

# Pörssi-ilta 10.11.2025

Sami Niiranen, toimitusjohtaja, Kalmar



# Agenda

1. Strategia ja portfolio
2. Maailmanlaajuinen verkosto
3. Strategiset toimet 2025
4. Tavoitteet
5. Q3 kohokohdat
6. Keskeiset vahvuudet



# Vastuuvapauslauseke

Tämä esitys sisältää tulevaisuuteen suuntautuvia lausuntoja, jotka perustuvat nykyisiin suunnitelmiin, arvioihin, ennusteisiin ja odotuksiin, eivätkä ne ole takuita tulevasta suorituskyvystä. Nämä tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot ovat alttiita lukuisille riskeille, epävarmuustekijöille ja oletuksille, mukaan lukien Kalmarin toimialaan ja liiketoimintaan liittyvät riskit sekä riski, että Kalmarin todelliset liiketoiminnan tulokset tulevilla jaksoilla voivat poiketa olennaisesti (ja olla negatiivisempia kuin) tässä esitetyt tai ehdotetut odotetut tulokset tai suorituskäytävöitteet. Nämä tulevaisuuteen suuntautuvat lausunnot heijastavat tietoa, joka on saatavilla niiden antamishetkellä, ja ne pätevät ainoastaan kyseisenä päivänä. Vaikka ne saattavat vaikuttaa tällä hetkellä kohtuullisilta, ne voivat osoittautua virheellisiksi.

Lain edellyttämää lukuun ottamatta Kalmar ei sitoudu päivittämään tai tarkistamaan julkisesti mitään tulevaisuuteen suuntautuvia lausuntoja, olipa kyseessä uusi tieto, tulevat tapahtumat tai muu, tämän päivämäärän jälkeen tai heijastamaan odottamattomien tapahtumien ilmenemistä. Lukijoita kehoitetaan olemaan luottamatta liikaa tällaisiin tulevaisuuteen suuntautuviin lausuntoihin.







**Kalmar** liikuttaa  
raskaita materiaaleja  
kriittisissä  
toimintaketjuissa  
maailmanlaajuisesti  
Making every move count.





A group of four workers, three men and one woman, are posing with a blue Kalmar forklift. One man is sitting in the operator's seat, while the others are standing or sitting on the forklift's frame. They are all wearing high-visibility yellow jackets and white hard hats. The forklift has the Kalmar logo on its side. The background shows an outdoor industrial setting with a clear blue sky.

**Turvallisuus ja  
kestävyys  
avainasemassa**



# Making every move count

Visionimme on olla edelläkävijä kestävän materiaalien käsittelyn laitteissa ja palveluissa.

## Markkinoiden kasvuajurit

Tuottavuus  
Turvallisuus  
Älykkäät toiminnot  
Päästöjen vähentäminen ja sähköistyminen  
Muuttuva logistiikkaympäristö  
Työvoiman saatavuus

## Strategiset pilarit

Vastuullisiin innovaatioihin investoiminen

Palveluliiketoiminnan kasvattaminen

Liiketoiminnan suorituskyvyn kehittäminen

## Perusta

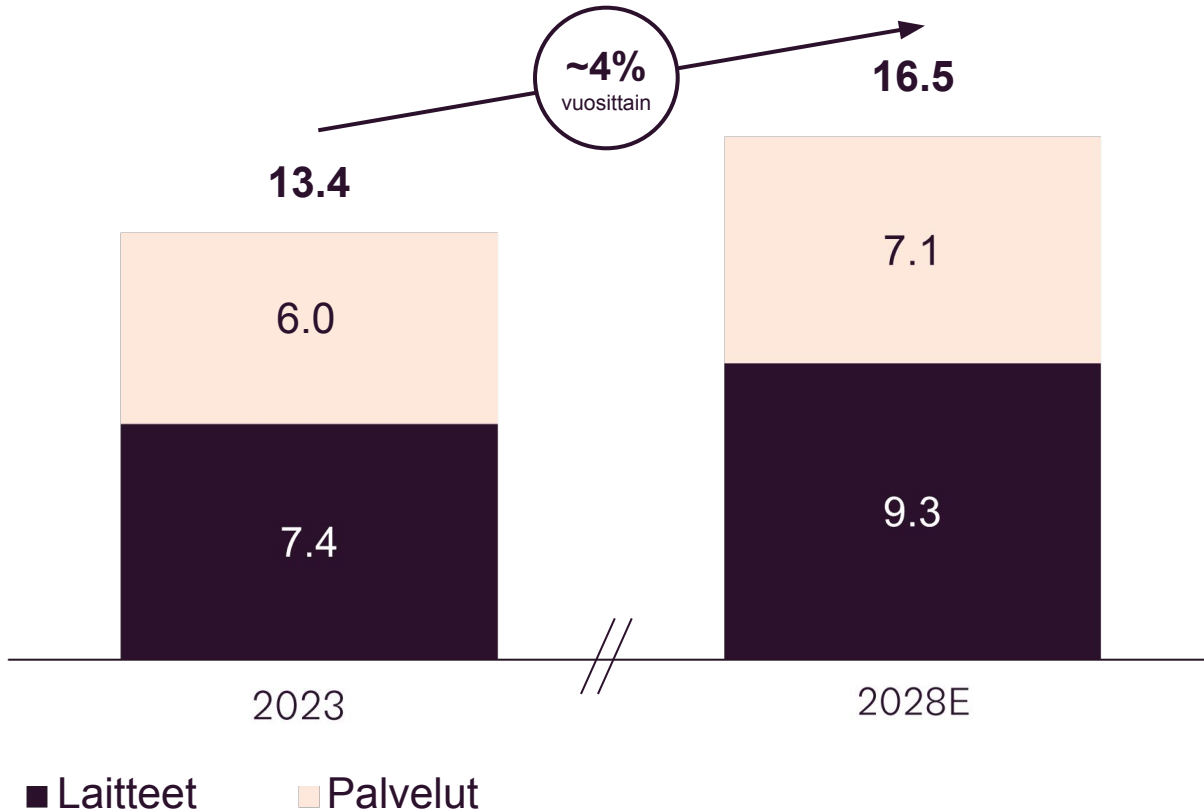
Asiaksläheisyys  
Kokeneet ja lahjakkaat ihmiset

Houkuttelevat markkinat  
Vahva taloudellinen profiili

# Laaja ja kasvava markkina

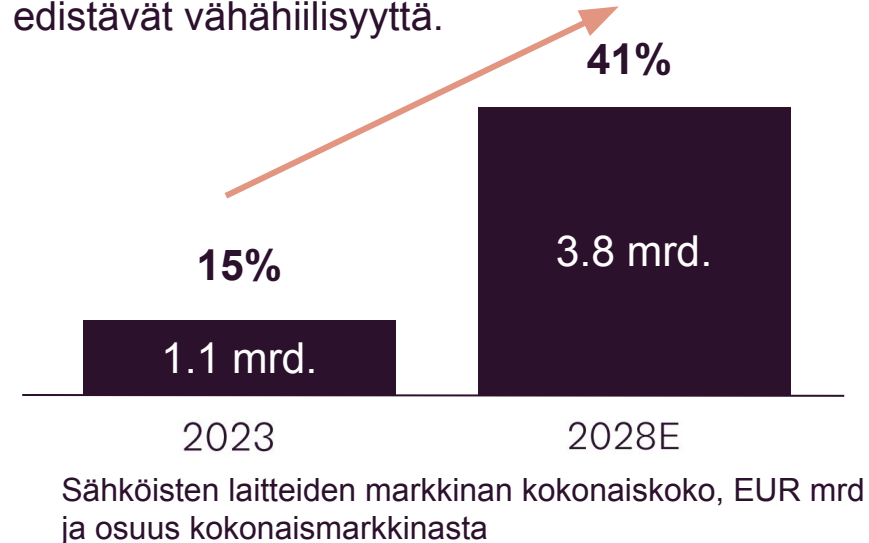
## Maailmanlaajuinen raskaiden materiaalien käsittelyn markkina<sup>1</sup>

Kokonaismarkkinan koko ja kasvu, miljardia euroa



## Sähköistyminen vauhdittaa markkinan kasvua

Turvallisuus, kestävyys & sääntely edistävät vähähiilisyyttä.



<sup>1</sup>Laitteiden kategoriat: Terminaalitrukkorit, haarukkatrukkorit (nostokapasiteetti vähintään 5 tonnia), konttikurottajat, tyhjen konttien käsittelylaitteet, konttilukit ja konttitarttuajat. Palveluihin sisältyvät vääraosa, huolto- ja kenttäpalvelut, päivitykset ja korjaukset sekä digitaaliset ratkaisut. Kalmar ei ole aiemmin sisällyttänyt markkinamäärittelymään kevyitä haarukkatrukkeja (5-9 tonnia), joiden laitemarkkinan koko oli -3 miljardia euroa ja palvelumarkkinan koko -1,5 miljardia euroa vuonna 2023.  
Lähde: KPMG markkinatutkimus.

# Yksi johtavista toimijoista raskaiden materiaalien käsittelyn markkinalla



#1

Konttikurottajat<sup>1</sup>



#2-3

Trukit, keskiraskaat ja raskaat



#1

Terminaalitraktorit



#1

Konttilukit



#1

Konttitarttujat

## LAITTEET

## PALVELUT

Yksi alan johtavista palveluverkostoista lähellä asiakasta<sup>2</sup>



Varaosat



Huolto



Elinkaaripalvelut

# Markkina-asema.

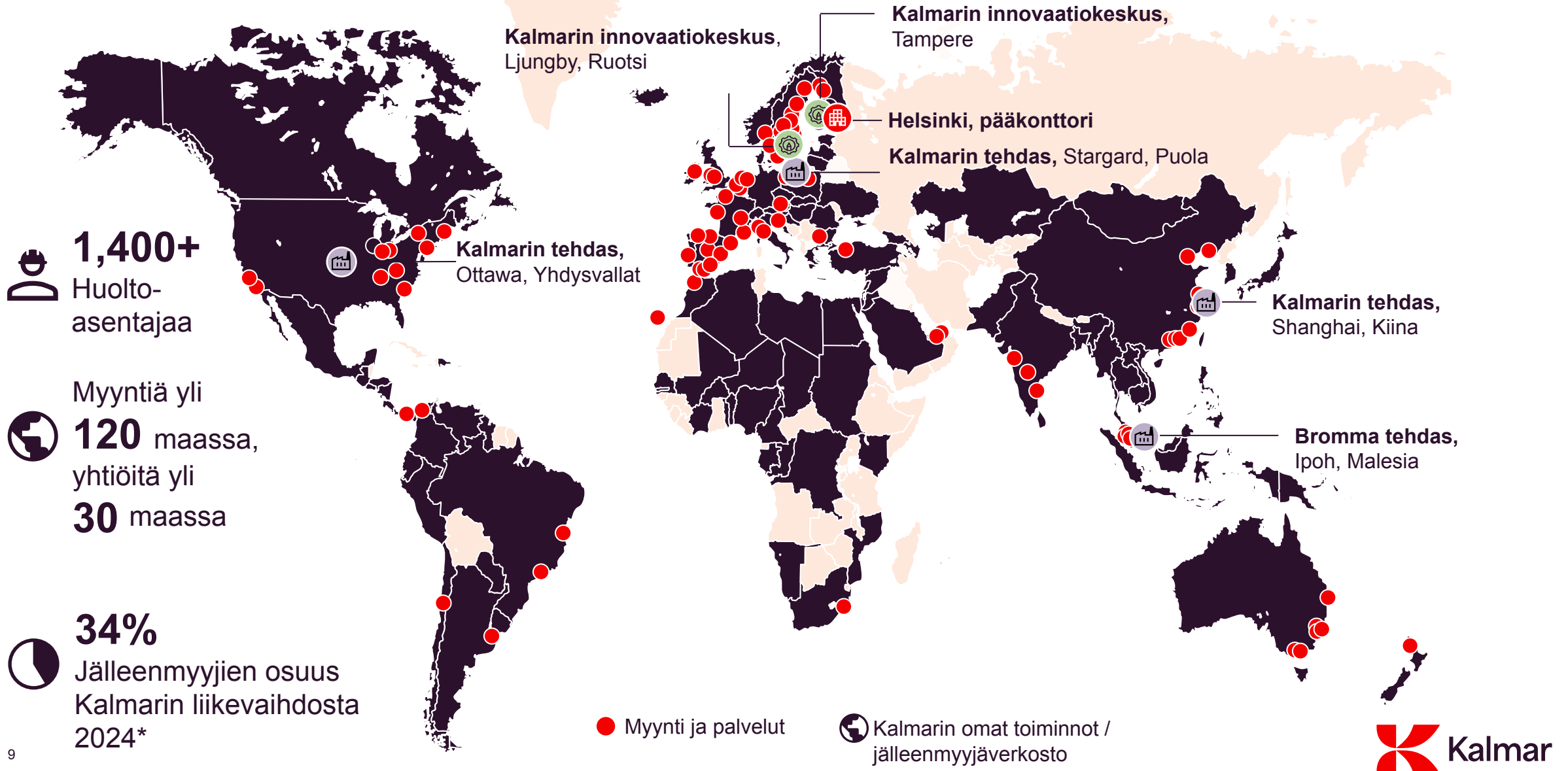
<sup>1</sup>Konttikurottajissa ja tyhjiä konttien käsittelylaitteissa #1-3 markkina-asema maailmanlaajuisesti. KPMG:n markkinatutkimus (laitteiden osalta).

<sup>2</sup>Kalmarin johdon näkemys.

Lähde: KPMG:n markkinatutkimus. Kalmar on yksi markkinajohtajista terminaalitraktoreissa, konttilukeissa, konttitarttujissa sekä tyhjiä konttien käsittelylaitteissa, sekä yksi johtavista toimijoista keskiraskaissa ja raskaissa haarukkatrukeissa laitemäärällä mitattuna (vuosien 2022-2023 keskiarvo) sekä vuoden 2024 ensimmäisen vuosineljänneksen varaosamyyntin 29 prosentin markkinaosuuden perusteella.



# Maailmanlaajuinen myynti- ja palveluverkosto



\*PL. Bromma ja edustajat.

# Toimia kohti kestäväää kasvua 2025



Lanseerasimme seuraavan sukupolven litiumioniakku-tekniologian sähkökäyttöisten vastapainotrukkien tuotevalikoimaansa



Business Finlandin rahoittaman viisivuotisen Move2Green-ohjelman käynnistäminen



Kalmar esitteli Automation as a Service-ratkaisunsa - tavoitteena on luoda pitkäaikaista arvoa asiakkaille



Kalmar One-automaatiojärjestelmä esiteltiin itsenäisenä automaatio-ratkaisuna



Uuden testikeskuksen rakentaminen aloitettiin innovaatiokeskuksemme yhteydessä Ruotsissa



Kalmarin kolmannen sukupolven sähköisen terminaalitruktorin myynti alkoi Yhdysvalloissa



# Kalmarin tavoitteet vuodelle 2028

## Taloudelliset tavoitteet

**5%**

Vuotuinen liikevaihdon  
kasvu, syklin yli

**15%**

Vertailukelpoinen  
liikevoittoprosentti

**>25%**

Sijoitetun pääoman  
tuotto<sup>1</sup>

## Pääomarakenne ja kestävyyskehys

**1.5°C**

Yhdenmukaisuus SBTi  
tavoitteiden kanssa<sup>2</sup> 1.5°  
C sitoumuksella

**<2x**

Velkaantuneisuus<sup>3</sup>  
(Nettovelan suhde  
käyttökatteeseen)

**30-50%**

Vuotuinen  
osingonjakosuhte

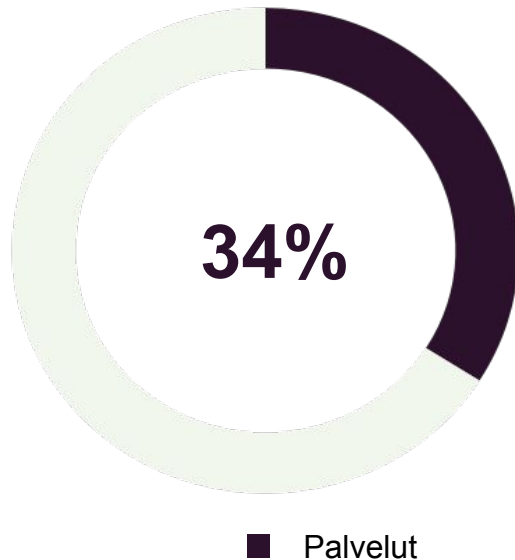
<sup>1</sup> Määritelmä:  $100 \times ((\text{Tulos ennen veroja} + \text{rahoituskulut, viimeiset 12 kk}) / (\text{Sijoitettu pääoma yhteensä} + \text{korolliset velat, 12 kk keskiarvo}))$ .

<sup>2</sup> Suunnitelma noudattaa Science Based Targets -aloitetta (tavoitteelle tullaan hakemaan vahvistusta).

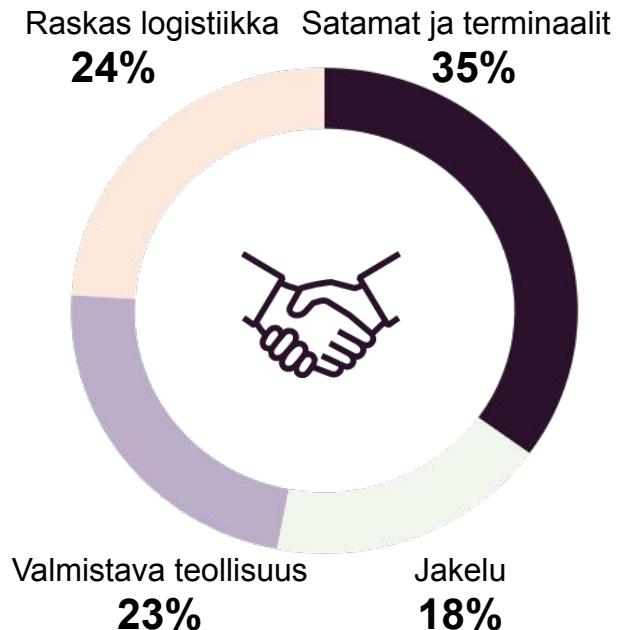
<sup>3</sup> Sisältäen IFRS 16.

# Kalmarin kannattava kasvu rakentuu vakaalle pohjalle ja hyvin jakautuneeseen liiketoimintaan

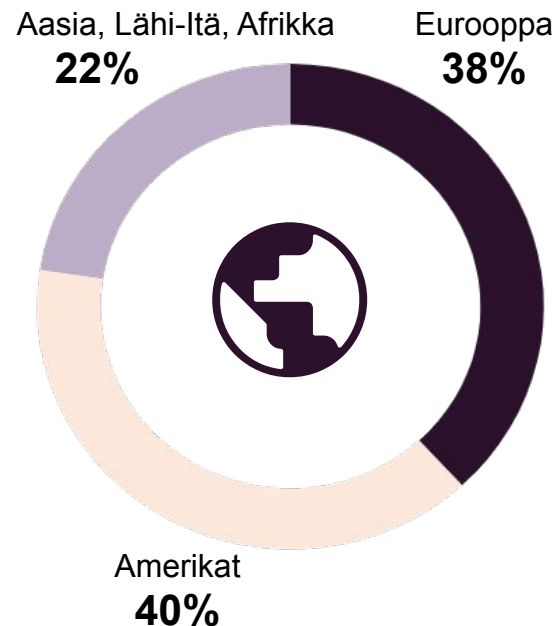
Palvelujen osuus  
liikevaihdosta Q3 2025



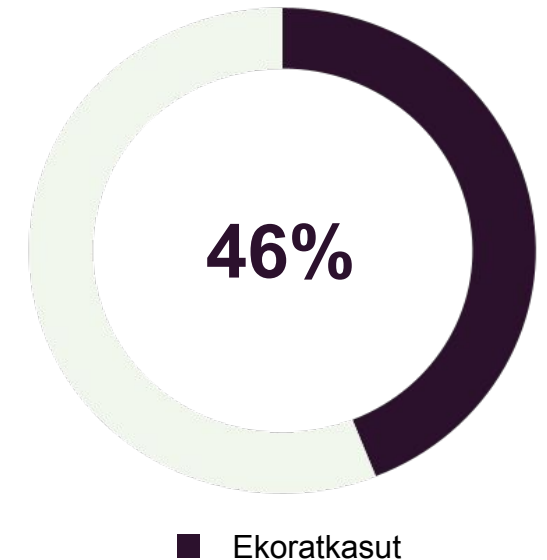
Kohdemarkkina  
asiakassegmenteittäin



Liikevaihto alueittain  
Q3 2025



Ekoratkaisujen osuus  
liikevaihdosta Q3 2025



Liikevaihto Q3 2025  
**436 MEUR**



Vertailukelpoinen liikevoittoprosentti Q3 2025  
**13.8%**



Työntekijöitä<sup>1</sup>  
**5,298**

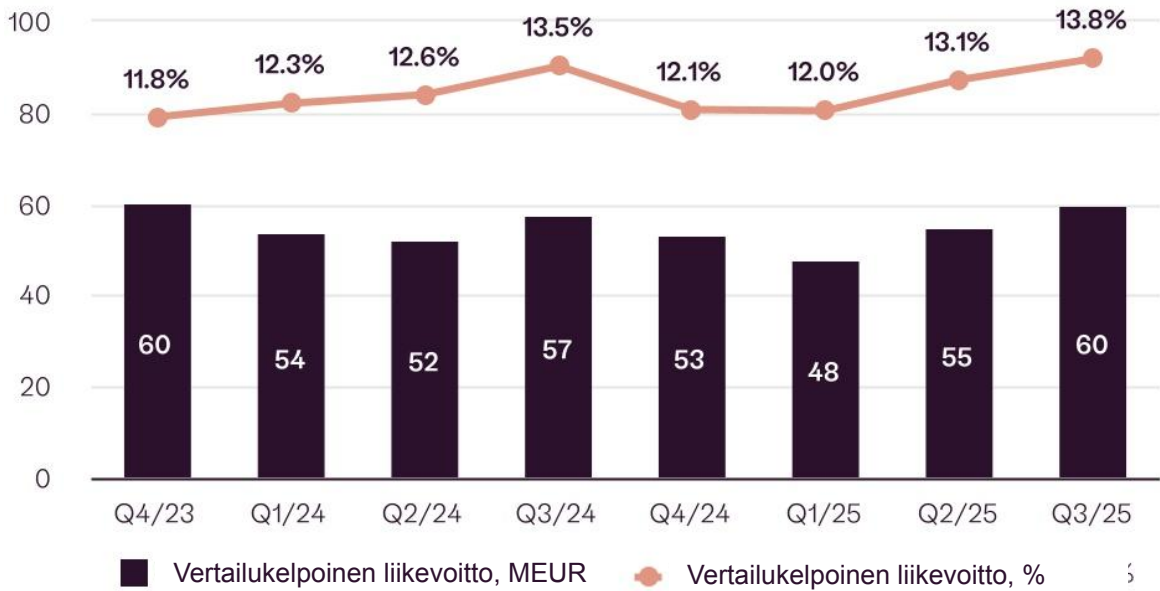


# Q3/2025 kohokohdat

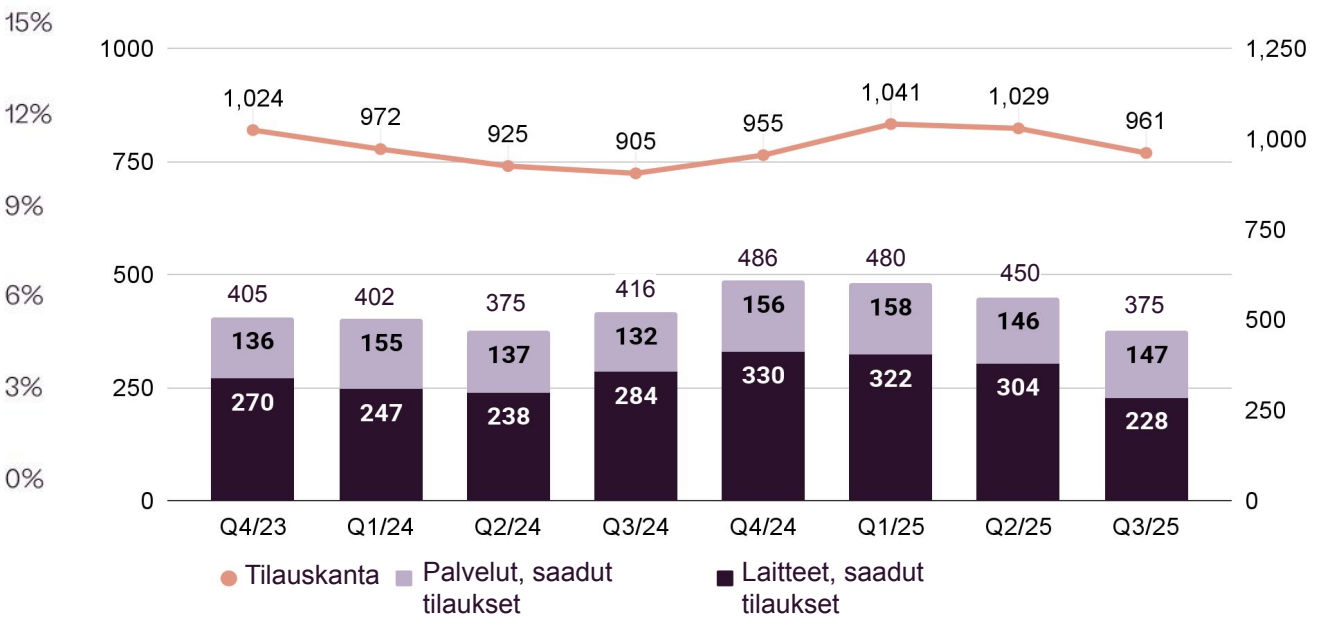
- Ennätyskorkea vertailukelpoinen liikevoittomarginaali, 13,8 prosenttia, jota tuki Palvelut sekä parantunut tehokkuus
- Markkina-aktiviteetti oli linjassa aiemman odotuksemme kanssa: maailmanlaajuinen markkinoiden epävarmuus jatkui, jatkuvasti muuttuva tulli- ja kauppapolitiikan tilanne vaimensi päätöksentekoa
- Palvelut-segmentin saadut tilaukset nousivat, Laitteet-segmentin tilaukset laskivat
- Vuoden 2025 ohjeistus ennallaan: Kalmar arvioi vertailukelpoisen liikevoittoprosenttinsa olevan yli 12 prosenttia vuonna 2025.



Vertailukelpoinen liikevoitto, MEUR ja %



Saadut tilaukset ja tilauskanta, MEUR



Q4/23 - Q2/24 ovat carve-out lukuja





# Vakaa suoriutuminen Q3:lla markkinan epävarmuuksista huolimatta

## Laitteet

## Palvelut

Saadut tilaukset:  
**228 MEUR**

Saadut tilaukset:  
**147 MEUR**

Tilaukanta:  
**829 MEUR**

Tilaukanta:  
**131 MEUR**

Liikevaihto:  
**286 MEUR**

Liikevaihto:  
**150 MEUR**

Vertailukelpoinen liikevoitto:  
**36.3 MEUR/12.7%**

Vertailukelpoinen liikevoitto:  
**27.7 MEUR/18.5%**

# Kalmar sijoituskohteena - keskeiset vahvuudet



Yksi johtavista globaaleista toimijoista houkuttelevalla, liiketoimintakriittisen raskaiden materiaalien käsittelyn markkinalla



Pitkäaikainen kumppani asiakkaille vahvan vaikutuksen aikaansaamiseksi



Valmiudet kasvaa tuomalla toimialalle sähköistettyjä, älykkäitä ja vastuullisia ratkaisuja



Merkittävä potentiaali palveluiden kasvattamisessa laajan asennetun laitekannan ja innovaatiopohjaisen tarjooman kautta

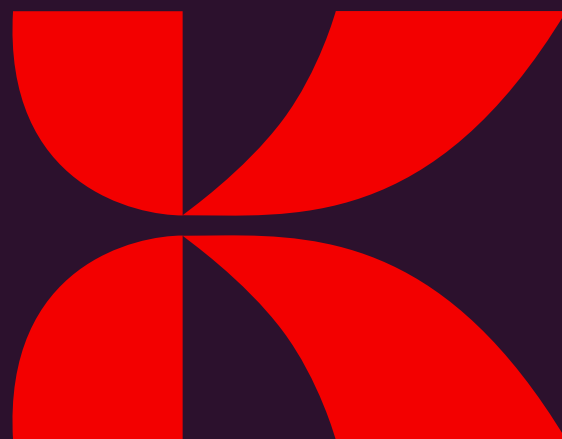


Liiketoiminnan suorituskykyä kehittämällä tähdätään parhaaseen mahdolliseen kaupalliseen suorituskykyyn sekä kustannustehokkuuteen



Vahva taloudellinen profiili mahdollistaa merkittävän liikevaihdon kasvu- ja kannattavuuspotentiaalin





Kalmar