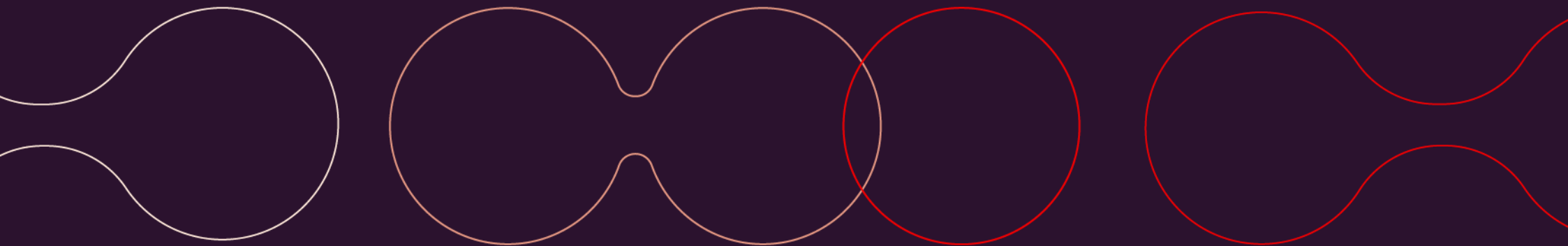


Kalmarin osavuosisikatsaus

Tammi–syyskuu 2025

Parantunut kannattavuus vuosineljänneksellä



Kalmarin osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2025: Parantunut kannattavuus vuosineljänneksellä

- Ennätyskorkea vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, 13,8 prosenttia, jota tuki Palvelut sekä parantunut tehokkuus
- Maailmanlaajuinen markkinoiden epävarmuus jatkui, jatkuvasti muuttuva tulli- ja kauppapolitiikan tilanne vaimensi päätöksentekoa
- Hyvä suoriutuminen Palveluissa sekä kasvaneiden saatujen tilausten että kannattavuuden myötä
- Laitteiden saadut tilaukset laskivat vertailukaudesta 20 prosenttia, kuitenkin osoittaen vakaata kasvua tammi-syyskuussa
- Vuoden 2025 ohjeistus ennallaan.

Heinä–syyskuu 2025 lyhyesti:

- Saadut tilaukset laskivat 10 prosenttia ja olivat 375 (416) miljoonaa euroa
- Tilauskanta kauden lopussa oli 961 miljoonaa euroa (31.12.2024: 955 miljoonaa euroa)
- Liikevaihto kasvoi 3 prosenttia ja oli 436 (425) miljoonaa euroa
- Ekoratkaisujen¹ tuoteryhmän liikevaihto oli 46 (40) prosenttia konsernin liikevaihdosta, kasvoi 17 prosenttia ja oli 201 (172) miljoonaa euroa
- Liikevoitto oli 61 (54) miljoonaa euroa eli 13,9 (12,7) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto sisältää 1 (-4) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 60 (57) miljoonaa euroa eli 13,8 (13,5) prosenttia liikevaihdosta, kasvua oli 4 prosenttia
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 26 (72) miljoonaa euroa
- Kauden tulos oli 45 (36) miljoonaa euroa
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 0,70 (0,56) euroa
- Korollinen nettovelka / EBITDA² oli 0,3x (0,4x).

Tammi–syyskuu 2025 lyhyesti:

- Saadut tilaukset kasvoivat 9 prosenttia ja olivat 1 306 (1 193) miljoonaa euroa
- Tilauskanta kauden lopussa oli 961 miljoonaa euroa (31.12.2024: 955 miljoonaa euroa)
- Liikevaihto laski 2 prosenttia ja oli 1 254 (1 280) miljoonaa euroa
- Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 44 (40) prosenttia konsernin liikevaihdosta, kasvoi 8 prosenttia ja oli 555 (516) miljoonaa euroa
- Liikevoitto oli 160 (136) miljoonaa euroa eli 12,8 (10,6) prosenttia liikevaihdosta. Liikevoitto sisältää -3 (-28) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä
- Vertailukelpoinen liikevoitto oli 163 (164) miljoonaa euroa eli 13,0 (12,8) prosenttia liikevaihdosta, laskua oli 0,5 prosenttia
- Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 133 (185) miljoonaa euroa
- Kauden tulos oli 118 (101) miljoonaa euroa
- Laimentamaton osakekohtainen tulos oli 1,84 (1,57) euroa.³

Vuoden 2025 ohjeistus

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12 prosenttia vuonna 2025.

¹ Ekoratkaisujen tuoteryhmään sisältyvät laitteet ja palvelut, jotka täyttävät tai niiden odotetaan lähitulevaisuudessa täyttävän EU:n taksonomian vaatimukset.

² Viimeisten 12 kuukauden EBITDA.

³ Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

Toimitusjohtaja Sami Niiranen:

Saavutimme kolmannella vuosineljänneksellä ennätyskorkean vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin, 13,8 prosenttia, palveluiden ja parantuneen kannattavuuden ansiosta. Maailmanlaajuisten markkinoiden jatkuvasta epävarmuudesta ja joidenkin asiakkaiden epäröinnistä ja viivästyneestä päätöksenteosta huolimatta varmistimme vakaan suoriutumisen.

Vuosineljänneksen markkina-aktiiviteetti oli linjassa aiemman odotuksemme kanssa hieman pehmeämmästä toimintaympäristöstä toisella vuosipuoliskolla, erityisesti Amerikassa. Saadut tilaukset laskivat ja olivat yhteensä 375 (416) miljoonaa euroa, mikä heijastaa nykyistä ympäristöä sekä alueiden ja loppukäyttäjäsegmenttien välisiä eroja. Palveluiden saadut tilaukset olivat vahvat koko palveluportfoliossa, mutta Laitteiden saatuihin tilauksiin vaikuttivat sekä viivästynyt päätöksenteko että suurempien tilausten ajoitus.

Vaikka taustalla oleva kysyntä pysyi pääosin vakaana, se oli edelleen vaimeaa Amerikassa, samoin kuin edellisellä vuosineljänneksellä. Kysyntä Euroopassa on ollut vahvaa, mutta Q3:n lasku selittyy suurempien tilausten ajoituksella. AMEA-alueen⁴ kysyntä on pysynyt vakaana. Kauppajännitteet ja tullimaksut luovat edelleen epävarmuutta, mikä johtaa alueellisen kehityksen vaihteluun, kuten asiakkaidemme laitekantojen kytketyistä laitteista saatavat tiedotkin osoittavat. Ulkoisten markkinaindikaattorien perusteella markkina vaikuttaa kuitenkin olevan vakaampi kuin mitä aiemmin ennakoitiin. Lisäksi vakaa tilauskantamme tarjoaa vahvan perustan jatkossa.

Taloudellinen suorituskykyämme pysyi vakaana. Liikevaihto jatkoi kasvuaan 436 (425) miljoonaan euroon, mikä johti vertailukelpoiseen liikevoittoon 60,0 miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli 25,6 miljoonaa euroa, ja viimeisen kahdentoista kuukauden rahavirtasuhde oli 75 prosenttia. Nettovelka on laskenut 14 prosenttia viimeisen kahdentoista kuukauden aikana 84 miljoonaan euroon, ja velkaantumisasasteemme on terveellä tasolla, 0,3x. Driving Excellence -aloitteemme tuottaa edelleen tulosta ja on tähän mennessä turvannut noin 24 miljoonaa euroa vuositason bruttotehokkuusparannuksina vuonna 2025, mikä tulee pääasiassa onnistuneista hankintatoimista.

Jatkoimme kolmannen vuosineljänneksen aikana kestäväen kasvun strategiamme toteuttamista. Saimme merkittäviä tilauksia, jotka heijastavat asiakkaiden luottamusta ja tyytyväisyyttä innovatiiviseen ja vastuulliseen portfolioomme. Tärkeimmät virstanpylväät vastuullisuus- ja innovaatiotiekartallamme olivat Business Finlandin rahoittaman viisivuotisen Move2Green-

ohjelman käynnistäminen ja uuden testikeskuksemme rakentamisen aloittaminen innovaatiokeskukssamme Ruotsin Ljungbyssä, mikä tukee sähköisten ja autonomisten tuotteidemme kehityksen nopeuttamista. Sitoumuksemme vastuullisuuteen sai lisähuomiota EcoVadis Gold -mitalin myötä, mikä sijoittaa meidät luokiteltujen yritysten viiden parhaan prosentin joukkoon.

Haluamme myös tuoda esiin edistymisemme ekoratkaisujen tuoteryhmässämme: täyssähköisten laitealausten osuus kokonaistilauksista viimeisen kahdentoista kuukauden (LTM) aikana nousi hieman, 11 prosenttiin, mikä heijastaa asiakkaiden kasvavaa siirtymistä vastuullisiin ratkaisuihimme.

Tulevaisuuteen katsoessamme maailmanlaajuinen markkinoiden epävarmuus, erityisesti kehittyvän kauppapoliittisen tilanteen seuraaminen, pysyy keskeisenä fokusalueena. Tiimimme ympäri maailmaa ovat sitoutuneet sopeutumaan tähän dynaamiseen ympäristöön samalla kun toteutamme strategiaamme tunnollisesti. Strategiset prioriteettimme ovat selkeät: jatkamme palveluliiketoimintamme kasvattamista, kehitämme liiketoiminnan suoriutumiskykyä kannattavuuden edistämiseksi ja investoimme vastuullisiin innovaatioihin turvataksemme tulevan kasvun ja säilyttääksemme kilpailuetumme.

⁴ AMEA = Aasia, Lähi-Itä ja Afrikka

Visio ja strategia

Kalmar on yksi markkinajohtajista raskaiden materiaalien käsittelylaitteissa. Kalmarin vankan perustan muodostavat asiakasläheisyys, houkuttelevat markkinat, kokeneet ja lahjakkaat ihmiset ja vahva taloudellinen profiili.

Kalmarin myynti- ja huoltoverkosto kattaa yli 120 maata, tukien sen maailmanlaajuisesti hajautettua asiakaskuntaa ja sen laajaa laitekantaa joka koostuu yli 68 000 laitteesta ympäri maailman. Yhtiö toimii pääasiassa suoramyyntin ja vahvan maailmanlaajuisen jälleenmyyjäverkoston kautta. Kokoonpanopohjaisen valmistusmallin, neljän tehtaan ja kahden innovaatiokeskuksen avulla Kalmar priorisoi vahvojen ja kestävien suhteiden rakentamista materiaalitointajansa kanssa ympäri maailmaa. Kalmarin henkilöstöön kuuluu noin 5 200 työntekijää, joista 1 400 on huoltoinsinööriä. Yhtiö uskoo, että parhaiden osaajien houkuttelevuus ja pitäminen on olennaista, jotta se voi olla arvostetuin liikekumppani asiakkailleen ja halutuin työnantaja nykyisille ja tuleville työntekijöilleen. Kalmar on sitoutunut vastuullisiin liiketoimintatapoihin ja odottaa, että sen toimittajat ja liikekumppanit noudattavat samoja korkeita juridisia ja eettisiä standardeja.

Ala kohtaa useita megatrendejä, jotka ajavat uudistumista koko kentällä. Tämä luo Kalmarille mahdollisuuksia tarjota ratkaisuja ja vastata asiakkaiden kohtaamiin haasteisiin. Joitakin keskeisiä mahdollisuuksia, joihin Kalmar on valmis tarttumaan, ovat:

- Turvallisuus
- Tuottavuus
- Hiilidioksidipäästöjen vähentäminen ja sähköistyminen
- Muuttuva logistiikkaympäristö
- Työvoiman saatavuus
- Älykkäät toiminnot.

Vastatakseen näihin mahdollisuuksiin ja luodakseen lisäarvoa asiakkaille Kalmar keskittyy kolmeen strategiseen alueeseen:

- Investoimalla vastuullisiin innovaatioihin hiilidioksidipäästötömissä ja sähköisissä laitteissa, digitaalisissa ratkaisuissa ja automaatioissa

- Palveluiden kasvattaminen ja jälkimarkkinoiden jalanjäljen laajentaminen keskittyen laajan asennetun kantamme hyödyntämiseen, varaosien markkinaosuuden kasvattamiseen, toistuvan liiketoiminnan osuuden kasvattamiseen palvelusopimusten avulla ja asiakkaan elinkaaren aikaisen arvon luomiseen älykkään palvelutarjonnan kautta
- Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen tuottavuuden ja rahavirran tuottamisen parantamiseksi voidakseen investoida lisää tutkimus- ja tuotekehitystyöhön, orgaaniseen kasvuun sekä voitonjakoon osakkeenomistajille

Tavoitteet

Kalmarin hallitus on asettanut Kalmarille seuraavat tavoitteet vuodelle 2028:

Taloudelliset tavoitteet

- Vuotuinen liikevaihdon kasvu 5 prosenttia syklin yli;
- 15 prosentin vertailukelpoinen liikevoittoprosentti;
- Yli 25 prosentin sijoitetun pääoman tuottoprosentti;

Pääomarakenne ja kestävyyskehys

- Velkaantuneisuus (nettovelan suhde käyttökatteeseen) alle 2;
- 30-50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhte;
- Yhdenmukaisuus SBTi-tavoitteiden kanssa 1,5 °C sitoumuksella.⁵

Yhtiön tiedot ja laadintaperiaatteet

Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisessa ("jakautuminen"), jonka täytäntöönpanopäivä oli 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmar Oyj:n osakkeilla alkoi Helsingin pörssin päälistalla 1.7.2024.

Tämän osavuositarkastuksen taloudelliset tiedot ennen jakautumista on esitetty carve-out periaatteiden mukaisesti. Carve-out taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna kuvaa siitä, millaiset taloudelliset tiedot olisivat olleet, jos Kalmar olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen eivätkä Kalmarin tulevasta taloudellisesta kehityksestä. Carve-out laadintaperiaatteet on kuvattu liitetiedossa 2. Laatimisperusta.

⁵ Science Based Targets initiative mukaisesti.

Kalmarin avainluvut

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	Muutos	2024
Saadut tilaukset	375	416	-10 %	1 306	1 193	9 %	1 679
Tilaukanta kauden lopussa	961	905	6 %	961	905	6 %	955
Liikevaihto	436	425	3 %	1 254	1 280	-2 %	1 720
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	201	172	17 %	555	516	8 %	698
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	46 %	40 %		44 %	40 %		41 %
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset	163	n/a		575	n/a		n/a
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset, % kaikista tilauksista	43 %	n/a		44 %	n/a		n/a
Liikevoitto	60,7	53,9	13 %	160,3	135,6	18 %	174,4
Liikevoitto, %	13,9 %	12,7 %		12,8 %	10,6 %		10,1 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	60,0	57,5	4 %	162,8	163,7	-1 %	216,8
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	13,8 %	13,5 %		13,0 %	12,8 %		12,6 %
Tulos ennen veroja	58,5	49,0	19 %	153,5	136,5	12 %	172,5
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	25,6	71,8	-64 %	132,9	184,8	-28 %	249,1
Kauden tulos	44,7	36,2	24 %	118,0	100,9	17 %	127,9
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR*	0,70	0,56	24 %	1,84	1,57	17 %	1,99
Korollinen nettovelka kauden lopussa	84	98	-14 %	84	98	-14 %	76
Nettovelkaantumisaste, %	12,7 %	16,0 %		12,7 %	16,0 %		11,9 %
Korollinen nettovelka / EBITDA**	0,3	0,4		0,3	0,4		0,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, % ***	20,8 %	19,3 %		20,8 %	19,3 %		18,7 %
Oman pääoman tuotto (ROE), viimeiset 12 kk, %	22,8 %	18,3 %		22,8 %	18,3 %		17,6 %
Henkilöstö kauden lopussa	5 298	5 151	3 %	5 298	5 151	3 %	5 207

* Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

** Viimeisten 12 kuukauden EBITDA

*** Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa jakautumis- ja listautumiskuluihin, oli -1,7 (-3,3) prosenttiyksikön vaikutus ROCE:en kolmannen vuosineljänneksen aikana ja -4,1 prosenttiyksikön vaikutus koko vuonna 2024.

Kaudet ennen 30.6.2024 tapahtunutta osittaisjakautumista on esitetty carve-out perusteisesti. Nettovelkaantumisaste, % ja korollinen nettovelka / EBITDA on esitetty vain 31.12.2024 lähtien, sillä aiempien kausien carve-out perusteiset taloudelliset tiedot eivät kuvasta Kalmar-konsernin pääoma- ja rahoitusrakennetta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset esitetään vuoden 2025 ensimmäisestä vuosineljänneksestä alkaen.

Raportointisegmenttien avainluvut

Saadut tilaukset

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	Muutos	2024
Laitteet	228	284	-20 %	854	769	11 %	1 099
Palvelut	147	132	12 %	452	424	7 %	580
Muut	—	0		—	0		0
Yhteensä	375	416	-10 %	1 306	1 193	9 %	1 679

Tilaukanta

MEUR	30.9.2025	30.6.2025	31.3.2025	31.12.2024	Muutos verrattuna 31.12.2024
Laitteet	829	892	902	831	0 %
Palvelut	131	135	136	120	10 %
Muut	1	1	3	4	-65 %
Yhteensä	961	1 029	1 041	955	1 %

Liikevaihto

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	Muutos	2024
Laitteet, ulkoinen liikevaihto	286	286	0 %	813	867	-6 %	1 160
Laitteet, sisäinen liikevaihto	0	0		0	1		1
Palvelut	150	139	8 %	439	414	6 %	560
Muut ja sisäisen liikevaihdon eliminointi	0	0	-62 %	2	-1	> 100 %	0
Yhteensä	436	425	3 %	1 254	1 280	-2 %	1 720

Kalmarin johto seuraa segmenttien ulkoista liikevaihtoa.

Liikevoitto

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	Muutos	2024
Laitteet	36,7	38,9	-6 %	103,1	114,6	-10 %	139,4
Palvelut	28,6	25,4	13 %	79,0	72,2	9 %	97,8
Muut	-4,6	-10,3	55 %	-21,7	-51,2	58 %	-62,7
Yhteensä	60,7	53,9	13 %	160,3	135,6	18 %	174,4

Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	Muutos	2024
Laitteet	36,3	38,9	-7 %	103,7	114,6	-10 %	150,1
Palvelut	27,7	25,4	9 %	79,5	72,2	10 %	97,8
Muut	-4,0	-6,8	42 %	-20,4	-23,0	12 %	-31,1
Yhteensä	60,0	57,5	4 %	162,8	163,7	-1 %	216,8

Vertailukelpoinen liikevoitto, %

	Q3/25	Q3/24	Muutos %-yksikkö	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	Muutos %-yksikkö	2024
Laitteet	12,7 %	13,6 %	-0,9	12,8 %	13,2 %	-0,5	12,9 %
Palvelut	18,5 %	18,3 %	0,2	18,1 %	17,4 %	0,7	17,5 %
Muut	n/a	n/a		n/a	n/a		n/a
Yhteensä	13,8 %	13,5 %	0,2	13,0 %	12,8 %	0,2	12,6 %

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille

Kansainvälinen puhelinkonferenssi analyytikoille, sijoittajille ja toimittajille järjestetään julkaisupäivänä klo 10.00 Suomen aikaa. Tilaisuus on englanninkielinen. Raportin esittelevät toimitusjohtaja Sami Niiranen ja talous- ja rahoitusjohtaja Sakari Ahdekivi. Esitysmateriaalit ovat saatavilla osoitteessa www.kalmar.fi viimeistään klo 10.00 Suomen aikaa.

Puhelinkonferenssiin osallistuvien tulee rekisteröityä tilaisuuteen tämän linkin kautta: <https://events.inderes.com/kalmar/q3-2025/dial-in>. Rekisteröitymisen jälkeen osallistuja saa konferenssin puhelinnumeron sekä konferenssitunnuksen osallistumista varten. Konferenssin aikana voi esittää kysymyksiä.

Tilaisuutta voi myös seurata osoitteessa <https://kalmar.events.inderes.com/q3-2025/>. Tilaisuus nauhoitetaan, ja tallenne on saatavilla Kalmarin verkkosivuilla myöhemmin samana päivänä.

Huomaa, että osallistumalla puhelinkonferenssiin osallistuja suostuu siihen, että keräämme hänestä henkilökohtaisia tietoja, kuten nimi ja yritystiedot.

Lisätietoja:

Sakari Ahdekivi, talous- ja rahoitusjohtaja, puh. 050 400 3557

Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja, puh. 040 502 4697

Kalmar (Nasdaq Helsinki: KALMAR) liikuttaa hyödykkeitä kriittisissä toimitusketjuissa maailmanlaajuisesti, ja sen visiona on olla edelläkävijä kestävässä materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa. Yhtiö tarjoaa laajan valikoiman urauurtavia raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Kalmar toimii maailmanlaajuisesti yli 120 maassa ja työllistää noin 5 200 henkilöä. Kalmarin pääkonttori sijaitsee Helsingissä, Suomessa. Vuonna 2024 yhtiön liikevaihto oli yhteensä noin 1,7 miljardia euroa. www.kalmar.fi

Kalmarin tammi–syyskuun 2025 osavuositiedot

Tulevaisuutta koskevat arviot

Osavuositiedot sisältää tulevaa kehitystä koskevia arvioita, joihin liittyy riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä muita tekijöitä, joiden seurauksena Kalmarin tulos, toiminta ja saavutukset voivat poiketa olennaisesti arvioidusta. Tulevaisuutta koskeviin arvioihin sisältyy riskejä, epävarmuustekijöitä ja oletuksia, ja arvioiden toteutuminen riippuu tulevasta liiketoimintaympäristöstä ja muista olosuhteista.

Markkinaympäristö

Kalmarilla on yhä monimutkaisempi liiketoimintaympäristö, jolle on ominaista epävarmuus, kasvavat geopoliittiset jännitteet, hillityt kasvunäkymät sekä epävakaa korot ja inflaatio. Globaalin kasvun tahti on edelleen arvaamaton.

Kalmarin laitteiden kysyntään vaikuttavat yleinen maailmanlaajuinen kasvukehitys, konttiliikenteen määrä sekä taloudelliset indikaattorit liittyen tuotantoaktiiviteettiin, varastointiin ja yritysten luottamusilmapiiriin. Inflaatio, korkeat korot ja geopoliittiset tekijät voivat muun muassa vaikuttaa asiakkaiden investointipäätöksiin.

Kauppajännitteet ja rahoitusmarkkinoiden sopeutukset lisäävät laskusuhdanteen riskejä näkymissä, mutta vuonna 2025 markkinat ovat olleet vakaammat kuin mitä aiemmin ennustettiin.

Kansainvälisen valuuttarahaston (IMF) lokakuussa 2025 julkaiseman suhdanne-ennusteen mukaan maailmantalouden ennustetaan kasvavan 3,2 prosenttia vuonna 2025 ja 3,1 prosenttia vuonna 2026, kun se vuonna 2024 oli 3,3 prosenttia. Ns. kehittyneiden talouksien ryhmässä (advanced economies, sisältää useita Kalmarin keskeisiä markkina-alueita, kuten Yhdysvallat, Iso-Britannia, Saksa) IMF arvioi kasvun olevan 1,6 prosenttia vuonna 2025 ja 2026, kun se vuonna 2024 oli 1,8 prosenttia.⁶ Kalmarin ratkaisujen kysyntään vaikuttaa myös satamissa maailmanlaajuisesti käsiteltävien konttien määrä, jonka arvioidaan kasvaneen 3,3 prosenttia kolmannen vuosineljänneksen aikana ja kasvavan 4,8 prosenttia vuonna 2025 ja 1,3 prosenttia vuonna 2026.⁷

⁶ International Monetary Fund: World Economic Outlook, lokakuu 2025

⁷ Drewry Container Forecaster, syyskuu 2025

Konsernin taloudellinen kehitys

Saadut tilaukset ja tilauskanta

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	Muutos	2024
Saadut tilaukset	375	416	-10 %	1 306	1 193	9 %	1 679
Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset	163	n/a		575	n/a		n/a
Tilaukanta kauden lopussa	961	905	6 %	961	905	6 %	955

Heinä–syyskuu 2025

Vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen saadut tilaukset laskivat 10 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 375 (416) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin saadut tilaukset laskivat 20 prosenttia johtuen viivästyneestä päätöksenteosta ja suurimpien tilausten ajoituksesta ja Palvelut-segmentin kasvoivat 12 prosenttia vertailukaudesta. Maantieteellisesti Euroopan osuus kolmannella vuosineljänneksellä saaduista tilauksista oli 44 (47) prosenttia, Amerikan 32 (26) prosenttia ja AMEAn 25 (27) prosenttia. Lasku Euroopassa selittyy isojen tilausten ajoituksella ja kasvu Amerikassa erittäin heikolla vertailukaudella. Ekoratkaisujen tuoteryhmän saadut tilaukset olivat 163 miljoonaa euroa, mikä vastaa 43 prosenttia kaikista saaduista tilauksista.

Markkina-aktiiviteetti kolmannella vuosineljänneksellä oli linjassa Kalmarin aiempien odotusten kanssa. Maailmanlaajuisten markkinoiden epävarmuus jatkui, sisältäen jatkuvasti muuttuvan tulli- ja kauppapolitiikan. Osalla asiakkaistamme oli havaittavissa viivästyntä päätöksentekoa. Taustalla oleva kysyntä pysyi kolmannella vuosineljänneksellä pääosin vakaana, vaikkakin se oli edelleen vaikeaa Amerikassa.

Tilaukanta on hyvällä tasolla, 961 (905) miljoonaa euroa kolmannen vuosineljänneksen lopussa.

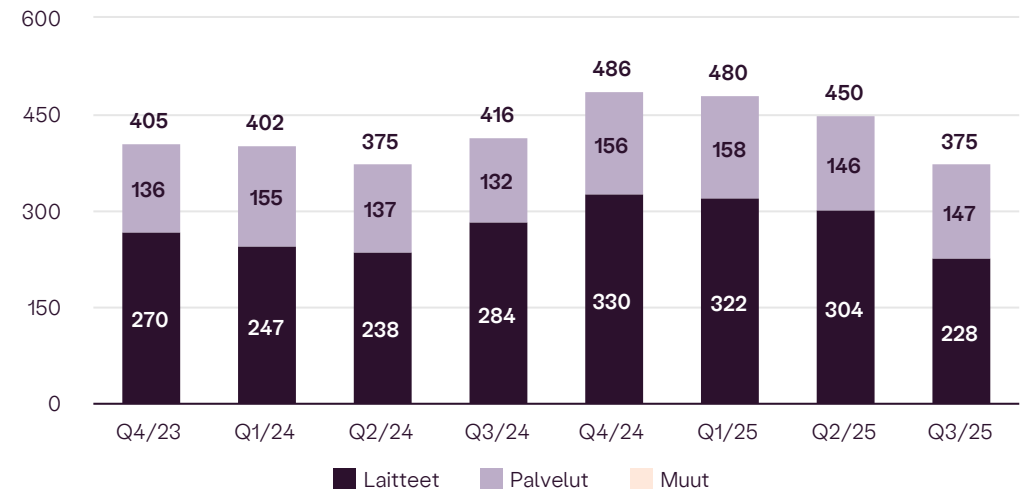
Kolmannen vuosineljänneksen tilauksiin sisältyivät seuraavat julkistetut tilaukset: viisi Kalmar hybridikonttilukia ja suorituskvyn hallintatyökalu MyKalmar INSIGHT Rotterdam Shortsea Terminalsille (Hollanti), 14 Kalmar AutoStrad™ -hybridikonttilukia Patrick Terminalsille (Australia) ja kolmivuotinen Kalmar Care -huoltosopimus Noatum Ports Malaga -terminaalille (Espanja).

Tammi–syyskuu 2025

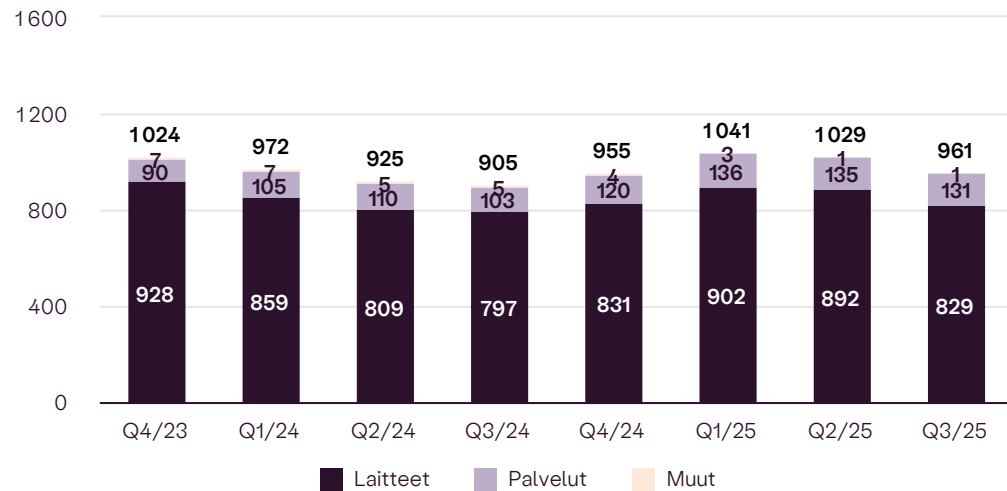
Saadut tilaukset kasvoivat tammi–syyskuussa 9 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 1 306 (1 193) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin saadut tilaukset kasvoivat 11 prosenttia ja Palvelut-segmentin kasvoivat 7 prosenttia vertailukaudesta. Tammi–syyskuussa Euroopan osuus saaduista tilauksista oli 46 (45) prosenttia, Amerikan 30 (29) prosenttia ja AMEAn 23 (26) prosenttia.

Tilaukanta kasvoi 1 prosenttia vuoden 2024 lopun tasosta, ja kolmannen vuosineljänneksen lopussa se oli 961 miljoonaa euroa (31.12.2024: 955 miljoonaa euroa). Laitteet-segmentin tilaukanta oli 829 miljoonaa euroa (31.12.2024: 831 miljoonaa euroa) eli 86 (87) prosenttia, Palvelut-segmentin 131 miljoonaa euroa (31.12.2024: 120 miljoonaa euroa) eli 14 (13) prosenttia ja Muut 1 miljoonaa euroa (31.12.2024: 4 miljoonaa euroa) eli 0,1 (0,4) prosenttia konsernin tilaukannasta. Muut-tilaukanta koostuu raskaiden nostureiden vanhoista tilauksista.

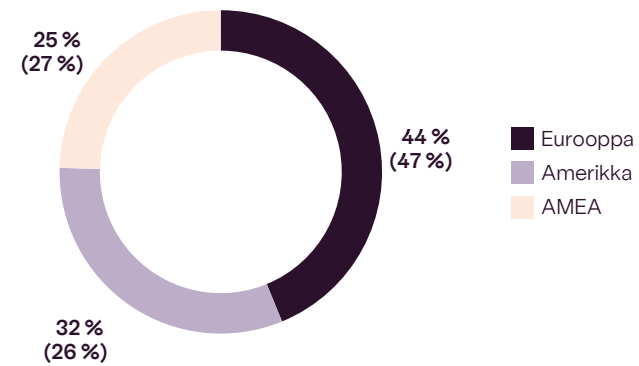
Saadut tilaukset, MEUR



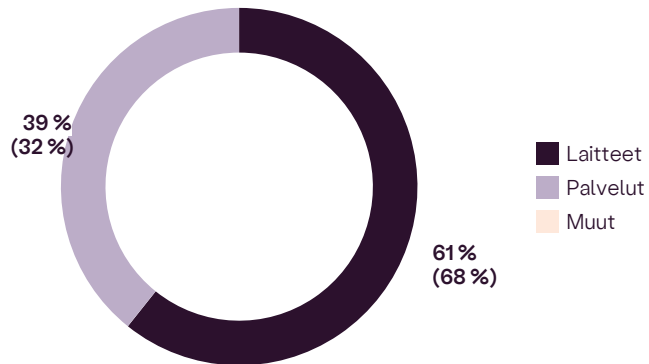
Tilaukset, MEUR



Saadut tilaukset markkina-alueittain Q3/2025, %



Saadut tilaukset segmenteittäin Q3/2025, %



Liikevaihto

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	Muutos	2024
Liikevaihto	436	425	3 %	1 254	1 280	-2 %	1 720
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	201	172	17 %	555	516	8 %	698

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Heinä–syyskuu 2025

Vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 3 prosenttia vertailukaudesta, ja 5 prosenttia kiinteillä valuuttakursseilla, ja oli 436 (425) miljoonaa euroa. Laitteet-segmentin liikevaihto pysyi tasaisena ja Palvelut-segmentin liikevaihto nousi 8 prosenttia vertailukaudesta. Maantieteellisesti Amerikan pitkittynyt pehmeys näkyi liikevaihtovolyymissä.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi kolmannella vuosineljänneksellä 46 (40) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 201 (172) miljoonaa euroa ja kasvoi 17 prosenttia.

Euroopan liikevaihto oli vakaa, ja siinä oli vaihtelua loppukäyttäjäsegmenteittäin ja maittain. Liikevaihdon lasku Amerikassa johtui jakeluloppuasiakassegmentin alhaisemmasta tilauskannasta. AMEA-alueella liikevaihdon kehitys on ollut vahvaa satamat ja terminaali - loppuasiakassegmentissä. Euroopan osuus konsernin liikevaihdosta oli 38 (39) prosenttia, Amerikan osuus 40 (43) prosenttia ja AMEAN osuus 22 (18) prosenttia.

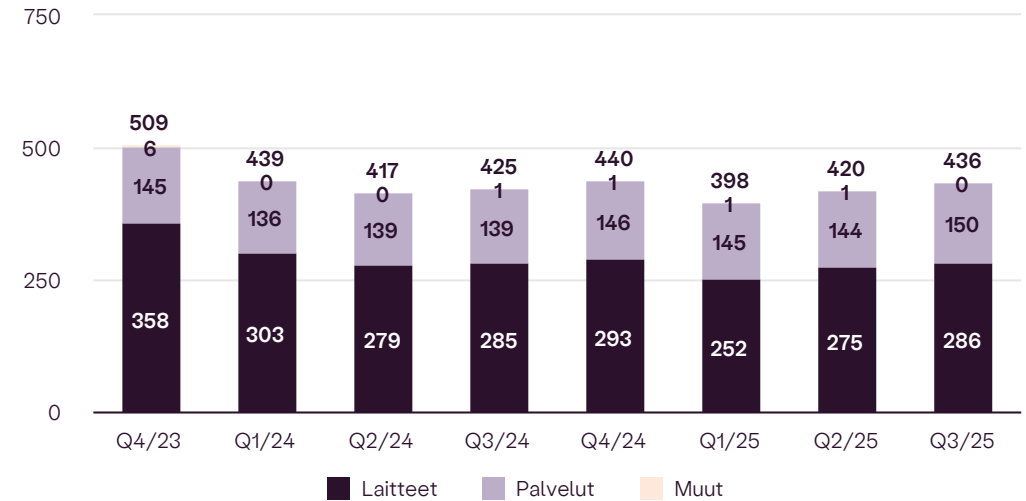
Tammi–syyskuu 2025

Tammi–syyskuun liikevaihto laski vertailukaudesta 2 prosenttia ja kiinteillä valuuttakursseilla 1 prosenttia ja oli 1 254 (1 280) miljoonaa euroa. Liikevaihto nousi Palvelut-segmentissä ja laski Laitteet-segmentissä.

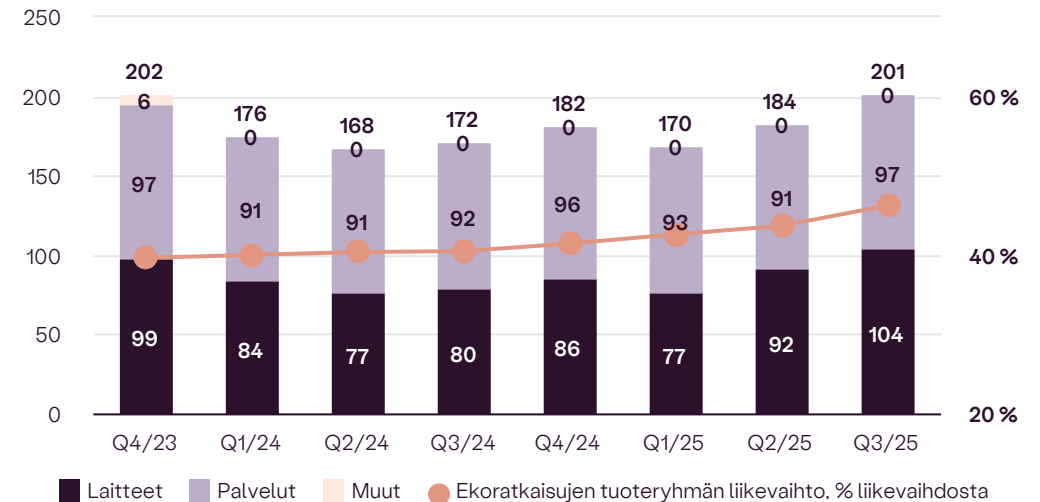
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi tammi–syyskuussa 44 (40) prosenttiin kokonaisliikevaihdosta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 555 (516) miljoonaa euroa ja kasvoi 8 prosenttia.

Tammi–syyskuussa Euroopan osuus kokonaisliikevaihdosta oli 42 (40) prosenttia, Amerikan osuus 34 (40) prosenttia ja AMEAN osuus 23 (20) prosenttia.

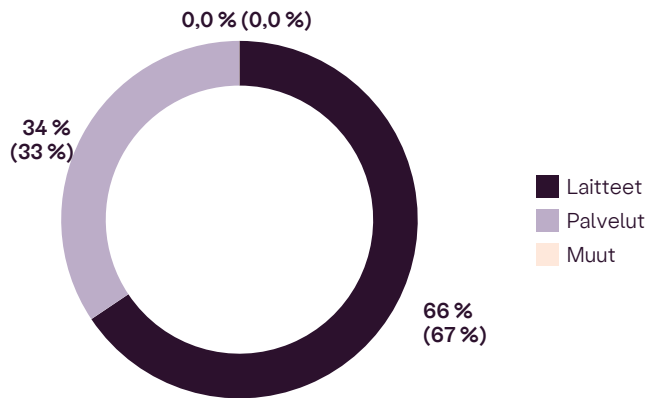
Liikevaihto, MEUR



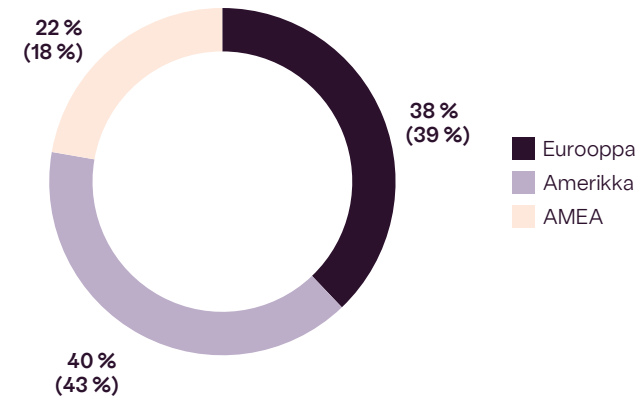
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, MEUR ja % kokonaisliikevaihdosta



Liikevaihto segmenteittäin Q3/2025, %



Liikevaihto maantieteellisesti Q3/2025, %



Valuuttakurssien ja rakenteellisten muutosten vaikutukset

MEUR	Saadut tilaukset		Liikevaihto	
	Q3	Q1-Q3	Q3	Q1-Q3
2024	416	1193	425	1280
Orgaaninen kasvu kiinteillä valuuttakursseilla, %	-7 %	11 %	5 %	-1 %
Valuuttakurssien muutokset, %	-3 %	-1 %	-2 %	-1 %
Muutos yhteensä	-10 %	9 %	3 %	-2 %
2025	375	1306	436	1254

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen saadut tilaukset laskivat orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 7 prosenttia. Valuuttakurssimuutoksilla oli 3 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto kasvoi orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 5 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 2 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin liikevaihtoon.

Tammi–syyskuun saadut tilaukset kasvoivat orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 11 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 1 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin saatuihin tilauksiin. Liikevaihto laski orgaanisesti kiinteillä valuuttakursseilla 1 prosenttia. Valuuttakurssien muutoksilla oli 1 prosenttiyksikön negatiivinen vaikutus Kalmarin liikevaihtoon.

Konsernin tulos

Liikevoitto ja vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	Muutos	2024
Liikevoitto	60,7	53,9	13 %	160,3	135,6	18 %	174,4
Liikevoitto, %	13,9 %	12,7 %		12,8 %	10,6 %		10,1 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	60,0	57,5	4 %	162,8	163,7	-1 %	216,8
Vertailukelpoinen liikevoitto, %	13,8 %	13,5 %		13,0 %	12,8 %		12,6 %

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Heinä–syyskuu 2025

Kolmannen vuosineljänneksen liikevoitto oli 61 (54) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 1 (-4) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä, jotka muodostuvat Suur-Kiinan markkinareittien strategiamuutokseen liittyvän kiinteistömyynnin voiton ja uudelleenjärjestelykulojen nettovaikutuksesta.

Kolmannen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 4 prosenttia ja oli 60 (57) miljoonaa euroa eli 13,8 (13,5) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli vahva, mitä tuki Palvelut sekä parantunut tehokkuus.

Vertailtavuuteen vaikuttavia eriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

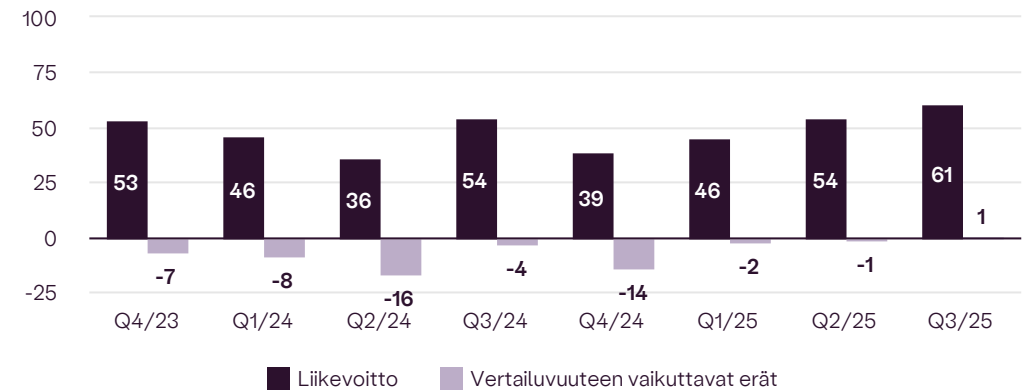
Tammi–syyskuu 2025

Tammi–syyskuun liikevoitto oli 160 (136) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -3 (-28) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä, jotka muodostuvat Suur-Kiinan markkinareittien strategiamuutokseen liittyvän kiinteistömyynnin voiton ja uudelleenjärjestelykulojen nettovaikutuksesta. Vertailukauden kulut liittyvät Kalmarin jakautumiseen ja listautumiseen.

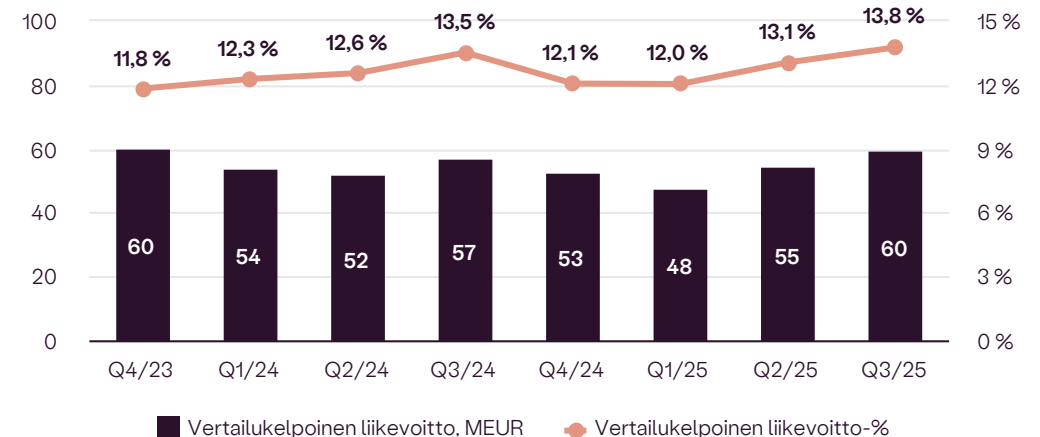
Tammi–syyskuun vertailukelpoinen liikevoitto laski 1 prosenttia ja oli 163 (164) miljoonaa euroa eli 13,0 (12,8) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali on ollut vakaalla tasolla johtuen onnistuneesta kaupallisesta ja operatiivisesta suorituskäytöstä.

Vertailtavuuteen vaikuttavia eriä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

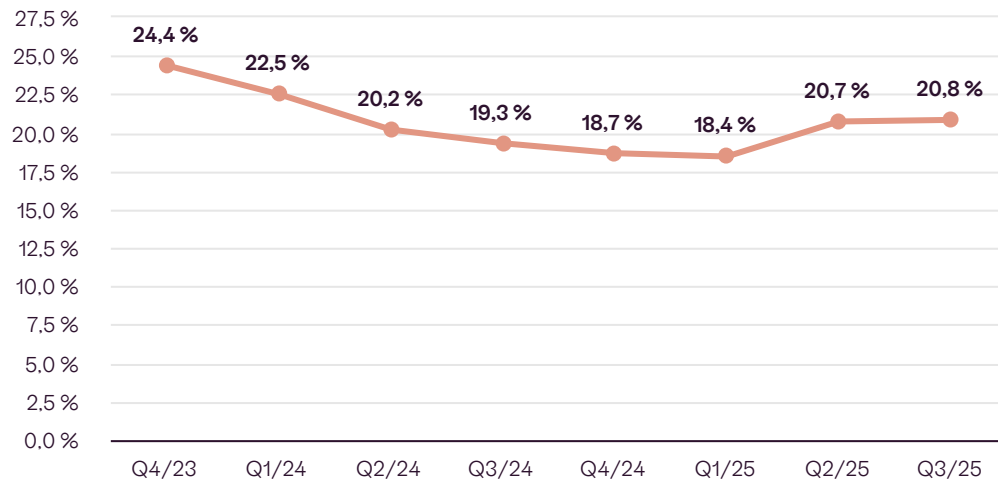
Liikevoitto ja vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR



Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), viimeiset 12 kk, %



Vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä, jotka liittyivät pääasiassa jakautumis- ja listautumiskuluihin, oli -1,7 (-3,3) prosenttiyksikön vaikutus ROCE:en kolmannen vuosineljänneksen aikana ja -4,1 prosenttiyksikön vaikutus vuoden 2024 aikana.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

Toukokuussa 2024 Kalmar Oyj julkisti osana jakautumis- ja listalleottoesitettä uuden strategiansa ja suunnitelmansa kohti kestäväää ja kannattavaa kasvua. Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisessä korostuu jatkuva parantaminen. Kuten aiemmin on esitetty, liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on yksi kolmesta strategisesta pilarista, jotka Kalmar on tunnistanut strategiansa edistämiseksi. Kalmar Oyj on elokuussa 2024 tarkentanut liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen aloitettaan, jonka tavoitteena on tuottavuuden parantaminen.

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen on tärkeä askel kohti Kalmarin pitkän aikavälin tavoitteita. Yksityiskohtainen suunnittelu on edennyt, toteutus on käynnissä ja Kalmar suunnittelee saavuttavansa noin 50 miljoonan euron bruttoparannukset tehokkuudessa vuoden 2026 loppuun mennessä, mikä on linjassa aiemmin ilmoitetun 15 prosentin vertailukelpoisen liikevoittomarginaalin tavoitteen saavuttamisen kanssa vuoteen 2028 mennessä.

Tärkeimmät toimenpiteet liittyvät liiketoiminnan ja operatiivisen suorituskyvyn parantamiseen, kuten aktiiviseen hinnoittelun hallintaan, toimitusketjun ja prosessien optimointiin sekä jatkuvaan keskittymiseen kilpailukykyiseen toimintakustannusten tasoon ja nopeampaan päätöksentekoon.

Kalmar on edistynyt liiketoiminnan suorituskyvyn kehittämisen toteuttamisessa, ja vuoden 2025 kolmannen vuosineljänneksen loppuun mennessä on saavutettu arviolta 24 miljoonaa euroa vuotuisia bruttoparannuksia tehokkuudessa. Suurin osa tähän mennessä saavutetuista parannuksista on peräisin onnistuneista hankintatoimista, samalla kun operatiivisen suorituskyvyn aloitteiden vaikutukset alkavat toteutua. Toimenpiteiden ja tehokkuusparannusten vaikutukset mahdollistavat lisäinvestoinnit kestäviin innovaatioihin ja palveluliiketoiminnan kasvuun.

Nettorahoituskulut ja tulos

Heinä–syyskuu 2025

Kolmannen vuosineljänneksen korollisten lainojen ja saamisten nettokorkokulut olivat 1 (2) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 2 (5) miljoonaa euroa.

Kolmannen vuosineljänneksen tulos oli 45 (36) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 0,70 (0,56) euroa.

Tammi–syyskuu 2025

Tammi–syyskuun korollisten lainojen ja saamisten nettokorkokulut olivat 4 (-5) miljoonaa euroa. Nettorahoituskulut olivat 7 (-1) miljoonaa euroa. Nettorahoituserien vertailukauden luvut sisältävät kuusi kuukautta carve-out lukuja ja kolme kuukautta toteutuneita lukuja. Ennen jakautumista suurin osa Kalmarin rahoitusluvusta käsiteltiin sijoitettuna omana pääomana Cargotec-konsernilta, eivätkä ne näin ollen ole vertailukelpoisia Kalmarin toteutuneisiin lukuihin.

Tammi–syyskuun tulos oli 118 (101) miljoonaa euroa ja laimentamaton osakekohtainen tulos 1,84 (1,57)⁸ euroa.

Rahavirta ja rahoitus

Rahavirta

Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja oli tammi–syyskuussa 133 (185) miljoonaa euroa ja 66 (102) prosenttia EBITDA:sta. Nettokäyttöpääoman muutoksella oli -68 (6) miljoonan

⁸ Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

euron vaikutus johtuen pääosin varastojen kasvusta, joka jatkui kolmannella vuosineljänneksellä. Varastojen kasvu selittyy suurelta osin tulleista johtuvista syistä ja varaosien saatavuuden parantamisella. Myös myyntisaamisten kasvulla oli negatiivinen vaikutus rahavirtaan. Rahavirtasuhde viimeiseltä 12 kuukaudelta oli 75 (126) prosenttia.

Rahoitus

Kalmarin likviditeettiasema on vahva. Yhtiön pitkäaikainen likviditeettivaranto oli 30.9.2025 yhteensä 450 miljoonaa euroa (31.12.2024: 461 miljoonaa euroa), sisältäen 250 (261) miljoonaa euroa rahavaroja sekä nostamattoman pitkäaikaisen pankkeja sitovan 200 miljoonan euron valmiusluottolimitin. Likviditeettivarannon lisäksi yhtiöllä oli 150 miljoonan euron yritystodistusohjelma, sekä nostamattomia tililimiittejä yhteensä 52 miljoonaa euroa.

Korolliset velat olivat yhteensä 337 miljoonaa euroa (31.12.2024: 341 miljoonaa euroa), joista 250 (250) miljoonaa euroa oli lainoja rahoituslaitoksilta, 81 (83) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkaa ja 6 (8) miljoonaa euroa muita korollisia velkoja. Yhtiön seuraavan 12 kuukauden aikana erääntyvät korolliset lainat olivat 74 (25) miljoonaa euroa, joista 50 (0) miljoonaa euroa oli lainoja rahoituslaitoksilta ja 18 (17) miljoonaa euroa vuokrasopimusvelkaa. Lainojen ja muiden korollisten velkojen keskiporkko ilman taseeseen kirjattuja vuokrasopimusvelkoja oli 3,4 (3,7) prosenttia.

Kolmannen vuosineljänneksen lopussa, korollinen nettovelka oli 84 miljoonaa euroa (31.12.2024: 76 miljoonaa euroa). Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk oli 0,3 (0,3) ja nettovelkaantumisaste (gearing) oli 12,7 (11,9) prosenttia.

Korollisesta nettovelasta ja likviditeetistä on saatavilla lisätietoja liitetiedossa 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti.

Raportointisegmentit

Laitteet

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	Muutos	2024
Saadut tilaukset	228	284	-20 %	854	769	11 %	1 099
Tilaukanta kauden lopussa	829	797	4 %	829	797	4 %	831
Liikevaihto	286	285	0 %	813	867	-6 %	1 160
Liikevoitto	36,7	38,9	-6 %	103,1	114,6	-10 %	139,4
% liikevaihdosta	12,8 %	13,6 %		12,7 %	13,2 %		12,0 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	36,3	38,9	-7 %	103,7	114,6	-10 %	150,1
% liikevaihdosta	12,7 %	13,6 %		12,8 %	13,2 %		12,9 %
Henkilömäärä kauden lopussa	2 551	2 472	3 %	2 551	2 472	3 %	2 463

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Heinä–syyskuu 2025

Laitteet-segmentin saadut tilaukset laskivat kolmannella vuosineljänneksellä 20 prosenttia vertailukaudesta ja olivat 228 (284) miljoonaa euroa. Saatuihin tilauksiin vaikuttivat markkinoiden epävarmuus, viivästynyt päätöksenteko ja suurempien tilausten ajoitus. Kalmarin kytkettyjen laitteiden aktiivisuus pysyi hyvänä kolmannen vuosineljänneksen aikana, heijastaen positiivista kehitystä kaikilla maantieteellisillä alueilla paitsi Amerikassa. Laitteet-segmentin kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi vertailukaudesta 0,2 prosenttia ja oli 286 (285) miljoonaa euroa, osoittaen hyvää tasoa mitä onnistuneet projektitoimitukset tukivat. Haarukkatrukkitoimituksissa Yhdysvaltoihin oli neljän viikon viivästys johtuen dokumentaatiovaatimuksista liittyen uusiin elokuussa julkistettuihin tulleeihin.

Ekoratkaisujen tuoteryhmän osuus Laitteet-segmentin liikevaihdosta oli korkea kolmannella vuosineljänneksellä ja oli 104 (80) miljoonaa euroa. Ekoratkaisujen tuoteryhmän saatujen tilausten osuus oli 29 prosenttia saatujen laitetilausten kokonaismäärästä. Täyssähköisten laitteiden saadut tilaukset kasvoivat ja muodostivat 12 (5) prosenttia Laitteet-segmentin saaduista tilauksista.

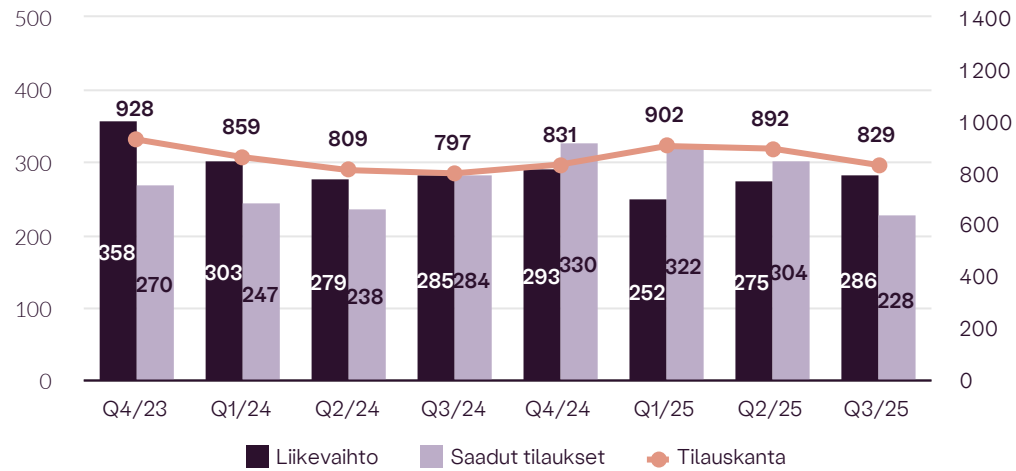
Laitteet-segmentin kolmannen vuosineljänneksen liikevoitto oli 37 (39) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 0 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Kolmannen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto laski 7 prosenttia ja oli 36 (39) miljoonaa euroa eli 12,7 (13,6) prosenttia liikevaihdosta. Kannattavuus oli hyvällä tasolla ja sitä tukivat jatkunut vakaa kaupallinen suorituskky sekä liiketoiminnan suorituskvyn kehittämisen aloitteen toimet, mutta tulit vaikuttivat kannattavuuteen. Ennakoivilla toimenpiteillä suurin osa tullien vaikutuksesta lievennettiin, vaikkakin marginaaleihin kohdistui pieni negatiivinen vaikutus.

Tammi–syyskuu 2025

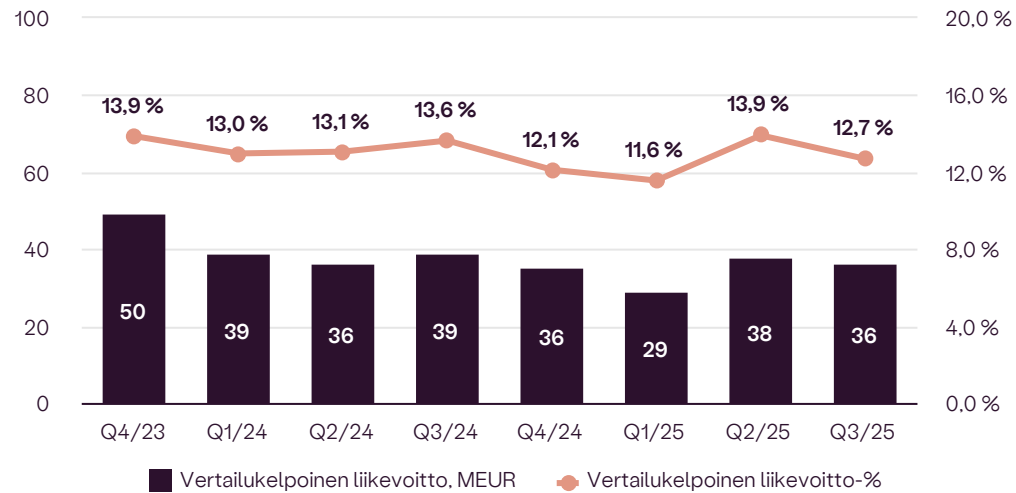
Laitteet-segmentin saadut tilaukset tammi–syyskuussa kasvoivat 11 prosenttia ja olivat 854 (769) miljoonaa euroa. Täyssähköiset laitteet, jotka ovat osa ekoratkaisujen tuoteryhmää, muodostivat 13 (9) prosenttia Laitteet-segmentin saaduista tilauksista. Laitteet-segmentin tilaukanta laski 0,3 prosenttia vuoden 2024 lopusta, ja kolmannen vuosineljänneksen lopussa se oli 829 miljoonaa euroa (31.12.2024: 831 miljoonaa euroa). Laitteet-segmentin tammi–syyskuun liikevaihto laski vertailukaudesta 6 prosenttia ja oli 813 (867) miljoonaa euroa.

Laitteet-segmentin tammi–syyskuun liikevoitto oli 103 (115) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -1 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Tammi–syyskuun vertailukelpoinen liikevoitto laski 10 prosenttia ja oli 104 (115) miljoonaa euroa, eli 12,8 (13,2) prosenttia liikevaihdosta. Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali pysyi vakaana jatkuneen kaupallisen ja operatiivisen suorituskvyn ansiosta.

Laitteet; Liikevaihto, saadut tilaukset, tilauskanta, MEUR



Laitteet; Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Palvelut

MEUR	Q3/25	Q3/24	Muutos	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	Muutos	2024
Saadut tilaukset	147	132	12 %	452	424	7 %	580
Tilaukanta kauden lopussa	131	103	27 %	131	103	27 %	120
Liikevaihto	150	139	8 %	439	414	6 %	560
Liikevoitto	28,6	25,4	13 %	79,0	72,2	9 %	97,8
% liikevaihdesta	19,1 %	18,3 %		18,0 %	17,4 %		17,5 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	27,7	25,4	9 %	79,5	72,2	10 %	97,8
% liikevaihdesta	18,5 %	18,3 %		18,1 %	17,4 %		17,5 %
Henkilömäärä kauden lopussa	2 195	2 160	2 %	2 195	2 160	2 %	2 212

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Heinä–syyskuu 2025

Palvelut-segmentin saadut tilaukset kolmannella vuosineljänneksellä kasvoivat 12 prosenttia vertailukaudesta 147 (132) miljoonaa euroon. Saadut tilaukset olivat vahvat koko palveluportfoliossa, mitä ajoi toistuva liiketoiminta, uusimiset ja voitettut sopimukset. Palvelut-segmentin kolmannen vuosineljänneksen liikevaihto kasvoi 8 prosenttia markkinaturbulenssista huolimatta 150 (139) miljoonaa euroon. Tilaukanta on hyvällä tasolla.

Palvelut-segmentin kolmannen vuosineljänneksen liikevoitto oli 29 (25) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää 1 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Kolmannen vuosineljänneksen vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 9 prosenttia ja oli 28 (25) miljoonaa euroa eli 18,5 (18,3) prosenttia liikevaihdesta. Vertailukelpoisen liikevoiton parannusta ajoi korkeampi liikevaihto ja vahva kaupallinen suoriutuminen. Yhdysvaltojen jakelukeskuksen siirtäminen uuteen toimipisteeseen sekä ulkoistaminen etenee suunnitellusti, mikä tukee palveluiden kasvattamista. Kolmannella vuosineljänneksellä toteutetut tulleet lieventävät toimenpiteet tukivat marginaalin vakautta.

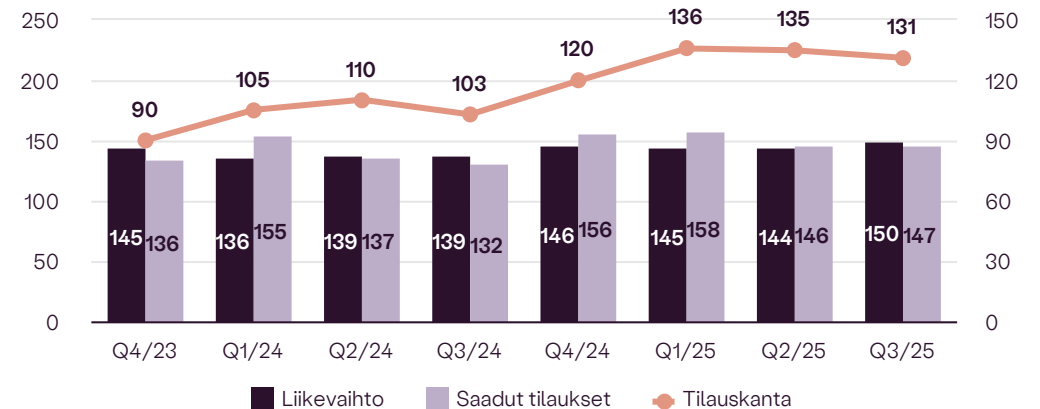
Tammi–syyskuu 2025

Palvelut-segmentin tammi–syyskuun saadut tilaukset kasvoivat 7 prosenttia vertailukaudesta 452 (424) miljoonaa euroon. Palvelut-segmentin tilaukanta kasvoi 10 prosenttia vuoden 2024 lopusta, ja kolmannen vuosineljänneksen lopussa se oli 131 miljoonaa euroa (31.12.2024: 120

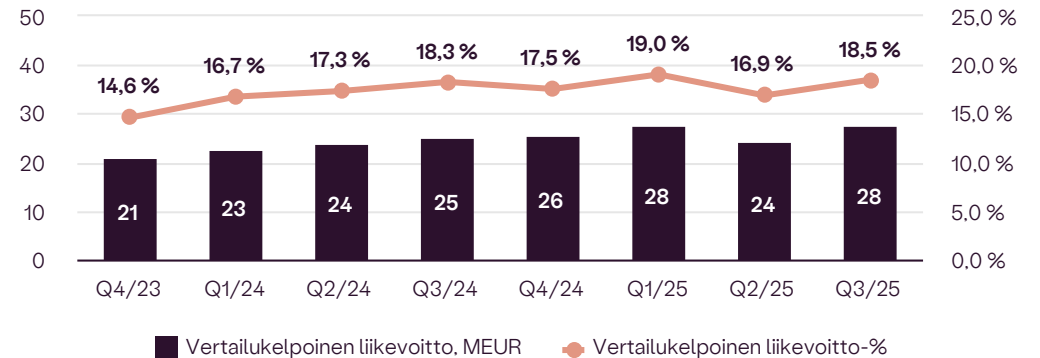
miljoonaa euroa). Palvelut-segmentin tammi–syyskuun liikevaihto kasvoi 6 prosenttia vertailukauteen nähden ja oli 439 (414) miljoonaa euroa.

Palvelut-segmentin tammi–syyskuun liikevoitto oli 79 (72) miljoonaa euroa. Liikevoitto sisältää -1 (0) miljoonaa euroa vertailtavuuteen vaikuttavia eriä. Tammi–syyskuun vertailukelpoinen liikevoitto kasvoi 10 prosenttia ja oli 80 (72) miljoonaa euroa eli 18,1 (17,4) prosenttia liikevaihdesta. Palvelut-segmentin vertailukelpoinen liikevoittomarginaali on jatkanut kasvua.

Palvelut; Liikevaihto, saadut tilaukset, tilaukanta, MEUR



Palvelut; Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Muut tiedot

Vastuullisuus

Kalmarin vastuullisuustyö perustuu ympäristöä, sosiaalisia teemoja ja hyvää hallintotapaa (ESG) koskeviin yritys vastuun näkökohtiin. Kalmarin tavoitteena on saavuttaa nettonollapäästöinen, kiertotalouden periaatteiden mukainen arvoketju alan turvallisimmalla ja innovatiivisimmalla tarjoomalla, joka tuottaa kannattavaa liiketoimintaa. Yhtiö on sitoutunut edistämään turvallista, oikeudenmukaista ja osallistavaa kulttuuria, joka perustuu korkeisiin eettisiin liiketoiminta-standardeihin. Nämä elementit luovat perustan Kalmarin tavalle harjoittaa liiketoimintaansa. Yhtiön olennaisia teemoja ovat ilmastomuutos, resurssien käyttö ja kiertotalous, terveys ja turvallisuus, yhdenvertainen kohtelu ja yhtäläiset mahdollisuudet kaikille, vastuullinen liiketoiminta ja vastuulliset hankinnat.

Kalmar on sitoutunut vähentämään kasvihuonekaasupäästöjä Pariisin sopimuksen kunnianhimoisimman tavoitteen eli 1,5 celsiusasteen lämpenemisskenaariota mukaisesti. Kalmarin lyhyen aikavälin tavoitteena on vähentää scope 1- ja scope 2 -päästöjä vähintään 90 prosentilla ja scope 3 -päästöjä vähintään 40 prosentilla vuoden 2023 tasosta vuoteen 2030 mennessä.⁹ Pitkän aikavälin tavoitteena on saavuttaa nettonolla kasvihuonepäästöt koko arvoketjussa vuoteen 2045 mennessä. Sekä lyhyen aikavälin että pitkän aikavälin tavoitteet on hyväksynyt Science Based Targets -aloite. Kalmar edistää ilmastotavoitteita ja päästövähennyksiä käytännön toimilla kaikissa arvoketjunsa osissa: arvoketjun alkupäässä, yhtiön omista toiminnoista ja arvoketjun loppupäässä. Kalmarin suurin ilmastovaikutus, ja vastaavasti suurin mahdollisuus hillitä ilmastomuutosta, piilee yhtiön arvoketjussa, sillä arvoketjun päästöt muodostavat yli 99 prosenttia yhtiön kasvihuonekaasujen kokonaispäästöistä.

Ekoratkaisujen tuoteryhmä on Kalmarin oma mittari, jolla mitataan Kalmarin kestävä kehityksen suorituskykyä. Kalmarin ekoratkaisujen tuoteryhmä sisältää vähähiilisiä ja älykkäitä teknologioita, tuotteita ja palveluita, kuten sähkökäyttöisiä tai vähäpäästöisiä versioita laitteista ja erilaisia elinkaariratkaisuja. Ekoratkaisujen tuoteryhmän myynnin kasvattaminen edistää Kalmarin ilmastotavoitteen saavuttamista. Ekoratkaisujen tuoteryhmän on määritelty sisältävän laitteita ja palveluita, jotka ovat EU:n taksonomian mukaisia tai joiden odotetaan olevan sen mukaisia vuoden kuluessa. Siksi ekoratkaisujen tuoteryhmä muodostuu kahdesta kategoriasta: ilmastoratkaisusta ja kiertotalousratkaisusta.

Vuoden 2025 kolmannella vuosineljänneksellä ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi 46 (40) prosenttiin. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 201 (172) miljoonaa euroa ja kasvoi 17 prosenttia.

Tammi–syyskuussa ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihdon osuus kokonaisliikevaihdosta kasvoi tammi–syyskuussa 44 (40) prosenttiin kokonaisliikevaihdosta. Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto oli 555 (516) miljoonaa euroa ja kasvoi 8 prosenttia.

Osana hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen tähtäävää kehitystä Kalmar toimitti maailman ensimmäisen fossiilivapaasta teräksestä valmistetun konttinosurin tarrutajan DP Worldille Egyptiin vuoden kolmannella neljänneksellä. Tarrutajan toimitus on osa kahden sähkökäyttöisen kenttätarrutajien kokonaisuutta, joista toinen on valmistettu ruotsalaisen teräsvalmistaja SSAB:n toimittamasta HYBRIT-fossiilivapaasta teräksestä. Fossiilivapaan teräksen käyttö edustaa merkittävää edistysaskelta satamalaitteiden päästövähennyksissä. Kalmarin testit ovat vahvistaneet materiaalin kestävyuden ja lujuuden, ja osoittaneet, että tämä uusi lähestymistapa voi vähentää tarrutajan valmistuksen päästöjä yli 78 % ja koko elinkaaren aikaisia päästöjä 55 %. Hanke osoittaa Kalmarin ja DP Worldin yhteisen sitoutumisen ympäristövaikutusten vähentämiseen ja satamalaitteiden hiilijalanjäljen pienentämiseen maailmanlaajuisesti.

Kalmar on liittynyt mukaan Nordic Near Zero Steel -aloitteeseen, joka on yhdeksän kuukauden mittainen ohjelma, jonka tavoitteena on vauhdittaa lähes nollapäästöisen teräksen markkinoiden syntymistä Pohjoismaissa. Aloitteen tarkoituksena on lisätä investointeja terästeollisuuden hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen parantamalla markkinaolosuhteita koordinoitujen toimenpiteiden avulla. Tavoitteena on asemoida Pohjoismaat terästeollisuuden päästövähennysten globaaliksi edelläkävijäksi määrittelemällä lyhyen aikavälin politiikkatoimia, toimenpiteitä ja investointeja yritysjohtajien ja hallitusten yhteistyön kautta.

Kolmannen vuosineljänneksen aikana Kalmar palkittiin myös EcoVadis-kultamitalilla. Tämä arvostettu tunnustus nostaa Kalmarin kaikkien EcoVadis-arvioitujen yritysten joukossa parhaimman 5 %:n joukkoon maailmanlaajuisesti. EcoVadis on maailmanlaajuinen liiketoiminta-alusta, joka arvioi yritysten ja niiden toimitusketjujen vastuullisuussuoritusta tarjoten arvioita ja työkaluja ESG (ympäristö, sosiaalinen vastuu ja hyvä hallintotapa) -riskienhallintaan ja vaatimustenmukaisuuteen.

⁹ Tavoitteet kattavat myös bioenergian raaka-aineiden maaperään liittyvät päästöt ja poistumat.

Kalmarin turvallisuussuorituskykyä seurataan tiiviisti useiden keskeisten suorituskykymittareiden avulla, joista kaikkien työtapaturmien taajuus (TRIFR¹⁰), on yleisin käytetty. TRIF taajuus lasketaan kuolemantapausten, poissaoloon johtaneiden tapaturmien, sairaanhoitoa edellyttäneiden tapaturmien sekä rajoitettujen työtapaturmien lukumääränä jaettuna miljoonilla työtunneilla. Kalmarin turvallisuuskokemus kattaa yhtiön omat työntekijät ja tietyt ulkopuoliset urakoitsijat (kuten määräaikaiset työntekijät ja vuokratyöntekijät) mutta eivät alihankkijoita puutteellisten työaikatietojen vuoksi. Kolmannen vuosineljänneksen lopussa Kalmarin TRIF taajuus, mitattuna viimeisen 12 kuukauden ajalta, oli 5,3 (5,3). Kalmarin tavoite on saavuttaa alle 4,5:n TRIF taajuus vuoden 2025 loppuun mennessä.

Tutkimus ja kehitys

Tutkimus- ja tuotekehitykseen tammi–syyskuussa olivat 39 (38) miljoonaa euroa eli 3,1 (3,0) prosenttia liikevaihdosta. Taseeseen aktivoitiin 0,1 (–) miljoonaa euroa. Tutkimuksessa ja tuotekehityksessä panostuksia kohdistettiin ympäristötavoitteita tukeviin ratkaisuihin eli digitalisaatioon, sähköistämiseen, robotisaatioon sekä kilpailukykyä ja tuotteiden kustannustehokkuutta parantaviin hankkeisiin.

Kalmar lanseerasi seuraavan sukupolven litiumioniakkuteknologian sähkökäyttöisten vastapainotrukkien tuotevalikoimaansa. Uudessa akkujärjestelmässä käytetään edistysellistä akkukemialla, joka pidentää akun elinkaarta, tarjoten samalla paremman energiakapasiteetin, parannetun lämpöstabiiliuden sekä pidemmän ja ennustettavamman suorituskykykäyrän monenlaisissa käyttöympäristöissä.

Palvelut-segmentissä Kalmar on keskittynyt parantamaan digitaalista palvelutarjontaan ja -alustojaan parantaakseen asiakaskokemusta ja online-saatavuutta MyKalmar-asiakasalustaa kehitetään jatkuvasti, ja siitä on tulossa kaikkien asiakkaille suunnattujen palvelujen pääjärjestelmä, mukaan lukien MyKalmar STORE -verkkokauppa-alusta.

Käyttöomaisuusinvestoinnit

Investoinnit omaan käyttöön tuleviin aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin sekä vuokrattuihin omaisuuseriin ilman yritysostoja ja asiakasrahoitusta olivat tammi–syyskuussa 27 (23) miljoonaa euroa. Investoinnit asiakasrahoitukseen olivat 33 (24) miljoonaa euroa. Poistot ja arvonalentumiset olivat 41 (45) miljoonaa euroa. Summa sisältää arvonalentumisia 0 (0) miljoonaa euroa.

Yritysosotot ja -myynnit vuonna 2025

Kalmar ylläpitää joustavuutta mahdollisia yritysostoja ja -myyntejä silmällä pitäen. Yritysosotot ja -myynnit eivät kuitenkaan ole olleet Kalmarin fokusissa 2025 aikana. Kalmar ei tehnyt yritysostoja tai -myyntejä kolmannen vuosineljänneksen aikana.

Henkilöstö

Kalmar työllisti kolmannen vuosineljänneksen lopussa 5 298 (31.12.2024: 5 207) henkilöä. Keskimääräinen henkilömäärä tammi–syyskuun aikana oli 5 269 (1–12/2024: 5 157).

Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma tammi–syyskuun aikana oli 198 (190) miljoonaa euroa.

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä oli kolmannella vuosineljänneksellä 1 (–4) miljoonaa euroa ja tammi–syyskuussa –3 (–28) miljoonaa euroa, jotka muodostuvat Suur-Kiinan markkinareittien strategiamuutokseen liittyvän kiinteistömyynnin voiton ja uudelleenjärjestelykulujen nettovaikutuksesta. Vertailukauden kulut liittyvät Kalmarin jakautumiseen ja listautumiseen.

Liiketoiminnan vertailtavuuteen vaikuttavista eristä on tarkempi kuvaus liitetiedossa 6. Vertailukelpoinen liikevoitto.

Johtoryhmä

23.6.2025 tiedotettiin, että Hanna Reijonen on nimitetty henkilöstöjohtajaksi ja Kalmarin johtoryhmän jäseneksi 6.10.2025 alkaen.

Kalmarin johtoryhmään kuuluvat 6.10.2025 alkaen seuraavat jäsenet:

- Sami Niiranen, toimitusjohtaja
- Sakari Ahdekivi, talous- ja rahoitusjohtaja
- Ulla Bono, lakiasiaintojohtaja
- Carina Geber-Teir, sijoittajasuhde-, markkinointi- ja viestintäjohtaja
- Tommi Pettersson, johtaja, strategia, kestävä kehitys ja teknologia
- Hanna Reijonen, henkilöstöjohtaja

¹⁰ TRIFR = ((kuolemien, poissaoloon johtaneiden tapaturmien, sairaanhoitoa edellyttäneiden tapaturmien ja rajoitettujen työtapaturmien kokonaismäärä) / kokonaistyötunnit) x 1 000 000

- Alf-Gunnar Karlgren, johtaja, Counterbalanced-liiketoiminta
- Thor Brenden, johtaja, Terminal Tractors -liiketoiminta
- Arto Keskinen, johtaja, Horizontal Transportation -liiketoiminta
- Shushu Zhang, johtaja, Bromma-liiketoiminta
- Thomas Malmborg, palveluliiketoiminnan johtaja.

Osakkeet ja kaupankäynti

Osakepääoma, omat osakkeet ja osakeanti

Kalmarilla on kaksi (2) osakelajia: A-sarjan osakkeet ja B-sarjan osakkeet. Osakkeilla ei ole nimellisarvoa. Kalmarin osakepääoma on 20 000 000,00 euroa.

Kalmarin B-sarjan osake on noteerattu Nasdaq Helsingissä 1.7.2024 lähtien. Osakkeen kaupankäyntitunnus on KALMAR. B-sarjan osakkeita on yhteensä 54 798 029 ja noteeraamattomia A-sarjan osakkeita 9 526 089. Osakkeet ovat rekisterissä Euroclear Finland Oy:n ylläpitämässä arvo-osuusjärjestelmässä, ja Euroclear Finland Oy ylläpitää Kalmar Oy:n virallista omistajaluetteloa. A-sarjan osakkeiden ISIN-koodi on FI4000571047 ja B-sarjan ISIN-koodi on FI4000571054.

Kalmarin osinkopolitiikan mukaan Kalmarin tavoitteena on 30–50 prosentin vuotuinen osingonjakosuhde.

Syyskuun 2025 lopussa Kalmarin hallussa oli 181 389 omaa B-sarjan osaketta, mikä vastasi 0,28 prosenttia osakkeiden kokonaismäärästä ja 0,12 prosenttia kokonaisäänimäärästä. Ulkona olevien B-sarjan osakkeiden lukumäärä oli 54 616 640.

Markkina-arvo ja kaupankäynti

Kaupankäynti Nasdaq Helsinki Oy:ssä ¹¹	Q3/2025	Q2/2025
B-sarjan osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa, MEUR ¹²	1 842	1 969
A- ja B-osakkeiden markkina-arvo katsauskauden lopussa, MEUR ¹³	2 163	2 313
B-sarjan osakkeen päätöskurssi katsauskauden viimeisenä kaupankäyntipäivänä, EUR	33,72	36,06
B-sarjan osakkeen vaihdolla painotettu keskimurssi, EUR	38,64	29,82
B-sarjan osakkeen ylin kurssi, EUR	44,72	36,36
B-sarjan osakkeen alin kurssi, EUR	33,32	24,34
B-sarjan osakkeen vaihto, miljoonaa kpl	3,9	4,5
B-sarjan osakkeen vaihto, MEUR	149,2	132,9

Rekisteröityjen osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 40 042. Yksityisten suomalaisten osakkeenomistajien lukumäärä katsauskauden lopussa oli 38 178, ja heidän omistuosuuksensa listatuista B-sarjan osakkeista oli noin 16,5 prosenttia. Katsauskauden lopussa noin 27,0 prosenttia Kalmarin listatuista B-sarjan osakkeista oli hallintarekisteröidyssä tai ulkomaisessa omistuksessa.

Suurimmat osakkeenomistajat

Kalmarin kymmenen suurinta rekisteröityä osakkeenomistajaa sekä heidän osuus yhtiön äänistä perustuen Euroclear Finland Oy:n ylläpitämään osakasluetteloon 30.9.2025 olivat: Wipunen varainhallinta oy (23,73 %), Mariatorp Oy (22,93 %), Pivosto Oy (22,27 %), Koneen Säätiö sr (5,53 %), Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma (1,34 %), Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen (1,14 %), Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo (0,54 %), Valtion Eläkerahasto (0,37 %), Nurminen Minna Kirsti (0,22 %) ja Sigrid Juséliuksen Säätiö (0,20 %). Kalmarin suurimmista osakkeenomistajista Wipunen varainhallinta oy on Ilkka Herlinin, Mariatorp Oy Heikki Herlinin ja Pivosto Oy Ilona Herlinin määräysvallassa.

Lähiajan riskit ja epävarmuustekijät

Maailmantalouden ja tavaravirtojen kehityksellä on suora vaikutus Kalmarin toimintaympäristöön ja asiakkaiden investointihalukkuuteen. Maailmankaupassa ja kansainvälisissä toimitusketjuissa tapahtuvat muutokset, geopoliittiset jännitteet ja sodat, energian saatavuus, sanktiot ja kauppasodat voivat vaikuttaa globaaleihin tavaravirtoihin ja siten Kalmarin ratkaisujen kysyntään.

¹¹ B-sarjan osakkeista käytiin kauppaa myös useilla vaihtoehtoisilla markkinapaikoilla.

¹² Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita.

¹³ Ei sisällä yhtiön hallussa olevia omia osakkeita. Noteeraamattomat A-sarjan osakkeet on arvostettu B-sarjan osakkeen kauden viimeisen kaupankäyntipäivän päätöskurssiin.

Taloukasvu on edelleen hiljaista heikon tuottavuuden kasvun, lisääntyneen geotaloudellisen hajautumisen sekä Ukrainassa ja Lähi-idässä käynnissä olevien sotien takia. Muutuva kauppapolitiikan ja tullien tilanne ovat tuoneet lisää epävarmuutta maailmantalouteen, nostaen makrotalouden taantumien riskiä sekä Yhdysvalloissa että globaalisti.

Vallitsevassa markkinatilanteessa Kalmarin ratkaisujen kysyntä on kuitenkin ollut vakaata.

Asiakkaat voivat myös pyrkiä siirtämään tai peruuttamaan tilauksiaan, tai he voivat vaatia hintojen alentamista. Toteutetuista kustannussäästöistä huolimatta pienemmät tuotantomäärät voivat vaikuttaa Kalmarin kannattavuusmarginaaleihin negatiivisesti.

Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuus on parantunut aiempiin vuosiin verrattuna. Häiriöt toimitusketjussa ovat kuitenkin edelleen mahdollisia erityisesti Lähi-idän viimeaikaisten tapahtumien vuoksi. Komponenttien saatavuusongelmat sekä työvoiman ja energian kallistuminen voivat nostaa valmistuskustannuksia ja lisätä kustannusten hallinnan ja niiden lopputuotteiden hintoihin siirtämisen haasteita. Globaalin kauppapolitiikan epävarmuustekijät voivat vaikuttaa tiettyjen komponenttien hintoihin ja saatavuuteen tullien tai muiden poliittisten muutosten kautta, mikä voi johtaa epäedulliseen kehitykseen suorien kustannusten osalta. Komponenttien ja raaka-aineiden saatavuutta voivat jatkossakin heikentää geopolittiset tapahtumat, kuten Ukrainan tai Lähi-idän sotien pitkittyminen tai konfliktin alueellinen laajentuminen. Kyseiset tapahtumat voiva myös aiheuttaa viivästyksiä joko osien kuljetuksessa tai tuotteiden toimituksessa, sillä ne vaikuttavat kuljetusreitteihin.

Globaalien talousnäkyvien epävarmuus ja geopolittisen ympäristön epävakaus voivat johtaa siihen, että asiakkaat viivyttelevät pääomasijoituksia, erityisesti sähkötuotteisiin tai niitä tukevaan infrastruktuuriin, mikäli ulkopuolista rahoitusta ei ole saatavilla. Osaavan henkilöstön vaihtuvuus, saatavuus ja kustannus voivat haitata Kalmarin ja sen toimittajien toimintaa.

Kalmarin kysyntään voi pidemmällä aikavälillä vaikuttaa konttiliikenteen kasvuvauhti ja mahdollinen globaalin taloukasvun hidastuminen tai lasku. Kalmarin projektien toteutukseen liittyy aikataulu-, kustannus- ja toimitustakuriskejä.

Kalmar altistuu ilmastoon liittyville riskeille ympäristön, sääntelyn ja teknologisten muutosten sekä tekemiensä päästövähennyssitoumusten vuoksi. Ilmastomuutoksen Kalmarille aiheuttamien taloudellisten vaikutusten arviointi on monimutkaista, koska siitä aiheutuvien vaikutusten esiintymistä ja ajoitusta on vaikea ennustaa tai kvantifioida. Toimitusketjussaan syntyvien päästöjen vähentämiseksi Kalmarin on vähennettävä päästöjä koko toimitusketjussaan

raaka-aineista komponentteihin ja valmistukseen, mikä voi johtaa muutoksiin käytetyissä toimittajissa, rajoittaa potentiaalisten toimittajien määrää ja nostaa kustannuksia.

Kalmarin tuotteiden käyttöön liittyviä päästöjä voidaan vähentää vain, jos vähäpäästöisille tuotteille on riittävästi kysyntää. Tämän saavuttamiseksi Kalmarin on onnistuttava kehittämään ja myymään vähäpäästöisiä tuotteita. Vallitseva markkinatilanne sekä geopolittiset jännitteet voivat mahdollisesti heikentää vähäpäästöisten tuotteiden kysyntää. Yhtiön tuotekehityksellä on ratkaiseva rooli päästötavoitteiden saavuttamisessa. Kalmar on investoinut voimakkaasti laitevalikoimansa sähköistämiseen, minkä tuloksena Kalmarilla on täysin sähköinen laitevalikoima kaikissa keskeisissä laitekategorioissa.

Asiakkaat valitsevat yhä enemmän vähäpäästöisiä tuotteita, vaikka suurin osa myydyistä tuotteista perustuu edelleen polttomootoritekologiaan. Jatkossa Kalmarin tuotevalikoima voi perustua useisiin vähäpäästöisiin teknologioihin, mikä saattaa lisätä monimutkaisuutta ja kustannuksia. Siirtymisen myötä suurimmissa määrin sähkökoneiden käyttöön ylipäättään Kalmarin on varmistettava tarvittava osaaminen, sekä uuden teknologian kehitykseen ja turvaamiseen että sähkökoneiden huoltoon. Vaadittavaan osaamiseen on korkea kysyntä.

CO₂-päästöjen vähentäminen edellyttää panostusta Kalmarin liiketoiminnan kaikilla osa-alueilla. Sen lisäksi, että Kalmar on alttiina ilmastoon liittyville riskeille, meneillään olevasta siirtymäprosessista aiheutuu uusia riskejä, joiden realisoitumisella voi olla merkittäviä taloudellisia vaikutuksia. Nämä riskit voivat johtaa esimerkiksi tuotteiden lyhentyneestä elinkaaresta johtuviin omaisuuserien arvonalentumisiin sekä uusien teknologioiden käyttöönottoon liittyviin lisäkustannuksiin, joita voi syntyä tuotekehityksessä, projektiriskien realisoituessa, varastojen kasvuna ja uudenlaisina takuuvirheinä.

Asiakkaan odotusten tai tuotelaatuvaatimusten täyttämättä jättäminen tai tuotannossa ilmenevät viat voisivat johtaa maineen menetykseen, asiakkaiden ja liiketoimintamahdollisuuksien menettämiseen tai merkittäviin kustannuksiin tuotteiden takaisinvetojen, vahingonkorvausten tai viallisten tuotteiden korjausten vuoksi. Kalmarin laitteiden on muun muassa täytettävä Konedirektiivin (2006/42/EY) vaatimukset ja niissä määritetyt olennaiset terveys- ja turvallisuusvaatimukset. Globaalit, kansalliset tai asiakaskohtaiset lait, asetukset ja säännöt ovat usein siinä määrin laajoja ja tulkinnanvaraisia tai vaihtelevat markkina-alueittain, ettei Kalmarin laitteiden vaatimustenmukaisuudesta voida aina olla täysin varmoja kaikkien näiden vaatimusten osalta, joten on mahdollista, että Kalmarin laitteet eivät täytä kaikkia näitä vaatimuksia.

Kalmar on osallisena eräissä oikeudenkäynneissä, viranomaistutkinnoissa ja vaateissa. Kansainvälisten sopimusten ja lakien tulkinta voi heikentää lopputulosten ennustettavuutta.

Kalmarin tekemiin ja suunnittelemiin yrityskauppoihin liittyy riskejä esimerkiksi paikallisten markkinoiden tuntemukseen, viranomaisprosesseihin, asiakkaisiin, yrityskulttuuriin, integraatioon, kustannuksiin, tavoitteiden toteutumiseen sekä avainhenkilöihin liittyen.

Kalmarin toimintaan liittyvät olennaisesti myös tietoturvariskit. Kyberhyökkäys Kalmarin, sen asiakkaiden tai toimittajien toiminnan kannalta kriittisiä järjestelmiä kohtaan voisi aiheuttaa esimerkiksi häiriöitä toimintavarmuuteen, johtaa liikevaihdon laskuun ja aiheuttaa haittaa Kalmarin maineelle.

Kalmarin toimialoihin ja maantieteelliseen laajuuteen liittyy myös eettiseen toimintaan kohdistuvia riskejä. Kalmar on lisännyt toimenpiteitä liiketoimintaa koskevien ohjeiden, määräysten ja eettisten periaatteiden noudattamisen varmistamiseksi. Tähän liittyviä sisäisiä prosesseja kehitetään jatkuvasti.

Riskejä on kuvattu Kalmarin internetsivuilla www.kalmar.fi.

Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

27.8.2025 tiedotetun ja siihen liittyvän 30.9.2025 annetun korjaustiedotteen mukaisesti Kalmar on päättänyt muuttaa alueellista raportointirakennettaan 1.10.2025 alkaen. Uudet raportoitavat maantieteelliset alueet ovat APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) ja Amerikka. Liitetiedossa 15 esitetään tässä osavuositarkastuksessa esitetyt maantieteelliset tiedot uusien alueellisten raportointirakenteiden mukaisesti. Julkaistut pörssitiedotteet sisälsivät uudelleen esitetyt historiatiedot tammikuusta 2024 kesäkuuhun 2025.

Kalmar julkisti vuoden 2026 taloudellisen kalenterinsa pörssitiedotteella 30.10.2025. Kohdassa "Vuoden 2026 taloudellinen kalenteri" löytyy lisätietoja.

Vuoden 2025 ohjeistus

Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12 prosenttia vuonna 2025.

Vuoden 2026 taloudellinen kalenteri

Kalmar Oyj julkaisee vuonna 2026 seuraavat taloudelliset tiedotteet:

- Tilinpäätöstiedote 2025 perjantaina 13.2.2026
- Osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2026 tiistaina 5.5.2026
- Puolivuosikatsaus tammi–kesäkuulta 2026 keskiviikkona 22.7.2026
- Osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2026 torstaina 29.10.2026

Kalmarin vuoden 2025 tilinpäätös ja vuosikertomus ovat saatavilla viikolla 9 osoitteessa www.kalmar.fi.

Kalmar Oyj:n varsinainen yhtiökokous on suunniteltu järjestettäväksi tiistaina 31.3.2026. Kalmarin hallitus kutsuu yhtiökokouksen koolle erikseen myöhemmin.

Helsingissä 30.10.2025

Kalmar Oyj

Hallitus

Tämä osavuositarkastus on tilintarkastamaton.

Konsernin tuloslaskelma

MEUR	Liite	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Liikevaihto	4, 13	435,6	424,7	1254,0	1280,3	1720,5
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut**	13	-323,2	-310,9	-919,8	-943,7	-1268,0
Bruttokate**		112,4	113,9	334,2	336,6	452,5
Bruttokate, %		25,8 %	26,8 %	26,6 %	26,3 %	26,3 %
Myyntin ja markkinoinnin kulut		-21,7	-22,1	-68,5	-64,6	-88,1
Tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut		-12,6	-13,1	-38,5	-38,1	-54,0
Hallinnon kulut	13	-22,7	-22,3	-70,1	-79,6	-110,0
Liiketoiminnan muut tuotot	13	10,9	7,3	26,5	29,2	36,7
Liiketoiminnan muut kulut		-6,6	-10,6	-21,2	-49,3	-67,3
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		1,0	1,0	-2,0	1,3	4,6
Liikevoitto		60,7	53,9	160,3	135,6	174,4
Liikevoitto, %		13,9 %	12,7 %	12,8 %	10,6 %	10,1 %
Rahoitustuotot	13	1,9	2,1	6,4	14,2	17,0
Rahoituskulut	13	-4,1	-7,0	-13,2	-13,3	-19,0
Tulos ennen veroja		58,5	49,0	153,5	136,5	172,5
Tulos ennen veroja, %		13,4 %	11,5 %	12,2 %	10,7 %	10,0 %
Tuloverot	8	-13,8	-12,8	-35,6	-35,6	-44,6
Kauden tulos		44,7	36,2	118,0	100,9	127,9
Kauden tulos, %		10,3 %	8,5 %	9,4 %	7,9 %	7,4 %
Kauden tuloksen jakautuminen:						
Emoyhtiön omistajille		44,7	36,2	118,0	100,9	127,9
Määräysvallattomille omistajille		—	—	—	—	—
Yhteensä		44,7	36,2	118,0	100,9	127,9
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta tuloksesta laskettu osakekohtainen tulos:						
Laimentamaton osakekohtainen tulos, EUR*		0,70	0,56	1,84	1,57	1,99
Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos, EUR*		0,70	0,56	1,84	1,57	1,99

* Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

**Vertailuvuoden 2024 myytyjä suoritteita vastaavat kulut ja bruttokate on muuttunut 0,0 miljoonaa euroa Q3 2024, -0,1 miljoonaa euroa Q1–Q3 2024 ja 0,0 miljoonaa euroa koko vuonna 2024 johtuen uudelleenjärjestelykulujen esittämistavan muutoksesta tuloslaskelmassa vuonna 2025.

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

Konsernin laaja tuloslaskelma

MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Kauden tulos	44,7	36,2	118,0	100,9	127,9
Muut laajan tuloksen erät					
Erät, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Vakuutusmatemaattiset voitot (+) / tappiot (-) etuuspohjaisista järjestelyistä	-0,1	-0,1	-0,6	-0,2	-4,1
Verot laajan tuloksen eristä, joita ei voida siirtää tulosvaikutteisiksi	0,0	0,0	0,1	0,0	0,9
Erät, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi:					
Voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	-1,7	7,1	9,1	0,2	-7,4
Tulokseen siirretyt voitot (+) / tappiot (-) rahavirran suojauksista	-0,2	-3,9	-5,2	-0,7	2,3
Muuntoerot	-0,6	-2,5	-34,4	-6,3	8,0
Verot laajan tuloksen eristä, jotka voidaan siirtää tulosvaikutteisiksi	0,3	-0,6	-0,8	0,2	1,0
Osakkuusyritysten muiden laajan tuloksen erien osuus verojen jälkeen	—	0,0	—	0,7	0,7
Muut laajan tuloksen erät, verojen jälkeen	-2,3	0,0	-31,8	-6,1	1,3
Kauden laaja tulos	42,4	36,2	86,2	94,8	129,2
Kauden laajan tuloksen jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	42,4	36,2	86,2	94,8	129,2
Määräysvallattomille omistajille	—	—	—	—	—
Yhteensä	42,4	36,2	86,2	94,8	129,2

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositarkastusta.

Konsernitase

VARAT, MEUR	Liite	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat				
Liikearvo		254,5	258,1	261,9
Aineettomat hyödykkeet		5,3	12,6	6,5
Aineelliset hyödykkeet		269,3	270,9	265,2
Osuudet osakkuusyrityksissä		49,2	49,8	53,1
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	10	1,8	2,4	2,2
Laskennalliset verosaamiset		52,3	55,7	50,4
Muut korottomat saamiset	13	3,6	2,2	2,6
Pitkäaikaiset varat yhteensä		636,0	651,7	642,0
Lyhytaikaiset varat				
Vaihto-omaisuus		492,8	455,8	437,3
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset*	10, 13	1,0	1,5	1,9
Tuloverosaamiset		22,4	15,7	17,0
Johdannaisvarat	11, 13	1,4	13,7	10,0
Myyntisaamiset	13	277,6	261,1	263,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät		5,5	6,1	5,5
Muut korottomat saamiset	13	69,4	66,9	57,5
Rahavarat*	10	249,9	293,4	260,6
Lyhytaikaiset varat yhteensä		1 119,9	1 114,1	1 053,9
Varat yhteensä		1 755,9	1 765,8	1 695,9

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositarkastusta.

OMA PÄÄOMA JA VELAT, MEUR	Liite	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma				
Osakepääoma		20,0	20,0	20,0
Muuntoerot		-133,2	-113,1	-98,8
Arvonmuutosrahasto		1,8	2,4	-1,3
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		156,8	164,9	156,8
Kertyneet voittovarot		616,0	537,0	561,5
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		661,4	611,1	638,2
Pitkäaikaiset velat				
Korolliset velat*	10, 13	262,9	366,8	315,7
Laskennalliset verovelat		4,2	6,3	4,7
Eläkevelvoitteet		45,8	38,4	43,0
Varaukset		1,2	2,7	2,2
Muut korottomat velat		73,3	73,7	71,5
Pitkäaikaiset velat yhteensä		387,4	487,9	437,1
Lyhytaikaiset velat				
Pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset*		67,7	16,3	16,9
Muut korolliset velat*	10, 13	6,0	12,0	8,3
Varaukset		76,1	78,6	89,7
Tuloverovelat		28,9	36,5	11,4
Johdannaisvelat	11, 13	3,6	5,5	11,1
Ostovelat	13	186,2	199,5	163,4
Sopimuksiin perustuvat velat		130,7	109,3	110,9
Muut korottomat velat	13	207,8	209,1	209,0
Lyhytaikaiset velat yhteensä		707,0	666,8	620,6
Oma pääoma ja velat yhteensä		1 755,9	1 765,8	1 695,9

*Sisältyvät korolliseen nettovelkaan

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Osakepääoma	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Oma pääoma 1.1.2025	—	20,0	-1,3	156,8	-98,8	561,5	638,2	—	638,2
Kauden tulos	—	—	—	—	—	118,0	118,0	—	118,0
Rahavirran suojaukset	—	—	3,2	—	—	—	3,2	—	3,2
Muuntoerot	—	—	—	—	-34,4	—	-34,4	—	-34,4
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisistä järjestelyistä	—	—	—	—	—	-0,5	-0,5	—	-0,5
Kauden laaja tulos*	—	—	3,2	—	-34,4	117,5	86,2	—	86,2
Maksetut osingot	—	—	—	—	—	-64,0	-64,0	—	-64,0
Osakeperusteiset palkkiot	—	—	—	—	—	1,1	1,1	—	1,1
Liiketoimet omistajien kanssa	—	—	—	—	—	-62,9	-62,9	—	-62,9
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Oma pääoma 30.9.2025	—	20,0	1,8	156,8	-133,2	616,0	661,4	—	661,4

MEUR	Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma							Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
	Sijoitettu oma pääoma ja kertyneet voittovarot	Osakepääoma	Arvon- muutos- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Muuntoerot	Kertyneet voittovarot	Yhteensä		
Sijoitettu oma pääoma 1.1.2024, Carve-out	922,9	—	2,0	—	-106,8	—	818,2	—	818,2
Kauden tulos	64,7	—	—	—	—	—	64,7	—	64,7
Rahavirran suojaukset	—	—	-2,2	—	—	—	-2,2	—	-2,2
Muuntoerot	—	—	—	—	-3,8	—	-3,8	—	-3,8
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisista järjestelyistä	-0,1	—	—	—	—	—	-0,1	—	-0,1
Kauden laaja tulos*	64,6	—	-2,2	—	-3,8	—	58,6	—	58,6
Oman pääoman ehtoiset liiketoimet Cargotec-konsernin kanssa	-302,7	—	—	—	—	—	-302,7	—	-302,7
Osakeperusteiset palkkiot	0,8	—	—	—	—	—	0,8	—	0,8
Liiketoimet omistajien kanssa	-301,9	—	—	—	—	—	-301,9	—	-301,9
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Sijoitettu oma pääoma 30.6.2024, Carve-out	685,6	—	-0,2	—	-110,5	—	574,8	—	574,8
Jakautuminen 30.6.2024	-685,6	20,0	—	164,9	—	500,7	—	—	—
Oma pääoma 30.6.2024	—	20,0	-0,2	164,9	-110,5	500,7	574,8	—	574,8
Oman pääoman muutokset jakautumisen jälkeen (7-9/2024)									
Kauden tulos	—	—	—	—	—	36,2	36,2	—	36,2
Rahavirran suojaukset	—	—	2,6	—	—	—	2,6	—	2,6
Muuntoerot	—	—	—	—	-2,5	—	-2,5	—	-2,5
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot etuusperusteisista järjestelyistä	—	—	—	—	—	0,0	0,0	—	0,0
Kauden laaja tulos*	—	—	2,6	—	-2,5	36,1	36,2	—	36,2
Osakeperusteiset palkkiot	—	—	—	—	—	0,1	0,1	—	0,1
Liiketoimet omistajien kanssa	—	—	—	—	—	0,1	0,1	—	0,1
Liiketoimet määräysvallattomien omistajien kanssa	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Oma pääoma 30.9.2024	—	20,0	2,4	164,9	-113,1	537,0	611,1	—	611,1

*Netto verojen jälkeen

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositarkastusta.

Konsernin rahavirtalaskelma

MEUR	Liite	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Liiketoiminnan nettorahavirta						
Kauden tulos		44,7	36,2	118,0	100,9	127,9
Poistot ja arvonalentumiset	7	13,5	15,5	41,3	44,9	65,8
Rahoitustuotot ja -kulut		2,2	4,9	6,8	-0,9	2,0
Verot	8	13,8	12,8	35,6	35,6	44,6
EBITDA		74,2	69,4	201,7	180,5	240,3
Vaihto-omaisuuden muutos		-18,1	-2,1	-75,1	9,3	31,7
Korottomien saamisten muutos		-16,0	5,8	-37,8	-5,1	6,3
Korottomien velkojen muutos		-11,4	-0,4	44,4	1,6	-24,5
Nettokäyttöpääoman muutos		-45,5	3,3	-68,5	5,9	13,6
Muut oikaisut		-3,1	-0,9	-0,3	-1,5	-4,7
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		25,6	71,8	132,9	184,8	249,1
Saadut korot		1,9	2,3	5,6	14,2	17,1
Maksetut korot		-1,5	-1,0	-8,4	-5,6	-13,3
Saadut osingot		2,6	—	2,6	—	—
Muut rahoituserät		-1,5	-3,1	4,1	-5,5	-2,3
Maksetut tuloverot		-5,8	-10,6	-25,2	-43,5	-74,4
Liiketoiminnan nettorahavirta		21,3	59,5	111,7	144,4	176,2
Investointien nettorahavirta						
Investoinnit aineettomiin ja aineellisiin hyödykkeisiin		-14,8	-9,6	-46,8	-32,0	-40,5
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myynnit		6,4	0,8	16,1	6,9	12,1
Investointien nettorahavirta, muut erät		0,0	1,7	1,2	0,9	0,6
Investointien nettorahavirta		-8,4	-7,1	-29,5	-24,2	-27,9

MEUR	Liite	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Rahoituksen nettorahavirta						
Omien osakkeiden hankinta		—	—	—	—	-8,0
Oman pääoman ehtoinen nettorahoitus Cargotec-konsernin kanssa		—	-5,1	—	-77,2	-77,2
Cargotec-konsernin lainojen nostot / takaisinmaksut		—	—	—	183,2	183,2
Vuokrasopimusvelkojen takaisinmaksut		-5,1	-4,6	-14,3	-13,0	-17,5
Pitkäaikaisten lainojen nostot		—	—	—	—	49,9
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		—	—	—	—	-99,8
Lyhytaikaisten lainojen nostot		0,6	—	0,6	—	—
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		0,3	1,9	—	-0,1	-4,7
Maksetut osingot		0,0	—	-64,0	-0,2	-0,2
Rahoituksen nettorahavirta		-4,1	-7,9	-77,7	92,7	25,7
Rahavarojen muutos						
		8,8	44,5	4,5	212,9	174,0
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit kauden alussa		241,4	247,7	257,6	78,8	78,8
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-1,0	-1,6	-12,9	-1,1	4,7
Rahavarat ja käytetyt pankkitililimiitit kauden lopussa		249,1	290,7	249,1	290,7	257,6
Käytetyt pankkitililimiitit kauden lopussa		0,7	2,7	0,7	2,7	3,0
Rahavarat kauden lopussa		249,9	293,4	249,9	293,4	260,6

Vuoden 2024 avaavat saldot ja tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti, joita kassavirrassa on käytetty, ovat carve-out perusteisia.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan osavuositarkastuksesta.

Osavuositarkastuksen liitetiedot

1. Perustiedot

Kalmar Oyj perustettiin Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisessa, mikä täytäntöönpantiin 30.6.2024. Kaupankäynti Kalmarin B-sarjan osakkeilla alkoi 1.7.2024 Nasdaq Helsingin pörssilistalla. Kalmar Oyj (3424222-7) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Helsinki ja rekisteröity osoite Itämerenkatu 25, 00180 Helsinki, Suomi. Kalmar Oyj ja sen tytäryhtiöt muodostavat Kalmar-konsernin (jäljempänä Kalmar tai konserni).

2. Laatimisperusta

Osavuositarkastus on laadittu IAS 34 Osavuositarkastukset -standardin mukaisesti. 1.1.2025 jälkeen voimaan tulleilla IAS/IFRS kirjanpitostandardimuutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta osavuositarkastukseen.

Kalmar on muuttanut uudelleenjärjestelykulujen esitystapaa tuloslaskelmassa tammikuusta 2025 lähtien. Uudelleenjärjestelykuluja ei esitetä omana rivinä, vaan ne ovat jaettu asiaankuuluville toiminnoille. Vuosi 2024 on uudelleen esitetty vastaavasti vaikuttaen tuloslaskelman riviin "Myytyjä suoritteita vastaavat kulut" (-0,1 miljoonaa euroa vuoden 2024 ensimmäisellä vuosineljänneksellä, 0,0 miljoonaa euroa vuoden 2024 toisella vuosineljänneksellä, 0,0 miljoonaa euroa vuoden 2024 kolmannella vuosineljänneksellä, 0,1 miljoonaa euroa vuoden 2024 neljännellä vuosineljänneksellä ja 0,0 miljoonaa euroa koko vuonna 2024).

Kaupankäynti Kalmarin osakkeilla alkoi 1.7.2024. Tunnusluvut, jotka perustuvat markkina-arvoon, on laskettu kaupankäynnin aloituksesta lähtien.

Kaikki esitetyt luvut ovat pyöristettyjä, minkä vuoksi esimerkiksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta.

Johdon harkintaa edellyttävät keskeiset arviot ja oletukset

Laadittaessa konsernitilinpäätöstä yhtiön johto joutuu tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat taseen varojen ja velkojen määriin, ehdollisten varojen ja velkojen raportointiin liitetiedoissa sekä tilikaudelta raportoitujen tuottojen ja kulujen määriin. Lisäksi tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa saatetaan joutua käyttämään harkintaa.

Harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset perustuvat johdon aikaisempaan kokemukseen sekä parhaaseen tietoon tapahtumista ja muista tekijöistä, kuten tulevaisuuden tapahtumia koskevista odotuksista, joiden katsotaan olevan olosuhteet huomioon ottaen järkeviä. Siten on mahdollista, että lopulliset toteumat poikkeavat merkittävästi tilinpäätöksessä käytetyistä arvioista. Konsernissa seurataan arvioiden ja oletusten toteutumista sekä näiden taustalla olevien tekijöiden muutoksia käyttämällä useita sekä sisäisiä että ulkoisia tietolähteitä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan.

Carve-out -taloudelliset tiedot

Taloudelliset tiedot ennen 30.6.2024 tapahtunutta jakautumista on esitetty carve-out periaatteiden mukaisesti. Carve-out taloudelliset tiedot on laadittu yhdistelemällä Cargotecin konsernitilinpäätöksiin sisältyneet juridisille Kalmar-yhtiöille ja Kalmarin liiketoimintayksiköille kuuluvat historiallisten tuottojen ja kulujen, varojen ja velkojen sekä rahavirtojen kirjanpitoarvot. Carve-out laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaisia 31. joulukuuta 2023, 2022 ja 2021 päättyneiden tilikausien carve-out tilinpäätöksessä esitettyjen laatimisperiaatteiden kanssa.

Carve-out taloudelliset tiedot sisältävät tiettyjä allokointeja jäljelle jäävästä Cargotecista, kuten tuottoja, kuluja, varoja, velkoja ja rahavirtoja, jotka perustuvat johdon harkintaa edellyttäviin keskeisiin arvioihin ja oletuksiin. Keskeisimmät johdon harkintaa edellyttävät arviot ja oletukset liittyvät kulujen allokointiin tiettyjen keskitettyjen palveluiden osalta, vuokrasopimusjärjestelyihin ja jaettuihin hyödykkeisiin, kassanhallintaan ja rahoitukseen, sekä tuloveroihin ja sijoitettuun omaan pääomaan.

Carve-out taloudelliset tiedot eivät välttämättä anna kuvaa siitä, millainen konsernin tuloslaskelma, tase ja rahavirta olisivat olleet, jos Kalmar olisi ollut itsenäinen juridinen konserni ja olisi siten esittänyt erillisen konsernitilinpäätöksen esitetyiltä tilikausilta eikä Kalmarin tulevasta tuloksentuottokyvystä.

3. Segmenttikohtaiset tiedot

Kalmar tarjoaa laajan valikoiman raskaiden materiaalien käsittelylaitteita ja palveluja satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin.

Kalmarin raportoitavat segmentit ovat: Laitteet ja Palvelut. Nämä segmentit koostuvat Kalmarin liiketoiminnoista ja tarjoomasta asiakkaille/markkinoille. Segmentit on määritelty tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylimmäksi operatiiviseksi päätöksentekijäksi, joka vastaa resurssien kohdistamisesta

segmenteille ja niiden tuloksen arvioinnista, on nimetty Kalmarin hallitus yhdessä toimitusjohtajan kanssa. Segmenttiraportointi on muodostettu yhtiön operatiivisen johtamisrakenteen mukaisesti ja Laitteet-segmentti on yhdistelty laiteliiketoiminta-alueista muodostetuista toimintasegmenteistä. Yhdistettyjen toimintasegmenttien taloudellinen tuloksellisuus, tuotteiden ja tuotantoprosessien luonne, asiakastyypit ja -luokka, tuotteiden jakelu ja sääntely-ympäristö ovat keskenään kaikki samankaltaisia. Palvelut-segmentissä toimintasegmenttejä ei ole yhdistelty raportoitavien segmenttien muodostamiseksi. Sisäiseen raportointiin ja johdon segmenttien raportointiin käytettävät laatimisperiaatteet ovat yhdenmukaiset konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteiden kanssa. Segmenttien taloudellista suorituskykyä seurataan ulkoisen liikevaihdon, vertailukelpoisen liikevoiton ja liikevoiton avulla. Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Lisätietoja vertailukelpoisesta liikevoitosta Tunnuslukujen laskentakaavat-osiossa.

Laitteet

Laitteet-segmentti koostuu valikoimasta raskaiden materiaalien käsittelylaitteita satamille ja terminaaleille, jakelukeskuksille, valmistavalle teollisuudelle ja raskaan logistiikan tarpeisiin. Yhtiön laitevalikoimaan kuuluu konttikurattajia, haarukkatrukkeja, tyhjiä konttien käsittelylaitteita, terminaalitruktoreita, konttilukkeja sekä Bromma-konttitarttuja.

Palvelut

Palvelut-segmentti koostuu valikoimasta ratkaisuja, joilla pyritään varmistamaan Kalmarin laitteiden käyttöaika ja tuottavuus. Valikoimaan kuuluvat keskeisesti varaosat, päivitys- ja sopimushuoltopalvelut sekä elinkaari palvelut, mukaan lukien kunnostukset, kalustonhallinta sekä päivitykset. Data, analytiikka ja tekoäly ovat keskeisessä asemassa palvelutarjoomassa.

Muut

Muut toiminnot koostuvat Kalmarin johdosta ja pääkonttorin toiminnoista sekä tiettyjen keskeisten toimintojen kustannuksista, joita ei ole allokoitu liiketoimintasegmenteille. Lisäksi Muut -toimintoihin kuuluvat toiminnot, jotka eivät sisälly Laitteet eikä Palvelut segmentteihin. Muut toiminnot sisältävät jäljellä olevat toiminnot liittyen pääosin raskaiden nosturien liiketoimintaan, jonka divestoinnista ja alasajosta Kalmar päätti vuonna 2022, sekä Kalmarin osuuden osakkuusyhtiön tuloksesta.

Liikevaihto, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Laitteet, ulkoinen liikevaihto	286	285	813	867	1160
Laitteet, sisäinen liikevaihto	0	0	0	1	1
Palvelut	150	139	439	414	560
Muut ja sisäisen liikevaihdon eliminointi	—	0	2	-1	0
Yhteensä	436	425	1 254	1 280	1 720

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Eurooppa	165	165	530	518	712
Suomi	11	10	26	29	38
Muu Eurooppa	154	155	505	489	675
Amerikka	174	182	429	513	658
Yhdysvallat	94	106	269	338	441
Muu Amerikka	79	76	160	175	217
AMEA	97	78	294	250	350
Yhteensä	436	425	1 254	1 280	1 720

Liikevaihto markkina-alueittain, %	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Eurooppa	38 %	39 %	42 %	40 %	41 %
Suomi	2 %	2 %	2 %	2 %	2 %
Muu Eurooppa	35 %	36 %	40 %	38 %	39 %
Amerikka	40 %	43 %	34 %	40 %	38 %
Yhdysvallat	22 %	25 %	21 %	26 %	26 %
Muu Amerikka	18 %	18 %	13 %	14 %	13 %
AMEA	22 %	18 %	23 %	20 %	20 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Liikevoitto ja EBITDA, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Laitteet	36,7	38,9	103,1	114,6	139,4
Palvelut	28,6	25,4	79,0	72,2	97,8
Muut	-4,6	-10,3	-21,7	-51,2	-62,7
Liikevoitto	60,7	53,9	160,3	135,6	174,4
Poistot ja arvonalentumiset	13,5	15,5	41,3	44,9	65,8
EBITDA	74,2	69,4	201,7	180,5	240,3

Liikevoitto, %	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Laitteet	12,8 %	13,6 %	12,7 %	13,2 %	12,0 %
Palvelut	19,1 %	18,3 %	18,0 %	17,4 %	17,5 %
Muut	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Yhteensä	13,9 %	12,7 %	12,8 %	10,6 %	10,1 %

Vertailtavuuteen vaikuttavat erät, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Laitteet	0,5	—	-0,6	—	-10,7
Palvelut	0,9	0,0	-0,6	0,0	0,0
Muut	-0,7	-3,5	-1,4	-28,1	-31,7
Yhteensä	0,7	-3,5	-2,5	-28,1	-42,4

Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Laitteet	36,3	38,9	103,7	114,6	150,1
Palvelut	27,7	25,4	79,5	72,2	97,8
Muut	-4,0	-6,8	-20,4	-23,0	-31,1
Yhteensä	60,0	57,5	162,8	163,7	216,8

Vertailukelpoinen liikevoitto, %	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Laitteet	12,7 %	13,6 %	12,8 %	13,2 %	12,9 %
Palvelut	18,5 %	18,3 %	18,1 %	17,4 %	17,5 %
Muut	n/a	n/a	n/a	n/a	n/a
Yhteensä	13,8 %	13,5 %	13,0 %	12,8 %	12,6 %

Saadut tilaukset, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Laitteet	228	284	854	769	1099
Palvelut	147	132	452	424	580
Muut	—	0	—	0	0
Yhteensä	375	416	1306	1193	1679

Saadut tilaukset markkina-alueittain, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Eurooppa	164	195	601	543	746
Amerikka	119	109	398	341	527
AMEA	92	112	307	309	406
Yhteensä	375	416	1306	1193	1679

Saadut tilaukset markkina-alueittain, %	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Eurooppa	44 %	47 %	46 %	45 %	44 %
Amerikka	32 %	26 %	30 %	29 %	31 %
AMEA	25 %	27 %	23 %	26 %	24 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Tilaukset, MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Laitteet	829	797	831
Palvelut	131	103	120
Muut	1	5	4
Yhteensä	961	905	955

Henkilöstö keskimäärin	Q3/25	Q3/24	2024
Laitteet	2 527	2 503	2 493
Palvelut	2 190	2 179	2 184
Muut	551	464	480
Yhteensä	5 269	5 147	5 157

Henkilöstö kauden lopussa	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Laitteet	2 551	2 472	2 463
Palvelut	2 195	2 160	2 212
Muut	552	519	532
Yhteensä	5 298	5 151	5 207

Henkilöstö kauden lopussa markkina-alueittain	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Eurooppa	3 132	2 975	3 025
Amerikka	515	555	551
AMEA	1 651	1 621	1 631
Yhteensä	5 298	5 151	5 207

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

4. Myyntituotot asiakassopimuksista

Kalmar, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Liikevaihto	436	425	1 254	1 280	1 720
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	389	389	1 104	1 128	1 502
Kirjattu ajan kuluessa	46	36	150	152	219

Laitteet, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Liikevaihto	286	285	813	867	1 160
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	266	273	743	795	1 050
Kirjattu ajan kuluessa	20	13	70	72	110

Palvelut, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Liikevaihto	150	139	439	414	560
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	123	116	358	334	452
Kirjattu ajan kuluessa	27	23	80	79	108

Muut, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Liikevaihto	0	1	2	0	1
Kirjattu yhdellä ajanhetkellä	0	0	2	-1	0
Kirjattu ajan kuluessa	0	0	0	1	1

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

5. Osakeperusteiset maksut

Pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmän mukainen omien osakkeiden luovutus

Helmikuussa 2025 Kalmarin hallitus päätti osakepalkkioiden maksamisesta pitkän aikavälin kannustinohjelmien perusteella ja luovuttaa yhteensä maksimissaan 68 611 yhtiön hallussa olevaa

omaa osaketta vastikkeetta 34 avainhenkilölle ja ylimmän johdon jäsenelle tulosperusteisen osakepalkkio-ohjelman (PSP 2022–2024) ja rajoitettujen osakkeiden ohjelmien RSP 2022–2024 sekä RSP 2023–2025 ehtojen mukaisesti.

Osakkeiden luovuttaminen perustui 30.5.2024 pidetyn Cargotec Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Osakkeiden luovuttaminen tapahtui 12.3.2025, jonka jälkeen yhtiön hallussa oli 181 389 omaa B-sarjan osaketta.

Uusien osakepohjaisten pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien perustaminen

Vuonna 2024 tapahtuneen Cargotec Oyj:n osittaisjakautumisen jälkeen Kalmarin hallitus päätti jatkaa aiempia osakepohjaisia pitkän aikavälin kannustinjärjestelmiä, kuten yhtiö tiedotti elokuussa 2024. Kalmar Oyj:n hallitus päätti myös vuoden 2025 helmikuussa perustaa uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän.

Aiemmat suoritusperusteiset osakepalkkiojärjestelmät (PSP) sekä ehdollisten osakkeiden järjestelmät (RSP), jotka jatkuvat vuonna 2025 ovat PSP 2023–2025, PSP 2024–2026, RSP 2023–2025 ja RSP 2024–2026. Lisätietoja näistä ohjelmista on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa: www.kalmar.fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen/

Helmikuussa 2025 Kalmarin hallitus päätti uuden osakepohjaisen pitkän aikavälin kannustinjärjestelmän perustamisesta yhtiön johdolle ja valituille avainhenkilöille. Järjestelmä koostuu suoritusperusteisesta osakepalkkiojärjestelmästä (PSP) sekä ehdollisesta osakepalkkiojärjestelmästä (RSP).

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä

Suoritusperusteinen osakepalkkiojärjestelmä (PSP) koostuu vuosittain alkavista yksittäisistä osakepalkkio-ohjelmista, joista kukin sisältää kolmen vuoden pituisen suoritusjakson sekä mahdollisen osakepalkkion maksamisen sen jälkeen. Mahdollinen osakepalkkio maksetaan Kalmarin B-sarjan osakkeina. Kunkin uuden ohjelman alkaminen edellyttää Kalmarin hallituksen erillistä päätöstä.

Ensimmäinen ohjelma, PSP 2025–2027, alkoi vuoden 2025 alusta ja sen nojalla suoritettava osakepalkkio maksetaan vuoden 2028 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana. Edellytyksenä palkkioiden maksamiselle on, että hallituksen ohjelmalle asettamat suoritustavoitteet saavutetaan.

PSP 2025-2027 -ohjelmassa käytettävät suoritusmittarit ovat yhtiön osakkeen kokonaistuoton kehitys (absolute TSR), palvelut-segmentin liikevaihdon kasvu sekä vastuullisuusmittarit liittyen hiilidioksidipäästöjen vähentämiseen sekä naisten osuuden lisäämiseen yrityksen johtavissa tehtävissä.

PSP 2025-2027 -ohjelmaan ovat oikeutettuja osallistumaan noin 60 henkilöä, mukaan lukien Kalmarin toimitusjohtaja sekä johtoryhmän jäsenet. Jos ohjelmalle asetetut suoritustavoitteet saavutetaan kokonaisuudessaan, ohjelman perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 265 000 osaketta. Osakkeiden määrä kuvastaa bruttoansaintaa, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys.

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä

Ehdollinen osakepalkkiojärjestelmä koostuu vuosittain alkavista ehdollisista osakepalkkio-ohjelmista. Kukin ohjelma sisältää kokonaisuudessaan kolmen vuoden pituisen rajoitusjakson jatkuen ohjelman neljännen vuoden ensimmäiseen puoliskoon. Yhtiö voi kunkin yksittäisen ohjelman kuluessa myöntää kiinteämääräisiä osakepalkkioita erikseen valituille avainhenkilöille.

Osakepalkkiot maksetaan osallistujille Kalmarin B-sarjan osakkeina yhdessä tai useammassa erässä viimeistään rajoitusjakson päättymiseen mennessä. Kunkin uuden ohjelman alkaminen edellyttää Kalmarin hallituksen erillistä päätöstä.

Ensimmäinen ohjelma ehdollisessa osakepalkkiojärjestelmässä, RSP 2025-2027, alkaa vuoden 2025 alusta. Ohjelman nojalla maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on yhteensä enintään noin 26 500 osaketta. Osakkeiden määrä kuvastaa bruttoansaintaa, josta vähennetään soveltuva ennakonpidätys.

Lisätietoja osakepohjaisista pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä on saatavilla yhtiön internetsivuilla osoitteessa: www.kalmar.fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen/

6. Vertailukelpoinen liikevoitto

MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1-Q3/25	Q1-Q3/24	2024
Liikevoitto	60,7	53,9	160,3	135,6	174,4
Osittaisjakautumiseen ja listautumiseen liittyvät kulut	—	3,5	0,3	28,1	31,7
Muut kulut	-0,7	0,0	2,2	0,1	10,7
Vertailukelpoinen liikevoitto	60,0	57,5	162,8	163,7	216,8

Vuonna 2025 muut kulut muodostuvat pääosin Suur-Kiinan markkinareittien strategiamuutokseen liittyvän kiinteistömyynnin voiton ja uudelleenjärjestelykulujen nettovaikutuksesta. Vuonna 2024 muut kulut sisälsivät alaskirjauksia liittyen omaisuuseriin, jotka johtuivat vuonna 2023 toteutetusta Lonestar-hankinnasta.

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

7. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset

Investoinnit, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Omistettut käyttöomaisuuserät					
Aineettomat hyödykkeet	0,4	—	0,5	0,6	0,7
Maa-alueet ja rakennukset	0,3	0,9	0,8	1,1	0,9
Koneet ja kalusto	14,1	9,4	45,6	30,3	39,0
Jakautumishetken lisäys	—	—	—	0,7	0,7
Käyttöoikeusomaisuuserät					
Maa-alueet ja rakennukset	0,6	1,2	4,1	6,8	8,3
Jakautumishetken lisäys	—	—	—	3,4	3,4
Koneet ja kalusto	4,2	4,2	9,5	8,4	11,0
Jakautumishetken lisäys	—	—	—	0,2	0,2
Yhteensä	19,5	15,8	60,4	51,6	64,2
Investoinnit, oma käyttö ja jakautumishetken lisäys	9,9	8,3	27,2	27,6	32,4
Investoinnit, asiakasrahoitus	9,6	7,5	33,3	24,0	31,7

Poistot ja arvonalentumiset, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Omistettut käyttöomaisuuserät					
Aineettomat hyödykkeet	0,6	1,9	1,6	5,7	11,8
Maa-alueet ja rakennukset	0,9	0,9	2,8	2,6	3,6
Koneet ja kalusto	7,2	8,2	22,7	23,3	32,7
Käyttöoikeusomaisuuserät					
Maa-alueet ja rakennukset	2,8	2,9	8,6	8,5	11,4
Koneet ja kalusto	2,0	1,7	5,6	4,6	6,4
Yhteensä	13,5	15,5	41,3	44,9	65,8

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

8. Tuloslaskelman tuloverot

MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
Kauden verot	14,4	13,1	39,4	38,2	40,2
Kauden laskennallisten verosaamisten ja -velkojen muutos	-1,0	-2,8	-4,0	-9,3	-1,7
Verot edellisiltä kausilta	0,4	2,5	0,1	6,7	6,1
Yhteensä	13,8	12,8	35,6	35,6	44,6

Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

9. Nettokäyttöpääoma

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Vaihto-omaisuus	492,8	455,8	437,3
Operatiiviset johdannaisvarat	5,5	4,6	4,7
Myyntisaamiset	277,6	261,1	263,9
Sopimuksiin perustuvat omaisuuserät	5,5	6,1	5,5
Muut operatiiviset korottomat saamiset	71,9	68,8	59,4
Käyttöpääomavarat	853,2	796,4	770,9
Varaukset	-77,4	-81,3	-91,9
Operatiiviset johdannaisvelat	-4,3	-1,7	-7,0
Eläkevelvoitteet	-45,8	-38,4	-43,0
Ostovelat	-186,2	-199,5	-163,4
Sopimuksiin perustuvat velat	-130,7	-109,3	-110,9
Muut operatiiviset korottomat velat	-278,9	-279,3	-279,8
Käyttöpääomavelat	-723,2	-709,5	-696,0
Yhteensä	129,9	86,9	74,9

Nettokäyttöpääomaan ei sisällytetä liiketoiminnalle kohdistamattomia varoja ja velkoja. Kohdistamattomat varat sisältävät lainasaamiset ja muut korolliset saamiset, rahavarat, tuloverosaamiset, laskennalliset verosaamiset, korkosaamiset, yritysmyyntien kauppahintasaamiset ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvarat. Kohdistamattomat velat sisältävät lainat ja muut korolliset velat, tuloverovelat, laskennalliset verovelat, korkovelat, yritystosten kauppahintavelat, osinkovelat ja rahoituksen tulevien kassavirtojen suojaukseen käytetyt johdannaisvelat.

10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	249,7	299,5	249,5
Vuokrasopimusvelat	80,9	83,7	83,1
Muut korolliset velat	6,0	12,0	8,3
Korolliset velat yhteensä	336,6	395,1	340,9
Lainasaamiset ja muut korolliset saamiset	-2,8	-3,8	-4,1
Rahavarat	-249,9	-293,4	-260,6
Korolliset lainasaamiset ja muut saamiset yhteensä	-252,7	-297,2	-264,7
Korollinen nettovelka	83,9	97,9	76,2
Oma pääoma	661,4	611,1	638,2
Nettovelkaantumisaste	12,7 %	16,0 %	11,9 %

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Liikevoitto, viimeiset 12 kk	199,2	188,8	174,4
Poistot ja arvonalentumiset, viimeiset 12 kk	62,3	59,8	65,8
EBITDA, viimeiset 12 kk	261,5	248,7	240,3
Korollinen nettovelka/EBITDA, viimeiset 12 kk	0,3	0,4	0,3

Korollisten saamisten ja velkojen käyvät arvot eivät poikkea merkittävästi kirjanpitoarvoista. Vuoden 2024 tuloslaskelman erät 1.7.2024 asti ovat carve-out perusteisia.

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Rahavarat	249,9	293,4	260,6
Sitova pitkäaikainen nostamaton luottolimiitti	200,0	150,0	200,0
Likviditeettivaranto	449,9	443,4	460,6
Korollisten velkojen takaisinmaksut seuraavien 12 kk:n aikana	-73,7	-28,2	-25,2
Likviditeettiasema	376,2	415,1	435,4

11. Johdannaiset ja keskeisimmät valuuttakurssit

Johdannaissopimusten käyvät arvot

MEUR	Positiivinen käypä arvo 30.9.2025	Negatiivinen käypä arvo 30.9.2025	Netto käypä arvo 30.9.2025	Netto käypä arvo 30.9.2024	Netto käypä arvo 31.12.2024
Lyhytaikaiset					
Valuuttatermiinit, rahavirran suojauslaskenta	0,4	0,4	0,0	2,7	-2,7
Valuuttatermiinit, muut	0,9	3,2	-2,3	5,5	1,7
Johdannaiset yhteensä	1,4	3,6	-2,3	8,2	-1,1

Käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat ja -velat koostuvat valuuttatermiineistä. Näiden instrumenttien arvostus käypään arvoon perustuu yleisesti käytössä oleviin arvostusmenetelmiin sekä saatavilla oleviin markkinaperusteisiin muuttujiin. Tämän johdosta arvostukset luokitellaan käyvän arvon hierarkiatason 2 mukaisiksi käyviksi arvoiksi.

Johdannaissopimusten nimellisarvot

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Valuuttatermiinit	1 075,2	1 550,1	1 638,1
Rahavirran suojauslaskenta	549,4	407,3	579,1
Muut	525,8	1 142,9	1 058,9
Yhteensä	1 075,2	1 550,1	1 638,1

Johdannaisten käyvät arvot on kirjattu taseeseen bruttona, sillä konsernin johdannaissopimuksiin liittyvät eri nettomissopimukset antavat ehdottoman oikeuden netotukseen luottoriskin realisoituessa, mutta eivät normaalitilanteessa. Konserni ei ole antanut tai saanut vakuuksia johdannaistalvapuolilta.

Keskeisimmät euron valuuttakurssit

Päätöskurssit	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
SEK	11,0565	11,3000	11,4590
USD	1,1741	1,1196	1,0389
Keskikurssit	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
SEK	11,1231	11,3886	11,4226
USD	1,1129	1,0891	1,0826

12. Ehdolliset velat ja sitoumukset

MEUR	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
Asiakasrahoitus	10,3	14,3	14,5
Taseen ulkopuoliset vuokravastuut	0,7	0,6	0,6
Muut vastuut	0,6	0,7	0,6
Yhteensä	11,6	15,6	15,7

Kalmar Oyj on antanut Kalmar-yhtiöiden normaaliin liiketoimintaan liittyvien sitoumusten vakuudeksi takauksia, joiden yhteismäärä 30.9.2025 oli 165,5 (30.9.2024: 126,8) miljoonaa euroa.

Ehdolliset velat liittyvät Kalmarin tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä antamiin takuisiin tuotteiden ja palvelujen toimittamisesta. Takauksia annetaan eri tavoilla, mukaan lukien suorat takaukset, pankkitakaukset ja suoritustakaukset. Useat Kalmar-yhtiöt ovat osapuolena tavanomaisen liiketoiminnan yhteydessä syntyneissä kanteissa ja vaateissa. Vaikka näiden lopputulosta ei voida tarkasti ennakoita kaikilta osin, niiden ei odoteta aiheuttavan merkittävää tappiota Kalmar-yhtiöille.

Vuokrasopimuksiin liittyvät sitoumukset sisältävät taseen ulkopuolisiin ja vielä alkamattomiin taseelle kirjattaviin vuokrasopimuksiin liittyviä sitoumuksia sekä jäännösarvoriskiä liittyen laitteisiin, jotka on myyty asiakasrahoitusjärjestelyinä ja käsitelty vuokrasopimuksina.

13. Lähipiiritapahtumat

Jakautumisen täytäntöönpanopäivästä 30. kesäkuuta 2024 alkaen konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö sekä tytäryritykset ja osakkuusyritys. Lähipiiriin luetaan myös hallitus, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet, näiden läheiset perheenjäsenet sekä yhteisöt, joissa edellä mainitut henkilöt käyttävät välittömästi tai välillisesti määräysvaltaa. Lisäksi lähipiiriin kuuluvat Kalmarin osakkeenomistajat, jotka omistavat yli 20 prosenttia yhtiön osakkeista tai kaikkien osakkeiden yhteenlasketusta äänimäärästä. Liiketapahtumat lähipiirien kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

Liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa

Jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti konsernin lähipiiriin kuuluivat Cargotec Oyj ja Cargotec-konsernin Kalmarin kuulumattomat yksiköt. Liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa jakautumisen täytäntöönpanopäivään asti on esitetty seuraavassa taulukossa.

MEUR	Q1-Q2/24	2024
Liikevaihto	0,4	0,4
Myytyjä suoritteita vastaavat kulut	0,0	0,0
Hallinnon kulut	-21,4	-21,4
Liiketoiminnan muut tuotot	6,2	6,2
Rahoitustuotot	10,5	10,5
Rahoituskulut	-3,1	-3,1
Yhteensä	-7,5	-7,5

Tärkeimmät liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa koostuvat keskitetysti tuotetuista palveluista, jotka on esitetty hallinnon kuluina ja liiketoiminnan muina tuottoina. Rahoitustuotot ja -kulut koostuvat konsernitilisaamisten ja velkojen sekä muiden carve out -taloudellisiin tietoihin sisältyvien korollisten saamisten ja velkojen koroista.

Saamiset ja velat Cargotec-konsernin kanssa

Jakautumisen täytäntöönpanopäivästä alkaen liiketapahtumat Cargotec-konsernin kanssa eivät ole lähipiiritapahtumia. Ennen jakautumisen täytäntöönpanopäivää Kalmarin carve out -taloudellisiin tietoihin sisältyneet juridiset yhtiöt kuuluivat Cargotec-konsernin keskitettyyn konsernitilijärjestelyyn. Jakautumisen täytäntöönpanopäivänä 30.6.2024 jäljellä olevat tase-erät koostuivat pääasiassa jakautumisesta johtuvaan rakennejärjestelyyn liittyvästä lyhytaikaisesta saamisesta ja jakautumiseen liittyvästä lyhytaikaisesta korollisesta velasta, jotka ovat maksettu vuoden 2024 kolmannen vuosineljänneksen aikana. Ennen jakautumisen täytäntöönpanopäivää Cargotec-konsernilla oli lisäksi oman pääoman ehtoisia tapahtumia Kalmarin kanssa, jotka on esitetty laskelmassa konsernin oman pääoman muutoksista.

Liiketapahtumat osakkuusyritys Bruks Siwertell -konsernin kanssa

Kalmar sai 2,6 miljoonan euron osinkotuoton kolmannella vuosineljänneksellä. Vuoden 2025 kolmen ensimmäisen vuosineljänneksen aikana ei ollut muita liiketapahtumia tai tase-eriä osakkuusyritys Bruks Siwertell -konsernin kanssa.

Muut liiketapahtumat

Elokuun 2023 ja toukokuun 2024 välillä Kalmar osti ohjelmistokehityksen konsultointipalveluita ylimmän johdon jäsenen määräysvallassa olevalta yhteisöltä. Ostettujen palveluiden yhteismäärä oli 0,2 miljoonaa euroa vuoden 2024 ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Yrityshankinnat ja -myynnit lähipiirien kanssa on kuvattu liitetiedossa 14. Yrityshankinnat ja -myynnit.

Kalmarilla ei ole ollut lähipiirin kanssa muita merkittäviä liiketapahtumia yllä esitettyjen lisäksi.

14. Yrityshankinnat ja -myynnit

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä 30.9.2025 mennessä.

Yrityshankinnat ja -myynnit vuonna 2024

Kalmarilla ei ollut yrityshankintoja tai -myyntejä vuonna 2024.

15. Katsauskauden jälkeiset tapahtumat

27.8.2025 tiedotetun ja siihen liittyvän 30.9.2025 annetun korjaustiedotteen mukaisesti Kalmar on päättänyt muuttaa alueellista raportointirakennettaan 1.10.2025 alkaen. Uudet raportoitavat maantieteelliset alueet ovat APAC (Aasian ja Tyynenmeren alue), EMEA (Eurooppa, Lähi-itä ja Afrikka) ja Amerikka. Seuraavissa taulukoissa esitetään tässä osavuositarkastuksessa esitetyt maantieteelliset tiedot uusien alueellisten raportointirakenteiden mukaisesti. Julkaistut pörssitiedotteet sisälsivät uudelleen esitetyt historiatiedot tammikuusta 2024 kesäkuuhun 2025.

Katsauskauden jälkeen ei ollut muita olennaisia tapahtumia.

Liikevaihto markkina-alueittain, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	199	187	635	590	822
Suomi	11	10	26	29	38
Muu EMEA	189	177	609	561	785
Amerikka	174	182	429	513	658
Yhdysvallat	94	106	269	338	441
Muu Amerikka	79	76	160	175	217
Aasian ja Tyynenmeren alue	63	55	190	177	240
Yhteensä	436	425	1254	1280	1720

Liikevaihto markkina-alueittain, %	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	46 %	44 %	51 %	46 %	48 %
Suomi	2 %	2 %	2 %	2 %	2 %
Muu EMEA	43 %	42 %	49 %	44 %	46 %
Amerikka	40 %	43 %	34 %	40 %	38 %
Yhdysvallat	22 %	25 %	21 %	26 %	26 %
Muu Amerikka	18 %	18 %	13 %	14 %	13 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	14 %	13 %	15 %	14 %	14 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Saadut tilaukset markkina-alueittain, MEUR	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	185	249	695	664	902
Amerikka	119	109	398	341	527
Aasian ja Tyynenmeren alue	72	58	213	188	250
Yhteensä	375	416	1306	1193	1679

Saadut tilaukset markkina-alueittain, %	Q3/25	Q3/24	Q1–Q3/25	Q1–Q3/24	2024
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	49 %	60 %	53 %	56 %	54 %
Amerikka	32 %	26 %	30 %	29 %	31 %
Aasian ja Tyynenmeren alue	19 %	14 %	16 %	16 %	15 %
Yhteensä	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Henkilöstö kauden lopussa markkina-alueittain	30.9.2025	30.9.2024	31.12.2024
EMEA (Eurooppa, Lähi-itä, Afrikka)	3 352	3 142	3 217
Amerikka	515	555	551
Aasian ja Tyynenmeren alue	1 431	1 454	1 439
Yhteensä	5 298	5 151	5 207

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS-tunnusluvut

$$\text{Laimentamaton osakekohtainen tulos (EUR)} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana}}$$

$$\text{Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos (EUR)} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva kauden tulos}}{\text{Ulkona olevien osakkeiden lukumäärä keskimäärin kauden aikana, laimennusvaikutus huomioituna}}$$

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

ESMAN vaihtoehtoisia tunnuslukuja koskevien ohjeiden (ESMA Guidelines on Alternative Performance Measures) mukaan vaihtoehtoisena tunnuslukuna (APM) pidetään taloudellista tunnuslukua, joka kuvaa mennyttä tai tulevaa tulosta, taloudellista asemaa tai rahavirtoja ja joka on muu kuin sovellettavassa tilinpäätösnormistossa määritelty tai nimetty taloudellinen tunnusluku. Kalmar käyttää ja julkaisee IFRS-tunnuslukujen lisäksi seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Tunnusluku	Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdesta)	= Liikevaihto - myyjä suoritteita vastaavat kulut - myynnin ja markkinoinnin kulut - tutkimus- ja kehitystoiminnan kulut - hallinnon kulut + liiketoiminnan muut tuotot - liiketoiminnan muut kulut + osuus osakkuusyritysten tuloksesta	Liikevoittoa käytetään liiketoiminnan kannattavuuden mittaamiseen. Tunnusluku kuvaa toiminnan kannattavuutta ennen rahoituseriä ja veroja.	Tuloslaskelma
Vertailukelpoinen liikevoitto (MEUR ja % liikevaihdesta)	= Liikevoitto ilman vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavia eriä	Vertailukelpoista liikevoittoa käytetään liiketoiminnan tuloskehityksen seurannassa, ennustamisessa ja tavoiteasetannassa. Tunnusluku lasketaan oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen merkittävästi vaikuttavat erät, jolloin se parantaa toiminnan kannattavuuden vertailtavuutta eri kausien välillä.	Liitetieto 6. Vertailukelpoinen liikevoitto

Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Vertailtavuuteen merkittävästi vaikuttavat erät (MEUR)	=	Vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä ovat tuotot ja kulut, jotka aiheutuvat merkittävistä toistuviin liiketoimintoihin kuulumattomista tapahtumista, kuten osittaisjakautuminen Cargotecista ja Kalmarin listautuminen vuonna 2024, uudelleenjärjestelyt, liiketoimintojen hankinnat, integraatiot, myynnit ja lakkauttamiset, omaisuuden arvonalentumiset ja muut merkittävät tapahtumat, joiden ei katsota kuuluvan osaksi toistuvia liiketoimintoja.	Käytetään osatekijänä vertailukelpoisen liikevoiton laskemisessa.	Liitetieto 6. Vertailukelpoinen liikevoitto
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	=	Kauden tulos + poistot ja arvonalentumiset + rahoitustuotot ja -kulut + verot + muut oikaisuerät + nettokäyttöpääoman muutos	Tunnusluku kuvaa liiketoiminnasta kertynyttä rahavirtaa myynnin tuoman tulon ja liiketoiminnan vaatimien kulujen jälkeen. Tämä rahavirta mittaa kykyä suoriutua korkojen, verojen, investointien sekä oman ja vieraan pääoman maksuista. Tunnuslukua käytetään liiketoiminnan seurannassa ja ennustamisessa.	Rahavirtalaskelma
Korollinen nettovelka / EBITDA, viimeiset 12 kk	=	<u>Korollinen nettovelka</u> EBITDA, viimeiset 12 kk	Käytetään mittaamaan konsernin pääomarakennetta ja rahoituskapasiteettia.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Korollinen nettovelka (MEUR)	=	Korolliset velat (pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat) - korolliset saatavat (pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset ja muut korolliset saamiset) - rahavarat	Korollinen nettovelka kuvaa Kalmarin velkaantuneisuutta. Tunnuslukua käytetään pääomarakenteen seurannassa sekä osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka/EBITDA ja nettovelkaantumisaste laskennassa.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
EBITDA (MEUR)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset	Käytetään osatekijänä tunnuslukujen korollinen nettovelka / EBITDA ja rahavirtasuhde laskennassa.	Liitetieto 3. Segmenttikohtaiset tiedot: taulukko Liikevoitto ja EBITDA
Nettokäyttöpääoma (MEUR)	=	Vaihto-omaisuus + operatiiviset johdannaisvarat + myyntisaamiset + sopimuksiin perustuvat omaisuuserät + muut operatiiviset korottomat saamiset - varaukset - operatiiviset johdannaisvelat - eläkevelvoitteet - ostovelat - sopimuksiin perustuvat velat - muut operatiiviset korottomat velat	Nettokäyttöpääomaa käytetään seuraamaan suoraan operatiiviseen liiketoimintaan sitoutunutta pääomaa. Se ei sisällä rahoitukseen ja verotukseen liittyviä eriä eikä pitkäaikaisia varoja.	Liitetieto 9. Nettokäyttöpääoma

Tunnusluku		Määritelmä	Käyttötarkoitus	Viittaus täsmäytykseen
Rahavirtasuhde (%)	=	$\frac{\text{Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja, viimeiset 12kk}}{\text{EBITDA, viimeiset 12kk}}$	Rahavirtasuhdetta käytetään arvioimaan tehokkuutta eli kuinka Kalmar on tuottanut operatiivista rahavirtaa suhteessa tulokseen (EBITDA) mitatulla ajanjaksolla.	Rahavirtalaskelma Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti
Investoinnit	=	Lisäykset aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin sisältäen omistettut käyttöomaisuuserät ja käyttöoikeusomaisuuserät, pois lukien yrityshankintojen hankintahetken omaisuuserät	Investoinnit ovat pitkäaikaisten tuotannontekijöiden hankintaan käytettyä rahaa. Tunnuslukua käytetään rahavirtalaskelman osatekijänä.	Liitetieto 7. Investoinnit, poistot ja arvonalentumiset
Oman pääoman tuotto (ROE) (%), viimeiset 12 kk	= 100 x	$\frac{\text{Kauden tulos, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan kuinka paljon tuottoa omistajat saavat sijoittamilleen varoille.	Kauden tulos: Tuloslaskelma; Oma pääoma: Tase
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE) (%), viimeiset 12 kk	= 100 x	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut, viimeiset 12 kk}}{\text{Oma pääoma yhteensä + korolliset velat (keskimäärin viimeisen 12 kk aikana)}}$	Käytetään kuvaamaan suhteellista kannattavuutta eli sitä tuottoa, joka on saatu yritykseen sijoitetulle korkoa tai muuta tuottoa vaativalle pääomalle.	Tulos ennen veroja ja rahoituskulut: Tuloslaskelma; Oma pääoma ja korolliset velat: Tase
Korolliset velat	=	Pitkäaikaiset korolliset velat + pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset + lyhytaikaiset muut korolliset velat	Käytetään osatekijänä tunnusluvun sijoitetun pääoman tuotto laskennassa (ROCE).	Tase
Nettovelkaantumisaste (%)	= 100 x	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Oma pääoma}}$	Käytetään kuvaamaan yrityksen velkaantuneisuutta mittaamalla omistajien sijoittamien omien pääomien ja rahoittajilta lainattujen korollisten velkojen suhdetta. Osa Kalmarin lainasopimuksista sisältää yhtiön pääomarakennetta rajoittavan ehdon, jota mitataan nettovelkaantumisasteella.	Liitetieto 10. Korollinen nettovelka ja likviditeetti

Avainluvut vuosineljänneksittäin

Kalmar		Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24 Carve-out	Q1/24 Carve-out	Q4/23 Carve-out	Viimeiset 12 kk (LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	375	450	480	486	416	375	402	405	1 792
Tilaukanta	MEUR	961	1 029	1 041	955	905	925	972	1 024	n/a
Liikevaihto	MEUR	436	420	398	440	425	417	439	509	1 694
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto	MEUR	201	184	170	182	172	168	176	202	737
Ekoratkaisujen tuoteryhmän liikevaihto, % liikevaihdosta	%	46 %	44 %	43 %	41 %	40 %	40 %	40 %	40 %	44 %
Bruttokate**	MEUR	112,4	114,0	107,8	115,9	113,9	110,4	112,3	132,5	450,1
Bruttokate	%	25,8 %	27,1 %	27,1 %	26,3 %	26,8 %	26,5 %	25,6 %	26,0 %	26,6 %
Liikevoitto	MEUR	60,7	53,9	45,7	38,9	53,9	35,9	45,8	53,2	199,2
Liikevoitto	%	13,9 %	12,8 %	11,5 %	8,8 %	12,7 %	8,6 %	10,4 %	10,4 %	11,8 %
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	60,0	54,9	48,0	53,1	57,5	52,3	53,9	60,3	215,9
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	13,8 %	13,1 %	12,0 %	12,1 %	13,5 %	12,6 %	12,3 %	11,8 %	12,7 %
Laimentamaton osakekohtainen tulos*	EUR	0,70	0,61	0,53	0,42	0,56	0,49	0,52	0,67	2,26

* Kalmar Oyj:n listautumista 1.7.2024 edeltävät kaudet lasketaan listautumishetken osakemäärän perusteella.

** Vertailuvuoden 2024 bruttokate on muuttunut -0,1 miljoonaa euroa Q1 2024, 0,0 miljoonaa euroa Q2 2024, 0,0 miljoonaa euroa Q3 2024 ja 0,1 miljoonaa euroa Q4 2024 johtuen uudelleenjärjestelykulojen esittämistavan muutoksesta tuloslaskelmassa vuonna 2025.

Laitteet		Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24 Carve-out	Q1/24 Carve-out	Q4/23 Carve-out	Viimeiset 12 kk (LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	228	304	322	330	284	238	247	270	1 184
Tilaukanta	MEUR	829	892	902	831	797	809	859	928	n/a
Liikevaihto	MEUR	286	275	252	293	285	279	303	358	1 106
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	36,3	38,3	29,1	35,5	38,9	36,4	39,3	49,7	139,2
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	12,7 %	13,9 %	11,6 %	12,1 %	13,6 %	13,1 %	13,0 %	13,9 %	12,6 %

Palvelut		Q3/25	Q2/25	Q1/25	Q4/24	Q3/24	Q2/24 Carve-out	Q1/24 Carve-out	Q4/23 Carve-out	Viimeiset 12 kk (LTM)
Saadut tilaukset	MEUR	147	146	158	156	132	137	155	136	608
Tilaukanta	MEUR	131	135	136	120	103	110	105	90	n/a
Liikevaihto	MEUR	150	144	145	146	139	139	136	145	585
Vertailukelpoinen liikevoitto	MEUR	27,7	24,3	27,5	25,7	25,4	24,0	22,8	21,2	105,2
Vertailukelpoinen liikevoitto	%	18,5 %	16,9 %	19,0 %	17,5 %	18,3 %	17,3 %	16,7 %	14,6 %	18,0 %