suostuu siihen, että keräämme hänestä henkilökohtaisia tietoja, kuten nimi ja yritystiedot.

Lisätietoja:

Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja, puh. 040 502 4697

Kalmar (Nasdaq Helsinki: KALMAR) liikuttaa hyödykkeitä kriittisissä toimitusketjuissa maailmanlaajuisesti, ja sen visiona on olla edelläkävijä kestävässä materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa. Yhtiö tarjoaa laajan valikoiman urauurtavia raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Kalmar toimii maailmanlaajuisesti yli 120 maassa ja työllistää noin 5 300 henkilöä. Kalmarin pääkonttori sijaitsee Helsingissä, Suomessa. Vuonna 2025 yhtiön liikevaihto oli yhteensä noin 1,7 miljardia euroa. www.kalmar.fi

Kalmarin tammi–syyskuun 2026 osavuositarkastus

Tulevaisuutta koskevat arviot

Tämä osavuositarkastus sisältää tulevaa kehitystä koskevia arvioita, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä muita tekijöitä, joiden seurauksena Kalmarin tulos, toiminta ja saavutukset voivat poiketa olennaisesti arvioidusta. Tulevaisuutta koskeviin arvioihin sisältyy riskejä, epävarmuustekijöitä ja oletuksia, ja arvioiden toteutuminen riippuu tulevasta liiketoimintaympäristöstä ja muista olosuhteista.

Markkinaympäristö

Kalmarilla on yhä monimutkaisempi liiketoimintaympäristö, jolle on ominaista epävarmuus, kasvavat geopolittiset jännitteet, hillityt kasvunäkymät sekä epävakaat korot ja inflaatio. Globaalin kasvun tahti on edelleen arvaamaton.

Kalmarin laitteiden kysyntään vaikuttavat yleinen maailmanlaajuinen kasvukehitys, konttiliikenteen määrä sekä taloudelliset indikaattorit, jotka liittyvät tuotantoaktiiviteettiin, varastointiin ja yritysten luottamusilmaperiin. Inflaatio, korkeat korot ja geopolittiset tekijät voivat muun muassa vaikuttaa asiakkaiden investointipäätöksiin.

Kauppajännitteet ja yleisen talousympäristön epävakaus, joita geopolittinen kehitys voimistaa, lisäävät laskusuhdanteen riskejä näkymissä. Lähi-idän meneillään oleva konflikti nostaa polttoaineiden hintoja ja aiheuttaa häiriöitä logistiikkareiteillä, mikä johtaa kuljetusaikojen pidentymiseen, rahtikustannusten nousuun ja mahdolliseen komponenttipulaan. Makrotalouden indikaattorit sekä eräät teollisuuden tunnusluvut viittaavat siihen, että markkinakasvu on vuonna 2026 hitaampaa kuin vuonna 2025.

Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) lokakuussa 2026 julkaiseman suhdanne-ennusteen mukaan maailmantalouden ennustetaan kasvavan 3,1 prosenttia vuonna 2026, kun vuonna 2025 se kasvoi 3,5 prosenttia. Niin sanottujen kehittyneiden talouksien ryhmässä (advanced economies, joka sisältää useita Kalmarin keskeisiä markkina-alueita, kuten Yhdysvallat, Iso-Britannia ja Saksa), IMF arvioi kasvun olevan 2,1 prosenttia vuonna 2026, kun vuonna 2025 kasvu oli 2,0 prosenttia.⁴ Kalmarin ratkaisujen kysyntään vaikuttaa myös satamissa maailmanlaajuisesti käsiteltävien konttien määrä, jonka arvioidaan kasvaneen 2,5 prosenttia kolmannen

vuosineljänneksen aikana ja kasvavan 3,1 prosenttia vuonna 2026, kun vuonna 2025 kasvu oli 6,4 prosenttia.⁵

Kysyntänäkymät

Kalmar odottaa markkinoiden seuraavien kuuden (6) kuukauden kokonaiskysynnän pysyvän noin edellisten vuosineljännesten tasolla. Kauppajännitteet ja geopolittinen epävakaus voivat kuitenkin vaikuttaa Kalmarin markkinoihin ja loppuasiakkaiden kysyntään.

⁴ International Monetary Fund: World Economic Outlook, lokakuu 2026

⁵ Drewry Container Forecaster, syys- ja lokakuu 2026

Konsernin taloudellinen kehitys

Saadut tilaukset ja tilauskanta

MEUR	Q3/26	Q3/25	Muutos	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	Muutos	2025
Saadut tilaukset	458	375	22 %	1 358	1 306	4 %	1 817
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset	216	163	32 %	567	575	-1 %	789
Tilaukanta kauden lopussa	1 004	961	4 %	1 004	961	4 %	977

Heinä–syyskuu 2026

Vuoden 2026 kolmannen neljänneksen saadut tilaukset kasvoivat 22 prosenttia tai 21 prosenttia kiinteillä valuuttakursseilla vertailukaudesta 458 (375) miljoonaa euroon. Saadut tilaukset kasvoivat merkittävästi Laitteet-segmentissä ja pysyivät vertailukauden tasolla Palvelut-segmentissä. Maantieteellisesti EMEA-alueen osuus kolmannella vuosineljänneksellä saaduista tilauksista oli 45 (49) prosenttia, Amerikan 39 (32) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren alueen 16 (19) prosenttia. Amerikassa saadut tilaukset kasvoivat 50 prosenttia edellisvuodesta pääasiassa Laitteet-segmentin Pohjois-Amerikan tilausten kasvun ansiosta. EMEA-alueella saadut tilaukset kasvoivat 11 prosenttia vertailukaudesta, mikä johtui muutamasta suuresta tilauksesta. Aasian ja Tyynenmeren alueella saadut tilaukset kasvoivat 5 prosenttia vertailukaudesta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset kasvoivat huomattavasti ja olivat 216 (163) miljoonaa euroa, mikä vastaa 47 (43) prosenttia kaikista saaduista tilauksista.

Yleinen kysyntä Kalmarin laitteita ja palveluita kohtaan pysyi vakaana. Yhdysvalloissa jakeluasiakassegmentin piristymisen jatkui. Lähi-idän meneillään olevan konfliktin suorat vaikutukset jäivät vähäisiksi, vaikka Kalmarin laitteiden käyttöaste alueella olikin matalampi.

Tilaukanta kasvoi 1 004 (961) miljoonaa euroon kolmannen vuosineljänneksen lopussa.

Kolmannen vuosineljänneksen aikana Kalmar kertoi seuraavista lisäyksistä tilaukantaan: tilaus kahdestatoista hybridikonttilukista International Container Terminal Services, Inc:ille (ICTSI) Filippiineille, kymmenestä hybridikonttilukista ja kahdestatoista Hybrid Kalmar Autostrad-konttilukista Patrick Terminalsille Australiaan, kolmesta sähköisestä tyhjäkonttikäsittelijästä Arnal Francelle sekä tilaus viidestä sähköisestä konttikurottajasta Portonavalle Brasiliaan ja

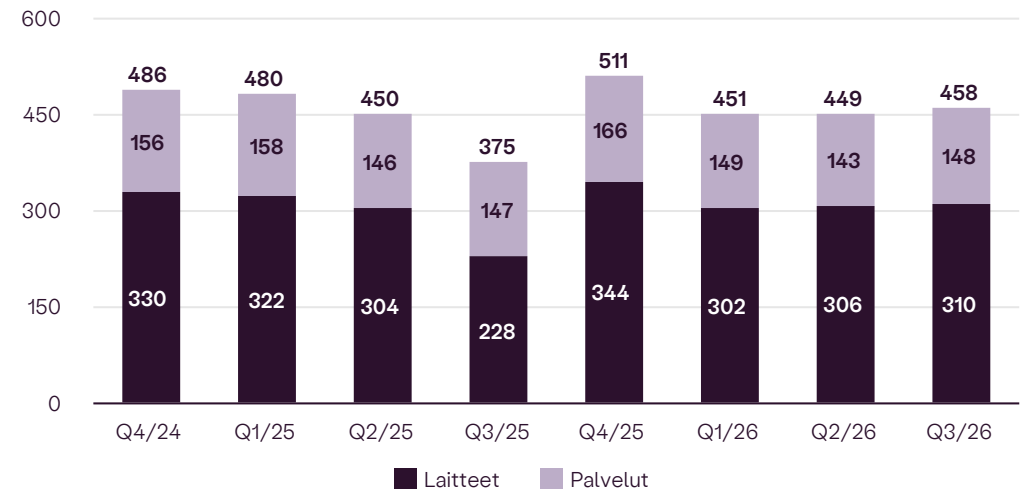
yhdestä sähköisestä konttikurottajasta Contargo Groupille Saksaan. Lisäksi Kalmar solmi huolto- ja kunnossapitosopimuksen espanjalaisen Total Terminal International Algeciras S.A:n kanssa sekä sopi ruotsalaisen Holmen Board and Paperin Iggesudin tehtaan huolto- ja kunnossapitosopimuksen jatkamisesta. Lisäksi Kalmar kertoi seuraavista tilauksista Ruotsiin: kaksi sähköistä konttikurottajaa ja MyKalmar INSIGHT sekä Inspector-sovellus Helsingborgin satamalle ja kolmivuotinen palvelusopimus Halmstadin sataman kanssa.

Tammi–syyskuu 2026

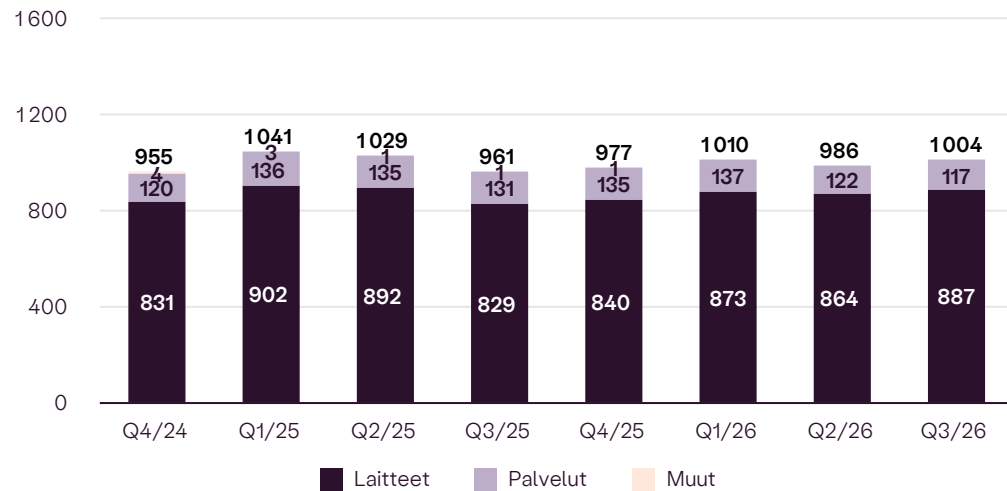
Saadut tilaukset kasvoivat tammi–syyskuussa 4 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 1 358 (1 306) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin saadut tilaukset kasvoivat 8 prosenttia, ja Palvelut-segmentin tilaukset laskivat 3 prosenttia vertailukaudesta. Tammi–syyskuussa EMEAn osuus saaduista tilauksista oli 46 (53) prosenttia, Amerikan 38 (30) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren alueen 17 (16) prosenttia. Palveluiden osuus saaduista tilauksista oli 32 (35) prosenttia.

Tilaukanta kasvoi 3 prosenttia vuoden 2025 lopun tasosta, ja kolmannen vuosineljänneksen lopussa se oli 1 004 miljoonaa euroa (31.12.2025: 977 miljoonaa euroa). Laitteet-segmentin tilaukanta oli 887 miljoonaa euroa (31.12.2025: 840 miljoonaa euroa) eli 88 (86) prosenttia, Palvelut-segmentin 117 miljoonaa euroa (31.12.2025: 135 miljoonaa euroa) eli 12 (14) prosenttia ja Muut – miljoonaa euroa (31.12.2025: 1 miljoonaa euroa) eli – (0,1) prosenttia konsernin tilaukannasta.

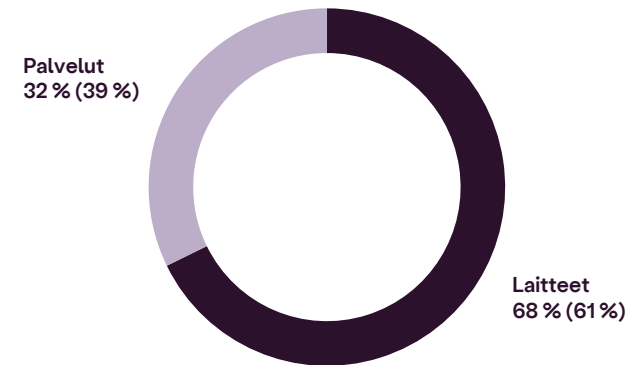
Saadut tilaukset, MEUR



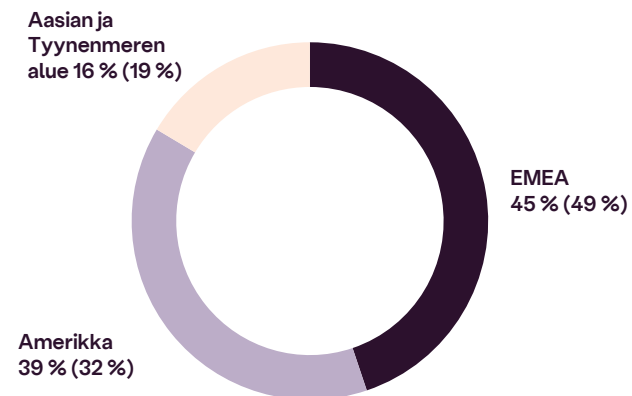
Tilaukset, MEUR



Saadut tilaukset segmenteittäin Q3/2026, %



Saadut tilaukset markkina-alueittain Q3/2026, %



Liikevaihto

MEUR	Q3/26	Q3/25	Muutos	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	Muutos	2025
Liikevaihto	433	436	-1 %	1332	1254	6 %	1741
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	187	201	-7 %	607	555	9 %	763

Heinä–syyskuu 2026

Vuoden 2026 kolmannen neljänneksen liikevaihto oli vertailukauden tasolla myös kiintein valuuttakurssein laskettuna, 433 (436) miljoonaa euroa, . Laitteet-segmentin liikevaihto laski 2 prosenttia, ja Palvelut-segmentin liikevaihto kasvoi 2 prosenttia vertailukaudesta.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta laski kolmannella vuosineljänneksellä 43 (46) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 187 (201) miljoonaa euroa ja laski 7 prosenttia.

EMEA-alueen liikevaihto laski 2 prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren alueen liikevaihto 6 prosenttia. Amerikassa liikevaihto kasvoi 3 prosenttia vertailukaudesta. EMEA-alueen osuus konsernin liikevaihdosta oli 45 (46) prosenttia, Amerikan osuus 41 (40) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus 14 (14) prosenttia.

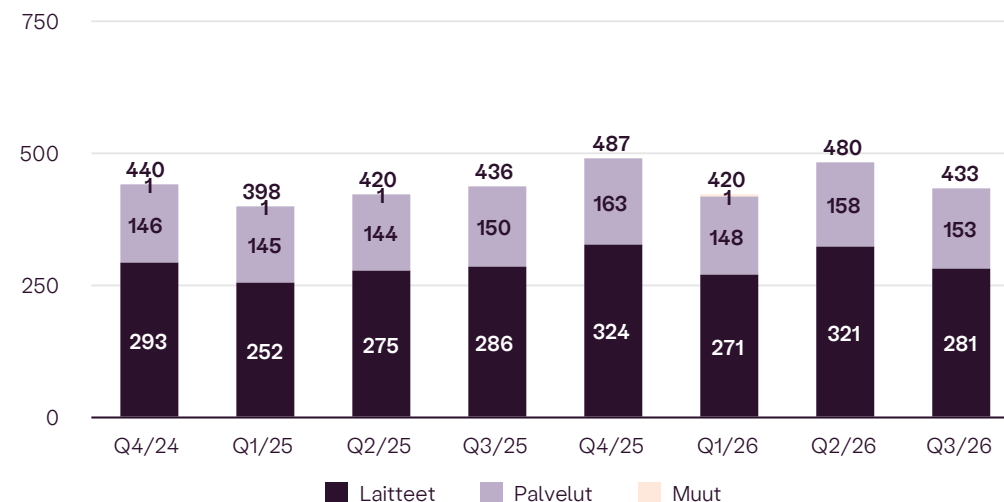
Tammi–syyskuu 2026

Tammi–syyskuun liikevaihto kasvoi 6 prosenttia vertailukaudesta ja kiinteillä valuuttakursseilla 7 prosenttia 1332 (1254) miljoonaan euroon. Liikevaihto kasvoi Palvelut-segmentissä 5 prosenttia ja Laitteet-segmentissä 7 prosenttia.

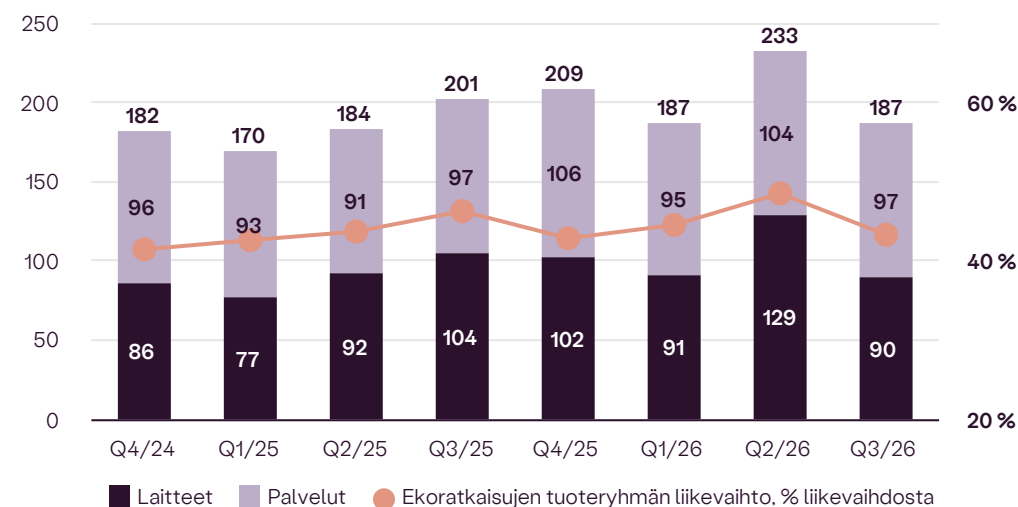
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus liikevaihdosta kasvoi tammi–syyskuussa 46 (44) prosenttiin kokonaisliikevaihdosta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 607 (555) miljoonaa euroa ja kasvoi 9 prosenttia.

Tammi–syyskuussa EMEA-alueen osuus kokonaisliikevaihdosta oli 53 (51) prosenttia, Amerikan osuus 33 (34) prosenttia ja Aasian ja Tyynenmeren alueen osuus 13 (15) prosenttia. Liikevaihto kasvoi EMEA-alueella ja Amerikassa molempien segmenttien vetämänä ja laski Aasian ja Tyynenmeren alueella. Palveluiden osuus liikevaihdosta oli 34 (35) prosenttia.

Liikevaihto, MEUR



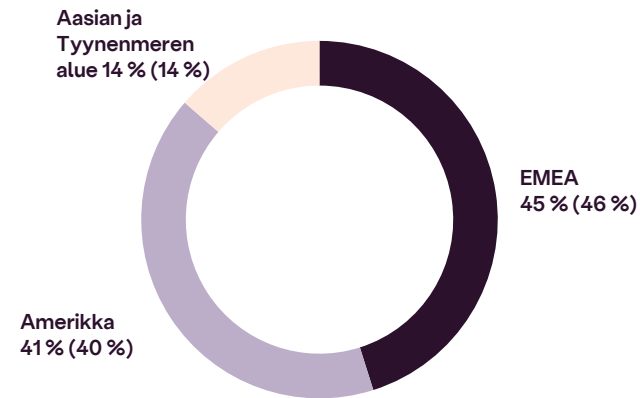
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, MEUR ja % kokonaisliikevaihdosta



Liikevaihto segmenteittäin Q3/2026, %



Liikevaihto maantieteellisesti Q3/2026, %



Valuuttakurssien vaikutukset

MEUR	Saadut tilaukset		Liikevaihto	
	Q3	Q1-Q3	Q3	Q1-Q3
2025	375	1306	436	1254
Orgaaninen kasvu kiinteillä valuuttakursseilla, %	21 %	5 %	-1 %	7 %
Valuuttakurssien muutokset, %	1 %	-1 %	1 %	-1 %
Muutos yhteensä	22 %	4 %	-1 %	6 %
2026	458	1358	433	1332

Tammi–syyskuun saadut tilaukset kasvoivat kiinteillä valuuttakursseilla 5 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 1 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto kasvoi kiinteillä valuuttakursseilla 7 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 1 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin liikevaihtoon.

Vuoden 2026 kolmannen neljänneksen saadut tilaukset kasvoivat orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 21 prosenttia. Valuuttakurssimuutoksilla oli 1 prosenttiyksikön positiivinen vaikutus Kalmarin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto laski orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 1 prosentin. Valuuttakurssien muutoksilla oli 1 prosenttiyksikön positiivinen vaikutus Kalmarin liikevaihtoon.

Konsernin tulos

Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q3/26	Q3/25	Muutos	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	Muutos	2025
Liikevoitto	52,0	60,7	-14 %	161,8	160,3	1 %	220,4
Liikevoitto, %	12,0 %	13,9 %		12,1 %	12,8 %		12,7 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	56,4	60,0	-6 %	167,7	162,8	3 %	223,3
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	13,0 %	13,8 %		12,6 %	13,0 %		12,8 %

Heinä–syyskuu 2026

Kolmannen vuosineljänneksen liikevoitto oli 52 (61) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -4 (1) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä.

Vertailukelpoinen liikevoitto laski 6 prosenttia vahvasta vertailukaudesta ja oli 56 (60) miljoonaa euroa eli 13,0 (13,8) prosenttia liikevaihdosta. US IEEPA -tullimaksujen palautuksilla oli pieni positiivinen vaikutus katsauskauden kannattavuuteen.

Vertailtavuuteen vaikuttavia eriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

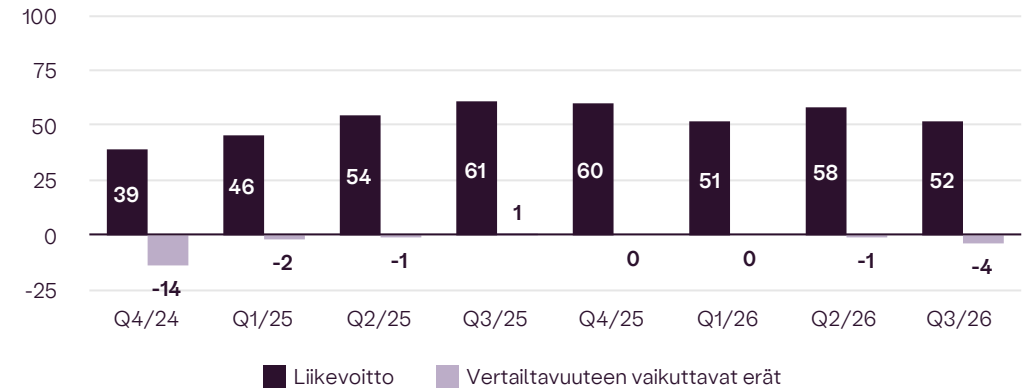
Tammi–syyskuu 2026

Tammi–syyskuun liikevoitto oli 162 (160) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -6 (-3) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä.

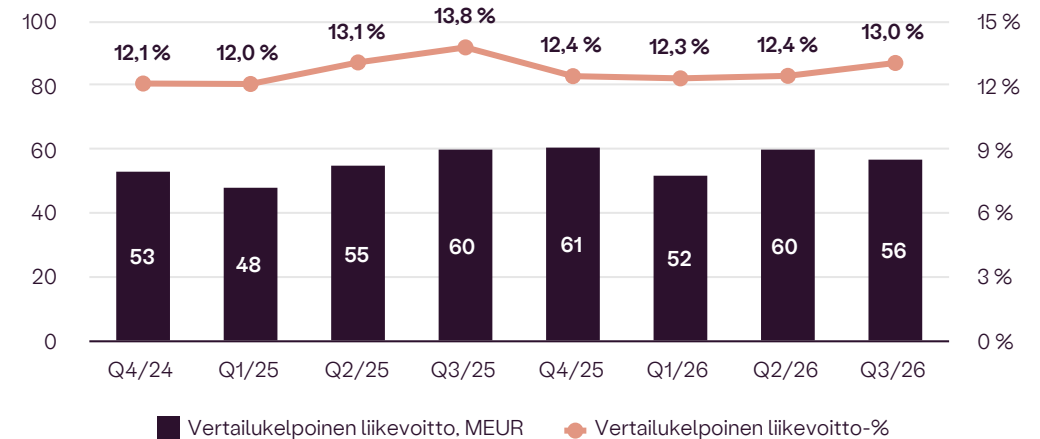
Tammi–syyskuun vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 3 prosenttia ja oli 168 (163) miljoonaa euroa eli 12,6 (13,0) prosenttia liikevaihdosta.

Vertailtavuuteen vaikuttavia eriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

Liikevoitto ja vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR



Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Toukokuussa 2024 Kalmar Oyj julkisti osana jakautumis- ja listalleottoesitettä uuden strategiansa ja suunnitelmansa kohti kestäväää ja kannattavaa kasvua. Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisessä korostuu jatkuva parantaminen. Kuten aiemmin on esitetty, liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on yksi kolmesta strategisesta pilarista, jotka Kalmar on tunnistanut strategiansa edistämiseksi. Kalmar Oyj on elokuussa 2024 tarkentanut liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloitettuaan, jonka tavoitteena on tuottavuuden parantaminen yhtiön toiminnoissa.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on tärkeä askel kohti Kalmarin pitkän aikavälin tavoitteita. Toteutus on käynnissä, ja Kalmarin tavoitteena oli saavuttaa noin 50 miljoonan euron bruttoparannukset tehokkuudessa vuoden 2026 loppuun mennessä, mikä on linjassa aiemmin ilmoitetun 15 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin tavoitteen saavuttamisen kanssa vuoteen 2028 mennessä.

Tärkeimmät toimenpiteet liittyvät liiketoiminnan ja operatiivisen suorituskyvyn parantamiseen, kuten aktiiviseen hinnoittelun hallintaan, toimitusketjun ja prosessien optimointiin sekä jatkuvaan keskittymiseen kilpailukykyiseen toimintakustannusten tasoon ja nopeampaan päätöksentekoon.

Kalmar edistyi liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen toteuttamisessa hyvin. Kolmannen vuosineljänneksen loppuun mennessä on saavutettu arviolta 54 miljoonaa euroa vuotuisia bruttoparannuksia tehokkuudessa. Suurin osa tähän mennessä saavutetuista parannuksista oli peräisin onnistuneista hankintatoimista. Toimenpiteiden ja tehokkuusparannusten vaikutukset mahdollistavat lisäinvestoinnit kestäviin innovaatioihin ja palveluliiketoiminnan kasvuun.

Nettorahoituskulut ja tulos

Heinä–syyskuu 2026

Kolmannen vuosineljänneksen korollisten lainojen ja saamisten nettokorkokulut olivat 1 (1) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 2 (2) miljoonaa euroa.

Kolmannen vuosineljänneksen tulos oli 39 (45) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 0,60 (0,70) euroa.

Tammi–syyskuu 2026

Tammi–syyskuun korollisten lainojen ja saamisten nettokorkokulut olivat 2 (4) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 6 (7) miljoonaa euroa.

Tammi–syyskuun tulos oli 122 (118) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 1,90 (1,84) euroa.

Tase, rahavirta ja rahoitus

Tase

Konsernin taseen loppusumma kolmannen vuosineljänneksen lopussa oli 1 814 (30.9.2025: 1 756) miljoonaa euroa. Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma oli 762 (661) miljoonaa euroa eli 11,92 (10,31) euroa osaketta kohden.

Oman pääoman tuotto (ROE, viimeiset 12 kk) oli kolmannen vuosineljänneksen lopussa 23,5 (30.9.2025: 22,8) prosenttia ja sijoitetun pääoman tuotto (ROCE, viimeiset 12 kk) 22,4 (20,8) prosenttia. Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä oli -0,6 (-1,7) prosenttiyksikön vaikutus ROCEen kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Rahavirta

Vuosineljänneksen rahavirta oli vahva. Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 121 (34) prosenttia EBITDAsta. Keskittymisemme nettokäyttöpääoman hallintaan tuotti 16 (-45) miljoonaa euroa nettokäyttöpääoman rahavirtaa. Tammi–syyskuussa liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 230 (133) miljoonaa euroa eli 110 (66) prosenttia EBITDAsta. Nettokäyttöpääoman vaikutus oli 25 (-68) miljoonaa euroa. Rahavirtasuhde viimeiseltä 12 kuukaudelta oli 121 (75) prosenttia.

Rahoitus

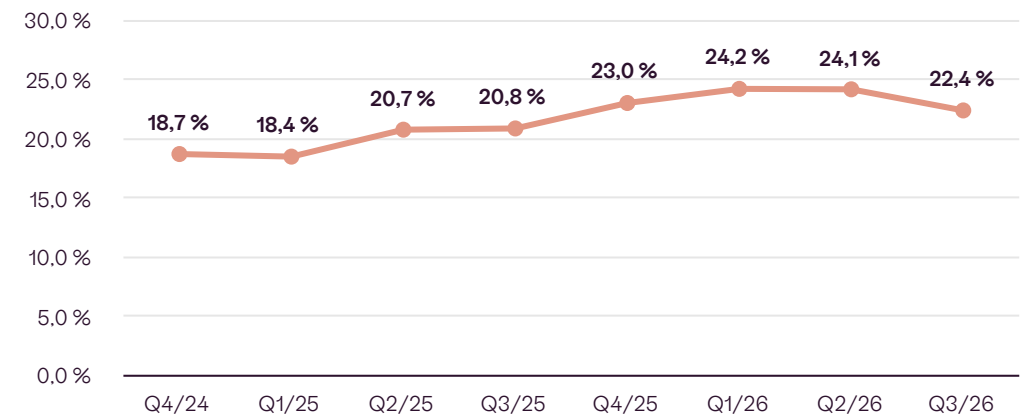
Kalmarin likviditeettiasema on vahva. Yhtiön likviditeettivaranto oli 30.9.2026 yhteensä 527 (31.12.2025: 478) miljoonaa euroa. Likviditeettivaranto sisälsi 327 (278) miljoonaa euroa rahavaroja sekä nostamattoman pitkäaikaisen pankkeja sitovan 200 miljoonan euron valmiusluottolimiitin. Likviditeettivarannon lisäksi yhtiöllä oli 150 miljoonan euron yritystodistusohjelma sekä nostamattomia tililimiittejä yhteensä 61 miljoonaa euroa.

Korolliset velat olivat yhteensä 294 (31.12.2025: 286) miljoonaa euroa, joista 200 (200) miljoonaa euroa oli lainoja rahoituslaitoksilta, 78 (81) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkaa ja 17 (6) miljoonaa euroa muita korollisia velkoja. Yhtiön seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat olivat 74 (24) miljoonaa euroa, joista 50 (0) miljoonaa euroa oli lainoja rahoituslaitoksilta, 19 (18) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkaa, ja 5 (6) miljoonaa euroa muita korollisia velkoja. Korollisten velkojen keskikorko ilman omaan käyttöön ja asiakasrahoitukseen liittyviä vuokrasopimusvelkoja oli 3,5 (3,1) prosenttia.

Kolmannen vuosineljänneksen lopussa korollinen nettovelka oli -34 (31.12.2025: 5) miljoonaa euroa. Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk oli -0,1 (0,0) ja nettovelkaantumisaste (gearing) oli -4,5 (0,7) prosenttia.

Korollisesta nettovelasta ja likviditeetistä on saatavilla lisätietoja liitetiedossa 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti.

Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, %



Vertailtavuuteen vaikuttavilla erillä oli -0,6 (-1,7) prosenttiyksikön vaikutus ROCEen kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Raportointisegmentit

Laitteet

MEUR	Q3/26	Q3/25	Muutos	Q3/26	Q1–Q3/25	Muutos	2025
Saadut tilaukset	310	228	36 %	919	854	8 %	1 199
Tilaukanta kauden lopussa	887	829	7 %	887	829	7 %	840
Liikevaihto	281	286	-2 %	872	813	7 %	1 137
Liikevoitto	33,1	36,7	-10 %	106,7	103,1	3 %	147,1
% liikevaihdesta	11,8 %	12,8 %		12,2 %	12,7 %		12,9 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	35,5	36,3	-2 %	109,5	103,7	6 %	147,7
% liikevaihdesta	12,6 %	12,7 %		12,5 %	12,8 %		13,0 %
Henkilömäärä kauden lopussa	2 528	2 551	-1 %	2 528	2 551	-1 %	2 554

Heinä–syyskuu 2026

Laitteet-segmentin saadut tilaukset kasvoivat kolmannella vuosineljänneksellä 36 prosenttia vertailukaudesta ja olivat suurien tilausten ja Pohjois-Amerikan hyvän kehityksen ansiosta 310 (228) miljoonaa euroa. Vuosineljänneksen aikana saatiin useita merkittäviä täyssähköisten laitteiden tilauksia. Amerikassa Laitteet-segmentin kysynnän kasvu jatkui. Saadut tilaukset kasvoivat myös EMEA- ja APAC-alueilla. Laitteet-segmentin kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto laski 2 prosenttia vertailukaudesta ja oli 281 (286) miljoonaa euroa. Kalmarin kytkettyjen laitteiden käyttöaste vaihteli alueittain.

Vaikka saadut tilaukset ja asiakaskysyntä keskeisillä alueilla ovat pysyneet vakaina, Aasian ja Tyynenmeren alueella oli joitakin toimitusten viivästymisiä. Jos makrotalouden häiriöt jatkuvat vaikuttaen rahteihin, kuljetusreitteihin ja komponenttien saatavuuteen, nämä viivästykset voivat laajeta. Kalmar torjuu aktiivisesti tätä riskiä ennakoivalla hankinnalla, joustavalla valmistuksella ja liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämishankkeellaan.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus Laitteet-segmentin liikevaihdesta laski kolmannella vuosineljänneksellä 32 (37) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän saatujen tilausten osuus oli 38 (29) prosenttia saatujen laitetilausten kokonaismäärästä. Täyssähköisten laitteiden saadut tilaukset kasvoivat 14 (12) prosenttiin kaikista saaduista laitetilauksista.

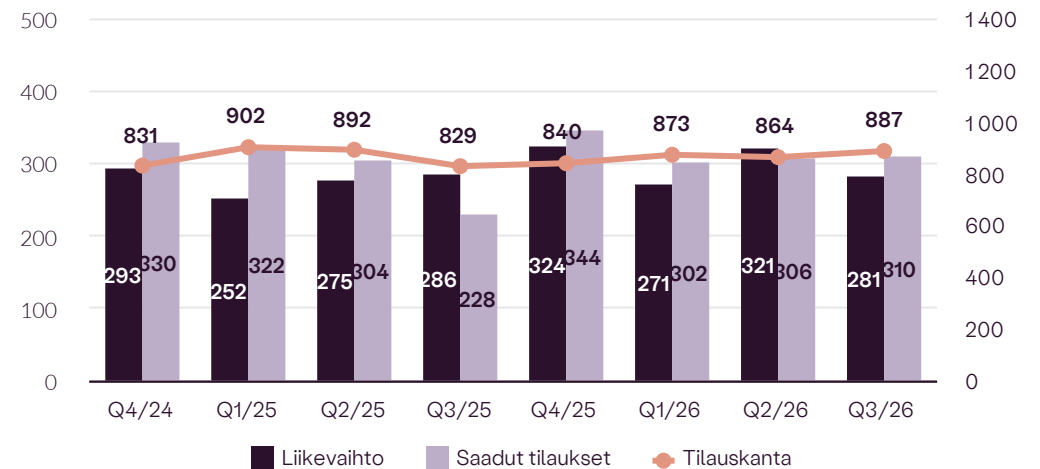
Laitteet-segmentin kolmannen vuosineljänneksen liikevoitto laski 33 (37) miljoonaan euroon. Liikevoitto sisältää -2 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Vertailukelpoinen liikevoitto oli vertailukauden tasolla, 35 (36) miljoonaa euroa eli 12,6 (12,7) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti pysyi aiempien vuosineljännesten tasolla. Tullien vaikutusten torjunnassa onnistuttiin vuosineljänneksen aikana.

Tammi–syyskuu 2026

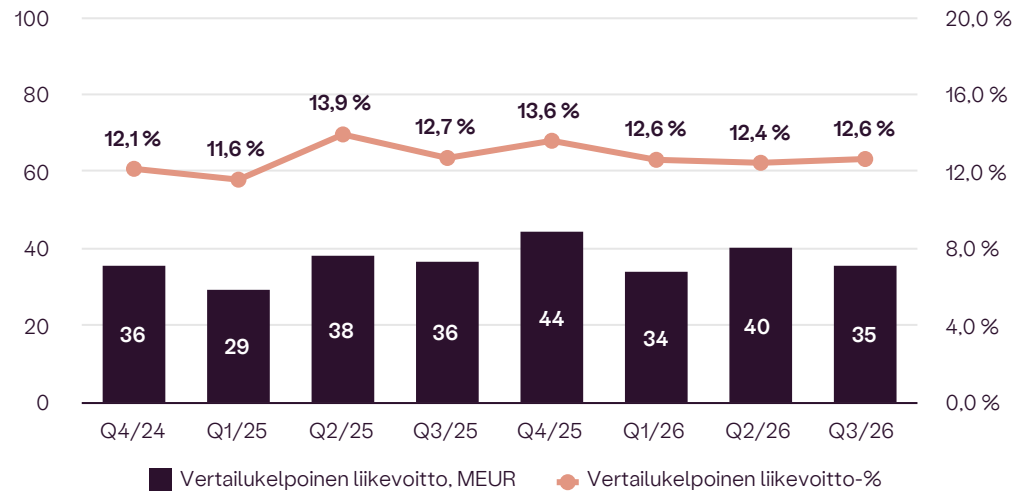
Laitteet-segmentin saadut tilaukset tammi–syyskuussa kasvoivat 8 prosenttia ja olivat 919 (854) miljoonaa euroa. Täyssähköiset laitteet, jotka ovat osa ekoratkaisujen tuoteryhmää, muodostivat 12 (13) prosenttia Laitteet-segmentin saaduista tilauksista. Laitteet-segmentin tilaukanta kasvoi 6 prosenttia vuoden 2025 lopusta, ja kolmannen vuosineljänneksen lopussa se oli 887 miljoonaa euroa (31.12.2025: 840 miljoonaa euroa). Laitteet-segmentin tammi–syyskuun liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 7 prosenttia ja oli 872 (813) miljoonaa euroa.

Laitteet-segmentin tammi–syyskuun liikevoitto oli 107 (103) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -3 (-1) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Tammi–syyskuun vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 6 prosenttia ja oli 109 (104) miljoonaa euroa eli 12,5 (12,8) prosenttia liikevaihdesta.

Laitteet; Liikevaihto, saadut tilaukset, tilaukanta, MEUR



Laitteet; Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Palvelut

MEUR	Q3/26	Q3/25	Muutos	Q3/26	Q1–Q3/25	Muutos	2025
Saadut tilaukset	148	147	0 %	439	452	-3 %	618
Tilaukset kauden lopussa	117	131	-11 %	117	131	-11 %	135
Liikevaihto	153	150	2 %	459	439	5 %	602
Liikevoitto	26,0	28,6	-9 %	76,4	79,0	-3 %	105,3
% liikevaihdesta	17,0 %	19,1 %		16,7 %	18,0 %		17,5 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	26,8	27,7	-3 %	77,4	79,5	-3 %	105,9
% liikevaihdesta	17,6 %	18,5 %		16,9 %	18,1 %		17,6 %
Henkilömäärä kauden lopussa	2 245	2 195	2 %	2 245	2 195	2 %	2 187

Heinä–syyskuu 2026

Palvelut-segmentin saadut tilaukset kolmannella vuosineljänneksellä olivat vertailukauden tasolla, 148 (147) miljoonaa euroa, vaikka Pohjois-Amerikan kysyntä pysyi vaisuna. Palvelut-segmentin kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 2 prosenttia 153 (150) miljoonaan euroon.

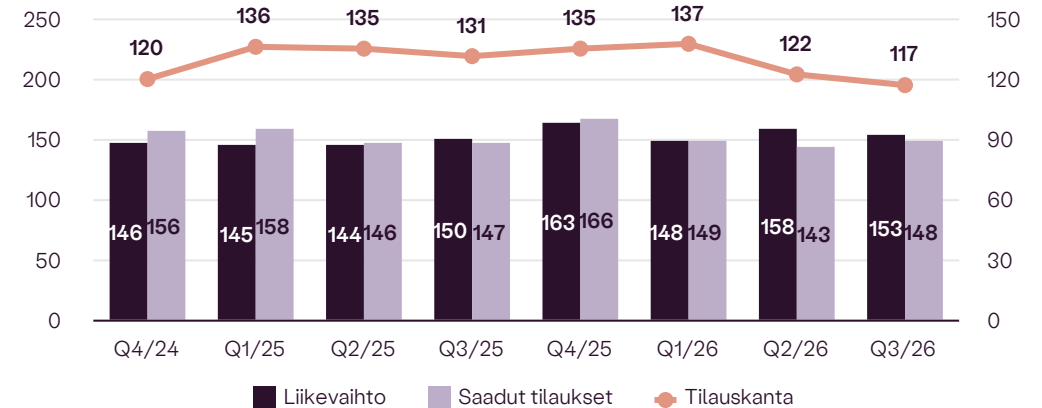
Palvelut-segmentin liikevoitto laski vertailukaudesta 26 (29) miljoonaan euroon. Liikevoitto sisältää -1 (1) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Kolmannen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto laski 3 prosenttia vahvasta vertailukaudesta ja oli 27 (28) miljoonaa euroa eli 17,6 (18,5) prosenttia liikevaihdesta. Tullien vaikutusten torjunnassa onnistuttiin vuosineljänneksen aikana, ja kustannusten optimointia ja myynnin kasvua tukevia toimia jatkettiin.

Tammi–syyskuu 2026

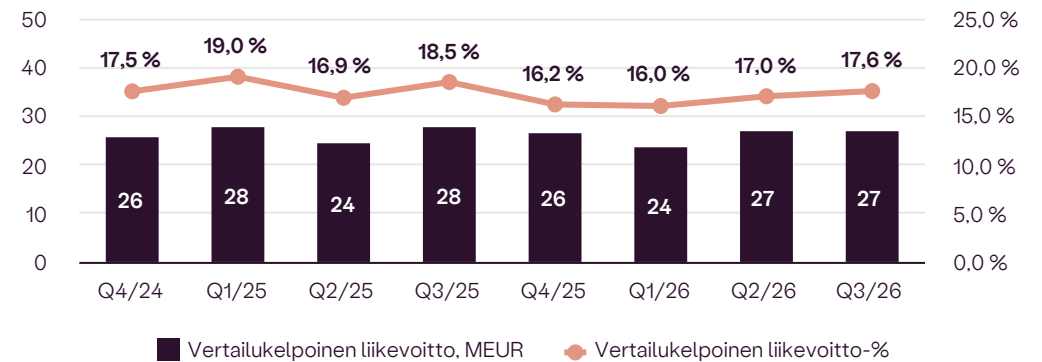
Palvelut-segmentin tammi–syyskuun saadut tilaukset laskivat 3 prosenttia vertailukaudesta 439 (452) miljoonaan euroon. Palvelut-segmentin tilaukset laski 13 prosenttia vuoden 2025 lopusta, ja kolmannen vuosineljänneksen lopussa se oli 117 miljoonaa euroa (31.12.2025: 135 miljoonaa euroa). Palvelut-segmentin tammi–syyskuun liikevaihto kasvoi 5 prosenttia ja oli 459 (439) miljoonaa euroa.

Palvelut-segmentin tammi–syyskuun liikevoitto oli 76 (79) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -1 (-1) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Tammi–syyskuun vertailukelpoinen liikevoitto laski 3 prosenttia ja oli 77 (80) miljoonaa euroa eli 16,9 (18,1) prosenttia liikevaihdesta.

Palvelut; Liikevaihto, saadut tilaukset, tilaukset, MEUR



Palvelut; Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Muut tiedot

Vastuullisuus

Kalmarin vastuullisuustyö perustuu ympäristöä, sosiaalisia teemoja ja hyvää hallintotapaa (ESG) koskeviin yritys vastuun näkökohtiin. Kalmarin tavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöinen, kiertotalouden periaatteiden mukainen arvoketju alan turvallisimmalla ja innovatiivisimmalla tarjoomalla, joka tuottaa kannattavaa liiketoimintaa. Yhtiö on sitoutunut edistämään turvallista ja oikeudenmukaista kulttuuria, joka perustuu korkeisiin eettisiin liiketoimintastandardeihin. Nämä elementit luovat perustan Kalmarin tavalle harjoittaa liiketoimintaansa. Yhtiön olennaisia teemoja ovat ilmastonmuutos, resurssien käyttö ja kiertotalous, terveys ja turvallisuus, oikeudenmukainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille, vastuullinen liiketoiminta ja vastuulliset hankinnat.

Kohokohdat

Kolmannen vuosineljänneksen aikana Kalmarille myönnettiin vuoden 2026 EcoVadis⁶-platinamitali, mikä sijoittaa yhtiön parhaan prosentin joukkoon maailmanlaajuisesti arvioituista yrityksistä. Kalmarin EcoVadis-tulokset kertovat yhtiön toiminnan kehityksestä ja siitä, miten se luo arvoa globaaleille toimitusketjuille kaikilla neljällä arviointialueella:

- Ympäristö: Kalmar johtaa toimialansa kestävää muutosta laajenevan ekoratkaisujen tuoteryhmänsä ja Science Based Targets -aloitteen (SBTi) vahvistamisen päästövähennystiekarttojensa avulla, mikä mahdollistaa asiakkaiden elinkaaripäästöjen pienentämisen.
- Työ- ja ihmisoikeudet: Globaalien turvallisuuskulttuuriohjelmien ja koko arvoketjun kattavan ihmisoikeuksien asianmukaisen huolellisuusvelvoitteen (due diligence) ansiosta Kalmar takaa kumppaneilleen, että laitteet suunnitellaan ja valmistetaan turvallisilla, reiluilla sekä osallistavilla työpaikoilla.
- Liiketoiminnan eettikka: Kalmar noudattaa tiukkoja korruptionvastaisia periaatteita, järjestää jatkuvaa toimintaohjeiden (Code of Conduct) koulutusta ja soveltaa vahvoja tietosuojakäytäntöjä. Tämä takaa täyden kaupallisen läpinäkyvyyden, eettisen hallinnoinnin ja korkeatasoisen tietoturvan kaikissa asiakaskohtaamisissa.
- Kestävä hankinta: Kalmar edistää arvoketjun vastuullisuutta aktiivisella yhteistyöllä globaalien toimitusketjukumppaneidensa kanssa. Kattavan toimittajien toimintaohjeiston noudattaminen ja järjestelmälliset ESG-riskiarvioinnit varmistavat komponenteille ja osille vastuullisen

alkuperän, mikä vähentää alkupään riskejä ja yksinkertaistaa toimittajien vaatimustenmukaisuutta globaaleille asiakkaille.

Vaikka korkeimman EcoVadis-mitalin saaminen on merkittävä saavutus, Kalmar ei pidä tulosta päätepisteenä vaan todisteena jokapäiväisistä toimintastandardeistaan. Tulevaisuudessa Kalmar jatkaa alan rajojen rikkomista investoimalla ekotehokkaisiin laitteisiin, nollapäästöiseen teknologiaan ja kiertotalouspalveluihin johtaakseen maailmanlaajuisia siirtymää kohti kestävää materiaalinkäsittelyä.

Ekoratkaisujen tuoteryhmä

Ekoratkaisujen tuoteryhmä on Kalmarin oma mittari, jolla mitataan Kalmarin kestävä kehityksen suorituskykyä. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmä sisältää vähähiilisiä ja älykkäitä teknologioita, tuotteita ja palveluita, kuten sähkökäyttöisiä tai vähäpäästöisiä versioita laitteista ja erilaisia elinkaariratkaisuja. Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin kasvattaminen edistää Kalmarin ilmastotavoitteen saavuttamista. Ekoratkaisujen tuoteryhmän on määritelty sisältävän laitteita ja palveluita, jotka ovat EU:n taksonomian mukaisia tai joiden odotetaan olevan sen mukaisia vuoden kuluessa. Ekoratkaisujen tuoteryhmä muodostuu kahdesta kategoriasta: ilmastoratkaisuista ja kiertotalousratkaisuista.

Vuoden 2026 kolmannella neljänneksellä ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus liikevaihdesta laski 43 (46) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 187 (201) miljoonaa euroa ja laski 7 prosenttia.

Tammi–syyskuussa ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus liikevaihdesta kasvoi 46 (44) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 607 (555) miljoonaa euroa ja kasvoi 9 prosenttia.

Turvallisuus

Kalmarin turvallisuussuorituskykyä seurataan tiiviisti useiden keskeisten suorituskykymittareiden avulla, joista kaikkien työtapaturmien taajuus (TRIFR)⁷ on yleisin käytetty. TRIF-taajuus lasketaan kuolemantapausten, poissaoloon johtaneiden tapaturmien, sairaanhoitoa edellyttävien tapaturmien sekä rajoitettujen työtapaturmien lukumääränä jaettuna miljoonilla työtunneilla.

⁶ EcoVadis on maailman suurin ja luotetuin yritysten vastuullisuusarviointien tarjoaja. Se arvioi yli 130 000 yritystä maailmanlaajuisesti neljällä keskeisellä osa-alueella: ympäristöasioissa, työelämän käytännöissä ja ihmisoikeuksissa, liike-eettikassa sekä kestävässä hankinnossa.

⁷ TRIFR = ((kuolemien, poissaoloon johtaneiden tapaturmien, sairaanhoitoa edellyttävien tapaturmien ja rajoitettujen työtapaturmien kokonaismäärä) / kokonaistytötunnit) x 1 000 000

Kalmarin turvallisuusluku kattaa yhtiön omat työntekijät ja tietyt ulkopuoliset urakoitsijat (kuten määräaikaiset työntekijät ja vuokratyöntekijät) mutta ei alihankkijoita puutteellisten työaikatietojen vuoksi. Kolmannen vuosineljänneksen lopussa Kalmarin TRIF-taajuus mitattuna viimeisen 12 kuukauden ajalta oli 5,2 (5,3). Kalmarin tavoite on saavuttaa alle 4,0:n TRIF-taajuus vuoden 2026 loppuun mennessä.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehityskulut tammi–syyskuussa olivat 41 (39) miljoonaa euroa eli 3,1 (3,1) prosenttia liikevaihdosta. Taseeseen aktivoitiin 2,0 (0,1) miljoonaa euroa. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä panostuksia kohdistettiin ilmastotavoitteita tukeviin ratkaisuihin: digitalisaatioon, sähköistämiseen, robotisaatioon sekä kilpailukykyä ja tuotteiden kustannustehokkuutta parantaviin hankkeisiin.

Kolmannen vuosineljänneksen aikana Kalmar avasi toimialan ensimmäisen automatisoidun testikeskuksen Ruotsin Ljungbyssä. Testikeskus vahvistaa tuotteiden luotettavuutta ja lyhentää markkinoillepääsyä, mikä tukee suoraan sitoumusta asiakkaiden käytettävyyssuoraan ja kestäväan kasvuun. Erityisesti materiaalinkäsittelylaitteille suunniteltu testikeskus on kooltaan, laajuudeltaan ja teknisiltä ominaisuuksiltaan ainutlaatuinen globaalilla materiaalinkäsittelyalalla. Ympäri vuorokautiseen, täysin automatisoituun ja itsenäisesti toimivaan nopeutettuun elinkaaritestaukseen suunniteltu keskus mahdollistaa sen, että Kalmar voi testata sekä sähkökäyttöisten (EV) että dieselkäyttöisten tuotelinjojensa koko elinkaaren äärimmäisissä olosuhteissa arktisesta pakkasesta aavikon kuumuuteen.

Kolmannen vuosineljänneksen aikana Kalmar ilmoitti myös strategisesta kumppanuudesta APM Terminalsin kanssa terminaalitekniikan kehityksen vauhdittamiseksi. APM Terminals tekee tiivistä yhteistyötä Kalmarin asiantuntijoiden kanssa Kalmar One -automaatiojärjestelmän yhteiskehittämiseksi sekä APM Terminalsin operatiivisen asiantuntemuksen integroimiseksi tiiviisti osaksi Kalmar One -automaatiojärjestelmää.

Palvelut-segmentissä Kalmar on keskittynyt parantamaan digitaalista palvelutarjontaan ja alustojaan parantaakseen asiakaskokemusta ja online-saatavuutta. MyKalmar-asiakasalustaa kehitetään jatkuvasti, ja siitä on tulossa kaikkien asiakkaille suunnattujen palvelujen pääjärjestelmä, mukaan lukien MyKalmar STORE -verkkokauppa-alusta.

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit omaan käyttöön tuleviin aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä vuokrattuihin omaisuuseriin ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta olivat tammi–syyskuussa 30 (27) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahoitukseen olivat 33 (33) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset olivat 48 (41) miljoonaa euroa. Summa sisältää arvonalentumisia 0 (0) miljoonaa euroa.

Yritysostot ja -myynnit vuonna 2026

Kalmar ylläpitää joustavuutta koskien mahdollisia yritysostoja ja -myyntejä. Yritysostot ja -myynnit eivät kuitenkaan ole Kalmarin fokuksessa. Kalmar ei tehnyt yritysostoja tai -myyntejä katsauskauden aikana.

Henkilöstö

Kalmar työllisti kolmannen vuosineljänneksen lopussa 5 339 (31.12.2025: 5 300) henkilöä. Keskimääräinen henkilömäärä tammi–syyskuun aikana oli 5 334 (1–12/2025: 5 279).

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tammi–syyskuun aikana oli 209 (198) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli kolmannella vuosineljänneksellä -4 (1) miljoonaa euroa ja tammi–syyskuussa -6 (-3) miljoonaa euroa, ja ne muodostuivat pääosin uudelleenjärjestelykuluista sekä Yhdysvaltojen terminaalitraktorien takaisinvedon ensimmäisistä vaikutuksista.

Liiketoiminnan vertailtavuuteen vaikuttavista eristä on tarkempi kuvaus liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

Johtoryhmä

Kalmarin johtoryhmään kuuluvat seuraavat jäsenet:

- Sami Niiranen, toimitusjohtaja
- Katri Hokkanen, talous- ja rahoitusjohtaja
- Ulla Bono, lakiasiainjohtaja

- Thor Brenden, johtaja, Terminal Tractors -liiketoiminta
- Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja
- Tamara de Gruyter, palveluliiketoiminnan johtaja
- Alf-Gunnar Karlgren, johtaja, Counter Balanced -liiketoiminta
- Arto Keskinen, johtaja, Horizontal Transportation -liiketoiminta
- Tommi Pettersson, johtaja, strategia, kestävä kehitys ja teknologia
- Hanna Reijonen, henkilöstöjohtaja
- Shushu Zhang, johtaja, Bromma-liiketoiminta

3.9.2026 Kalmar tiedotti muutoksista johtoryhmässään. Suunnitellun Terminal Tractors- ja Horizontal Transportation -divisioonien yhdeksi yhtenäiseksi divisioonaksi yhdistämisen yhteydessä hallitus nimitti Horizontal Transportation -divisioonan nykyisen johtajan Arto Keskinen johtamaan suunnitteluvaihetta ja toimimaan uuden, suunnitellun Terminal Tractors- ja Horizontal Transportation -yhteisdivisioonan johtajana. Lisäksi hallitus nimitti Terminal Tractors -divisioonan nykyisen johtajan Thor Brendenin Alf-Gunnar Karlgrenin seuraajaksi Counterbalanced-divisioonan johtajaksi. Molemmat nimitykset astuvat voimaan 1.1. 2027.

Yhtiökokous

Varsinaisen yhtiökokouksen 2026 päätökset

Kalmar Oyj:n varsinainen yhtiökokous ("Yhtiökokous") pidettiin 31.3.2026 Helsingissä. Yhtiökokous hyväksyi kaikki osakkeenomistajien nimitystoimikunnan ja hallituksen sille tekemät ehdotukset.

Yhtiökokouksen päätökset ovat nähtävillä 31.3.2026 julkaistussa pörssitiedotteessa ja yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.kalmar.fi.

Osakkeet ja kaupankäynti

Osakepääoma, omat osakkeet ja osakeanti

Kalmarilla on kaksi (2) osakelajia: A-sarjan osakkeet ja B-sarjan osakkeet. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kalmarin osakepääoma on 20 000 000,00 euroa.

Kalmarin B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.7.2024 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on KALMAR. B-sarjan osakkeita on yhteensä 54 798 029 ja noteeraamattomia A-sarjan osakkeita 9 526 089. Osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä, ja Euroclear Finland Oy ylläpitää Kalmar Oyj:n

virallista omistajaluetteloa. A-sarjan osakkeiden ISIN-koodi on FI4000571047, ja B-sarjan ISIN-koodi on FI4000571054.

Kalmarin osinkopolitiikan mukaan Kalmarin tavoitteena on 30–50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte.

Syyskuun 2026 lopussa Kalmarin hallussa oli 432 610 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastasi 0,67 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,29 prosenttia kokonaissännimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä, pois lukien Kalmarin omat osakkeet, oli 54 365 419.

Osakepohjaiset kannustinohjelmat

Kalmarilla on osakepohjaisia pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille. Kannustinjärjestelmät ovat suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) ja ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä (RSP). Ohjelmat koostuvat tyypillisesti kolmen vuoden ansainta- tai sitouttamisjaksoista, jonka jälkeen palkkiot maksetaan oikeutetuille osallistujille. Yhtiön käytäntönä on, että yksi uusi ansainta- ja sitouttamisjakso alkaa vuosittain.

PSP 2026–2028 -ohjelma alkoi tammikuussa 2026. Ohjelmaan kuuluu noin 60 henkilöä, mukaan lukien Kalmarin toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. Jos ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 250 000 osaketta. Vuoden 2026 alussa alkoi lisäksi RSP 2026–2028 -ohjelma, jonka nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 25 000 osaketta.

Lisätietoja osakepohjaisista kannustinjärjestelmistä on [Kalmarin verkkosivuilla](#), 12.2.2026 julkaistussa pörssitiedotteessa sekä liitetiedossa 5.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä ⁸	Q3/2026	Q2/2026
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa, MEUR ⁹	2 039	2 089
A- ja B-osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa, MEUR ¹⁰	2 396	2 455
B-sarjan osakkeen päätöskurssi katsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä, EUR	37,50	38,42
B-sarjan osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi, EUR	38,60	42,90
B-sarjan osakkeen ylin kurssi, EUR	41,74	49,40
B-sarjan osakkeen alin kurssi, EUR	36,68	37,28
B-sarjan osakkeen vaihto, miljoonaa kpl	3,2	4,1
B-sarjan osakkeen vaihto, MEUR	123,0	174,0

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 43 544. Yksityisten suomalaisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 41 569, ja heidän omistussuutensa listatuista B-sarjan osakkeista oli noin 17,2 prosenttia. Katsauskauden lopussa noin 26,0 prosenttia Kalmarin listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä tai ulkomaisessa omistuksessa.

Suurimmat osakkeenomistajat

Kalmarin kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa sekä heidän osuutensa yhtiön äänistä perustuen Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon 30.9.2026 olivat Wipunen varainhallinta oy (23,73 %), Mariatorp Oy (22,93 %), Pivosto Oy (22,27 %), Koneen Säätiö sr (5,53 %), Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (1,36 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (1,18 %), Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (0,50 %), Valtion Eläkerahasto (0,33 %), Sr Nordea Nordic Small Cap (0,33 %) ja Kalmar Oyj (0,29 %). Kalmarin suurimmista osakkeenomistajista Wipunen varainhallinta oy on Ilkka Herlinin, Mariatorp Oy Heikki Herlinin ja Pivosto Oy Ilona Herlinin määräysvallassa.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Kalmarin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopolittiset jännitteet ja sodat, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten Kalmarin ratkaisujen kysyntään.

Taloukasvu on edelleen hidasta heikon tuottavuuden kasvun, lisääntyneen geotaloudellisen hajautumisen sekä Ukrainassa ja Lähi-idässä käynnissä olevien sotien takia. Muuttuva kauppapolitiikan ja tullien tilanne ovat tuoneet lisää epävarmuutta maailmantalouteen nostoen globaalin makrotalouden taantuman riskiä.

Vallitsevassa markkinatilanteessa Kalmarin ratkaisujen kysyntä on säilynyt vakaana.

Asiakkaat voivat myös pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan, tai he voivat vaatia hintojen alentamista. Toteutetuista kustannussäästöistä huolimatta pienemmät tuotantomäärät voivat vaikuttaa Kalmarin kannattavuusmarginaaleihin negatiivisesti.

Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuus on parantunut aiempiin vuosiin verrattuna. Häiriöt toimitusketjussa ovat kuitenkin edelleen mahdollisia. Komponenttien saatavuusongelmat sekä työvoiman ja energian kallistuminen voivat nostaa valmistuskustannuksia ja lisätä kustannusten hallinnan ja niiden lopputuotteiden hintoihin siirtämisen haasteita. Globaalin kauppapolitiikan epävarmuustekijät voivat vaikuttaa tiettyjen komponenttien hintoihin ja saatavuuteen tullien tai muiden poliittisten muutosten kautta, mikä voi johtaa epäedulliseen kehitykseen suorien kustannusten osalta. Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuutta voivat jatkossakin heikentää geopolittiset tapahtumat, kuten Ukrainan tai Lähi-idän sotien pitkittyminen tai konfliktin alueellinen laajentuminen. Kyseiset tapahtumat voivat myös aiheuttaa viivästyksiä joko osien kuljetuksessa tai tuotteiden toimituksessa, sillä ne vaikuttavat kuljetusreitteihin.

Globaalien talousnäkymien epävarmuus ja geopolittisen ympäristön epävakaus voivat johtaa siihen, että asiakkaat viivyttelevät pääomasijoituksia, erityisesti sähkötuotteisiin tai niitä tukevaan infrastruktuuriin, mikäli ulkopuolista rahoitusta ei ole saatavilla. Osaavan henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja kustannus voivat haitata Kalmarin ja sen toimittajien toimintaa.

⁸ B-sarjan osakkeista käytiin kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

⁹ Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

¹⁰ Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen kauden viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssiin.

Kalmarin kysyntään voivat pidemmällä aikavälillä vaikuttaa konttiliikenteen kasvuvauhti ja mahdollinen globaalin talouskasvun hidastuminen tai lasku. Kalmarin projektien toteutukseen liittyy aikataulu-, kustannus- ja toimitustakuriskejä.

Kalmar altistuu ilmastoon liittyville riskeille ympäristön, sääntelyn ja teknologisten muutosten sekä tekemiensä päästövähennyssitoumusten vuoksi. Ilmastonmuutoksen Kalmarille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska siitä aiheutuvien vaikutusten esiintymistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa tai kvantifioida. Toimitusketjussaan syntyvien päästöjen vähentämiseksi Kalmarin on vähennettävä päästöjä koko toimitusketjussaan raaka-aineista komponentteihin ja valmistukseen, mikä voi johtaa muutoksiin käytetyissä toimittajissa, rajoittaa potentiaalisten toimittajien määrää ja nostaa kustannuksia.

Kalmarin tuotteiden käyttöön liittyviä päästöjä voidaan vähentää vain, jos vähäpäästöisille tuotteille on riittävästi kysyntää. Vallitseva markkinatilanne sekä geopolittiset jännitteet voivat mahdollisesti heikentää vähäpäästöisten tuotteiden kysyntää. Päästöjen vähentämiseksi Kalmarin on onnistuttava kehittämään ja myymään vähäpäästöisiä tuotteita. Yhtiön tuotekehityksellä on ratkaiseva rooli päästötavoitteiden saavuttamisessa. Kalmar on investoinut voimakkaasti laitevalikoimansa sähköistämiseen, minkä tuloksena Kalmarilla on täysin sähköinen laitevalikoima kaikissa keskeisissä laitekatgorioissa.

Asiakkaat valitsevat yhä enemmän vähäpäästöisiä tuotteita, vaikka suurin osa myydyistä tuotteista perustuu edelleen polttomoottoriteknologiaan. Jatkossa Kalmarin laitevalikoima voi perustua useisiin vähäpäästöisiin teknologioihin, mikä saattaa lisätä monimutkaisuutta ja kustannuksia. Siirtymisen myötä suurimmissa määrin sähkökoneiden käyttöön ylipäättään Kalmarin on varmistettava tarvittava osaaminen uuden teknologian kehitykseen ja turvaamiseen sekä sähkökoneiden huoltoon. Vaadittavaan osaamiseen on korkea kysyntä.

CO₂-päästöjen vähentäminen edellyttää panostusta Kalmarin liiketoiminnan kaikilla osa-alueilla. Sen lisäksi, että Kalmar on alttiina ilmastoon liittyville riskeille, meneillään olevasta siirtymäprosessista aiheutuu uusia riskejä, joiden realisoinnilla voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Nämä riskit voivat johtaa esimerkiksi tuotteiden lyhentyneestä elinkaaresta johtuviin omaisuuserien arvonalentumisiin sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä tuotekehityksessä, projektiriskien realisoinnissa, varastojen kasvuna ja uudenlaisina takuuvirheinä.

Asiakkaan odotusten tai tuotelaatuvaatimusten täyttämättä jättäminen tai tuotannossa ilmenevät viat voisivat johtaa maineen menetykseen, asiakkaiden ja liiketoiminta- mahdollisuuksien menettämiseen tai merkittäviin kustannuksiin tuotteiden takaisinvetojen,

vahingonkorvausten tai viallisten tuotteiden korjausten vuoksi. Kalmarin laitteiden on muun muassa täytettävä Konedirektiivin (2006/42/EY) vaatimukset ja niissä määritetyt olennaiset terveys- ja turvallisuusvaatimukset. Globaalit, kansalliset tai asiakaskohtaiset lait, asetukset ja säännöt ovat usein siinä määrin laajoja ja tulkinnanvaraisia tai vaihtelevat markkina-alueittain, ettei Kalmarin laitteiden vaatimustenmukaisuudesta voida aina olla täysin varmoja kaikkien näiden vaatimusten osalta, joten on mahdollista, että Kalmarin laitteet eivät täytä kaikkia näitä vaatimuksia.

Kalmar on osallisena eräissä oikeudellisissa riidoissa, viranomaistutkinnoissa ja oikeudenkäynneissä. Kansainvälisten sopimusten ja lakien tulkinta voi heikentää oikeudellisten riitojen ja oikeudenkäyntien lopputulosten ennustettavuutta.

Kalmarin tekemiin ja suunnittelemiin yrityskauppoihin liittyy riskejä esimerkiksi paikallisten markkinoiden tuntemukseen, viranomaisprosesseihin, asiakkaisiin, yrityskulttuuriin, integraatioon, kustannuksiin, tavoitteiden toteutumiseen sekä avainhenkilöihin liittyen.

Kalmarin toimintaan liittyvät olennaisesti myös tietoturvariskit. Kyberhyökkäys Kalmarin, sen asiakkaiden tai toimittajien toiminnan kannalta kriittisiä järjestelmiä kohtaan voisi aiheuttaa esimerkiksi häiriöitä toimintavarmuuteen, johtaa liikevaihdon laskuun ja aiheuttaa haittaa Kalmarin maineelle.

Kalmarin toimialoihin ja maantieteelliseen laajuuteen liittyy myös eettiseen toimintaan kohdistuvia riskejä. Kalmar on lisännyt toimenpiteitä liiketoimintaa koskevien ohjeiden, määräysten ja eettisten periaatteiden noudattamisen varmistamiseksi. Tähän liittyviä sisäisiä prosesseja kehitetään jatkuvasti.

Riskejä on kuvattu tarkemmin Kalmarin internetsivuilla www.kalmar.fi.

Tapahtumia katsauskaudella

3.9.2026 Kalmar tiedotti yhtiön hallituksen päättäneen käynnistää toimintamallin suunnittelun ja uudelleenorganisoinnin kasvun nopeuttamiseksi, asiakaskeksisyyden parantamiseksi ja tehokkuuden lisäämiseksi. Yhtenä keskeisenä askeleena Kalmar suunnittelee Terminal Tractors- ja Horizontal Transportation -divisioonsa yhdistämistä yhdeksi yhtenäiseksi divisioonaksi. Tämän seurauksena hallitus nimitti Horizontal Transportation -divisioonan nykyisen johtajan Arto Keskisen johtamaan suunnitteluvaihetta ja toimimaan uuden, suunnitellun Terminal Tractors- ja Horizontal Transportation -yhteisdivisioonan johtajana. Lisäksi hallitus nimitti Terminal Tractors -

divisioonan nykyisen johtajan Thor Brendenin Alf-Gunnar Karlgrenin seuraajaksi Counterbalanced-divisioonan johtajaksi. Molemmat nimitykset astuvat voimaan 1.1.2027.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ollut olennaisia tapahtumia.

Vuoden 2026 ohjeistus ennallaan

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12,5 prosenttia vuonna 2026.

Taloudellinen kalenteri

Kalmar Oyj julkaisee vuonna 2027 seuraavat taloudelliset tiedotteet:

- Tilinpäätöstiedote 2026 torstaina 11.2.2027
- Osavuositiedot tammi–maaliskuulta 2027 keskiviikkona 28.4.2027
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2027 perjantaina 23.7.2027
- Osavuositiedot tammi–syyskuulta 2027 perjantaina 29.10.2027

Kalmarin vuoden 2026 tilinpäätös ja vuosikertomus ovat saatavilla viikolla 8/2027 osoitteessa www.kalmar.fi.

Kalmar Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu järjestettäväksi maanantaina 22.3.2027. Kalmarin hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle erikseen myöhemmin.

Helsingissä 28.10.2026

Kalmar Oyj

Hallitus

Tämä osavuositiedotus on tilintarkastamaton.

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	Liite	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Liikevaihto	4	432,8	435,6	1332,0	1254,0	1741,4
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut		-323,2	-323,2	-992,9	-919,8	-1285,7
Bruttokate		109,6	112,4	339,1	334,2	455,7
Bruttokate, %		25,3 %	25,8 %	25,5 %	26,6 %	26,2 %
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-22,1	-21,7	-69,9	-68,5	-91,9
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-12,5	-12,6	-39,1	-38,5	-53,8
Hallinnon kulut		-25,4	-22,7	-75,6	-70,1	-93,5
Liiketoiminnan muut tuotot		6,8	10,9	22,0	26,5	35,5
Liiketoiminnan muut kulut		-5,9	-6,6	-18,6	-21,2	-28,5
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		1,6	1,0	3,8	-2,0	-3,1
Liikevoitto		52,0	60,7	161,8	160,3	220,4
Liikevoitto, %		12,0 %	13,9 %	12,1 %	12,8 %	12,7 %
Rahoitustuotot		2,3	1,9	6,2	6,4	7,4
Rahoituskulut		-4,3	-4,1	-12,3	-13,2	-16,7
Tulos ennen veroja		49,9	58,5	155,6	153,5	211,2
Tulos ennen veroja, %		11,5 %	13,4 %	11,7 %	12,2 %	12,1 %
Tuloverot	8	-11,4	-13,8	-33,7	-35,6	-47,8
Kauden tulos		38,6	44,7	122,0	118,0	163,3
Kauden tulos, %		8,9 %	10,3 %	9,2 %	9,4 %	9,4 %
Kauden tuloksen jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille		38,6	44,7	122,0	118,0	163,3
Määräysvallattomille omistajille		–	–	–	–	–
Yhteensä		38,6	44,7	122,0	118,0	163,3
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR		0,60	0,70	1,90	1,84	2,55
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR		0,60	0,70	1,90	1,84	2,54

Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Kauden tulos	38,6	44,7	122,0	118,0	163,3
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuuspohjaisista järjestelyistä	0,3	-0,1	0,6	-0,6	3,6
Verot laajan tuloksen eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi	-0,1	0,0	-0,1	0,1	-0,7
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	2,5	-1,7	-1,1	9,1	9,4
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	-0,6	-0,2	1,2	-5,2	-7,5
Muuntoerot	-2,0	-0,6	3,1	-34,4	-25,3
Verot laajan tuloksen eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	-0,4	0,3	0,0	-0,8	-0,4
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen	-0,3	-2,3	3,6	-31,8	-20,9
Kauden laaja tulos	38,3	42,4	125,6	86,2	142,5
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	38,3	42,4	125,6	86,2	142,5
Määräysvallattomille omistajille	–	–	–	–	–
Yhteensä	38,3	42,4	125,6	86,2	142,5

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositarkastusta.

Konsernitase

VARAT, MEUR	Liite	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo		256,6	254,5	256,3
Aineettomat hyödykkeet		6,6	5,3	5,8
Aineelliset hyödykkeet		306,3	269,3	278,1
Osuudet osakkuusyrityksissä		50,8	49,2	49,1
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	10	0,9	1,8	1,6
Laskennalliset verosaamiset		47,4	52,3	45,9
Muut korottomat saamiset		1,5	3,6	1,4
Pitkäaikaiset varat yhteensä		670,0	636,0	638,2
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		467,2	492,8	460,6
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	10	0,9	1,0	1,2
Tuloverosaamiset		13,7	22,4	15,0
Johdannaisvarat	11	4,0	1,4	1,3
Myyntisaamiset		270,5	277,6	280,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät		5,3	5,5	6,6
Muut korottomat saamiset		55,7	69,4	66,2
Rahavarat*	10	327,0	249,9	278,4
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1144,3	1119,9	1110,2
Varat yhteensä		1814,3	1755,9	1748,5

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositarkastusta.

OMA PÄÄOMA JA VELAT, MEUR	Liite	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma		20,0	20,0	20,0
Muuntoerot		-121,0	-133,2	-124,1
Arvonmuutosrahasto		0,3	1,8	0,2
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		144,4	156,8	156,8
Kertyneet voittovarot		718,0	616,0	664,9
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		761,7	661,4	717,8
Pitkäaikaiset velat				
Korolliset velat*	10	220,6	262,9	262,3
Laskennalliset verovelat		7,2	4,2	7,6
Eläkevelvoitteet		39,1	45,8	39,7
Varaukset		2,5	1,2	1,2
Muut korottomat velat		81,2	73,3	74,8
Pitkäaikaiset velat yhteensä		350,4	387,4	385,6
Lyhytaikaiset velat				
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*	10	71,5	67,7	18,4
Muut korolliset velat*	10	2,4	6,0	5,8
Varaukset		68,6	76,1	71,4
Tuloverovelat		10,5	28,9	14,4
Johdannaisvelat	11	5,0	3,6	2,1
Ostovelat		199,2	186,2	181,3
Sopimuksiin perustuvat velat		111,8	130,7	136,4
Muut korottomat velat		233,0	207,8	215,3
Lyhytaikaiset velat yhteensä		702,1	707,0	645,0
Oma pääoma ja velat yhteensä		1814,3	1755,9	1748,5

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma						Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Osakepääoma	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2026	20,0	0,2	156,8	-124,1	664,9	717,8	–	717,8
Kauden tulos	–	–	–	–	122,0	122,0	–	122,0
Rahavirran suojaukset	–	0,1	–	–	–	0,1	–	0,1
Muuntoerot	–	–	–	3,1	–	3,1	–	3,1
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisistä järjestelyistä	–	–	–	–	0,5	0,5	–	0,5
Kauden laaja tulos*	–	0,1	–	3,1	122,4	125,6	–	125,6
Voitonjako	–	–	–	–	-70,6	-70,6	–	-70,6
Omien osakkeiden hankinta	–	–	-12,4	–	–	-12,4	–	-12,4
Osakeperusteiset palkkiot	–	–	–	–	1,3	1,3	–	1,3
Liiketoimet omistajien kanssa	–	–	-12,4	–	-69,3	-81,7	–	-81,7
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	–	–	–	–	–	–	–	–
Oma pääoma 30.9.2026	20,0	0,3	144,4	-121,0	718,0	761,7	–	761,7
Oma pääoma 1.1.2025	20,0	-1,3	156,8	-98,8	561,5	638,2	–	638,2
Kauden tulos	–	–	–	–	118,0	118,0	–	118,0
Rahavirran suojaukset	–	3,2	–	–	–	3,2	–	3,2
Muuntoerot	–	–	–	-34,4	–	-34,4	–	-34,4
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisistä järjestelyistä	–	–	–	–	-0,5	-0,5	–	-0,5
Kauden laaja tulos*	–	3,2	–	-34,4	117,5	86,2	–	86,2
Osingonjako	–	–	–	–	-64,0	-64,0	–	-64,0
Osakeperusteiset palkkiot	–	–	–	–	1,1	1,1	–	1,1
Liiketoimet omistajien kanssa	–	–	–	–	-62,9	-62,9	–	-62,9
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	–	–	–	–	–	–	–	–
Oma pääoma 30.9.2025	20,0	1,8	156,8	-133,2	616,0	661,4	–	661,4

*Netto verojen jälkeen

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositarkastuksesta.

Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	Liite	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Liiketoiminnan nettorahavirta						
Kauden tulos		38,6	44,7	122,0	118,0	163,3
Poistot ja arvonalentumiset	7	15,7	13,5	47,6	41,3	56,5
Rahoitustuotot ja -kulut		2,0	2,2	6,1	6,8	9,3
Verot	8	11,4	13,8	33,7	35,6	47,8
EBITDA		67,7	74,2	209,3	201,7	277,0
Vaihto-omaisuuden muutos		-24,2	-18,1	-25,3	-75,1	-42,3
Korottomien saamisten muutos		5,8	-16,0	27,8	-37,8	-36,7
Korottomien velkojen muutos		33,9	-11,4	22,5	44,4	46,8
Nettokäyttöpääoman muutos		15,5	-45,5	25,0	-68,5	-32,2
Muut oikaisut*		-1,6	-3,1	-3,9	-0,3	0,9
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		81,6	25,6	230,4	132,9	245,7
Saadut korot		2,0	1,9	5,8	5,6	7,5
Maksetut korot		-1,6	-1,5	-6,8	-8,4	-12,9
Saadut osingot		–	2,6	–	2,6	2,6
Muut rahoituserät		-7,3	-1,5	-12,9	4,1	1,9
Maksetut tuloverot		-15,1	-5,8	-38,9	-25,2	-35,4
Liiketoiminnan nettorahavirta		59,7	21,3	177,7	111,7	209,3
Investointien nettorahavirta						
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-15,7	-14,8	-49,3	-46,8	-66,3
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit		2,5	6,4	10,5	16,1	21,3
Investointien nettorahavirta, muut erät		0,4	0,0	1,1	1,2	1,3
Investointien nettorahavirta		-12,8	-8,4	-37,8	-29,5	-43,7

*Muut oikaisut muodostuvat pääosin osakkuusyritysten tulososuudesta (ei-rahavirtaperusteinen erä) sekä aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntien myyntivoitoista ja -tappioista, jotka esitetään investointien nettorahavirrassa.

MEUR	Liite	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Rahoituksen nettorahavirta						
Omien osakkeiden hankinta		–	–	-12,4	–	–
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-5,4	-5,1	-15,7	-14,3	-19,4
Pitkäaikaisten lainojen nostot		4,4	–	4,4	–	99,8
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-0,7	–	-0,7	–	-149,5
Lyhytaikaisten lainojen nostot		–	0,6	–	0,6	3,5
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-1,5	0,3	-3,5	–	-2,5
Voitonjako		–	0,0	-70,7	-64,0	-64,0
Rahoituksen nettorahavirta		-3,1	-4,1	-98,5	-77,7	-132,2
Rahavarojen muutos						
		43,9	8,8	41,4	4,5	33,4
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit kauden alussa		279,7	241,4	278,2	257,6	257,6
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		3,3	-1,0	7,2	-12,9	-12,8
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit kauden lopussa		326,9	249,1	326,9	249,1	278,2
Käytetyt pankkitililimiitit kauden lopussa		0,1	0,7	0,1	0,7	0,2
Rahavarat kauden lopussa		327,0	249,9	327,0	249,9	278,4

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositarkastusta.

Osavuositarkastuksen liitetiedot

1. Perustiedot

Kalmar Oyj (3424222-7) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki, Suomi. Kalmar Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Kalmar-konsernin (jäljempänä Kalmar tai konserni). Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisessa, joka täytäntöönpantiin 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmarin B-sarjan osakkeilla alkoi 1.7.2024 Nasdaq Helsingin pörssilistalla.

2. Laatumisperusta

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. 1.1.2026 jälkeen voimaan tulleilla IAS-/IFRS-kirjanpitostandardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen.

Kaupankäynti Kalmarin osakkeilla alkoi 1.7.2024. Tunnusluvut, jotka perustuvat markkina-arvoon, on laskettu kaupankäynnin aloituksesta lähtien.

Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoitujen tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi tilinpäätöksen laatumisperiaatteiden soveltamisessa saatetaan joutua käyttämään harkintaa.

Harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen sekä parhaaseen tietoon tapahtumista ja muista tekijöistä, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskevista odotuksista, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä. Siten on mahdollista, että lopulliset toteumat poikkeavat merkittävästi tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan.

3. Segmenttikohtaiset tiedot

Kalmar tarjoaa laajan valikoiman raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaalille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin.

Kalmarin raportoitavat segmentit ovat: Laitteet ja Palvelut. Nämä segmentit koostuvat Kalmarin liiketoiminnoista ja tarjoomasta asiakkaille/markkinoille. Segmentit on määritelty tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta segmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty Kalmarin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Segmenttiraportointi on muodostettu yhtiön operatiivisen johtamisrakenteen mukaisesti ja Laitteet-segmentti on yhdistelty laiteliiketoiminta-alueista muodostetuista toimintasegmenteistä. Yhdistettyjen toimintasegmenttien taloudellinen tulokellisuus, tuotteiden ja tuotantoprosessien luonne, asiakastyypit ja -luokka, tuotteiden jakelu ja sääntely-ympäristö ovat keskenään kaikki samankaltaisia. Palvelut-segmentissä toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi. Sisäiseen raportointiin ja johdon segmenttien raportointiin käytettävät laatumisperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan ulkoisen liikevaihdon, vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Lisätietoja vertailukelpoisesta liikevoitosta Tunnuslukujen laskentakaavat-osiossa.

Laitteet

Laitteet-segmentti koostuu valikoimasta raskaiden materiaalien käsittelylaitteita satamille ja terminaalille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Yhtiön laitevalikoimaan kuuluu konttikurrottajia, haarukkatrukkeja, tyhjien konttien käsittelylaitteita, terminaalitraktoreita, konttilukkeja sekä Bromma-konttitarttuja.

Palvelut

Palvelut-segmentti koostuu valikoimasta ratkaisuja, joilla pyritään varmistamaan Kalmarin laitteiden käyttöaika ja tuottavuus. Valikoimaan kuuluvat keskeisesti varaosat, päivystys- ja sopimushuoltopalvelut sekä elinkaari- ja palvelut, mukaan lukien kunnostukset, kalustonhallinta sekä päivitykset. Data, analytiikka ja tekoäly ovat keskeisessä asemassa palvelutarjoomassa.

Muut

Muut toiminnot koostuvat Kalmarin johdosta ja pääkonttorin toiminnoista sekä tiettyjen keskeisten toimintojen kustannuksista, joita ei ole allokoitu liiketoimintasegmenteille. Lisäksi

Muut -toimintoihin kuuluvat toiminnot, jotka eivät sisälly Laitteet eikä Palvelut segmentteihin. Muut toiminnot sisältävät pääasiassa Kalmarin osuuden osakkuusyhtiön tuloksesta sekä jäljellä olevat toiminnot liittyen raskaiden nosturien liiketoimintaan, jonka divestoinnista ja alasajosta Kalmar päätti vuonna 2022, Raskaiden nosturien liiketoiminnan jäljellä ollut tilauskanta toimitettiin vuoden 2026 ensimmäisen vuosineljänneksen aikana.

Liikevaihto, MEUR	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Laitteet, ulkoinen liikevaihto	281	286	872	813	1137
Laitteet, sisäinen liikevaihto	0	0	1	0	1
Palvelut	153	150	459	439	602
Muut ja sisäisen liikevaihdon eliminointi	-1	0	0	2	2
Yhteensä	433	436	1332	1254	1741

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	195	199	712	635	881
Suomi	12	11	38	26	38
Muu EMEA	184	189	674	609	843
Amerikka	178	174	440	429	598
Yhdysvallat	151	94	354	269	388
Muu Amerikka	27	79	87	160	209
Aasian ja Tyynenmeren alue	59	63	180	190	262
Yhteensä	433	436	1332	1254	1741

Liikevaihto markkina-alueittain, %	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	45 %	46 %	53 %	51 %	51 %
Suomi	3 %	2 %	3 %	2 %	2 %
Muu EMEA	42 %	43 %	51 %	49 %	48 %
Amerikka	41 %	40 %	33 %	34 %	34 %
Yhdysvallat	35 %	22 %	27 %	21 %	22 %
Muu Amerikka	6 %	18 %	7 %	13 %	12 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	14 %	14 %	13 %	15 %	15 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Liikevoitto ja EBITDA, MEUR	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Laitteet	33,1	36,7	106,7	103,1	147,1
Palvelut	26,0	28,6	76,4	79,0	105,3
Muut	-7,2	-4,6	-21,3	-21,7	-31,9
Liikevoitto	52,0	60,7	161,8	160,3	220,4
Poistot ja arvonalentumiset	15,7	13,5	47,6	41,3	56,5
EBITDA	67,7	74,2	209,3	201,7	277,0

Liikevoitto, %	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Laitteet	11,8 %	12,8 %	12,2 %	12,7 %	12,9 %
Palvelut	17,0 %	19,1 %	16,7 %	18,0 %	17,5 %
Muut	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Yhteensä	12,0 %	13,9 %	12,1 %	12,8 %	12,7 %

Vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Laitteet	-2,3	0,5	-2,8	-0,6	-0,7
Palvelut	-0,8	0,9	-1,0	-0,6	-0,6
Muut	-1,3	-0,7	-2,2	-1,4	-1,6
Yhteensä	-4,4	0,7	-5,9	-2,5	-2,9

Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Laitteet	35,5	36,3	109,5	103,7	147,7
Palvelut	26,8	27,7	77,4	79,5	105,9
Muut	-5,9	-4,0	-19,2	-20,4	-30,3
Yhteensä	56,4	60,0	167,7	162,8	223,3

Vertailukelpoinen liikevoitto, %	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Laitteet	12,6 %	12,7 %	12,5 %	12,8 %	13,0 %
Palvelut	17,6 %	18,5 %	16,9 %	18,1 %	17,6 %
Muut	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Yhteensä	13,0 %	13,8 %	12,6 %	13,0 %	12,8 %

Saadut tilaukset, MEUR	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Laitteet	310	228	919	854	1 199
Palvelut	148	147	439	452	618
Muut	–	–	–	–	–
Yhteensä	458	375	1 358	1 306	1 817

Saadut tilaukset markkina-alueittain, MEUR	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	205	185	618	695	925
Amerikka	177	119	513	398	617
Aasian ja Tyynenmeren alue	75	72	226	213	275
Yhteensä	458	375	1 358	1 306	1 817

Saadut tilaukset markkina-alueittain, %	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	45 %	49 %	46 %	53 %	51 %
Amerikka	39 %	32 %	38 %	30 %	34 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	16 %	19 %	17 %	16 %	15 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Tilaukset, MEUR	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Laitteet	887	829	840
Palvelut	117	131	135
Muut	–	1	1
Yhteensä	1 004	961	977

Henkilöstö keskimäärin	Q3/26	Q3/25	2025
Laitteet	2 540	2 527	2 532
Palvelut	2 221	2 190	2 194
Muut	573	551	553
Yhteensä	5 334	5 269	5 279

Henkilöstö kauden lopussa	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Laitteet	2 528	2 551	2 554
Palvelut	2 245	2 195	2 187
Muut	566	552	559
Yhteensä	5 339	5 298	5 300

Henkilöstö kauden lopussa markkina-alueittain	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	3 421	3 352	3 367
Amerikka	494	515	503
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 424	1 431	1 430
Yhteensä	5 339	5 298	5 300

4. Myyntituotot asiakassopimuksista

Kalmar, MEUR	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Liikevaihto	433	436	1 332	1 254	1 741
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	384	389	1 181	1 104	1 538
Kirjattu ajan kuluessa	48	46	151	150	203

Laitteet, MEUR	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Liikevaihto	281	286	872	813	1 137
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	262	266	806	743	1 044
Kirjattu ajan kuluessa	19	20	67	70	94

Palvelut, MEUR	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Liikevaihto	153	150	459	439	602
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	124	123	374	358	493
Kirjattu ajan kuluessa	29	27	84	80	108

Muut, MEUR	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Liikevaihto	-1	0	1	2	2
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	-1	0	1	2	1
Kirjattu ajan kuluessa	–	0	–	0	2

5. Osakeperusteiset maksut

Osakepohjaiset pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät

Kalmarin pitkän aikavälin kannustinohjelmien ovat yhtiön suoritukseen perustuvia tulosperusteisia ja työsuhteen jatkumiseen perustuvia ehdollisia osakepohjaisia ohjelmia. Ohjelmat koostuvat tyypillisesti kolmen vuoden ansainta- tai sitouttamisjaksoista. Yhtiön käytäntönä on, että uusi ansainta- ja sitouttamisjakso alkaa vuosittain.

PSP 2026–2028 -ohjelma alkoi tammikuussa 2026. Ohjelmaan kuuluu noin 60 henkilöä, mukaan lukien Kalmarin toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. Jos ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 250 000 osaketta. Vuoden 2026 alussa alkoi lisäksi RSP 2026–2028 -ohjelma, jonka nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 25 000 osaketta.

Vuonna 2026 Kalmarilla on kolme käynnissä olevaa tulosperusteista osakepalkkio-ohjelmaa ja kolme ehdollisten osakkeiden ohjelmaa. Lisätietoja osakepohjaisista pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa: www.kalmar.fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen/.

Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän mukainen omien osakkeiden luovutus

Helmikuussa 2026 Kalmarin hallitus päätti osakepalkkioiden maksamisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella. Hallitus päätti luovuttaa yhteensä maksimissaan 48 779 yhtiön hallussa olevaa omaa B-sarjan osaketta vastikkeetta 30 avainhenkilölle ja ylimmän johdon jäsenelle tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman (PSP 2023–2025) ja ehdollisten osakkeiden ohjelman (RSP 2023–2025) ehtojen mukaisesti.

Osakkeiden luovuttaminen perustui 27.3.2025 pidetyn Kalmar Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamaan valtuutukseen. Osakkeiden luovuttaminen tapahtui 2.3.2026.

6. Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Liikevoitto	52,0	60,7	161,8	160,3	220,4
Osittaisjakautumiseen ja listautumiseen liittyvät kulut	–	–	–	0,3	0,3
Muut kulut	4,4	-0,7	5,9	2,2	2,6
Vertailukelpoinen liikevoitto	56,4	60,0	167,7	162,8	223,3

Muut kulut muodostuvat pääosin uudelleenjärjestelykuluista sekä Yhdysvaltojen terminaalitraktorien takaisinvedon ensimmäisistä vaikutuksista. Vuonna 2025 muut kulut muodostuivat pääosin Suur-Kiinan markkinareittien strategiamuutokseen liittyvän kiinteistömyynnin voiton ja uudelleenjärjestelykulujen nettovaikutuksesta.

7. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset

Investoinnit, MEUR	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Omistettut käyttöomaisuuserät					
Aineettomat hyödykkeet	0,5	0,4	2,3	0,5	1,4
Maa-alueet ja rakennukset	0,1	0,3	0,3	0,8	0,4
Koneet ja kalusto	15,1	14,1	46,7	45,6	64,5
Käyttöoikeusomaisuuserät					
Maa-alueet ja rakennukset	1,2	0,6	6,3	4,1	4,9
Koneet ja kalusto	1,7	4,2	7,4	9,5	13,5
Yhteensä	18,7	19,5	63,1	60,4	84,7
Investoinnit, oma käyttö	8,3	9,9	29,8	27,2	38,7
Investoinnit, asiakasrahoitus	10,3	9,6	33,3	33,3	46,0

Poistot ja arvonalentumiset, MEUR	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Omistettut käyttöomaisuuserät					
Aineettomat hyödykkeet	0,5	0,6	1,6	1,6	2,2
Maa-alueet ja rakennukset	0,9	0,9	2,7	2,8	3,7
Koneet ja kalusto	9,1	7,2	27,8	22,7	31,5
Käyttöoikeusomaisuuserät					
Maa-alueet ja rakennukset	3,0	2,8	8,9	8,6	11,4
Koneet ja kalusto	2,2	2,0	6,5	5,6	7,6
Yhteensä	15,7	13,5	47,6	41,3	56,5

8. Tuloslaskelman tuloverot

MEUR	Q3/26	Q3/25	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
Kauden verot	12,6	14,4	35,7	39,4	42,4
Kauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	-0,4	-1,0	-2,1	-4,0	7,2
Verot edellisiltä kausilta	-0,9	0,4	0,1	0,1	-1,7
Yhteensä	11,4	13,8	33,7	35,6	47,8

9. Nettokäyttöpääoma

MEUR	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Vaihto-omaisuus	467,2	492,8	460,6
Operatiiviset johdannaisvarat	5,1	5,5	2,5
Myyntisaamiset	270,5	277,6	280,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	5,3	5,5	6,6
Muut operatiiviset korottomat saamiset	56,6	71,9	66,9
Käyttöpääomavarat	804,7	853,2	817,4
Varaukset	-71,0	-77,4	-72,6
Operatiiviset johdannaisvelat	-7,1	-4,3	-3,3
Eläkevelvoitteet	-39,1	-45,8	-39,7
Ostovelat	-199,2	-186,2	-181,3
Sopimuksiin perustuvat velat	-111,8	-130,7	-136,4
Muut operatiiviset korottomat velat	-312,5	-278,9	-289,6
Käyttöpääomavelat	-740,7	-723,2	-722,8
Yhteensä	63,9	129,9	94,6

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yrityssostojen kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

MEUR	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Lainat rahoituslaitoksilta	199,8	249,7	199,7
Vuokrasopimusvelat	77,6	80,9	81,0
Muut korolliset velat	17,1	6,0	5,8
Korolliset velat yhteensä	294,5	336,6	286,5
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-1,7	-2,8	-2,8
Rahavarat	-327,0	-249,9	-278,4
Korolliset lainasaamiset ja muut saamiset yhteensä	-328,7	-252,7	-281,2
Korollinen nettovelka	-34,2	83,9	5,3
Oma pääoma	761,7	661,4	717,8
Nettovelkaantumisasaste	-4,5 %	12,7 %	0,7 %

MEUR	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Liikevoitto, viimeiset 12 kk	221,9	199,2	220,4
Poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	62,8	62,3	56,5
EBITDA, viimeiset 12 kk	284,7	261,5	277,0
Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk	-0,1	0,3	0,0

Korollisten saamisten ja velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi kirjanpitoarvoista.

MEUR	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Rahavarat	327,0	249,9	278,4
Sitova pitkäaikainen nostamaton luottolimiitti	200,0	200,0	200,0
Likviditeettivaranto	527,0	449,9	478,4
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-73,9	-73,7	-24,1
Likviditeettiasema	453,1	376,2	454,3

11. Johdannaiset ja keskeisimmät valuuttakurssit

Johdannaissopimusten käyvät arvot

MEUR	Positiivinen käypä arvo 30.9.2026	Negatiivinen käypä arvo 30.9.2026	Netto käypä arvo 30.9.2026	Netto käypä arvo 30.9.2025	Netto käypä arvo 31.12.2025
Lyhytaikaiset					
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	1,5	2,7	-1,2	0,0	-0,3
Valuuttatermiinit, muut	2,5	2,4	0,2	-2,3	-0,5
Johdannaiset yhteensä	4,0	5,0	-1,1	-2,3	-0,7

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat koostuvat valuuttatermiineistä. Näiden instrumenttien arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin. Tämän johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi.

Johdannaissopimusten nimellisarvot

MEUR	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Valuuttatermiinit	1 079,8	1 075,2	1 014,0
Rahavirran suojauslaskenta	622,2	549,4	589,0
Muut	457,6	525,8	425,0
Yhteensä	1 079,8	1 075,2	1 014,0

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri netottamis-sopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistapauksilta.

Keskeisimmät euron valuuttakurssit

Päätoskurssit	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
SEK	11,3310	11,0565	10,8215
USD	1,1355	1,1741	1,1750
Keskikurssit	Q1–Q3/26	Q1–Q3/25	2025
SEK	10,9097	11,1231	11,0728
USD	1,1615	1,1129	1,1243

12. Ehdolliset velat ja sitoumukset

MEUR	30.9.2026	30.9.2025	31.12.2025
Asiakasrahoitus	3,6	10,3	5,8
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut	0,4	0,7	0,7
Muut vastuut	0,6	0,6	0,7
Yhteensä	4,6	11,6	7,2

Kalmar Oyj on antanut Kalmar-yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 30.9.2026 oli 210,7 (30.9.2025: 165,5) miljoonaa euroa.

Ehdolliset velat liittyvät Kalmarin tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä antamiin takuisiin tuotteiden ja palvelujen toimittamisesta. Takauksia annetaan eri tavoilla, mukaan lukien suorat takaukset, pankkitakaukset ja suoritustakaukset. Useat Kalmar-yhtiöt ovat osapuolena tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä syntyneissä kanteissa ja vaateissa. Vaikka näiden lopputulosta ei voida tarkasti ennakoida kaikilta osin, niiden ei odoteta aiheuttavan merkittävää tappiota Kalmar-yhtiöille.

Vuokrasopimuksiin liittyvät sitoumukset sisältävät taseen ulkopuolisiin ja vielä alkamattomiin taseelle kirjattaviin vuokrasopimuksiin liittyviä sitoumuksia sekä jäännösarvoriskiä liittyen laitteisiin, jotka on myyty asiakasrahoitusjärjestelyinä ja käsitelty vuokrasopimuksina.

13. Lähipiiritapahtumat

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytäryritykset ja osakkuusyritys. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Kalmarin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Liiketapahtumat lähipiirien kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Liiketapahtumat osakkuusyritys Bruks Siwertell -konsernin kanssa

Vuoden 2026 kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana ei ollut liiketapahtumia tai tase-eriä osakkuusyritys Bruks Siwertell -konsernin kanssa. Kalmar sai 2,6 miljoonan euron osinkotuoton vuonna 2025.

Muut liiketapahtumat

Kalmarilla ei ole ollut lähipiirin kanssa muita merkittäviä liiketapahtumia.

14. Yrityshankinnat ja -myynnit

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä 30.9.2026 mennessä.

Yrityshankinnat ja -myynnit vuonna 2025

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuonna 2025.

15. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

Katsauskauden jälkeen ei ollut olennaisia tapahtumia.

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS-tunnusluvut

$$\text{Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana}}$$

$$\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna}}$$

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

ESMAN vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Kalmar käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdesta)	=	Liikevaihto - myyjä suoritteita vastaavat kulut - myynnin ja markkinoinnin kulut - tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut - hallinnon kulut + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyritysten tuloksesta	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan kannattavuuden mittaamiseen. Tunnusluku kuvaa toiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.	Tuloslaskelma
Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdesta)	=	Liikevoitto ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.	Liitetieto 6. Vertailukelpoinen liikevoitto

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät (MEUR)	= Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat tuotot ja kulut, jotka aiheutuvat merkittävästi toistuviin liiketoimintoihin kuulumattomista tapahtumista, kuten osittaisjakautuminen Cargotecista ja Kalmarin listautuminen vuonna 2024, uudelleenjärjestelyt, liiketoimintojen hankinnat, integraatiot, myynnit ja lakkauttamiset, omaisuuden arvonalentumiset ja muut merkittävät tapahtumat, joiden ei katsota kuuluvan osaksi toistuvia liiketoimintoja.	Käytetään osatekijänä vertailukelpoisen liikevoiton laskemisessa.	Liitetieto 6. Vertailukelpoinen liikevoitto
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	= Kauden tulos + poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot ja -kulut + verot + muut oikaisuerät + nettokäyttöpääoman muutos	Tunnusluku kuvaa liiketoiminnasta kertynyttä rahavirtaa myynnin tuoman tulon ja liiketoiminnan vaatimien kulujen jälkeen. Tämä rahavirta mittaa kykyä suoriutua korkojen, verojen, investointien sekä oman ja vieraan pääoman maksuista. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan seurannassa ja ennustamisessa.	Rahavirtalaskelma
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	= <u>Korollinen nettovelka</u> EBITDA, viimeiset 12 kk	Käytetään mittaamaan konsernin pääomarakennetta ja rahoituskapasiteettia.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Korollinen nettovelka (MEUR)	= Korolliset velat (pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat) - korolliset saatavat (pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset ja muut korolliset saamiset) - rahavarat	Korollinen nettovelka kuvaa Kalmarin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään pääomarakenteen seurannassa sekä osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka/EBITDA ja nettovelkaantumisaste laskennassa.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
EBITDA (MEUR), viimeiset 12 kk	= Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	Käytetään osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka / EBITDA ja rahavirtasuhde laskennassa.	Liitetieto 3. Segmenttikohtaiset tiedot: taulukko Liikevoitto ja EBITDA
Nettokäyttöpääoma (MEUR)	= Vaihto-omaisuus + operatiiviset johdannaisvarat + myyntisaamiset + sopimuksiin perustuvat omaisuuserät + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - operatiiviset johdannaisvelat - eläkevelvoitteet - ostovelat - sopimuksiin perustuvat velat - muut operatiiviset korottomat velat	Nettokäyttöpääomaa käytetään seuraamaan suoraan operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Se ei sisällä rahoitukseen ja verotukseen liittyviä eriä eikä pitkäaikaisia varoja.	Liitetieto 9. Nettokäyttöpääoma

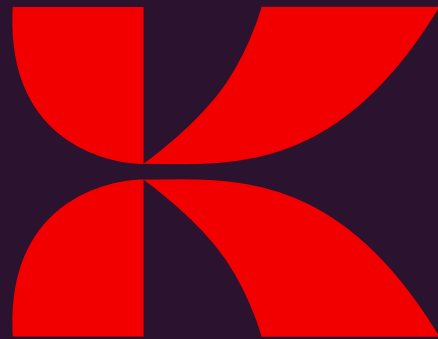
Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Rahavirtasuhde (%)	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja, viimeiset 12kk}}{\text{EBITDA, viimeiset 12kk}}$	Rahavirtasuhdetta käytetään arvioimaan tehokkuutta eli kuinka Kalmar on tuottanut operatiivista rahavirtaa suhteessa tulokseen (EBITDA) mitatulla ajanjaksolla.	Rahavirtalaskelma Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Investoinnit	=	Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen omistettut käyttöomaisuuserät ja käyttöoikeusomaisuuserät, pois lukien yrityshankintojen hankintahetken omaisuuserät	Investoinnit ovat pitkäaikaisten tuotannon tekijöiden hankintaan käytettyä rahaa. Tunnuslukua käytetään rahavirtalaskelman osatekijänä.	Liitetieto 7. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset
Oman pääoman tuotto (ROE) (%), viimeiset 12 kk	= 100 x	$\frac{\text{Kauden tulos, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan kuinka paljon tuottoa omistajat saavat sijoittamilleen varoille.	Kauden tulos: Tuloslaskelma; Oma pääoma: Tase
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (%), viimeiset 12 kk	= 100 x	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma; Oma pääoma ja korolliset velat: Tase
Korolliset velat	=	Pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat	Käytetään osatekijänä tunnusluvun sijoitetun pääoman tuotto laskennassa (ROCE).	Tase
Nettovelkaantumisaste (%)	= 100 x	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	Käytetään kuvaamaan yrityksen velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta. Osa Kalmarin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jota mitataan nettovelkaantumisasteella.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

Avainluvut vuosineljänneksittäin

Kalmar		Q3/26	Q2/26	Q1/26	Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Viimeiset 12 kk (LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	458	449	451	511	375	450	480	486	1 868
Tilaukanta	MEUR	1 004	986	1 010	977	961	1 029	1 041	955	n/a
Liikevaihto	MEUR	433	480	420	487	436	420	398	440	1 819
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	MEUR	187	233	187	209	201	184	170	182	815
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	%	43 %	48 %	45 %	43 %	46 %	44 %	43 %	41 %	45 %
Bruttokate	MEUR	109,6	120,9	108,6	121,5	112,4	114,0	107,8	115,9	460,7
Bruttokate	%	25,3 %	25,2 %	25,9 %	24,9 %	25,8 %	27,1 %	27,1 %	26,3 %	25,3 %
Liikevoitto	MEUR	52,0	58,3	51,5	60,1	60,7	53,9	45,7	38,9	221,9
Liikevoitto	%	12,0 %	12,2 %	12,3 %	12,3 %	13,9 %	12,8 %	11,5 %	8,8 %	12,2 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	56,4	59,6	51,7	60,5	60,0	54,9	48,0	53,1	228,2
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	13,0 %	12,4 %	12,3 %	12,4 %	13,8 %	13,1 %	12,0 %	12,1 %	12,5 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos	EUR	0,60	0,69	0,61	0,71	0,70	0,61	0,53	0,42	2,61

Laitteet		Q3/26	Q2/26	Q1/26	Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Viimeiset 12 kk (LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	310	306	302	344	228	304	322	330	1 263
Tilaukanta	MEUR	887	864	873	840	829	892	902	831	n/a
Liikevaihto	MEUR	281	321	271	324	286	275	252	293	1 197
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	35,5	39,9	34,1	44,1	36,3	38,3	29,1	35,5	153,5
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	12,6 %	12,4 %	12,6 %	13,6 %	12,7 %	13,9 %	11,6 %	12,1 %	12,8 %

Palvelut		Q3/26	Q2/26	Q1/26	Q4/25	Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Viimeiset 12 kk (LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	148	143	149	166	147	146	158	156	605
Tilaukanta	MEUR	117	122	137	135	131	135	136	120	n/a
Liikevaihto	MEUR	153	158	148	163	150	144	145	146	621
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	26,8	26,9	23,6	26,4	27,7	24,3	27,5	25,7	103,7
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	17,6 %	17,0 %	16,0 %	16,2 %	18,5 %	16,9 %	19,0 %	17,5 %	16,7 %



Kalmar

Kalmar Oyj
Itämerenkatu 25
00180, Helsinki
040 661 4117
www.kalmar.fi